

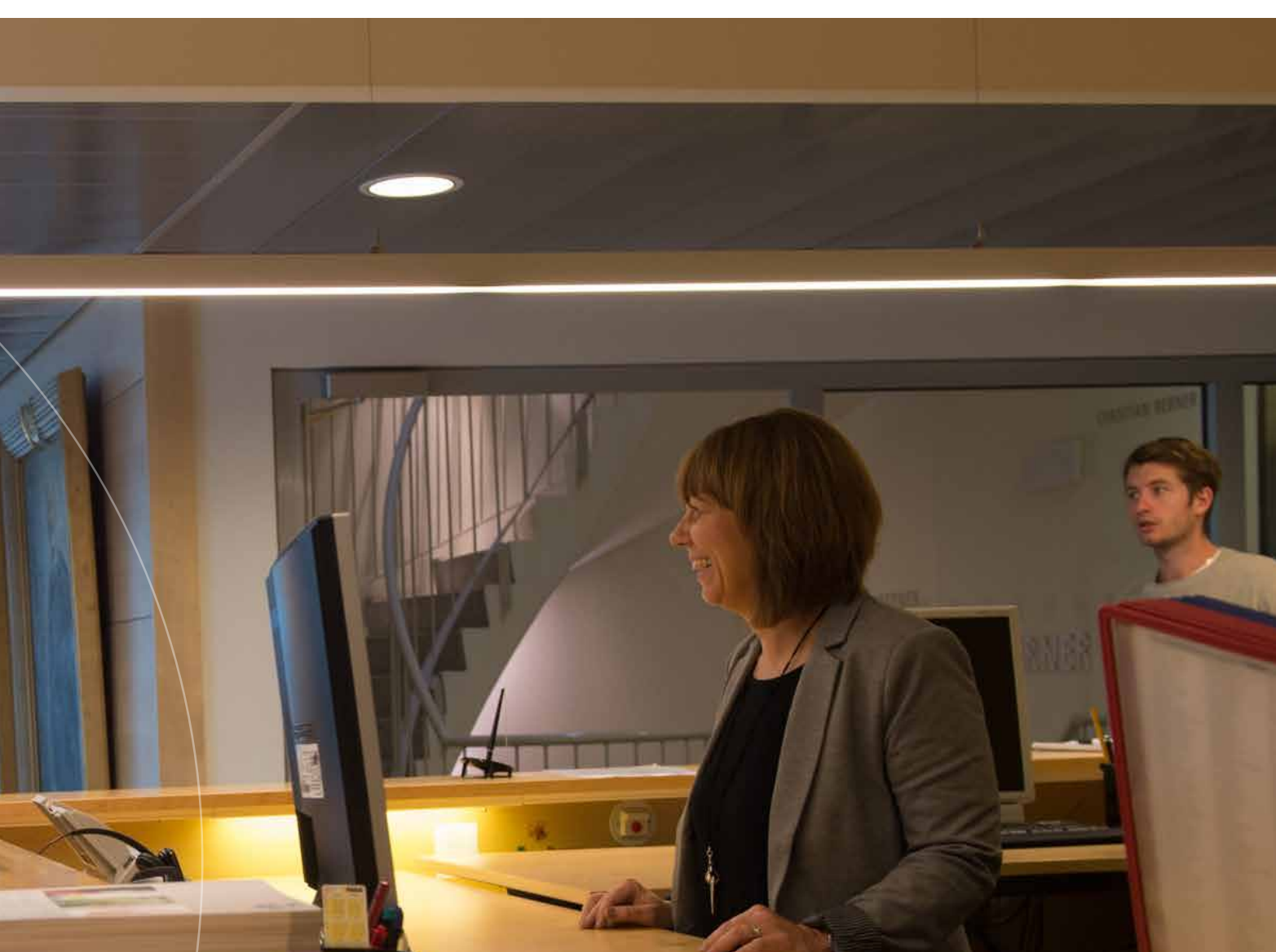


CHRISTIAN BERNER  
TECH TRADE  
ÅRSREDOVISNING 2014



# VÄLKOMMEN

Det här är den första årsredovisningen för Christian Berner Tech Trade som listat bolag på Nasdaq First North, vilket gör det hela lite extra högtidligt. Vi ber att få hälsa dig välkommen och önskar dig en stunds trevlig läsning.



## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Händelser under året	4	Resultaträkning Koncern	29
VD har ordet	6	Balansräkning Koncern	30
Om vår verksamhet	8	Kassaflödesanalys Koncern	32
Våra affärsområden	12	Resultaträkning Moderbolag	33
Hur vi skapar kundvärde	14	Balansräkning Moderbolag	34
Vart vi är på väg	16	Tilläggsupplysningar	36
Exempel från verkligheten	18	Noter	40
Siffror och detaljer	22	Revisionsberättelse	48
Förvaltningsberättelse	24	Årsstämma och rapporteringstillfällen	50
Styrelse och ledning	26		

# HÄNDELSE UNDER ÅRET

Det var ett spännande och intensivt 2014 för Christian Berner Tech Trade. Noteringen på First North var förstas en milstolpe i ett företag som har varit familjeägt sedan 1897. Det har också skett förändringar för att skapa en organisation som är mer affärsinriktad samt utbildningsinsatser för att stärka ledare och medarbetare i den nya organisationen.

- **Orderingång.** Vår orderingång ökade med 2,4 procent jämfört med föregående år, där framför allt fjärde kvartalet var starkt med 27,4 procent tillväxt.
- **Omsättning.** Vår omsättning för året slutade på 394,0 MSEK vilket var i linje med föregående års omsättning.
- **Rörelseresultat (EBITDA).** Vårt rörelseresultat uppgick till 15,9 MSEK inklusive 2,2 MSEK engångskostnader för notering.
- **Förvärv.** Under 2014 förvärvades det finska serviceföretaget Röchling Leripa Papertech Service Oy. Köpet har stärkt Christian Berners erbjudande till pappersindustrin.
- **Organisation.** Vi konsoliderade från sex till två affärsområden för att bli effektivare i vårt försäljningsarbete.
- **Utbildning.** Som ett led i att skapa en mer affärsinriktad organisation satsade vi under 2014 mycket på utbildningsinsatser för att stärka ledare och medarbetare.
- **Utdelning.** Styrelsen föreslår en utdelning om 0,25 kr per aktie.

## NYCKELTAL

CBTT-Koncern	2014	2013
Omsättning	394 036 889	393 617 432
EBITDA	15 972 316	18 738 767
EBITDA marginal %	4,1%	4,8%
Årets resultat efter skatt	8 634 386	9 593 137
Resultat per aktie	0,46	N/A
Avkastning eget kapital	16,2%	69,7%
Medelantal anställda	127	127
Soliditet	47,7%	16,3%
Föreslagen utdelning	0,25 kr	N/A
Totalt antal aktier	18 759 398	300
Eget kapital	68 957 567	18 400 999
Resultat efter finansiella poster	11 151 402	12 834 201
Balansomslutning	144 569 059	112 835 055

## DEFINITION AV NYCKELTAL

**EBITDA marginal %:** EBITDA i procent av nettoomsättning

**Resultat per aktie:** Resultat efter skatt genom totalt antal aktier

**Avkastning på eget kapital:** Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

**Soliditet:** Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

## ANTAL ANSTÄLLDA 2014

 Sverige 84

 Danmark 4

 Norge 19

 Finland 20



Antal anställda	2014	2013	2012
Sverige	84	88	84
Danmark	4	5	6
Norge	19	22	22
Finland	20	12	12
<b>Totalt</b>	<b>127</b>	<b>127</b>	<b>124</b>



# VD HAR ORDET

I varje människas liv finns det händelser som utmärker sig lite extra, som när man tar studenten, får sitt första jobb eller kanske gifter sig. På samma sätt är det med företag. Christian Berner, som har varit familjeägt sedan den blott tjugoårige norrmannen med samma namn grundade bolaget 1897, tog under 2014 steget till att bli listat på Nasdaq First North. En stor händelse och inledningen på en ny epok för bolaget.

### STABIL BAS SOM BYGGS PÅ

Vår lönsamhet har under året stabiliserats. Den är ännu på för låg nivå, men vi har gjort en rad insatser under året. Det mest framträdande exemplet är vår satsning på mervärdesförsäljning. Genom att koppla tjänster som rådgivning, installation, service och förädling till vårt breda sortiment med högkvalitativa produkter, så ökar vi det totala värdet för våra kunder.

### NYTT SÄTT ATT ORGANISERA VERKSAMHETEN

Ökat fokus på mervärdesförsäljning kräver att vi blir ännu bättre på att bearbeta rätt kundsegment och förstå våra kunders behov. Under 2014 genomförde vi därför en organisationsförändring som innebar att vi konsoliderade från sex till två affärsområden: Materialteknik och Process & Miljö.

Affärsområde Materialteknik har visat en bra tillväxt och lönsamhet under året, inte minst genom vibrationsteknik där vi har vunnit flera stora projekt inom bygg och infrastruktur. För Process & Miljö har det varit mer av ett mellanår där de riktigt stora projekten har lyst med sin frånvaro. Det har också funnits ett behov av att effektivisera affärsområdets säljprocess – ett arbete vi påbörjade under året.

### LÄGET PÅ MARKNADERNA

Sverige är ett draglok inom koncernen och har gjort ett bra år. Resultatet ligger i linje med föregående år. Det danska bolaget har vänt från stora förluster till en liten förlust nära break-even. Vårt finska bolag har haft en god tillväxt men lönsamheten måste stärkas. Slutligen levde det norska bolaget inte upp till sina mål och måste framöver leverera bättre resultat.

### UTMÄRKANDE HÄNDELSER

Noteringen på Nasdaq First North inledde som sagt en ny epok för oss som bolag och ger stora möjligheter att utvecklas. Under året gjorde vi också ett viktigt förvärv i form av finska bolaget Röchling Leripa Papertech Service, vann flera stora och viktiga projekt inom främst vibrationsteknik samt såg en fortsatt positiv utveckling inom vattenrening med UV-aggregat – ett område där vi är erkänt starka.

### MED TILLFÖRSIKT MOT FRAMTIDEN

Det är mycket som har gått bra under 2014 och man kan konstatera att vi är på rätt väg på många områden. Inom ett par områden går det lite långsamt med att få upp vår lönsamhet, och där sätter vi nu in åtgärder för att påskynda utvecklingen.

Inom affärsområdet Materialteknik finns det fortsatt bra potential att växa och utvecklas med god lönsamhet. Detsamma gäller inom Process & Miljö där vi står väl rustade med smarta lösningar inom miljöteknik, till exempel för att rena vatten.

Vår verksamhet är nu på en stabil nivå och vi ägnar nu kraft åt att förstärka med strategiskt kloka förvärv. Vi har finansiella muskler och ett målinriktat driv. Vi går in i framtiden med tillförsikt och stolthet över att kunna ta bolaget till nästa nivå.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till alla medarbetare, kunder och leverantörer för ert engagemang och goda samarbete under året.

Bo Söderqvist  
VD, Christian Berner Tech Trade AB

A man with short brown hair and a light beard, wearing a dark suit jacket over a light-colored button-down shirt, is holding a large, thick green circular frame. The frame is positioned in front of him, and he is looking directly at the camera with a slight smile. The background is a blurred office interior with grey walls and a window.

## VISION

Christian Berner ska vara den ledande partnern för tekniska lösningar.

## MISSION

Christian Berner utvecklar och hjälper sina kunder med rätt lösning.

## AFFÄRSIDÉ

Christian Berner erbjuder tekniska lösningar, produkter och service till företag och offentliga verksamheter i de nordiska länderna. Vi gör våra kunder mer konkurrenskraftiga och förenklar deras vardag genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service och utveckling. Våra främsta konkurrensfördelar är hög teknisk kompetens, servicenivå och leveranssäkerhet.



## OM VÅR VERKSAMHET

Christian Berner Tech Trade är ett teknikhandelsbolag som marknadsför, säljer och levererar komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll. Vi erbjuder kvalitetsprodukter, konsultstöd, systemlösningar, installation, service och förädling till kunder inom industri och offentlig sektor. Produkterna kommer från cirka 150 leverantörer som i flertalet fall är ledande inom sina respektive nischer.

### MARKNAD OCH MERVÄRDE

Vi bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Vår största marknad är Sverige och huvudkontor och lager ligger i Mölnlycke. Vi arbetar i dag aktivt med att utveckla vårt kunderbjudande och fokusera på merförsäljning knutet till den vanliga komponent- och systemförsäljningen. Att erbjuda mervärde utanför den traditionella handelsverksamheten leder till förbättrade marginaler och mer affärer för Christian Berner.

### TRENDER OCH DRIVKRAFTER

Många industriföretag i norra Europa ökar fokus på sina kärnverksamheter. Aktiviteter utanför kärnverksamheten får ofta en lägre prioritet, vilket minskar kunskapsnivån hos företagen på de här områdena. Samtidigt ökar företagets behov av att samarbeta med leverantörer som har en hög teknisk kompetens och som förstår deras processer. Det ligger väl i linje med Christian Berners strategi och verksamhetsinriktning.

Industriföretag försöker generellt använda färre leverantörer för att sänka administrationskostnaderna, korta ledtiderna och minska kapitalbindningen. Ett sätt att få ned antalet leverantörer är att anlita samma leverantör för flera marknader. Många större företag ser Norden som en marknad och vi bedömer att det blir allt viktigare för Christian Berner att kunna erbjuda leveranser inom hela Norden.

### KONKURRENTER

Norden är en relativt liten marknad för internationella tillverkande företag. Det gör att många företag väljer att gå via teknikhandelsbolag i stället för att bygga egna säljbolag. Christian Berners huvudsakliga konkurrenter är därför andra teknikhandelsbolag.

Christian Berner arbetar främst inom produktnischer där det ställs höga krav på kunskap om kundens processer. Det begränsar konkurrensen från aktörer som fokuserar på sortimentsbredd, logistik och lågt pris till en mindre del av vår försäljning.

## ORGANISATION OCH STYRNING

Christian Berner är organiserat efter en princip om decentraliserat beslutsfattande. Vi är övertygade om att de bästa affärsmässiga besluten fattas nära kunder och leverantörer av de personer som bäst känner till kundens behov och processer. Det här leder i sin tur till ökad kundanpassning och flexibilitet – två tydliga konkurrensfördelar.

Styrelsen fastställer och utvärderar löpande koncernens mål och måluppfyllelse. Koncernledningen tar fram förslag till mål, strategier och genomförande, arbetar kontinuerligt med affärsutveckling samt identifierar och utvärderar potentiella förvärv. Vidare så är ledningen delaktig i att styra affärsområdena och dotterbolagen.

Koncernen består av fyra operativa dotterbolag som leds av en verkställande direktör per bolag. Bolagen drivs självständigt och har ansvar för försäljning, inköp, logistik, rörelsekapitalbindning, personalfrågor samt kund- och leverantörsrelationer. Dotterbolagscheferna har resultat- och lönsamhetsansvar och rapporterar till koncernledningen.

Medarbetarna i dotterbolagen är till övervägande del säljare med teknisk utbildning. Våra medarbetares affärsmässiga och tekniska kompetens är avgörande för vår utveckling. Christian Berner fäster stor vikt vid kontinuerlig kompetensutveckling.

## HISTORISKA MILSTOLPAR

Här är några viktiga händelser längs vägen med tonvikt på de senaste årens utveckling.



**1897.** Christian Berner bildas av den tjugoföråriga språk- och affärsbegåvade norrmannen med samma namn. Bolaget importerar teknisk utrustning som säljs till bryggerier.

**1910.** Det norska dotterbolaget grundas.

**1923.** Det finska dotterbolaget grundas följt av det danska dotterbolaget 1924. Christian Berner expanderar till att även börja sälja utrustning till mejerier.

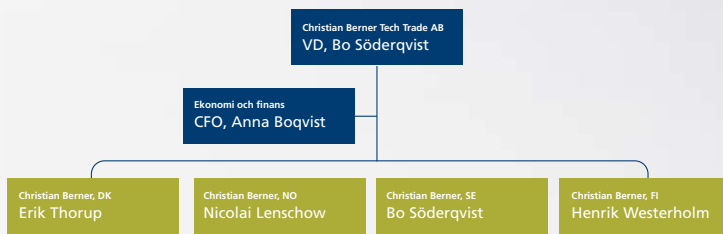
**2006.** Teknikhandeln renodlas under namnet Christian Berner Tech Trade.

**2007.** Christian Berner förvärv A-Filter och Heppt Teknisk Agentur.

**2008.** Satron Instruments Process & Miljö förvärvas. Under året genomförs en större organisatorisk förändring där nuvarande koncernstruktur skapas och implementeras.

**2011.** Ramström Process förvärvas.

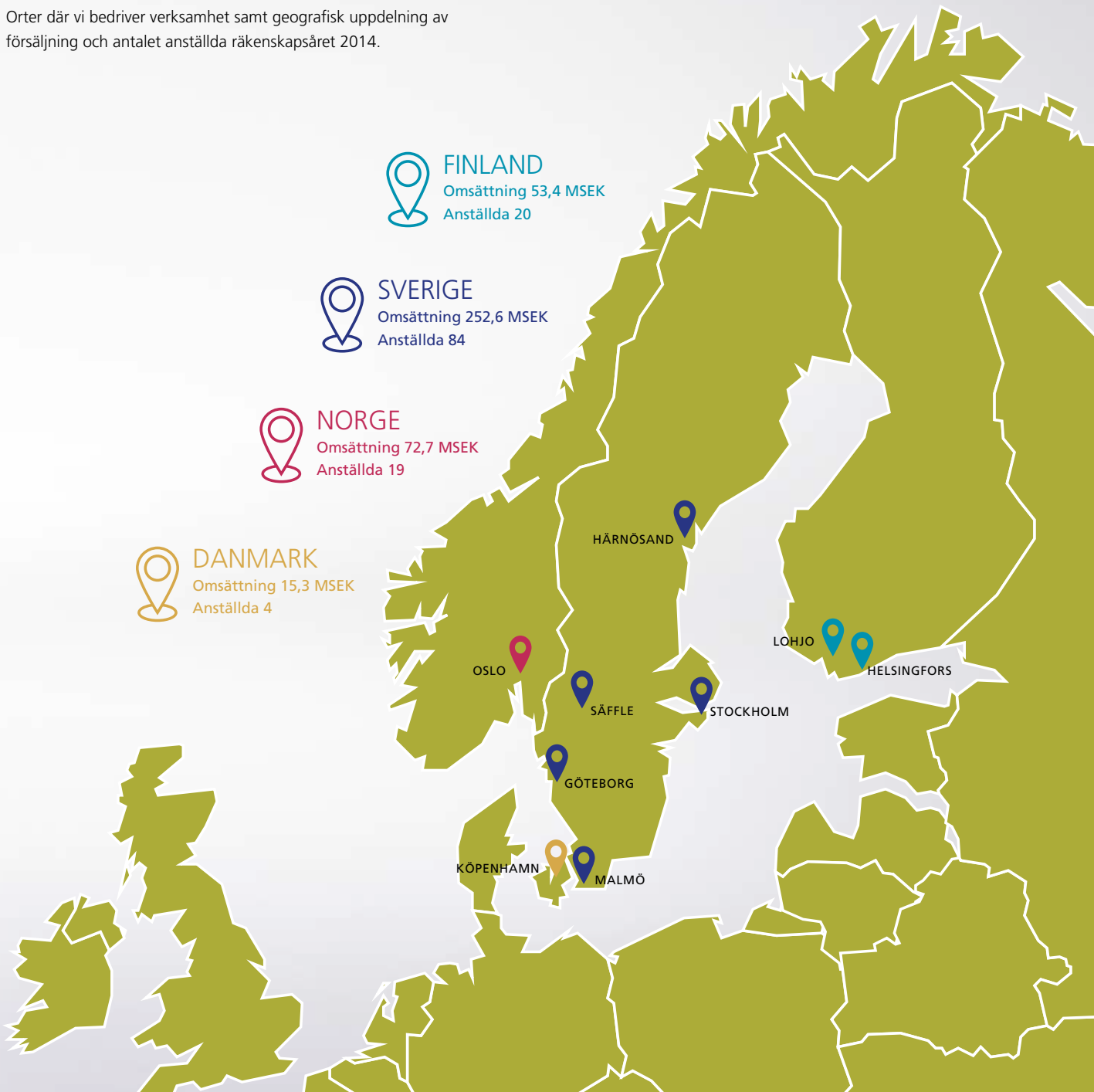
**2014.** Röchling Leripa Papertech Service förvärvas. Christian Berner blir listad på Nasdaq First North.



Koncernstruktur för Christian Berner Tech Trade

## MARKNADSÖVERSIKT

Orter där vi bedriver verksamhet samt geografisk uppdelning av försäljning och antalet anställda räkenskapsåret 2014.



# VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

Christian Berner Tech Trade agerar som strategisk partner och rådgivare vid försäljning av tekniska produkter och system. Vår verksamhet är indelad i två affärsområden: Materialteknik och Process & Miljö.

## AFFÄRSOMRÅDE MATERIALTEKNIK

Inom Materialteknik har vi till exempel plaster och vibrations- och bullerdämpande material. Det är ett område som är mindre konjunkturkänsligt än området Process & Miljö. Snabba och enkla leveranser är en konkurrensfördel och därför håller Christian Berner delar av affärsområdets produkter på lager.

## MARKNAD, KUNDER OCH KONKURRENTER

Våra kunder inom Materialteknik finns framför allt inom pappers- och byggindustrin. Vi har också viss exponering mot gruvindustrin.

Kundernas kapacitetsutnyttjande påverkar vår handelsverksamhet. Ett högt utnyttjande leder till högre slitage och ökat behov av löpande underhåll. Vår ordergång styrs också av större investeringsbeslut där våra material är en del av investeringen. Ett exempel är Trafikverkets investeringar inom järnvägen. De största marknaderna för Materialteknik under 2014 är Sverige följt av Norge.

Affärsområdet Materialteknik möter olika typer av konkurrenter inom de olika produktområdena. Inom Teknisk plast består konkurrenterna främst av små och medelstora nischade familjeägda bolag.

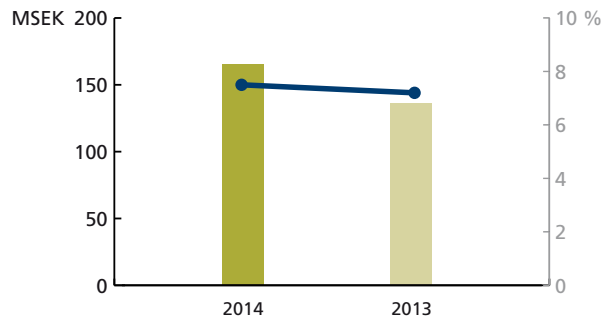
## PRODUKTOMRÅDEN

Inom Materialteknik är produkterna indelade i följande områden: Teknisk plast, Vibrationsteknik och Legeringar.

**Teknisk plast.** Vi erbjuder allt från halvfabrikat till färdigbearbetade detaljer i såväl högkvalitativa plastmaterial som de mest förekommande konstruktionsplasterna. Vi har framför allt specialiserat oss på material med mycket låg friktion och hög slitstyrka, främst för mekaniska konstruktioner och inklädnader.

**Vibrationsteknik.** Vi isolerar vibrationer, stömljud, stegljud och buller och skapar därmed goda arbets- och boendemiljöer. Lösningar som skyddar människor och känslig utrustning, samt skapar bättre och tystare produkter. I över 30 år har vi hjälpt våra kunder att finna den mest optimala lösningen. Rätt lösningar leder till bättre funktion och lönsamhet.

**Legeringar.** Vi har specialiserat oss på att erbjuda material som är beständiga mot korrosion och har hög värmebeständighet. Materialen har, tack vare sina goda egenskaper, blivit vanliga inom områdena energi, olja, gas, miljö och hälsa samt medicin. Vi samarbetar främst med mekaniska verkstäder som är inriktade på att bearbeta specialmaterial.



■ Försäljning MSEK      ● EBITDA-marginal %

Försäljningsutveckling för affärsområdet Materialteknik

## AFFÄRSOMRÅDE PROCESS & MILJÖ

**Process & Miljö innefattar alla verksamhetsområden inom Christian Berner som inriktar sig mot kunder med behov av främst processutrustning och hela system. Vår försäljning sker inom ramen för stora investeringsprojekt och repetitivt för löpande underhåll.**

### MARKNAD, KUNDER OCH KONKURRENTER

Inom Process & Miljö säljer vi i huvudsak till kunder inom pappersindustrin, kommunala sektorn och processindustrin. En viktig faktor för affärsområdets lönsamhet och tillväxt är de stora investeringsbeslut som våra kunder fattar och genomför. Den största marknaden för Process & Miljö är Sverige följt av Norge. Vi möter ett flertal konkurrenter inom affärsområdet. En del är stora teknikhandelsbolag.

### PRODUKTOMRÅDEN

Inom Process & Miljö är produkterna indelade i följande områden: Instrument och analys, Desinfektionssystem, Förpackning och fyllning, Pulver och torkteknik, Vätsketeknik, Pumpar, Högtryckspumpar, Filtertechnik, Ånga, Gas och energiteknik samt Papersteknik.

**Instrument och analys.** Vi erbjuder ett brett program inom mätinstrument, från enkel pH-mätning till kompletta helautomatiska mätsystem.

Programmet omfattar såväl bärbara lätthanterliga instrument för mätningar i fält, som avancerade instrument för laboratorier och onlinemätning i industriella processer.

**Desinfektionssystem.** Vi erbjuder UV- och ozonanläggningar samt olika doseringssystem för desinfektionskemikalier, exempelvis natriumhypoklorit. Vi tillhandahåller enskilda komponenter, färdiga systemlösningar, konsultation vid dimensionering av nya anläggningar, installation och idrifttagning samt service på ny och befintlig utrustning.

**Förpackning och fyllning.** Vi ser till att hitta rätt förpackningsmaskin för kundens produkt, såväl för liten bordsmaskin som för större helautomatisk maskin eller linje. Vi har maskiner för fyllning och förslutning av hög- och lågviskösa produkter samt bulkmaterial.

**Pulver och torkteknik.** Ett pulver eller torrt bulkmaterial kan ha många skepnader och egenskaper – ibland helt avgörande för funktionen. Vi hjälper våra kunder att hitta rätt processlösning för att blanda eller sikta, mala eller kompaktera, torka eller väta. Vidare så erbjuder vi maskiner och processutrustning för ett flertal branscher.

**Vätsketeknik.** Blandat eller separerat, våtmalet eller homogeniserat, extraherat eller förångat. Vi hjälper våra kunder att hitta rätt produkt, maskin eller anläggning som svarar mot kundernas behov och specifikationer.

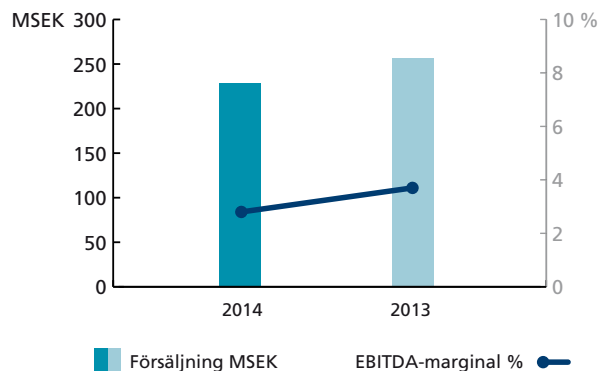
**Pumpar.** Vi tillhandahåller allt från komponenter till färdiga systemlösningar inom dosering, mätning, transport och desinfektionssystem. Sortimentet av pumpar är speciellt inriktat på dosering och hygieniska transportpumpar för livsmedels- och läkemedelsindustrin.

**Högtryckspumpar.** Inom högtrycksteknik erbjuder vi det senaste inom industriell användning av högtrycksvatten och vakuumteknik. Produkterna tillverkas av marknadsledande företag. Vår styrka är hög servicegrad, kompetens och erfarenhet i kombination med kvalitetsprodukter.

**Filtertechnik.** Vi erbjuder tusentals filteralternativ från ledande tillverkare. Vi ser till att våra kunder får rätt filter till sin process och hjälper till med all typ av vätskefiltrering.

**Ånga, gas och energi.** Vi levererar såväl ång- och gasturbiner som turbo- och skruvkompressorer för industriella applikationer. Likaså venturiteknik med ejektorer och termokompressorer, till exempel för att återvinna ånga, transportera gas och skapa vakuum.

**Pappersteknik.** Vi har ett omfattande program från renseri och massaberedning till efterbearbetning och konvertering av papper. Vi tillhandahåller också komponenter i direkt anslutning till pappersmaskinen, till exempel induktionsvärmda valsar, kompletta kalendrar, presspartier och valsuppsättningar.



Försäljningsutveckling för affärsområdet Process & Miljö

# HUR VI SKAPAR KUNDVÄRDE

Christian Berner Tech Trade är ett teknikhandelsbolag som fungerar som strategisk partner mellan tillverkare och kunder. Vår roll är att strukturera och effektivisera värdekedjan så att den totala transaktionskostnaden blir lägre om vi är inblandade än om vi inte är det.

## KUNDER

Våra kunder är verksamma inom ett stort antal branscher. Vi prioriterar kunder i branscher med goda förutsättningar till varaktigt konkurrenskraftig produktion på Christian Berners hemmamarknader. Branscherna karaktäriseras ofta av hög grad av automatisering, höga distributionskostnader och stora initiala investeringar.

Vårt beroende av enskilda kunder är litet. Under 2014 stod vår största kund för cirka 1,5 procent av nettoomsättningen och de tio största kunderna för cirka 10 procent av nettoomsättningen. Vilka kunder som är våra största varierar varje år, eftersom projekt som innebär stora investeringar får stort ekonomiskt genomslag.

## FÖRSÄLJNING

Vår säljorganisation består i huvudsak av säljingenjörer och till viss del av innesäljare. Inom koncernen finns det cirka 100 säljare, varav merparten har teknisk utbildning. Varje land har sin egen försäljningsorganisation. Det skapar möjligheter till personlig uppföljning av resultat och prestation.

Christian Berners främsta konkurrensmedel är teknisk kompetens, kunskap om kundens produktionsprocesser, förmåga att kundanpassa produkter och system samt produktkvalitet. Det gör att vi kan hjälpa våra kunder med något som är centralt för dem, nämligen att hålla den totala produktionskostnaden på en låg nivå.

## MARKNADSFÖRING

Vår marknadskommunikation består i allt högre grad av digitala insatser, som elektroniska nyhetsbrev och en webbplats som är anpassad för att ge bra träffar hos sökmotorerna. Även nätverksbyggande är viktigt i vår verksamhet, där till exempel deltagande i mässor ger oss möjlighet att möta både potentiella kunder och blivande leverantörer.

## LEVERANTÖRER

Christian Berner samarbetar med cirka 150 leverantörer, många med en ledande ställning inom sina nischer. Flertalet leverantörer har sin hemvist i Europa men köper in råvaror och producerar på annat håll i världen. Vi lägger stor vikt vid att följa upp och utvärdera varje leverantörs förmåga att vara långsiktigt konkurrenskraftig avseende pris och kvalitet.

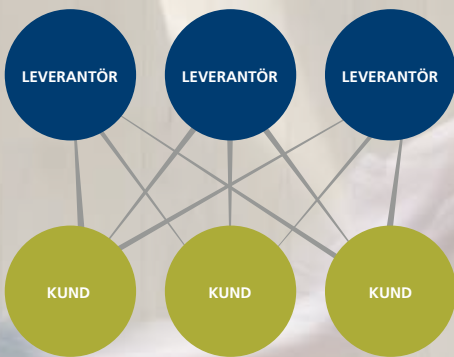
Under 2014 svarade den största leverantören för cirka 15 procent av vår nettoomsättning och de tio största leverantörerna tillsammans för cirka 50 procent. Utifrån det gör vi bedömningen att vårt beroende av enskilda leverantörer är lågt.

### HUR VI SKAPAR VÄRDE FÖR KUND

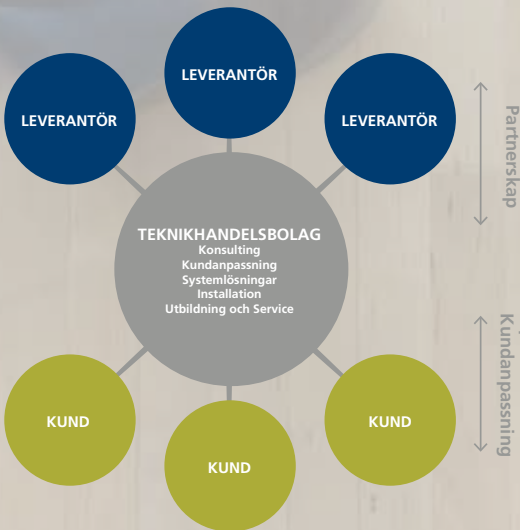
- Professionell rådgivning
- Skräddarsydda systemlösningar
- Tillgång till lokal samarbetspartner
- Minskat antal leverantörskontakter

### HUR VI SKAPAR VÄRDE FÖR LEVERANTÖRER

- Tekniskt kvalificerad säljorganisation
- Upparbetade kundrelationer
- Lokal marknadskännedom
- Lägre kostnad än för egen lokal organisation
- Marknadsföring



Marknad utan teknikhandelsbolag som strategisk partner kännetecknas av många kontaktvägar och höga transaktionskostnader.



Marknad där teknikhandelsbolag agerar strategisk partner förenklar försäljningsprocesserna på den lokala marknaden och ökar möjligheterna till bättre teknisk kunskap och service.

# VART VI ÄR PÅ VÄG

Christian Berner har satt upp tydliga mål för försäljningstillväxt och utdelning till aktieägare. Vår strategi för att nå målen är att arbeta efter följande huvudpunkter: ökad mervärdesförsäljning, mer fokus på miljöteknik, tydlig tillväxtstrategi, långsiktiga samarbeten med ledande leverantörer, säljorganisation med hög teknisk kompetens och decentraliserad organisation med stark lokal förankring.

## MÅL FÖR VERKSAMHETEN

Vår genomsnittliga försäljningsväxt ska uppgå till minst 7 procent per år över en konjunkturcykel. Dit når vi genom organisk tillväxt och en aktiv förvävsstrategi. Vidare ska vår EBITDA-marginal vara i genomsnitt 8 procent per år över en konjunkturcykel, soliditeten 35 procent och räntabiliteten på eget kapital uppgå till 20 procent.

Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och utdelning. Ett riktmärke är att 30–50 procent av resultatet efter skatt ska delas ut. Hänsyn kommer dock att tas till Christian Berners finansiella ställning, kassaflöde, förvävsmöjligheter och framtidsutsikter.

## ÖKAD MERVÄRDESFÖRSÄLJNING

Christian Berner ser en tydlig möjlighet att skapa mervärde för kunder och leverantörer genom att låta koncernens kunskapsbank vara en del av erbjudandet. Under 2014 har arbetet med mervärdesförsäljning intensifierats, bland annat genom säljutbildningar och informationsinsatser, som ska leda till högre marginaler och större ordervolymer.

## MER FOKUS PÅ MILJÖTEKNIK

Allt fler investeringar i samhället är miljödrivna. Det innebär till exempel att våra potentiella och befintliga kunder måste se till att processer och utrustning uppfyller allt strängare lagstiftning och kontroller. Vi ser att miljöteknik och hållbarhet i vårt erbjudande ligger väl i linje med de krav som ställs på området.

En miljösmart teknisk lösning leder oftast till högre effektivitet och lägre råvarukostnader. Som en följd av det är vårt primära försäljningsargument inom miljöteknik rent ekonomiskt – att det lönar sig att investera i miljöteknik.

## TYDLIG TILLVÄXTSTRATEGI

Christian Berner har en tydlig tillväxtstrategi med begränsad rörelserisk. Den handlar om att (1) växa inom nya och befintliga produktområden och (2) bredda erbjudandet, till exempel genom fler stödtjänster och utbildningsinsatser.

Vi ska växa både organiskt och genom förvärv på den nordiska marknaden. I takt med att vi växer får våra potentiella konkurrenter





en allt högre inträdesbarriär samtidigt som risken minskar att leverantörer etablerar egna säljorganisationer på de marknader där Christian Berner verkar. Affärsutveckling och tillväxt är således strategiska verktyg för att minska rörelserisken.

Vår prioritet är att förvärva företag där de löpande intäkterna dominerar bolagets intäkter samt inom produktområden där Christian Berner redan är en ledande marknadsaktör. Vi avser främst att förvärva företag med en omsättning på 25–75 MSEK.

#### **LÅNGSIKTIGA SAMARBETEN MED LEDANDE LEVERANTÖRER**

Vi prioriterar leverantörer som genom egen produktutveckling tillhandahåller marknadsledande och högkvalitativa produkter med stort teknikinnehåll. Ett samarbete med oss ska ge leverantörerna den mest lönsamma vägen att sälja sina produkter på de marknader där Christian Berner verkar. Genom att vi samlar de marknadsledande produkterna, från de bästa leverantörerna, så blir vi en attraktiv samarbetspartner till befintliga och potentiella kunder. Våra leverantörsrelationer är stabila och långsiktiga och sträcker sig i många fall långt tillbaka i tiden.

Vårt fokus på att sälja produkter inom utvalda nischer gör att vi kan nå en ledande position inom respektive nisch. Det är ofta en förutsättning för god lönsamhet.

#### **SÄLJORGANISATION MED HÖG TEKNISK KOMPETENS**

Vårt produkt- och tjänsteutbud har ett högt teknikinnehåll och innefattar en hög servicenivå samt kvalificerad teknisk rådgivning. Det ställer krav på att våra säljare har djup teknisk kompetens inom sina respektive nischer och ingående kunskap om kundernas produktionsprocesser.

#### **DECENTRALISERAD ORGANISATION**

Vår styrmodell kännetecknas av decentralisering, eftersom vi gör den bedömningen att de bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer. Varje dotterbolag har eget resultatansvar. Det ger en hög grad av flexibilitet och främjar en stark entreprenörsanda.

# EXEMPEL FRÅN VERKLIGHETEN

Tillsammans med våra kunder utvecklar vi tekniska lösningar som skapar nytta för såväl slutanvändare som samhället i stort. Här är några projekt som vi har arbetat med under året som har bidragit till renare vatten samt tystare boende- och stadsmiljöer.

A young girl with long dark hair, wearing a bright red long-sleeved shirt, is seen from behind, looking out of a train window. Her right hand is pressed against the glass. The train is moving quickly, as evidenced by the blurred green landscape and tracks outside. The interior of the train is visible on the left, showing dark wood paneling and a window frame.

## VÄGVINNANDE VIBRATIONSDÄMPNING

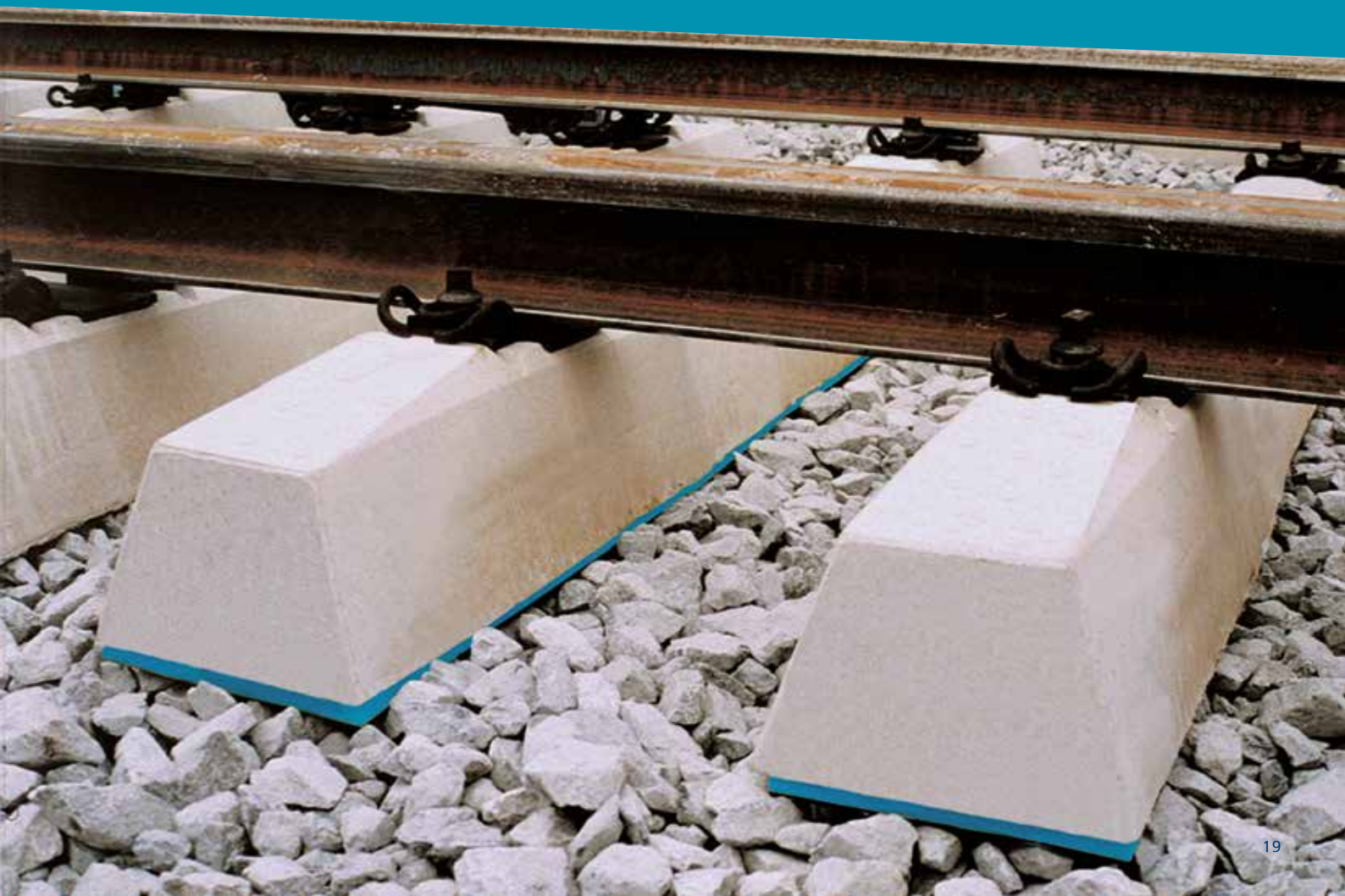
När Århus Letbane skulle bygga en vibrationsdämpad spårväg mellan städerna Ebeltoft och Odder vände de sig bland annat till Christian Berner. Vårt danska bolag tog fram ett förslag som byggde på Getzner Werkstoffe massa-fjädersystem med höglastiska vibrationsdämpande plattor som ger mycket god vibrationsisolering. Den här lösningen visade sig ge bäst kombination av teknisk och ekonomisk prestanda och vi vann ordern.

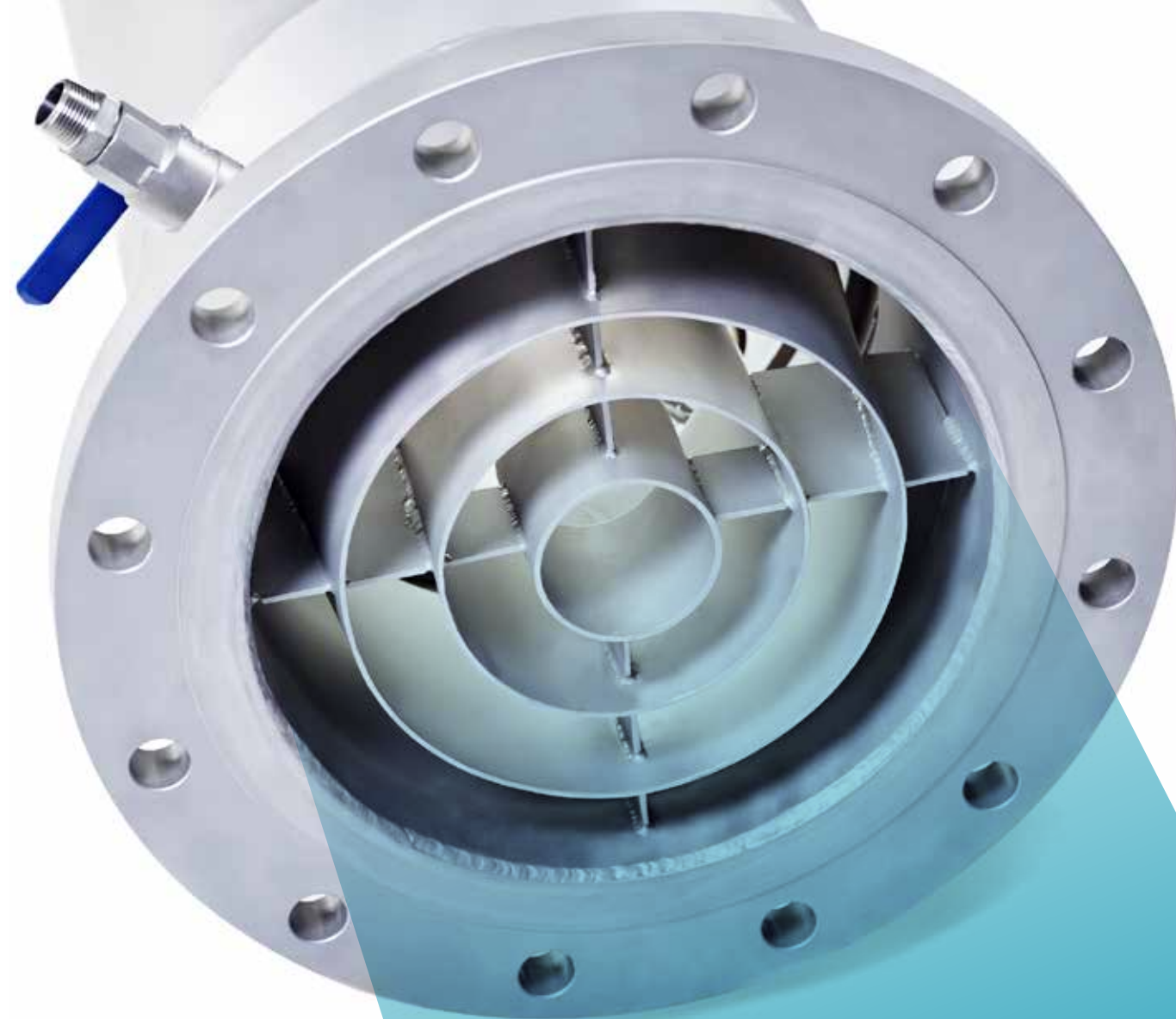
Ett massa-fjädersystem minskar spridningen av stömljud från körande spårvagnar till närliggande byggnader. Med en sådan lösning får systemet en låg egenfrekvens och därmed dämpas störande vibrationer effektivt. Projektet gällde en sträcka på 130 meter och en yta på 1 150 kvadratmeter. Det här var den första utbyggnadsetappen av tre för att knyta ihop Århusområdet med spårväg.

# SLIPAT VAL AV SLIPERMATTOR

Oslo Sporveier valde slipermattor av SYLODYN® till Kolsåsbanen och Lørenbanen för att minska vibrationsöverföringen från tåg till omgivande mark. Vår lösning gick ut på att gjuta in mattorna i underkant av de betongslipers som rälsen vilar på.

Det här var vår sjätte respektive andra leverans till Kolsåsbanen och Lørenbanen. Förutom bättre dämpning av strukturljud ger lösningen också följsammare spår och därmed behagligare resa och längre livslängd på spåret. Dessutom förbättras ljudkvaliteten avsevärt för de människor som bor och verkar nära spåret.





## ALLT FRÅN EN KÄLLA

Allt fler kommuner väljer UV-desinfektion som slutbehandling i sina vattenverk. När Mariebergs vattenverk i Uddevalla gick ut i offentlig upphandling föll valet på en lösning från Christian Berner. Dels för att vi kunde leverera högkvalitativa UV-aggregat, dels för vår förmåga att agera totalentreprenör och ta hand om praktiska bitar som installation, driftsättning och utbildning.

Den traditionella marknaden för UV-system börjar bli mättad men det finns fler användningsområden, till exempel inom rening av avloppsvatten. Det växer också fram en marknad för att byta ut aggregat som inte uppfyller dagens desinfektionskrav.

# ETT RIKTIGT HÖJDARBYGGE

Årets Stockholmsbyggnad 2014 blev Skagershuset i Årsta – ett flerbostadshus med trästomme och fasader i cederträ. Moelven Byggmodul har tillverkat de prefabricerade byggelementen med stomljudsisolerande teknik utvecklad av Christian Berner AB.

Vi använde elastomererna SYLOMER® och SYLODYN® för att säkra en god ljudisolering i den lätta träkonstruktionen. Det här är ett typexempel på en miljödriven investering som ligger i linje med Christian Berners erbjudande inom miljöteknik. Byggsystem i trä har en viktig roll för framtiden och bidrar till en mer hållbar utveckling.

A man with short, light brown hair and blue eyes is shown from the chest up, looking off to the right. He has a large, detailed tattoo of fish scales on his left forearm. He is wearing a grey t-shirt. The background is a dark, overcast sky with some distant structures and trees visible in the lower left.

# SIFFROR OCH DETALJER

# 2014 JÄMFÖRELSE 2013

4,1%

EBITDA marginal %

4,8%

EBITDA marginal %

47,7%

Soliditet

16,3%

Soliditet

127 

Medelantal anställda

127 

Medelantal anställda

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Koncernen

### VERKSAMHETEN

Christian Berner Tech Trade-koncernen har 127 medarbetare och är en av de större företagsgrupperna i Norden inom teknikhandel. Koncernen har bolag i Sverige, Norge, Danmark och Finland och levererar avancerad teknisk utrustning, komponenter och material samt erbjuder rådgivning, systemutveckling, installation och service. Kunderna utgörs av industriföretag och offentliga verksamheter.

Koncernen är organiserad i två affärsområden. Affärsområde Process & Miljö omfattar försäljning inom processutrustning och hela system med försäljning inom främst stora investeringsprojekt men även inom löpande underhåll. Affärsområde Materialteknik omfattar försäljning av vibrations- och bullerdämpande material samt plaster.

Christian Berner Tech Trade-aktien är noterad på First North Nasdaq.

### UTVECKLING UNDER ÅRET

Koncernen levererade ett resultat i linje med föregående år exkluderat engångskostnader genererade från börsnoteringen.

Bolaget i Sverige som står för den största marknaden i koncernen levererade ett resultat enligt förväntningarna. Danska bolaget vände en trend av stora förluster till nära break-even medan det norska bolaget inte nådde upp till förväntningarna. Bolaget i Finland hade en god tillväxt men en lönsamhet som inte riktigt följde med.

Bolaget har haft stora framgångar med försäljning av vibrationsdämpande material inom affärsområdet Materialteknik, där flera stora projekt inom bygg och infrastruktur vunnits under året.

### FRAMTIDA UTVECKLING

Bolaget har under året stabiliserat lönsamheten och många faktorer pekar på att man är inne på rätt väg, vilket inte minst det sista kvartalet visade. 2015 siktar bolaget på tillväxt, dels via organisk tillväxt men också via förvärv av verksamheter, samtidigt som kostnadseffektivisering är i fokus för att öka lönsamheten.

Bolaget ser inga väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer som det står inför förutom den allmänna industrikonjunkturen.

## Väsentliga händelser under året

### FÖRVÄRV RÖCHLING LERIPA PAPERTECH SERVICE OY

Under året har det finska serviceföretaget Röchling Leripa Papertech Service Oy förvärvats. Företagsköpet har stärkt Christian Berners erbjudande till pappersindustrin. Förvärvet ligger i linje med strategin att stärka positionen på viktiga marknader genom att utöka produktutbudet och erbjuda sina kunder en helhet, från rådgivning till löpande service.

### BÖRSNOTERING PÅ FIRST NORTH NASDAQ

20 oktober 2014 noterades aktie på First North Nasdaq efter en nyemission på 41,3 miljoner kronor. Börsintroduktionen har gett företaget en stark kassa för framtida bolagsförvärv.

### K3 REDOVISNING

Årsredovisningen har för första gången upprättats enligt Redovisningsregelverket K3. Övergången till K3 medförde förändringar i bolagets redovisningsprinciper för goodwill och leasing.



## Moderbolaget

### AKTIEKAPITAL OCH AKTIEÄGARE

Christian Berner Tech Trade AB är ett publikt bolag. Bolaget som tidigare var helägt dotterbolag till Christian Berner Invest AB noterades på Stockholmsbörsen First North Nasdaq 20 oktober 2014.

Aktiekapitalet uppgår till 625 313 SEK fördelat på totalt 18 759 398 aktier, fördelat mellan 1 250 000 A-aktier och 17 509 398 B-aktier där samtliga har ett kvotvärde om 0,034 SEK. Samtliga aktier av serie A berättigar till tio (10) röster på bolagsstämman och samtliga aktier av serie B berättigar till en (1) röst på bolagsstämman.

### RESULTAT OCH STÄLLNING

Huvudsakliga funktioner för moderbolaget är att ansvara för affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys. Ingen försäljningsaktivitet sker i moderbolaget utan redovisas i respektive dotterbolag. Omsättning på 10,8 (10,5) MSEK avser fakturering av koncerninterna tjänster. Under 2014 gjorde bolaget en nyemission på 41,3 MSEK. Bolaget hade under året engångsposter på 2,2 MSEK uppkomna i samband med noteringen.

### RESULTATDISPOSITION

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
Balanserad vinst	58 999 150 kr
Årets vinst	5 673 286 kr
	64 672 436 kr
Styrelsen föreslår att	
Utdelning 0,25 SEK per aktie	4 689 850 kr
i ny räkning överföres	59 982 586 kr
	64 672 436 kr

### FÖRSLAG TILL BESLUT OM VINSTUTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 4 689 849,50 kr. vilket motsvarar 0,25 kr. per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

Flerårsjämförelse*	2014	2013	2012	2011	2010
Nettoomsättning	378 122 704	378 286 279	347 487 315	344 590 359	299 455 799
Res. efter finansiella poster	11 151 402	12 834 201	2 752 531	8 061 273	-4 248 127
Res. i % av nettoomsättningen	2,95	3,39	0,79	2,33	-1,41
Balansomslutning	144 569 059	112 835 055	93 401 602	111 418 548	84 270 917
Soliditet (%)	47,69	16,31	16,64	14,01	15,75
Avkastning på eget kapital (%)	16,18	69,75	17,71	51,70	-32,10
Avkastning på totalt kapital (%)	8,13	12,63	4,48	7,99	-3,91
Kassalikviditet (%)	153,20	94,14	86,48	83,16	95,50

\*Definitioner av nyckeltal, se tilläggsupplysningar

# STYRELSE

## **Joachim Berner**

*Födelseår:* 1962

*Utbildning:* Fil mag i ekonomi, Handelshögskolan i Göteborg

*Andra uppdrag:* Industriell rådgivare åt CapMan och Segulah. Styrelseordförande i Christian Berner Invest AB, Riksteatern, Lokaltidningen Mitt i Stockholm AB, Gårdaverken AB samt Handelshögskolan i Göteborgs råd. Styrelseledamot i Talentum Oy Finland, Lautex Oy, NHST Media Group Norge, Pensionsmyndigheten samt Yrkesakademien AB

*Innehav:* 1 250 000 A-aktier och 10 264 651 B-aktier genom Christian Berner Invest AB

## **Nicolas Berner Wolf**

*Födelseår:* 1983

*Utbildning:* Civilingenjör i teknisk fysik från Chalmers Tekniska Högskola

*Andra uppdrag:* Forskning och utvecklingsingenjör vid MoorLink Solutions AB

*Innehav:* 1 250 000 A-aktier och 10 264 651 B-aktier genom Christian Berner Invest AB, samt 13 091 B-aktier privat

## **Anders Birgersson**

*Födelseår:* 1958

*Utbildning:* Civilingenjör i maskinteknik från Chalmers Tekniska Högskola samt företagsekonomi vid Högskolan i Skövde

*Andra uppdrag:* VD, koncernchef och styrelseledamot i VBG Group AB. Styrelseordförande i VBG Group Truck Equipment AB, Styrelseledamot i KMT Precision Grinding AB samt Sparbanken Lidköping AB.

*Innehav:* 3 818 B-aktier

## **Charlotta Utterström**

*Födelseår:* 1972

*Utbildning:* Civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet

*Andra uppdrag:* Affärsområdeschef Alten AB

*Innehav:* 1 309 B-aktier

## **Lars Gatenbeck**

*Födelseår:* 1956

*Utbildning:* Med Dr och Leg Läkare Karolinska Institutet

*Andra uppdrag:* Styrelseordförande CellaVision AB, Life Equity Group Holding AB, Life Medical Sweden AB och Memira Holding AB. Styrelsemedlem i Cancerföreningen och Stiftelsen Silviahemmet. Senior Advisor till Econ Healthcare PTE Ltd och Dataflow Group. Huvudman i Konung Gustav Vs Jubileumsfond. Industriell rådgivare åt EQT och Industrifonden

*Innehav:* 16 364 B-aktier

## **Kurt Olofsson**

*Födelseår:* 1952

*Utbildning:* PTK:s grundutbildning för bolagsstyrelseledamöter samt ingenjörsexamen från Nils Ericsonskolan i Trollhättan (gymnasienivå)

*Andra uppdrag:* Styrelseledamot i Christian Berner Invest AB.

## **Marie Jansson**

*Födelseår:* 1973

*Utbildning:* PTK:s grundutbildning för bolagsstyrelseledamöter

*Andra uppdrag:* Styrelsesuppleant i Christian Berner Invest AB

## **Revisor**

Revisionsbolag, PWC AB, organisationsnummer 556029-6740. Huvudansvarig revisor, Magnus Götenfelt (född 1963). Magnus Götenfelt är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

# LEDNING

## **Bo Söderqvist.**

*Födelseår:* 1963

*Bakgrund:* 1985 produktchef, 1997 regionchef, affärsområdeschef, 2003 VD BE Group. 2010 VD Christian Berner Tech Trade AB

*Innehav:* 163 636 B-aktier

## **Anna Boqvist.**

*Födelseår:* 1973

*Utbildning:* Utbildning i pedagogik från Lunds Universitet och utbildning i företagsekonomi från Lunds och Kalmars Universitet

*Bakgrund:* Financial Controller Nordic Stryker AB 2003–2007. Financial Controller EMEA GE Healthcare UK 2007–2012

*Innehav:* 21 818 B-aktier

## **Nicolai Lenschow**

*Födelseår:* 1956

*Utbildning:* Civilingenjör i marinteknologi från Norges Tekniska Högskola, utbildning i ekonomi från Bedriftsøkonomisk Institutt i Oslo.

*Innehav:* 5 455 B-aktier

## **Erik Thorup**

*Födelseår:* 1963

*Utbildning:* Civilingenjör i maskinteknik från Danmarks Tekniska Universitet, Kandidatexamen i företagsekonomi – internationella affärer från Handelshögskolan i Köpenhamn.

*Bakgrund:* Säljchef Granzow AVS 1996–1998  
Produktchef ABS Pumper 1998–1999.

*Innehav:* 2 182 B-aktier

## **Henrik Westerholm**

*Födelseår:* 1970

*Utbildning:* Ingenjör i maskinautomation från Tekniska Läroverket i Helsingfors.

*Bakgrund:* Försäljningsingenjör, Affärsområdeschef Bosch Rexroth OY 1995–2006

*Innehav:* 8 727 B-aktier



**Joachim Berner**  
Styrelseordförande sedan 2014



**Nicolas Berner Wolf**  
Styrelseledamot sedan 2008



**Anders Birgersson**  
Styrelseledamot sedan 2009



**Charlotta Utterström**  
Styrelseledamot sedan 2011



**Lars Gatenbeck**  
Styrelseledamot sedan 2014



**Kurt Olofsson (Unionen)**  
Styrelseledamot sedan 2004  
(Arbetstagarrepresentant)



**Marie Jansson (Unionen)**  
Styrelseledamot sedan 2012  
(Arbetstagarrepresentant)



**Bo Söderqvist**  
VD Christian Berner Tech Trade AB  
och Christian Berner AB,  
anställd sedan 2010



**Anna Boqvist**  
CFO Christian Berner Tech Trade AB,  
anställd sedan 2012



**Nicolai Lenschow**  
VD Christian Berner AS,  
anställd sedan 1990



**Erik Thorup**  
VD A/S Christian Berner,  
anställd sedan 2000



**Henrik Westerholm**  
VD Christian Berner OY,  
anställd sedan 2006

NASDAQ  
WELCOMES  
CHRISTIAN BERNER



 Nasdaq



 NEW YORK POLICE

# RESULTATRÄKNING

Koncern

1 JANUARI–31 DECEMBER	NOT	2014	2013
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	1	378 122 704	378 286 279
Övriga rörelseintäkter	2	15 914 185	15 331 153
		394 036 889	393 617 432
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-237 026 957	-241 389 470
Övriga externa kostnader	3, 4	-40 655 171	-37 264 370
Personalkostnader	5	-100 382 446	-96 224 825
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-4 809 721	-4 912 522
		-382 874 295	-379 791 187
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		11 162 594	13 826 245
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	589 894	420 672
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-601 086	-1 412 716
		-11 192	-992 044
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		11 151 402	12 834 201
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		11 151 402	12 834 201
Skatt på årets resultat	10	-2 517 016	-3 241 064
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>8 634 386</b>	<b>9 593 137</b>

# BALANSRÄKNING

Koncern

1 JANUARI–31 DECEMBER	NOT	2014	2013
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	11	8 695 000	9 985 000
Goodwill		0	0
		8 695 000	9 985 000
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	10 725 951	11 317 224
		10 725 951	11 317 224
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran		0	0
Andra långfristiga fordringar		395 528	371 546
		395 528	371 546
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>19 816 479</b>	<b>21 673 770</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		20 492 481	21 220 307
Förskott till leverantörer		1 639 123	627 327
		22 131 604	21 847 634
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		51 840 083	54 619 539
Fordringar hos koncernföretag		0	5 024 054
Aktuell skattefordran		0	1 557 535
Övriga fordringar		649 535	927 138
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	2 138 113	1 442 461
		54 627 731	63 570 727
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		47 993 245	5 742 924
		47 993 245	5 742 924
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>124 752 580</b>	<b>91 161 285</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>144 569 059</b>	<b>112 835 055</b>

# BALANSRÄKNING

Koncern

1 JANUARI–31 DECEMBER	NOT	2014	2013
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	15		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Akitekaptal		625 313	300 000
Reservfond		4 680 734	4 680 734
		5 306 047	4 980 734
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		55 017 134	3 827 129
Årets resultat		8 634 386	9 593 136
		63 651 520	13 420 265
<b>Summa eget kapital</b>		68 957 567	18 400 999
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Pensioner och andra liknande förpliktelser	17	122 862	54 091
Uppskjuten skatteskuld		1 533 582	1 333 122
<b>Summa avsättningar</b>		1 656 444	1 387 213
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut	18	6 970 877	9 670 139
Skulder till koncernföretag		0	6 606 140
<b>Summa långfristiga skulder</b>		6 970 877	16 276 279
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut		4 818 114	5 671 535
Förskott från kunder		3 124 670	2 119 915
Leverantörsskulder		28 191 286	29 389 774
Skulder till koncernföretag		0	7 250 000
Skatteskulder		66 624	0
Övriga skulder		10 470 670	10 358 007
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	20 312 807	21 981 333
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		66 984 171	76 770 564
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>144 569 059</b>	<b>112 835 055</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>			
Ställda säkerheter, företagsinteckningar		25 000 000	25 000 000
Ställda säkerheter, aktier i koncernbolag		Inga	24 237 095
Ansvarsförbindelser		Inga	96 601 669

# KASSAFLÖDESANALYS

Koncern

1 JANUARI–31 DECEMBER	NOT	2014	2013
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		11 162 595	13 826 245
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	3 272 836	2 322 523
Erhållen ränta m.m.		589 894	420 672
Erlagd ränta		-310 309	-1 412 716
Betald inkomstskatt		-386 014	-2 097 246
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>14 329 002</b>	<b>13 059 478</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Varulager/pågående arbete		-1 282 989	-928 031
Kundfordringar		2 709 440	-4 353 458
Fordringar		4 606 035	-4 690 881
Leverantörsskulder		-1 198 488	4 061 596
Kortfristiga skulder		-7 801 107	-131 473
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>11 361 893</b>	<b>7 017 231</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	12	-1 887 131	-154 458
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		336 409	9 509
Ny utlåning till utomstående		-23 982	-60 875
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 574 704</b>	<b>-205 824</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Årets nyemission	15	41 353 378	0
Förändring checkräkningskredit		0	-363 582
Förändring av skuld till koncernföretag		-6 606 140	439 790
Ändring kortfristiga finansiella skulder		56 033	-1 897 896
Amortering långfristiga lån		-2 340 139	-2 425 802
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>32 463 132</b>	<b>-4 247 490</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>			
Likvida medel vid årets början		5 742 924	3 179 007
Likvida medel vid årets slut		47 993 245	5 742 924



# RESULTATRÄKNING

Moderbolag

1 JANUARI–31 DECEMBER	NOT	2014	2013
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		10 779 002	10 468 000
		10 779 002	10 468 000
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Köpta tjänster		-10 779 002	-10 468 000
Övriga externa kostnader	4	-929 562	-597 019
Personalkostnader	5	-2 056 291	0
		-13 764 855	-11 065 019
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		-2 985 853	-597 019
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	2 550 531	-10 005 082
Övriga ränteintäkter	8	79 342	6 562
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-89 414	-218 392
		2 540 459	-10 216 912
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		-445 394	-10 813 931
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag		7 000 000	0
		7 000 000	0
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		6 554 606	-10 813 931
Årets skattekostnad	10	-881 320	177 947
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>5 673 286</b>	<b>-10 635 984</b>

# BALANSRÄKNING

Moderbolag

1 JANUARI–31 DECEMBER	NOT	2014	2013
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	13	65 540 000	65 540 000
		<b>65 540 000</b>	<b>65 540 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>65 540 000</b>	<b>65 540 000</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		1 457 232	8 100 000
Övriga fordringar		97 282	85 984
		<b>1 554 514</b>	<b>8 185 984</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		37 807 728	0
		<b>37 807 728</b>	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>39 362 242</b>	<b>8 185 984</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>104 902 242</b>	<b>73 725 984</b>

# BALANSRÄKNING

Moderbolag

1 JANUARI–31 DECEMBER	NOT	2014	2013
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	15		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	16	625 313	300 000
Uppskrivningsfond		37 000 000	37 000 000
Reservfond		734	734
		<b>37 626 047</b>	<b>37 300 734</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst		58 999 150	28 607 070
<b>Årets resultat</b>		5 673 286	-10 635 984
		64 672 436	17 971 086
<b>Summa eget kapital</b>		102 298 483	55 271 820
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till koncernföretag		840 000	10 810 024
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>840 000</b>	<b>10 810 024</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till koncernföretag		0	7 250 000
Aktuella skatteskulder		876 674	6 831
Övriga skulder		0	36 416
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		887 085	350 893
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 763 759</b>	<b>7 644 140</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>104 902 242</b>	<b>73 725 984</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>			
<b>Ställda säkerheter</b>			
<b>Övriga ställda panter och säkerheter</b>			
Aktier i dotterbolag		Inga	65 540 000
<b>Ansvarsförbindelser</b>		Inga	25 000 000

# TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

## Allmänna upplysningar

### REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Koncernens och moderbolagets finansiella rapporter är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning. Det är första gången bolaget tillämpar BFNAR 2012:1 (K3). För koncernen har övergången till K3 inneburit att leasing av bilar samt inventarier redovisas som finansiell leasing i koncernredovisningen. Finansiella leasingavtal aktiveras som tillgång i balansräkningen medan leaseingskulden redovisas som skuld och kostnaderna fördelas på avskrivningar respektive finansiella kostnader. Ytterligare förändring som K3 medfört avser avskrivningsperioden på distributionsrätter där koncernen nu tillämpar en avskrivningstid om 10 år från tidigare 20 år. För moderbolaget har K3 inte föranlett några förändringar.

### KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger normalt när moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden vilket innebär att dotterbolagens beskattade och obeskattade egna kapital inräknas i koncernens egna kapital endast till den del det intjänas efter förvärvet. Omräkningen av utländska bolag sker enligt dagskursmetoden (se även Värdering i utländsk valuta).

### RÖRELSEFÖRVÄRV

Moderbolaget upprättar förvärvsanalys per förvärvstidpunkten för att identifiera koncernens anskaffningsvärde dels för andelarna, dels för dotterbolagets tillgångar, skulder och avsättningar. Rörelseförvärv redovisas i koncernen från och med förvärvstidpunkten. Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten beräknas som summan av köpeskillingen, dvs verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Exempel på utgifter är transaktionskostnader.

Goodwill fastställs efter separat redovisning av identifierbara immateriella tillgångar och beräknas som det överskjutande beloppet av summan av verkligt värde för fastställd ersättning och det verkliga värdet per förvärvstidpunkten för identifierbara nettotillgångarna.

### FÖRÄNDRINGAR I INNEHAVET

Förvärv eller avyttring av andelar i företag som är dotterbolag såväl före som efter förändringen anses vara en transaktion mellan ägare och effekten av transaktionen redovisas direkt i eget kapital.

### TRANSAKTIONER SOM ELIMINERATS VID KONSOLIDERING

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade internvinster har i koncernen eliminerats i sin helhet, utan beaktande av minoritetsandelar.

### INTÄKTSREDOVISNING

#### ALLMÄNT

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### VARUFÖRSÄLJNING

Intäkterna vid varuförsäljning redovisas när koncernen överlämnat de väsentliga riskerna och förmånerna som är förknippade med varornas ägande till köparen, vilket i de flesta fall sker vid leverans av varorna till kunden.

### TJÄNSTEUPPDRAG

Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i den takt arbetet utförs, material levereras eller förbrukas.

### RÄNTEINTÄKTER OCH UTDELNING

Ersättning i form av ränta redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

**LEASING**

Leasingavtal klassificeras som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. I övriga fall föreligger operationell leasing.

Vid redovisning av finansiell leasing redovisas tillgången som en anläggningstillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet.

Vid operationell leasing kostnadsförs leasingavgiften över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet. I koncernen finns både leasingavtal som klassificerats som finansiella och sådana avtal som klassificerats som operationella. I juridisk person redovisas eventuella finansiella leasingavtal såsom operationella leasingavtal.

**ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

**AVGIFTSBESTÄMDA PLANER**

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag och har inga förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

**KAPITALFÖRSÄKRING**

Det finns för några tjänstemän pensionslösning i form av kapitalförsäkring som pantsatts för pensionsåtaganden. Eftersom pensionsförpliktelser är uteslutande beroende av värdet på en företagsägd kapitalförsäkring redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

**ERSÄTTNING VID UPPSÄGNING**

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna ersättningar till anställda som avslutar sin anställning.

**INKOMSTSKATTER**

Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom i då den underliggande transaktionen redovisas direkt mot eget kapital, varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

**AKTUELL SKATT**

Aktuell skatt är den skattekostnad för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Koncernens aktuella skatt beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

**UPPSKJUTEN SKATT**

Uppskjuten skatt beräknas utifrån balansräkningsansatsen för alla temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och deras skattemässiga värden. Förändring av uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen. Värdering av uppskjuten skatt beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli realiserade eller reglerade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Ingen nuvärdesberäkning sker vid värdering av uppskjutna skatter.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden. Värderingen omprövas varje balansdag.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma skattemyndighet och när koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

# TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### GOODWILL

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet på förvärvade tillgångar och skulder. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Nyttjandeperioden omprövas varje balansdag. För goodwill används en nyttjandeperiod om 10 år.

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter direkt hänförliga till förvärvet. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnad i den period när de uppkommer.

Koncernen delar upp materiella anläggningstillgångar i komponenter för de fall skillnader i förbrukningen av en materiella anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig. Ingen komponentuppdelning har skett av materiella anläggningstillgångar i koncernen då inga betydande skillnader i förbrukningen har identifierats.

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering, försäljning eller när några framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen redovisas som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen enligt instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningen på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp. Långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

## VÄRDERING AV POSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster. Utländska verksamhetens finansiella rapporter har i koncernen omräknats till svenska kronor. Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder har omräknats till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader har omräknats till årets genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser för direkt eget kapital. Avyttras utlandsverksamheten redovisas de ackumulerade valutakursdifferenserna i resultaträkningen.

En valutakursdifferens avseende en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad till anskaffningsvärdet redovisas i juridisk person i resultaträkningen i det företag där differensen uppstår. I koncernen redovisas sådan valutakursdifferenser som en komponent direkt i eget kapital.

**AVSÄTTNINGAR**

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerhet förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade nuvärdet av dessa utbetalningar.

**ANSVARSFÖRBINDELSER**

En ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisats som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

**KASSAFLÖDESANALYS**

Kassaflödesanalys visar koncernens förändringar av likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

**REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR MODERBOLAGET**

Moderbolaget tillämpar samma värderingsprinciper som koncernen förutom när undantag anges separat och förutom vad som beskrivs nedan.

**ANDELAR I DOTTERBOLAG**

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Utdelning från dotterbolag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan bestämmas på ett tillförlitligt sätt.

**OBESKATTADE RESERVER**

I koncernen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

**AKTIEÄGARTILLSKOTT OCH KONCERNBIDRAG**

Lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

NOT 1	NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING	2014	2013
	<b>KONCERN</b>		
	<b>Nettoomsättning per geografisk marknad</b>		
	Sverige	226 952 597	236 565 287
	Övriga Norden	135 569 378	123 650 096
	Utanför Norden	15 600 729	18 070 896
		<b>378 122 704</b>	<b>378 286 279</b>

NOT 2	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2014	2013
	<b>KONCERN</b>		
	Inköp av tjänster från andra koncernföretag har i moderbolaget uppgått till 10 558 720 SEK (10 427 529 SEK) och försäljning av tjänster till andra koncernföretag har i moderbolaget uppgått till 10 779 002 SEK (10 468 000 SEK).		
	Koncernens inköp av tjänster från andra koncernföretag har uppgått till 6 763 507 SEK (10 857 997 SEK) och försäljning av tjänster till andra koncernföretag har i koncernen uppgått till 0 SEK.		
	<b>Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktslag</b>		
	Erhållen provision	15 539 839	14 515 471
	Hysesintäkter	229 746	290 087
	Vinst avyttring maskiner/inventarier	118 632	2 875
	Återvunna kundförluster	166	22 358
	Övriga intäkter	25 802	500 362
		<b>15 914 185</b>	<b>15 331 153</b>

NOT 3	LEASINGAVTAL – OPERATIONELL LEASING LEASEGIVARE	2014	2013
	<b>KONCERN</b>		
	Under året har bolagets leasingavgifter inklusive hyra av lokal uppgått till	2 291 017	2 708 819
	Framtida leasingavgifter inkl hyra av lokal för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
	inom 1 år	2 027 777	2 187 695
	inom 2 till 5 år	1 375 145	2 201 587
		<b>3 402 922</b>	<b>4 389 282</b>

NOT 4	ARVODE TILL REVISORER	2014	2013
	<b>KONCERN</b>		
	Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.		
	<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</b>		
	Revisionsuppdrag	516 812	466 578
	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	29 691	90 751
	Skatterådgivning	0	118 824
	Övriga tjänster	27 436	13 593
		<b>573 939</b>	<b>689 746</b>

Moderbolagets revisionsarvode faktureras annat bolag i koncernen.



NOT 5	PERSONAL	2014	2013
	<b>KONCERN</b>		
	<b>Medelantal anställda</b>		
	<b>Sverige</b>		
	Kvinnor	21	22
	Män	63	66
	<b>Norge</b>		
	Kvinnor	6	7
	Män	13	15
	<b>Danmark</b>		
	Kvinnor	1	1
	Män	3	4
	<b>Finland</b>		
	Kvinnor	4	4
	Män	16	8
	<b>Koncernen totalt</b>	<b>127</b>	<b>127</b>
	<b>STYRELSENS SAMMANSÄTTNING</b>		
	<b>Styrelse</b>		
	Kvinnor	5	3
	Män	8	10
	<b>Företagsledning</b>		
	Kvinnor	1	1
	Män	2	2
	<b>LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR</b>	<b>2 014</b>	<b>2 013</b>
	<i>Styrelse och verkställande direktör</i>		
	Sverige	2 753 858	1 554 264
	Norge	1 030 018	1 080 746
	Danmark	1 010 275	931 233
	Finland	1 164 374	809 860
	<b>Koncernen totalt</b>	<b>5 958 525</b>	<b>4 376 103</b>
	<b>Övriga anställda</b>		
	Sverige	39 360 400	38 577 494
	Norge	11 477 109	13 212 970
	Danmark	1 991 250	3 218 912
	Finland	9 238 230	5 236 317
	<b>Koncernen totalt</b>	<b>62 066 989</b>	<b>60 245 693</b>
	<b>SOCIALA KOSTNADER</b>		
	Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 122 248	893 145
	Pensionskostnader för övriga anställda	8 850 163	7 097 501
	Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	20 977 042	19 617 712
	<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>98 974 967</b>	<b>92 230 154</b>

**Koncern Bonus.** Bonus inklusive sociala kostnader till övriga anställda har i koncernen reserverats med 2 203 718 kr (1 436 590 kr). Till gruppens VD och företagsledning i koncernen har bonus inklusive sociala kostnader reserverats med 1 697 101 kr (424 935 kr).

**Moderbolag Bonus.** Bonus inklusive sociala kostnader till övriga anställda har i moderbolaget reserverats med 657 100 kr (0 kr). Till moderbolagets VD har bonus inklusive sociala kostnader reserverats med 1 314 200 kr (0 kr).

NOT 6	AVSKRIVNINGAR	ÅR	
	<b>KONCERN</b>		
	Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:		
	<i>Immateriella anläggningstillgångar:</i>		
	Goodwill	10	
	Distributionsrätter	10	
	<i>Materiella anläggningstillgångar:</i>		
	Inventarier	7–10	
	Maskiner, bilar	5–7	
	Datautrustning	4–5	
<b>NOT 7</b>	<b>RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>MODERBOLAG</b>		
	Erhållna utdelningar	2 550 531	0
	Nedskrivningar	0	-10 005 082
		<b>2 550 531</b>	<b>-10 005 082</b>
<b>NOT 8</b>	<b>ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>KONCERN</b>		
	Ränteintäkter från koncernföretag	86 551	93 154
	Övriga ränteintäkter	235 914	233 176
	Kursdifferenser	123 460	21 766
	Övriga finansiella intäkter	143 969	72 576
		<b>589 894</b>	<b>420 672</b>
	<b>MODERBOLAG</b>		
	Övriga ränteintäkter	491	62
	Kursdifferenser	78 851	6 500
		<b>79 342</b>	<b>6 562</b>
<b>NOT 9</b>	<b>RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>KONCERN</b>		
	Räntekostnader från koncernföretag	67 937	97 851
	Övriga räntekostnader	505 742	482 994
	Kursdifferenser	5	102 011
	Övriga finansiella kostnader	27 403	11 861
		<b>601 087</b>	<b>694 717</b>
	<b>MODERBOLAG</b>		
	Räntekostnader från koncernföretag	67 722	95 643
	Övriga räntekostnader	21 693	36 642
	Kursdifferenser	0	86 107
		<b>89 415</b>	<b>218 392</b>

NOT 10	SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	2014		2013	
	<b>KONCERN</b>				
	Aktuell skatt		-2 010 167		-391 018
	Skattekostnad koncernbidrag		-506 849		-1 595 000
	Uppskjuten skatt		0		-1 255 046
			-2 517 016		-3 241 064
	<b>MODERBOLAG</b>				
	Aktuell skatt		658 680		-9 053
	Skattekostnad koncernbidrag		-1 540 000		187 000
			-881 320		177 947
	<i>Avstämning av effektiv skatt</i>				
	Resultat före skatt		6 554 606		-10 813 931
	Skattekostnad 22,00% (22,00%)		-1 442 013		2 379 065
	<i>Skatteeffekt av:</i>				
	Ej avdragsgilla kostnader		-424		-2 201 118
	Ej skattepliktiga intäkter		561 117		0
	Summa		-881 320		177 947
	<i>Avstämning av effektiv skatt</i>				
		<i>Procent</i>	<i>Belopp</i>	<i>Procent</i>	<i>Belopp</i>
	Resultat före skatt		6 554 606		-10 813 931
	Skatt enligt gällande skattesats	22,00%	-1 442 013	-22,00%	2 379 065
	Ej avdragsgilla kostnader	0,00%	-424	0,00%	-2 201 118
	Ej skattepliktiga intäkter	0,00%	561 117	0,00%	0
	Redovisad effektiv skatt	22,00%	-881 320	-22,00%	177 947

NOT 11	KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN M.M.	2014	2013
	<b>KONCERN</b>		
	Ingående anskaffningsvärde	12 900 000	12 900 000
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 900 000	12 900 000
	Ingående avskrivningar	-2 915 000	-812 500
	K3 justeringar	0	-812 500
	Årets avskrivningar	-1 290 000	-1 290 000
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 205 000	-2 915 000
	Utgående redovisat värde	<b>8 695 000</b>	<b>9 985 000</b>

Avskrivning på distributionsrätter är satt till 10 år.

NOT 12	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	2014	2013
	<b>KONCERN</b>		
	Ingående anskaffningsvärde	28 432 746	28 385 574
	Inköp	3 698 229	154 458
	Försäljningar/utrangeringar	-2 878 084	-107 286
	Valutakursdifferenser	114 081	0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29 366 972	28 432 746
	Ingående avskrivningar	-17 114 907	-16 309 813
	Försäljningar/utrangeringar	2 099 145	81 411
	Valutakursdifferenser	-102 712	0
	Årets avskrivningar	-3 522 550	-886 505
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 641 024	-17 114 907
	Utgående redovisat värde	<b>10 725 948</b>	<b>11 317 839</b>
	Andelen finansiell leasing uppgår till	7 316 489	8 473 616

NOT 13	ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	2014	2013				
	<b>MODERBOLAG</b>						
	<i>Företag</i>	<i>Organisations-nummer</i>	<i>Säte</i>	<i>Antal/Kap.</i>	<i>Andel %</i>	<i>Redovisat värde</i>	<i>Redovisat värde</i>
	Christian Berner AB	556049-5235	Mölnlycke	6000	100%	50 000 000	50 000 000
	Christian Berner AS	910542788	Oslo	1000	100%	4 375 000	4 375 000
	Christian Berner OY	48788	Vanda	20	100%	5 676 085	5 676 085
	A/S Christian Berner	7066	Lyngby	513	100%	4 648 915	4 648 915
	A-Filter AB	556065-0409	Göteborg	6000	100%	720 000	720 000
	Satron Instruments P&M AB	556473-1783	Säffle	1000	100%	120 000	120 000
						<b>65 540 000</b>	<b>65 540 000</b>

NOT 14	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	2014	2013
	<b>KONCERN</b>		
	Förutbetalda hyror	298 698	0
	Förutbetalda försäkringar	911 461	1 110 976
	Upplupna ränteutgifter	68 547	66 516
	Övriga poster	859 407	264 969
		<b>2 138 113</b>	<b>1 442 461</b>

NOT 15	Eget kapital				Årets resultat	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital		
<b>KONCERN</b>						
	Belopp vid jämförelseårets ingång enligt fastställd balansräkning	300 000	231 027	12 947 142	2 068 577	15 546 746
	Justeringar vid övergång till BFNAR 2012:1 (K3) nyttjandeperiod distributionsrätter			-812 500		-812 500
	Justerade belopp vid jämförelseårets ingång	300 000	231 027	12 134 642	2 068 577	14 734 246
	Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma			2 068 577	-2 068 577	-
	Årets resultat				10 238 136	10 238 136
	Koncernbidrag			-7 250 000		-7 250 000
	Uppskjuten skatt på koncernbidrag			1 595 000		1 595 000
	Valutakursdifferens			-271 383		-271 383
	Förskjutning bundet - fritt		4 449 707	-4 449 707		-
	Justeringar av jämförelsebelopp vid övergång till K3 nyttjandeperiod distributionsrätter				-645 000	-645 000
	Justerade belopp vid jämförelseårets utgång	300 000	9 130 441	-622 578	9 593 136	18 400 999
	Belopp vid årets ingång	300 000	9 130 441	-622 578	9 593 136	18 400 999
	Nyemission	325 313		41 353 378		41 678 691
	Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma			9 593 136	-9 593 136	-
	Valutakursdifferens			243 491		243 491
	Årets vinst				8 634 386	8 634 386
	Belopp vid årets utgång	625 313	9 130 441	50 567 427	8 634 386	68 957 567
<b>MODERBOLAG</b>						
	Belopp vid jämförelseårets ingång enl fastställd balansräkning	300 000	734	28 089 105	-145 036	27 944 069
	Justeringar vid övergång till BFNAR 2012:1 (K3) nyttjandeperiod distributionsrätter	0	0	0	0	0
	Justerade belopp vid jämförelseårets ingång	300 000	734	28 089 105	-145 036	27 944 069
	Erhållna/lämnade koncernbidrag			850 000		0
	Skatt hänförlig till koncernbidrag			-187 000		0
	Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma			-145 036	145 036	0
	Uppskrivningsfond		37 000 000	0		0
	Årets vinst				-10 635 984	-10 635 984
	Justerade belopp vid jämförelseårets utgång	300 000	37 000 734	28 607 069	-10 635 984	55 271 819
	Belopp vid årets ingång	300 000	37 000 734	28 607 069	-10 635 984	55 271 819
	Nyemission	325 313	0	41 028 065	0	41 353 378
	Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma			-10 635 984	10 635 984	0
	Årets vinst				5 673 286	5 673 286
	Belopp vid årets utgång	625 313	37 000 734	58 999 150	5 673 286	102 298 483

<b>NOT 16</b>	<b>UPPLYSNINGAR OM AKTIEKAPITAL</b>	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
	<b>MODERBOLAG</b>		
	Antal/värde vid årets ingång	300	1 000,00
	Nyemission	18 759 098	0,0334
	Antal/värde vid årets utgång	<b>18 759 398</b>	<b>0,0334</b>
	Ovanstående aktieantal fördelar sig enligt följande	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	A-aktier	1 250 000	300
	B-aktier	17 509 398	0
		<b>18 759 398</b>	<b>300</b>
<b>NOT 17</b>	<b>AVSÄTTNINGAR</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	Pensionsavsättning	122 862	54 091
	Uppskjuten skatteskuld	1 533 582	1 333 122
		<b>1 656 444</b>	<b>1 387 213</b>
<b>NOT 18</b>	<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>MODERBOLAG</b>		
	Inga skulder förfaller senare än 5 år efter balansdagen i vare sig koncernen eller moderbolaget.	6 970 877	9 670 139
<b>NOT 19</b>	<b>UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>KONCERN</b>		
	Upplupna löner	2 468 397	1 887 780
	Upplupna resekostnader	283 579	258 890
	Upplupna semesterlöner	9 404 019	8 910 178
	Upplupna sociala avgifter	2 552 387	2 528 895
	Upplupen löneskatt	1 380 239	1 237 387
	Upplupna räntor	19 501	43 803
	Övriga interimsskulder	3 693 903	6 097 815
	Upplupna leverantörsskulder	510 782	1 016 584
		<b>20 312 807</b>	<b>21 981 333</b>

NOT 20	JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	2014	2013
	<b>KONCERN</b>		
	Avskrivningar	2 271 415	1 775 522
	Orealiserade kursvinster-/förluster	1 069 035	109 047
	Vinst vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-25 099	2 875
	Justering K3	-290 777	639 249
	Avsättningar	83 032	54 091
	Övriga poster	165 230	-258 261
		<b>3 272 836</b>	<b>2 322 523</b>

#### ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

*Definition av nyckeltal*

**Soliditet** Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

**Avkastning på eget kapital** Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

**Avkastning på totalt kapital** Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning

**Kassalikviditet** Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

Mölnlycke 2015-04-08

**Joachim Berner**

Styrelseordförande

**Nicolas Berner Wolf**

Styrelseledamot

**Anders Birgersson**

Styrelseledamot

**Charlotta Utterström**

Styrelseledamot

**Lars Gatenbeck**

Styrelseledamot

**Kurt Olofsson**

Arbetstagarrepresentant

**Marie Jansson**

Arbetstagarrepresentant

Min revisionsberättelse har lämnats 2015-04-08

**Magnus Götenfelt**

Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Christian Berner Tech Trade AB, org.nr 556026-3666

## **RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN**

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Christian Berner Tech Trade AB för år 2014.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24-47.

## **STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## **REVISORNS ANSVAR**

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till

omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

## **UTTALANDEN**

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

## **RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR**

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Christian Berner Tech Trade AB för år 2014.

## **STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.



**REVISORNS ANSVAR**

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

**UTTALANDEN**

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 29 april 2015

Magnus Götenfelt

Auktoriserad revisor

# ÅRSSTÄMMA OCH RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

29 april, 2015

Årsstämma 2015

Årsstämman hålls i Mölnlycke, på  
huvudkontoret, den 29 april 2015,  
kl. 15.00

29 april, 2015

Delårsrapport första kvartalet 2015

17 augusti, 2015

Delårsrapport andra kvartalet 2015

22 oktober, 2015

Delårsrapport tredje kvartalet 2015

19 februari, 2016

Bokslutskommuniké 2015

## KONTAKTUPPGIFTER

Investerarrelationer:

Bo Söderqvist 031-33 66 910

CHRISTIAN BERNER TECH TRADE AB (publ)

Org. nr: 556026-3666

Box 88, SE-435 22 Göteborg

Tel +46 31 33 66 900

E-mail: [info@christianberner.com](mailto:info@christianberner.com)



Christian Berner Tech Trade-koncernen (publ – noterat på Nasdaq First North) har mer än 115 års erfarenhet av teknisk handelsverksamhet. Vi erbjuder kvalitetsprodukter och systemlösningar med fokus på miljöteknik från europeiska tillverkare till industrier och kommuner i Sverige och övriga Norden. Koncernen har cirka 130 medarbetare i hela Norden, och en nettoomsättning på omkring 400 MSEK. Christian Berner Tech Trade AB är huvudbolag för handelsverksamheten, och genom dotterbolagen i Danmark, Finland, Norge och Sverige marknadsför vi vårt produktprogram i hela Norden. Mer information om Christian Berner finns på [www.christianberner.se](http://www.christianberner.se) och [www.christianberner.com](http://www.christianberner.com)



Christian Berner AB  
Tel. +46 31 33 66 900

Christian Berner AS Norge  
Tel. +47 23 34 84 00

A/S Christian Berner Danmark  
Tel. +45 7025 4242

Christian Berner OY Finland  
Tel. +358 9 2766 830

CHRISTIAN BERNER TECH TRADE AB | LEDANDE PARTNER FÖR TEKNISKA LÖSNINGAR  
[info@christianberner.com](mailto:info@christianberner.com) [www.christianberner.com](http://www.christianberner.com)