

Vi förbättrar miljöer
som påverkar många

Årsredovisning 2017



**CHRISTIAN
BERNER**

Expect more



Ökad
omsättning

4,8%

Innehåll

Året i korthet	1	Aktien	31
Detta är Christian Berner Tech Trade.....	2	Förvaltningsberättelse.....	33
Vd har ordet	4	Koncernens rapport över totalresultatet	35
Trender och drivkrafter.....	6	Koncernens rapport över finansiell ställning	36
Mål och strategier	8	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital.....	38
Finansiella mål	11	Koncernens rapport över kassaflöden	39
Hållbarhetsrapport	12	Noter – koncernen.....	40
Vår verksamhet.....	15	Moderföretagets resultaträkning.....	52
Affärsområde Materialteknik	16	Moderföretagets balansräkning.....	53
Affärsområde Process & Miljö.....	18	Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital.....	55
Styrelseordförande har ordet.....	20	Moderföretagets kassaflödesanalys	56
Bolagsstyrningsrapport	21	Noter – moderföretaget	57
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	26	Definitioner.....	61
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	27	Revisionsberättelse	62
Styrelse	28	Årsstämma, rapporteringstillfällen och adresser	
Ledning	30		

Året i korthet

- > Nettoomsättningen för helåret 2017 var 449,6 (429,1) MSEK.
- > Rörelseresultatet uppgick till 20,2 (23,8) MSEK där kostnader för listbytet, från First North till Small Cap, ingick med 4,3 (4,4) MSEK.
- > EBITA uppgick till 21,5 (25,1) MSEK.
- > EBITA-marginalen uppgick till 4,8 (5,9) procent.
- > Orderingsången ökade till 451,5 (431,2) MSEK.
- > Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,84 (0,99) SEK.
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var 16,3 (23,7) MSEK. Totalt kassaflöde för helår var -0,3 (-7,4) MSEK.
- > Styrelsen föreslår en utdelning om 0,50 (0,50) kronor per aktie.

”På tre av fyra marknader nådde vi vårt lönsamhetsmål. Finland och Danmark gjorde sina bästa år någonsin.”

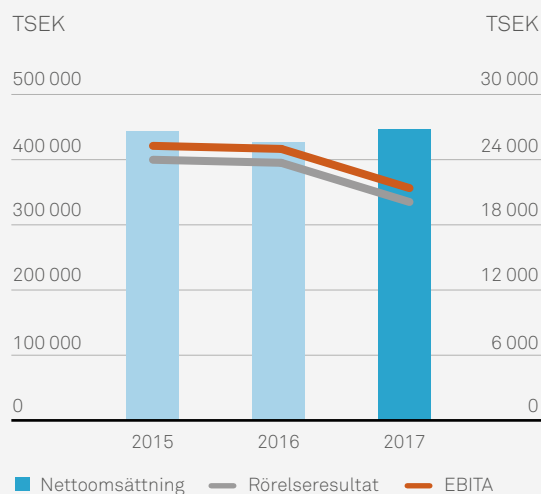
Bo Söderqvist
Vd, Christian Berner Tech Trade AB

Nyckeltal

TSEK	2017	2016
Nettoomsättning	449 607	429 121
Nettoomsättningstillväxt	4,8%	-3,7%
EBITA	21 467	25 105
EBITA-marginal	4,8%	5,9%
Rörelseresultat	20 177	23 815
Rörelsemarginal	4,5%	5,5%
Finansnetto	-257	-101
Periodens resultat	15 448	18 532
Balansomslutning	186 891	191 192
Resultat per aktie (SEK)	0,84	0,99
Soliditet %	50,8%	50,2%
Avkastning eget kapital %	20,9%	26,1%
Periodens kassaflöde	-334	-7 411
Antalet aktier vid periodens slut	18 759	18 759

Definition av nyckeltal, se sid 61.

Nettoomsättning och rörelseresultat



Ledande partner för tekniska lösningar

Att köpa tekniska komponenter, material och avancerad utrustning är en process som ofta involverar många beslut. Med 120 års erfarenhet som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder strukturerar och effektiviserar Christian Berner denna beslutsprocess. Det leder till ökad effektivitet för såväl bolagets kunder som leverantörer.

120 år av nytänkande

Christian Berner grundades 1897 och är idag ett av Nordens ledande teknikhandelsföretag. Bolaget marknadsför och säljer högkvalitativa komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll från ledande leverantörer till kunder på den nordiska marknaden. Detta kompletteras med konsultation, analys av kundens tekniska behov, utveckling, installation och service.

Expect more

Christian Berner skapar värde för kunderna genom att strukturera värdekedjan och effektivisera deras användning av tekniska komponenter och system. Genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service och utveckling gör bolaget kunderna mer konkurrenskraftiga och förenklar deras vardag.

Christian Berners egen bearbetning samt vidareförädling av produkter bidrar till ökat mervärde för kunderna. För bolagets leverantörer skapas värde genom att de erbjuds en effektiv försäljningsorganisation med hög teknisk kompetens samt upparbetade kundrelationer.



Lotta Sundberg, innesäljare
Vibrationsteknik

Christian Berners styrkor



Hög teknisk kompetens, servicenivå och leveranssäkerhet

För kunder är en låg total produktionskostnad centralt. Christian Berner bidrar till detta genom produkter och lösningar av högsta kvalitet. Att de flesta av bolagets säljare har teknisk utbildning säkerställer hög teknisk kompetens och kunskap om kundens produktionsprocesser samt förmåga att kundanpassa produkter och system.



Långsiktiga samarbeten med ledande leverantörer

Christian Berner är en attraktiv samarbetspartner vilket bidrar till bolagets ledande position. Genom stabila och långsiktiga relationer med ledande leverantörer erbjuds kunder högkvalitativa och tekniskt avancerade produkter.



Skapar värde för kunden

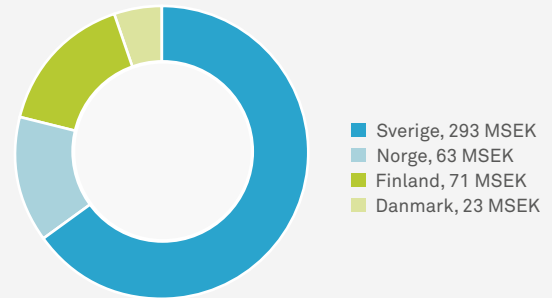
I områden där ökade krav på minskad miljöpåverkan i samhället har Christian Berners produkter och system möjlighet att direkt eller indirekt förbättra miljöer som påverkar många. Förutom miljömässiga vinster skapar bolagets tekniska lösningar även ekonomiska fördelar för kunderna, bland annat genom högre effektivitet och lägre råvarukostnader.

Fyra marknader

Christian Berner har cirka 4 400 kunder där de viktigaste kundsegmenten utgörs av pappers- och massaindusti, verkstadsindustri, byggindustri, livsmedelsindustri samt petrokemi och raffinaderi. Av Christian Berners cirka 150 leverantörer har merparten sin hemvist i Europa, men inköp av råvaror samt produktion sker även i övriga världen. Bolagets beroende av enskilda kunder och leverantörer är litet.

Christian Berner bedriver verksamhet på ett flertal orter i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Christian Berners affär kan delas in i produkter av investeringskaraktär och produkter av förbrukningskaraktär.

Omsättning per marknad MSEK (2017)



Två affärsområden som kompletterar varandra

Christian Berners verksamhet bedrivs i respektive land inom de två affärsområdena Process & Miljö och Materialteknik där samordning och styrning av bolagets olika produktområden sker. Genom att affärsområdena delvis drivs av olika affärslogiker med olika affärsmodeller kompletterar de varandra väl, vilket skapar tydliga fördelar bland annat utifrån ett konjunkturperspektiv.



Materialteknik

Materialteknik fokuserar på försäljning av material, plaster och vibrations- och bullerdämpande material. Kunderna återfinns framförallt inom infrastrukturområdet som järnväg och spårväg, samt pappers-, bygg- och gruvindustrin. Produkterna är indelade i två områden: teknisk plast och vibrationsteknik.

Materialteknik är mindre konjunkturkänsligt än Process & Miljö. Att snabbt och enkelt kunna tillhandahålla produkter och bearbetade produkter är en konkurrensfördel. Därför hålls stora delar av affärsområdets produkter på lager.



Process & Miljö

Process & Miljö omfattar erbjudandet till kunder med behov av främst processutrustning och hela tekniska system. Kunderna återfinns inom ett flertal segment, till exempel pappersindustrin, kommunala sektorn samt processindustrin. Erbjudandet grupperas i fyra områden: miljö- & processteknik, processanläggningar, filterteknik, samt gas, energi & högtrycksteknik.

Försäljning av större och mer komplicerade system kräver en aktiv försäljning med hög teknisk kompetens. Att de flesta av medarbetarna har teknisk utbildning är en viktig konkurrensfördel.

Ett mer professionellt Christian Berner växer kraftigt genom viktigt förvärv

Förra året kan sammanfattas som ännu ett händelserikt år på Christian Berners 120 år långa resa. 2018 har börjat på samma sätt med vårt viktiga förvärv av Zander & Ingeström AB, vilket kommer göra Christian Berner till en ännu starkare aktör. Allt vi gör präglas av ledorden från vår varumärkesstrategi – Expect more, vilket betyder att vi vill och kan mer.

Det känns bra att vi i början av 2018 kunde berätta om vårt förvärv av Zander & Ingeström AB, vilket är resultatet av ett hårt och fokuserat arbete under förra året. Vi söker kontinuerligt efter stabila, välskötta bolag som är verksamma inom intressanta områden, och som har bra lönsamhet, starkt varumärke och bra marknadsposition. Jag kan konstatera att Zander & Ingeström AB är ett kvalitetsbolag som har allt detta.

Med förvärvet tar Christian Berner nästa steg i bolagets utveckling. Våra nyckeltal kommer att påverkas positivt, samtidigt som vårt erbjudande kompletteras och stärks genom förvärvet. Tillsammans blir båda bolagen ännu starkare vilket även är bra för våra kunder, leverantörer och andra intressenter. Jag ser fram emot att under 2018 få arbeta tillsammans med alla medarbetare i Zander & Ingeström AB.

Kostnader för listbyte påverkade resultatet

Som planerat noterades Christian Berner Tech Trade på Nasdaq Stockholm Small Cap under det första kvartalet. Jag kan konstatera att arbetet som föregick listbytet har gjort oss mer professionella. Listbytet har även inneburit att fler kan investera i bolaget, ett större intresse från kapitalmarknaden, och fler ägare i bolaget.

Att vi blivit än mer professionella av denna process kommer vi ha glädje av på lång sikt. Samtidigt har listbytet inneburit engångskostnader som påverkade resultatet. Koncernens EBITA-resultat 2017 uppgick till 21,5 MSEK och lönsamheten, mätt i EBITA-marginal, blev 4,8 procent. Rensat för kostnader i samband med listbytet uppgick resultatet till 25,8 MSEK och EBITA-marginalen till 5,7 procent. Vi hade en bra orderingång under hela året, och omsättningen blev 450 MSEK vilket motsvarade en tillväxt på 4,8 procent.

Bästa året någonsin i Finland och Danmark

På koncernens geografiska marknader är det särskilt glädjande att kunna konstatera att vi i Finland efter flera tuffa år kunde redovisa det bästa resultatet någonsin, och att samtliga pro-

duktområden bidrog till detta. Ett annat glädjeämne var att de senaste årens positiva trend i Danmark fortsatte. Även här var resultatet det bästa någonsin.

I Sverige, vår största marknad, gjorde vi ett bra resultat, men jag tycker att vi har ännu högre potential. Norge, vår fjärde marknad, var däremot en besvikelse. Under förra året gjorde vi därför stora organisatoriska förändringar, och framöver är det fullt fokus på försäljnings- och marknadsaktiviteter för att vända resultatet och stärka lönsamheten.

”Förvärvet av Zander & Ingeström gör oss till en ännu starkare aktör.”

Attraktivt och mer komplext erbjudande

Det är glädjande att båda våra affärsområden bidrog till resultatet. Materialteknik hade ett starkt 2017 med stabil tillväxt och lönsamhet på samtliga marknader. Process & Miljö växte dock inte så mycket som jag hade önskat, vilket förklaras av den negativa utvecklingen i Norge.

Jag kan konstatera att vi har ett attraktivt erbjudande i områden med stark tillväxt. Ett exempel är vibrationsteknik som gynnas av en stark investeringsvilja inom infrastruktur och byggindustrin. Under 2017 har vi även stärkt vårt erbjudande med nya produkter och leverantörer, till exempel krockskyddslösningen A-Safe som vi haft stora framgångar med i Finland. Produktens många fördelar gör den till ett både kostnadseffektivt och miljövänligt val för kunderna. Fortsatt lönsam tillväxt genom ökad försäljning från nya leverantörer och produkter är en av våra viktigaste prioriteringar under 2018.

De två förvärv som vi gjorde 2016 integrerades fullt ut i Christian Berner under förra året.



Båda bolagen har bidragit till ökad försäljning av vårt tjänsteutbud genom en ökad förädling av produkterna. På så sätt tillför vi mer i värdekedjan och levererar ett mer komplext erbjudande, vilket gör oss mindre konkurrensutsatta. Fortsatt utveckling av denna värdoförsäljning, framförallt genom mer systemförsäljning, ökad förädling samt ökad service och underhåll, är ett annat fokusområde under 2018.

Bidrar med hållbara lösningar

Under 2017 har vi jobbat mycket med hållbarhetsfrågor, bland annat i form av intressentdialog samt väsentlighetsanalys för att identifiera de viktigaste frågorna för Christian Berners hållbarhetsarbete. Vi arbetar aktivt med dessa frågor i våra roller som partner för hållbart värdeskapande och genom att vara en attraktiv arbetsplats samt en trovärdig samarbetspartner.

I vårt erbjudande finns lösningar även inom hållbarhetsområdet. Ett exempel är vår nya produkt som rengör ballastvatten från organismer vilket bidrar till rent vatten. De hårdare krav som FN:s konvention om ballastvatten från 2017 innebar skapar ett ökat behov av vår lösning.

Ett mer professionellt bolag

Sammanfattningsvis genomförde vi under 2017 mycket av det vi sa att vi skulle göra, men resultatet påverkades negativt av utvecklingen i Norge samt engångskostnader i samband med listbytet. Vi är inte nöjda med detta, men jag ser med tillförsikt fram emot 2018 då vi fullt ut kan fokusera på möjligheterna på våra marknader.

Jag kan även konstatera att vi under året har fortsatt att utvecklas till det kvalitetsbolag vi vill vara. Tack vare vår välutbildade och kompetenta personal och deras stora förståelse för kundernas processer och service kan vi vid varje enskilt tillfälle leverera den bästa lösningen.

Med detta sagt vill jag tacka alla våra medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare för ert stora engagemang och för ett gott samarbete under 2017. Jag ser fram emot 2018 då våra intressenter kan förvänta sig ännu mer av Christian Berner.

Bo Söderqvist
Vd, Christian Berner



Prioriteringar 2018

- › Fortsatt lönsam tillväxt
- › Uppnå positivt resultat i Norge
- › Fortsätta utveckla värdoförsäljningen genom mer systemförsäljning, förädling, konsulting, service och underhåll
- › Förvärv

Trender och drivkrafter

Den enskilt viktigaste drivkraften för ett teknikhandelsföretag är den underliggande konjunkturen på respektive geografisk marknad. Därutöver finns flera megatrender samt marknadstrender där Christian Berner bidrar med lösningar, bland annat genom bolagets starka erbjudande inom miljöteknik.

Utvecklingen på geografiska marknader

Den underliggande konjunkturen på Christian Berners geografiska marknader är den enskilt viktigaste drivkraften för bolaget. Vid högkonjunktur finns generellt en högre efterfrågan från kunder, medan det motsatta gäller vid en sämre konjunktur. För Christian Berner är således tillväxten på BNP och investeringar i Sverige, Norge, Finland och Danmark viktiga drivkrafter för bolagets utveckling.

De nordiska marknaderna uppvisade generellt en bra utveckling under 2017. Konjunkturen på respektive marknader var överlag bra och flera av Christian Berners viktigaste kundsegment uppvisade en stark investeringsvilja.

Marknadstrender som skapar tillväxt

Genom att erbjuda kvalitetsprodukter och -tjänster som svarar upp mot utvecklingen hos bolagets kunder och leverantörer blir Christian Berner en än viktigare partner.

Fokus på kärnverksamhet ökar efterfrågan på tjänster

Många industriföretag i norra Europa riktar ett ökat fokus på sina kärnverksamheter. Aktiviteter som inte definierats som kärnverksamhet får ofta en lägre prioritet, vilket medför att kunskapsnivån inom dessa områden minskar. Detta ökar industriföretagens behov av nära samarbeten med leverantörer som har hög teknisk kompetens och kunskap om kundens processer och behov, vilket ligger väl i linje med Christian Berners strategi- och verksamhetsinriktning.

Ett ökat fokus på kärnverksamheten gör även att kunderna strävar mot att krympa de interna service- och underhållsavdelningarna. Därmed ökar efterfrågan på service och support, vilket skapar möjligheter för Christian Berner att erbjuda utökad service och kompletterande tjänster.

Färre leverantörer för kortare ledtider

För att sänka administrationskostnader strävar industriföretag mot att använda färre leverantörer. Samtidigt medför ett nära samarbete med ett begränsat antal leverantörer kortare ledtider och därmed minskad kapitalbindning. Följden blir att varje leverantör förväntas kunna erbjuda ett större produkt- och tjänsteutbud, vilket gynnar stora teknikhandelsbolag som Christian Berner.

Ett sätt för kunderna att minska antalet leverantörer är att utnyttja samma leverantör på fler geografiska marknader. Många större kunder ser Norden som en marknad vilket gör Christian Berners marknadsnärvaro allt viktigare då det möjliggör leveranser inom hela Norden.

Konsolidering bland leverantörer

Det pågår en konsolidering i leverantörsledet vilket medför att Christian Berner kan få fler produkter i sortimentet. Detta medför i sin tur en förbättrad konkurrenskraft för Christian Berners erbjudande.

	BNP-tillväxt %			Tillväxt investeringar %		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Sverige	2,6	2,6	2,4	7,5	5,6	5,4
Norge	1,8	2,0	2,1	3,5	3,3	2,5
Finland	3,1	2,5	2,4	9,5	4,0	3,5
Danmark	2,1	2,4	2,3	1,7	4,7	3,6

Tabellen ovan visar prognostiserad BNP-tillväxt och bruttoinvesteringstillväxt för 2017-2019e. Källa: SEB.

Lösningar på globala utmaningar

Christian Berners kunder påverkas av olika megatrender. Genom att erbjuda lösningar på dessa kan bolaget stödja kunderna att hantera denna utveckling, vilket i sin tur bidrar till högre tillväxt och lönsamhet för Christian Berner.



Större och rikare befolkning

Globaliseringen har bidragit till att varor och kunskap sprids till allt fler. Samtidigt växer jordens befolkning snabbt, livslängden ökar och fler människor världen över får allt högre levnadsstandard. Detta leder till ökad efterfrågan på olika varor och tjänster samt på den förbättrade teknologin i en allt mer digitaliserad värld.

> Christian Berner har lösningar

Med en ökad konsumtion krävs en förändring av människans resursutnyttjande för att minska dess påverkan på jorden. Christian Berners bidrar till detta, bland annat genom system och komponenter som gör det möjligt att skapa nya produkter av förnyelsebara råvaror.



Klimatförändringar och knappa resurser

Klimatförändringen ställer krav på miljöomställning och hållbar tillväxt med bättre hushållning och effektivare användning av begränsade resurser. Bristen på råvaror och energi skapar ytterligare behov av att effektivisera processerna för tillverkningen av olika varor.

> Christian Berner har lösningar

Christian Berner erbjuder ett flertal olika system och komponenter som bidrar till ökad effektivitet i produktionsprocesser. Därutöver tillhandahåller bolaget material och system av hög kvalitet som minskar behovet av service och underhåll.



Ökad urbanisering

Konsumenters ökade miljömedvetenhet och krav på en hållbar utveckling ökar efterfrågan på lokalt producerade varor. Samtidigt söker sig allt fler människor världen över till städer. När fler bor på en mindre yta ställs stora krav på hållbar tillväxt för städer, bland annat genom lösningar för renare luft, tillförlitlig vattenförsörjning och en fungerande infrastruktur.

> Christian Berner har lösningar

Christian Berner erbjuder lösningar inom vibrationsdämpande material som möjliggör att bygga och utveckla samhället utan negativa effekter av ökat buller och vibrationer. Bolaget säljer även bland annat UV-aggregat som säkrar rent dricksvatten för miljontals invånare.

Mål och strategier för fortsatt tillväxt

Vision och affärsidé

Christian Berner erbjuder tekniska lösningar, produkter och service till företag och offentliga verksamheter i de nordiska länderna. Bolaget gör kunderna mer konkurrenskraftiga och förenklar deras vardag, genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service och utveckling. De främsta konkurrensfördelarna är hög teknisk kompetens, servicenivå och leveranssäkerhet. Christian Berners vision är att vara den ledande partner för tekniska lösningar.

Ökar värdet i värdekedjan

Christian Berner skapar som teknikhandelsföretag värde för såväl kunder som leverantörer genom att strukturera och effektivisera värdekedjan. Därigenom minskar transaktionskostnaderna i värdekedjan. Detta illustreras nedan.

Christian Berner har genom positionen som strategisk partner mellan tillverkare och slutkund möjlighet att verka och förlänga bolagets andel av värdekedjan genom att till exempel utföra bearbetning och montering

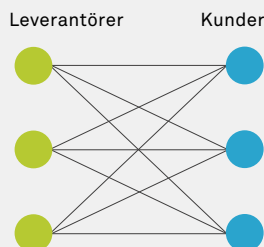
av system och komponenter till kund. Detta, tillsammans med kundpassning och leverans av kompletta systemlösningar där olika produkter från ledande leverantörer kombineras, skapar ytterligare mervärde för kunderna.

Christian Berner har de senaste åren ökat andelen löpande försäljning. Den höga tekniska kompetensen i bolagets försäljningsorganisation samt samarbeten med ledande kvalitetsleverantörer bidrar till att Christian Berner kan bistå kunder med högkvalitativa produkter och tjänster. Denna strategiska inriktning uppskattas av kunderna, vilket bolagets kundundersökningar visar. Sammantaget bidrar detta till en stark position som en viktig strategisk partner till bolagets kunder, samt skapar en bättre lönsamhet för Christian Berner.

Ur leverantörernas perspektiv är teknikhandelsföretag att jämföras med en egen försäljningsorganisation på en marknad som leverantören inte anser det vara lönsamt eller lämpligt att etablera en egen försäljningsorganisation på. För många leverantörer är ett samarbete med Christian Berner det effektivaste sättet att sälja produkterna på marknaden.

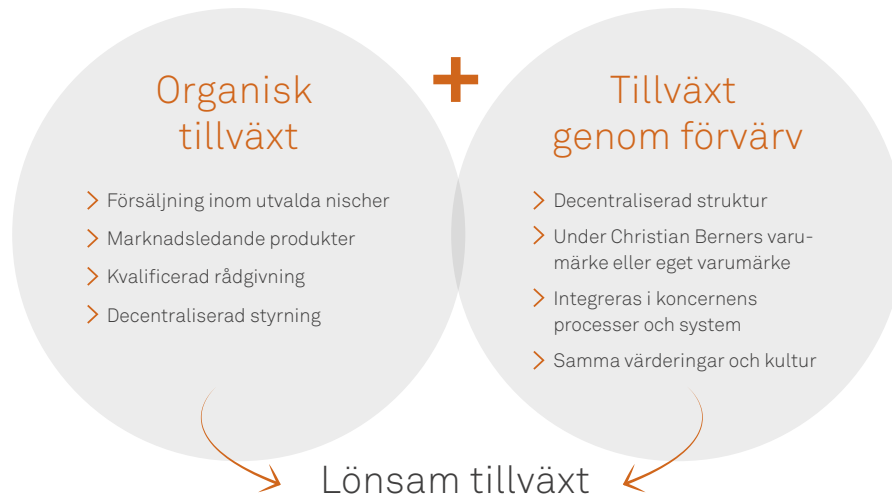
Christian Berners roll i värdeskapandet

Figuren visar en marknad utan strukturerande teknikhandelsbolag som mellanhand. Marknaden karaktäriseras av resurskrävande kontakter och höga transaktionskostnader.



Figuren visar en marknadsstruktur där Christian Berner som mellanhand, strategisk partner och rådgivare förenklar inköps- respektive försäljningsprocesserna på marknaden samt erbjuder teknisk kunskap och service.





Tydlig strategi för tillväxt

Christian Berners tillväxt ska ske såväl organiskt som genom förvärv på den nordiska marknaden. Bolagets tillväxt ska ske genom att dels växa inom nya och befintliga produktområden, dels genom att bredda erbjudandet med nya produkter och tjänster, till exempel genom service, support, utbildning och andra eftermarknadstjänster.

Organisk tillväxt

Christian Berner fokuserar på försäljning av produkter inom utvalda nischer där en ledande position kan nås. Detta resulterar i starka marknadspositioner vilket är en förutsättning för god lönsamhet. Christian Berner samarbetar med leverantörer som genom egen produktutveckling tillhandahåller marknadsledande och högkvalitativa produkter med stort teknikinnehåll. Marknadsledande produkter från de bästa leverantörerna samt en hög teknisk kompetens bland medarbetarna gör Christian Berner till en attraktiv samarbetspartner.

Ett produkt- och tjänstebud med ett högt teknikinnehåll som även innefattar en hög servicenivå samt kvalificerad teknisk rådgivning kräver att Christian Berners säljare har djup teknisk kompetens inom sina respektive produktområden och ingående kunskap om kundernas produktionsprocesser. Christian Berners styrmodell kännetecknas av decentralisering eftersom de bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer.

Fokus på ökad försäljning av lösningar

Produkter är fortfarande kärnan i Christian Berners verksamhet, men genom att även addera tjänster som en del av erbjudandet kan mer komplexa lösningar anpassade utifrån kundernas behov skapas. Detta gör att Christian Berner kan tillföra mer i värdekedjan och samtidigt minskar bolagets utsatthet för konkurrens.

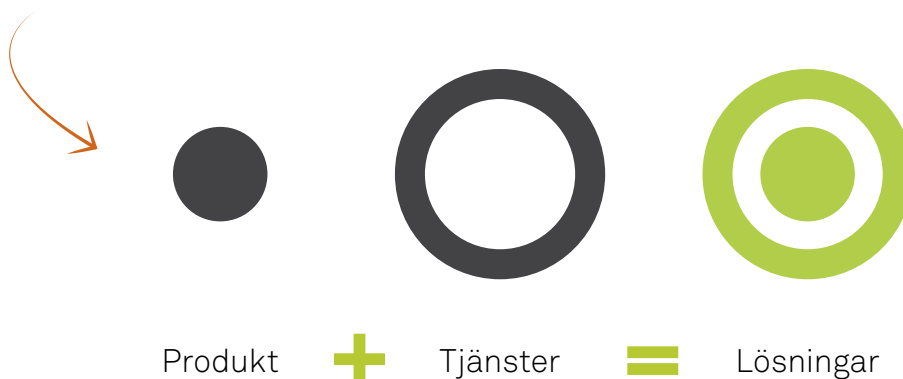
Christian Berner ser en tydlig möjlighet att skapa mervärde för kunder och leverantörer genom att låta bolagets kunskapsbank vara en del av erbjudandet. Genom att erbjuda kunderna den kompetens som finns hos Christian Berner genereras merförsäljning med högre marginaler och ökad ordervolym. Detta uppnås genom att tillhandahålla produkter med ett högre teknikinnehåll samt konsulttjänster.

Förvärven av Fillflex AB och PlastKapTek Sverige AB under 2016 har bidragit till att ökad andel av förädling av de produkter som Christian Berners säljer. Även i övrigt ökar bolagets bearbetning, bland annat inom vibrationsteknik där nästan samtliga produkter bearbetas samt inom konstruktionsplast där en stor del av produkterna bearbetas. Service och underhåll är andra tjänsteområden inom Christian Berner som växer genom egna servicetekniker och samarbeten med leverantörer.

Fokus på miljöteknik

I dagens samhälle är miljöaspekten en central del av beslutsfattandet och allt fler investeringar är miljödrivna. Christian Berner har därför identifierat lösningar till kunders processer och utrustning som uppfyller allt hårdare lagstiftning och kontroller som en strategisk nisch. Förutom de miljömässiga vinsterna skapar bolagets tekniska lösningar även ekonomiska fördelar för kunderna, bland annat genom högre effektivitet och lägre råvarukostnader.

Christian Berner erbjuder produkter och system som direkt eller indirekt förbättrar miljön. Bolagets erbjudande inom miljöteknik har delats in i fyra områden: tysta miljöer, rent vatten, hållbara produkter och hållbar produktion. Christian Berner tillhandahåller till exempel vibrationsdämpande material som förbättrar miljön för boende samt miljöer runt spår-bunden trafik, processanläggningar som bidrar till minskad energiåtgång i produktionen och UV-aggregat som renar dricksvatten utan kemikalier.



Stort och viktigt förvärv av Zander & Ingeström AB



Christian Berner förvärvade i början av 2018 Zander & Ingeström AB, ett av Sveriges ledande bolag inom pump- och värmeteknik. Bolagets kunder finns bland annat i branscherna process, papper, VA/energi och inom gruvindustrin.

Genom förvärvet kompletteras och stärks Christian Berners erbjudande inom såväl befintliga som nya områden. Zander & Ingeström AB har ett starkt pumperbjudande som angränsar Christian Berners produktportfölj.

Inom värmeteknik tillförs Christian Berner ett nytt verksamhetsområde som även innebär export till nya marknader utanför Norden.

Zander & Ingeström AB har 24 anställda. Med en omsättning som 2017 uppgick till 124 MSEK och en god lönsamhet bidrar förvärvet även positivt till Christian Berners nyckeltal. Zander & Ingeström AB kommer att behålla sitt starka varumärke och verka som ett fristående bolag inom Christian Berner.

Tillväxt genom förvärv

Företagsförvärv är centralt i Christian Berners långsiktiga tillväxtstrategi. Förvärven ska stärka och flytta fram bolagets position inom prioriterade områden genom att tillföra nya produkter och nytt kunnande och på så sätt förstärka Christian Berners erbjudande till kunderna.

Christian Berners förvärvsstrategi utgår från ett antal riktlinjer, där krav på lönsamhet är den styrande faktorn, i syfte att säkerställa kvaliteten på förvärvsobjekten.

I övrigt bygger förvärvsstrategin på följande riktlinjer:

- Det förvärvade bolaget ska fortsätta driva verksamheten med en decentraliserad struktur.
- Bolaget ska bedriva verksamheten under Christian Berners varumärke, alternativt under eget varumärke.
- Bolaget ska integreras i koncernen med concerngemensamma processer och system såsom IT och inköp.
- Det förvärvade bolaget ska ha samma värderingar och kultur som resten av koncernen för att säkerställa samverkan inom Christian Berner med syfte att utnyttja koncernens hela erfarenhetsbank.

Prioriterade förvärvsområden

I Norden finns ett stort antal teknikhandelsföretag med varierande storlek och utbud på produktsortimentet. Denna fragmenterade marknad består till stor del av familjeägda bolag där en generationsväxling pågår. Detta medför konsolideringsmöjligheter för aktörer som önskar bredda sitt produktutbud eller etablera sig på nya marknader. Tack vare en god tillgång på förvärvskandidater samt bolagets goda finansiella förutsättningar ser Christian Berner möjligheter att medverka till den konsolidering som sker på marknaden.

Christian Berner har ett antal områden som bolaget fokuserar sina förvärv mot. Prioriterade förvärvsobjekt är företag där de löpande intäkterna dominerar samt inom produktområden där Christian Berner redan är en ledande marknadsaktör.

Kontakta oss

Christian Berner söker kontinuerligt efter kvalitetsbolag som passar in i koncernen. Kontakta oss gärna för att diskutera framtida möjligheter tillsammans. Vd Bo Söderqvist, telefon +46 (0)31 33 66 910

Christian Berners förvärvsprocess



Finansiella mål

Christian Berners finansiella mål utgörs av:

- Genomsnittlig omsättningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel inklusive förvärv.
- EBITA-marginalen ska i genomsnitt vara 9 procent per år över en konjunkturcykel.
- Bolaget ska ha en soliditet om 35 procent.
- Räntabiliteten på eget kapital ska uppgå till 25 procent.

- Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och utdelningstillväxt. Christian Berners mål är att dela ut 30–50 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn kommer dock tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter och framtidsutsikter.

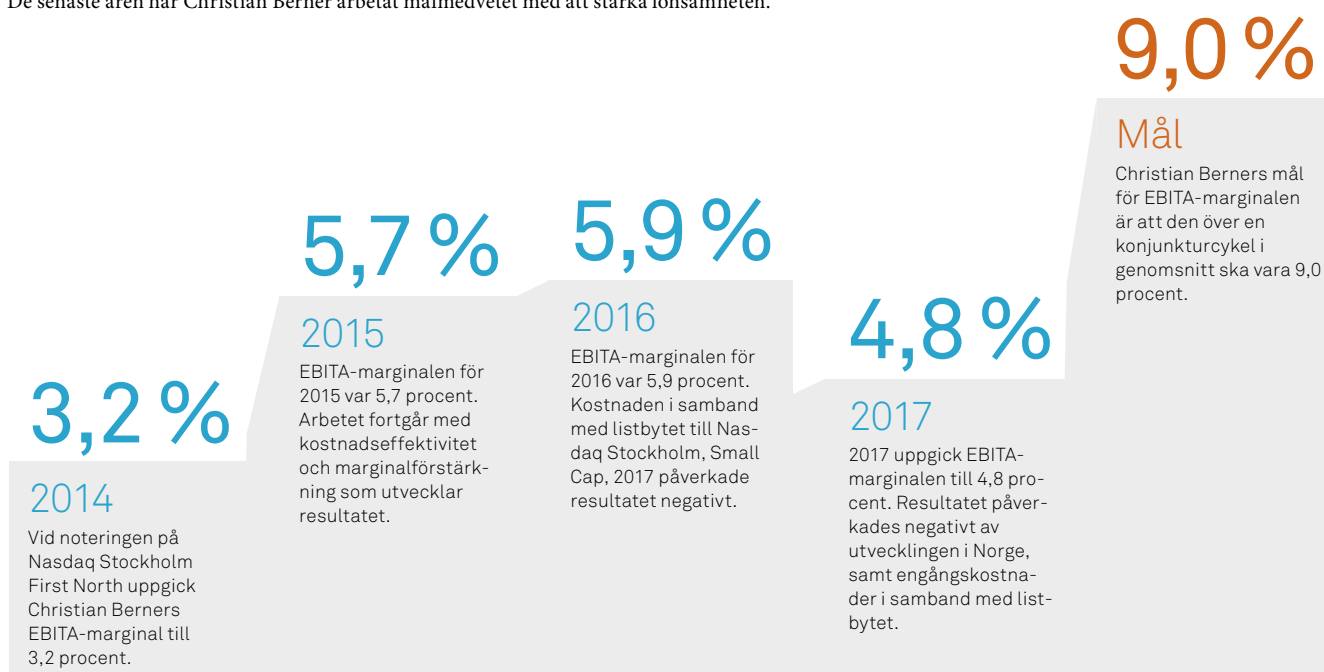
Christian Berners finansiella mål med utfall för 2015 till 2017 framgår av tabellen nedan.

Mål	Utfall 2017 (%)	Utfall 2016 (%)	Utfall 2015 (%)
Omsättningstillväxt: $\geq 10\%$ ¹⁾	4,8	-3,7	13,2
EBITA-marginal: 9 %	4,8	5,9	5,7
Soliditet: 35 %	50,8	50,2	49,2
Avkastning på eget kapital: 25 %	20,9	26,1	31,1
Utdelning: 30–50 % (av resultatet efter skatt)	60,7	42,0	54

1) I genomsnitt per år över en konjunkturcykel.

Resan med lönsam tillväxt

De senaste åren har Christian Berner arbetat målmedvetet med att stärka lönsamheten.



Hållbarhetsarbete som skapar värde

För Christian Berner är ett aktivt hållbarhetsarbete viktigt och bolaget arbetar med ett helhetsperspektiv där god affärsetik, miljö, människan och företagets framtid står i centrum. Utöver att skapa ekonomiskt värde för bolagets intressenter vill Christian Berner även bidra med värdeskapande genom miljöhänsyn och socialt ansvarstagande.

Christian Berner Tech Trades dotterbolag Christian Berner AB i Sverige har, som koncernens största bolag, kommit längst i arbetet med hållbarhetsfrågorna. Den här rapporten avser därför främst verksamheten i Christian Berner AB. Koncernens övriga dotterbolag på marknaderna Danmark, Finland och Norge har påbörjat arbetet med dessa frågor, dels genom att implementera de delar som varit framgångsrika i Sverige, dels genom att identifiera frågor som är specifika för respektive bolag på de olika marknaderna.

Styrning av hållbarhetsfrågorna

Christian Berners uppförandekod är det övergripande styrdokumentet i bolagets hållbarhetsarbete. Till detta finns stöddokument i form av policies, manualer och instruktioner. Christian Berner har bland annat tagit fram policies för arbetsmiljö, kvalitet och miljö samt för intern styrning och kontroll. Under 2017 har ett internt arbete fortsatt kring bolagets policies och riktlinjer, bland annat avseende risk och intressenter.

Christian Berner följer de internationella konventionerna FN:s Global Compact, ILO och OECD:s riktlinjer för internationella företag. Christian Berner AB är certifierat enligt ISO 9001 samt 14001 och bolaget har under 2017 förberett en certifiering mot de nya standarderna. Koncernens övriga dotterbolag arbetar utifrån ledningssystemstanken men är inte certifierade.

Ytterst ansvarig för Christian Berners hållbarhetsarbete är bolagets koncernchef. På Christian Berner AB säkerställs en vidareutveckling av hållbarhetsarbetet av HR-ansvarig samt kvalitets- och miljöansvarig. Det operativa arbetet med hållbarhetsfrågorna är fördelat i organisationen. Under 2017 förstärktes de personella resurserna avseende kvalitet, miljö och arbetsmiljö. För koncernens dotterbolag i övriga länder är arbetsuppgifterna delegerade i organisationen med vd för respektive bolag som övergripande ansvarig.

Ramverk för hållbarhetsarbetet

Christian Berners affärsmodell är beskriven på sidorna 8–10 i denna årsredovisning. Bolagets primära intressenter utgörs av medarbetare, kunder, leverantörer och samarbetspartners, ägare och investerare. Under 2017 har Christian Berner AB påbörjat en intressentanalys som listar de viktigaste frågorna för respektive intressent i relationen med bolaget. Därutöver anges vilka lagkrav som finns och hur bolaget ska följa upp varje fråga.

Med utgångspunkt i Christian Berners primära intressenter har bolaget under 2017 även genomfört en väsentlighetsanalys. I analysen identifieras Christian Berners viktigaste frågor för ett hållbart företagande. Dessa frågor har grupperats inom tre övergripande områden, vilka utgör ramverket för Christian Berners hållbarhetsarbete.

Utifrån detta ramverk och de väsentliga frågorna har Christian Berner påbörjat uppföljning av koncernens hållbarhetsarbete. Bolaget har arbetat med flera av de väsentliga frågorna under lång tid, men har inte haft definierade måttal för varje fråga. Eftersom väsentlighetsanalysen genomfördes under 2017 har strukturer för datainsamling avseende indikatorer inom områdena mänskliga rättigheter, miljö, sociala förhållanden och personal samt korruption inte heller funnits på plats i Bolaget, varför det finns få måttal att redovisa för 2017.

Ramverket för Christian Berners hållbarhetsarbete





Lösning för renare havsvatten

FN:s konvention om ballastvatten från 2017 innebär att handelsfartyg ska rengöra sitt ballastvatten från organismer. Det danska rederiet NORDEN har valt Christian Berner för att dels leverera anläggningar för rengöring av ballastvatten i åtta nybyggen, dels som strategisk partner för att installera anläggningarna i befintlig flotta med upp till 40 fartyg.

NORDEN valde anläggningen bland annat för dess höga kvalitet och för att den uppfyller såväl alla tekniska som strikta amerikanska krav.

Arbetet med att sätta upp dessa strukturer, och också att definiera vilka resultatindikatorer som ska följas upp har påbörjats och kommer att fortsätta under 2018.

Det faktum att detta är Christian Berners första hållbarhetsrapport, och som nämnts ovan, att väsentlighetsanalysen genomförts under innevarande år, medför också att de risker som är kopplade till de väsentliga frågorna ännu inte har identifierats. Även detta arbete kommer att fortsätta framöver, med inrättandet av strukturer för analys och hantering av de viktigaste riskerna.

Under 2018 kommer Christian Berner alltså att fokusera på att fortsätta arbetet med intressentdialogen, identifiera fler resultatindikatorer för uppföljning, samt påbörja en analys av risker förknippade med de viktigaste frågorna som identifierades i väsentlighetsanalysen.

Partner för hållbart värdeskapande

Christian Berner ska vara den ledande partnern för tekniska lösningar. Tusentals produkter, medarbetare med stort teknikkunskande, lång erfarenhet och hög specialistkompetens bidrar till att skapa ekonomiskt värde för intressenterna.

Ekonomiskt resultat

Den kontinuerliga utvecklingen mot ett starkare Christian Berner skapar värde för bolagets samtliga intressenter. Bolaget har de senaste åren framgångsrikt förbättrat EBITA-marginalen.

För bolagets aktieägare skapas värde bland annat genom en god utveckling på aktiekursen samt genom en utdelning som ger en god direktavkastning och utdelningstillväxt. Utdelningen uppgick 2017 till 60,7 procent av vinsten.

Indirekt ekonomisk påverkan

Christian Berner skapar värde för såväl kunder som leverantörer genom att strukturera och effektivisera värdekedjan vilket ger minskade transaktionskostnader. Genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service

och utveckling gör bolaget kunderna mer konkurrenskraftiga och förenklar deras vardag. Egen tillverkning samt vidareförädling av produkter ökar mervärdet för kunderna.

Miljöteknik

Christian Berner stödjer kunder med miljömässigt bra lösningar genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service och utveckling. Bolaget hjälper även kunderna i deras val av resurseffektiva lösningar och produkter.

Flera av Christian Berners produkter och tjänster bidrar till minskad miljöpåverkan för kunderna, till exempel genom att mängden kemikalier och transporter samt användandet av miljöpåverkande material minskar. Exempel är vibrationsdämpande material som förbättrar miljön för boende samt för miljöer runt spårbunden trafik eller vattenrening utan kemikalier.

Attraktiv arbetsplats

Bristen på teknik- och ingenjörskompetens ökar konkurrensen om medarbetare. För att attrahera, behålla och utveckla anställda är det centralt för Christian Berner att vara en attraktiv arbetsgivare.

Anställda

Christian Berners uppförandekod är en vägledning för hur medarbetarna på ett professionellt och etiskt sätt ska uppträda i sitt dagliga arbete. Medarbetarna förväntas arbeta och agera utifrån värderingarna med värdeorden affärsmannaskap, utveckling, etik och moral, vilka ska genomsyra hela organisationen.

Bolagets rekryteringsprocess säkerställer att rekryteringarna sker på ett professionellt sätt där urvalet grundar sig på kvalifikationer och lämplighet för uppgiften. Christian Berners rutiner för introduktion av nyanställda ska säkerställa att de känner sig välkomna och förstår sin roll i verksamheten.

Hälsa och säkerhet

Christian Berner bedriver ett systematiskt arbetsmiljö- och brandskyddsarbete för att kunna identifiera, förhindra och mildra eventuell negativ påverkan ur hälso- och miljösynpunkt. De främsta riskmomenten och de vanligaste skadorna uppstår vid bearbetning och produktion. Detta utgörs av montering av pumptavlor, samt kapning och bearbetning av vibrationsdämpande material och plastmaterial. Samtliga medarbetare informeras om risker som kan finnas och hur de ska undvikas. Säkerhetsinstruktioner och rutiner tas fram i den utsträckning som behövs för respektive arbetsplats.

Chefer på Christian Berner ansvarar för att säkerställa välbefinnande för de anställda samt att arbeta med arbetsmiljöfrågor i enlighet med nationell lagstiftning och i samverkan med de anställda eller deras representanter. För att undersöka och följa upp arbetsmiljöarbetet genomförs löpande medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar, arbetsmiljöronder och hälsokontroller. Rutiner finns framtaget för att följa upp frånavaro. Olyckor och tillbud följs alltid upp. Under 2017 inträffade inga allvarliga olyckor eller tillbud.

Under 2017 hade Christian Berner AB fokus på hälsofrågor. Bland aktiviteterna som genomfördes var en stegräkningstävling, träningspass, och promenad eller löpning under arbetstid.

Utbildning

Kompetensutveckling ska bidra till Christian Berners mål och strategier såväl på kort som lång sikt, samt att verksamheten och dess medarbetare utvecklas för att möta framtida krav och behov. Under 2017 genomförde Christian Berner AB:s medarbetare cirka 800 utbildningstimmar inom bland annat eco-driving och säker körning samt transport av farligt gods för lagerpersonal och innesäljare. Utbildningar hölls även kring riskbedömning av kemikalier ur ett arbetsmiljöperspektiv, brandskydd samt om nya ISO-standarder.

Därutöver genomfördes ledarträning för samtliga chefer och ledningsgruppen deltog i en utbildning hos Nasdaq inför bolagets listbyte. Inför att den nya Dataskyddslagen, GDPR, träder i kraft under 2018 har en utbildning för ledningsgruppen och övriga medarbetare påbörjats, och kommer intensifieras framöver.

Mångfald

Christian Berner utgår från en grundsyn om alla människors lika värde och rättvisa förhållanden mellan individer och grupper. Ingen ska diskrimineras eller utsättas för kränkande särbehandling. Bolaget strävar efter mångfald vad gäller kön, etnicitet och social bakgrund.

Riktlinjer och rutiner för agerande om trakasserier, kränkande särbehandling eller diskriminering skulle förekomma finns dokumenterade och kommunicerade. Christian Berners jämställdhetsarbete finns beskrivet i jämställdhetsplanen som gäller för dotterbolaget i Sverige, och för övriga länders dotterbolag gäller lokala föreskrifter.

Trovärdig samarbetspartner

Christian Berner främjar en socialt och miljömässigt hållbar utveckling med ett miljötänkande genom hela handelskedjan, från leverantör till kund.

Anti-korruption

Teknikhandelsföretag som Christian Berner har omfattande affärsrelationer med olika parter. För att säkerställa att det inte finns beroendeförhållanden mellan bolag och leverantörer har Christian Berner till exempel ett TRACE-certifikat som uppdateras varje år. Christian Berner tolererar ingen form av bedrägeri, mutor eller liknande olaglig aktivitet. I bolagets uppförandekod anges riktlinjer för representation och gåvor vilka ska präglas av öppenhet, måttfullhet och alltid ha ett naturligt samband med affärsrelationen.

Efterlevnad – miljö

Christian Berner arbetar förebyggande med att minska bolagets miljöpåverkan vad gäller transporter, tjänsteresor, energi och avfall. Detta följs upp och personalen utbildas i miljöfrågor. Mål har formulerats baserat på genomförda miljöaspektbedömningar där aktiviteter, verksamhet, produkter eller tjänster som kan påverka miljön identifieras. Christian Berner arbetar aktivt för att uppnå målen, och miljöaspektbedömningen uppdateras varje år.

Utifrån ett concernperspektiv görs riskanalyser av hela verksamheten. Rutiner för agerande finns i händelse av miljötillbud. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist. Christian Berner arbetar för att minska föroreningar genom ständiga förbättringar.

Christian Berner AB bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Ett kemikaliehanteringssystem används för att göra riskbedömningar ur arbetsmiljösynpunkt samt i möjligaste mån ersätta farliga kemikalier med mindre farliga. Bland annat har under 2017 mer miljö- och hälsofarliga lim ersatts med ett vattenlösligt lim.

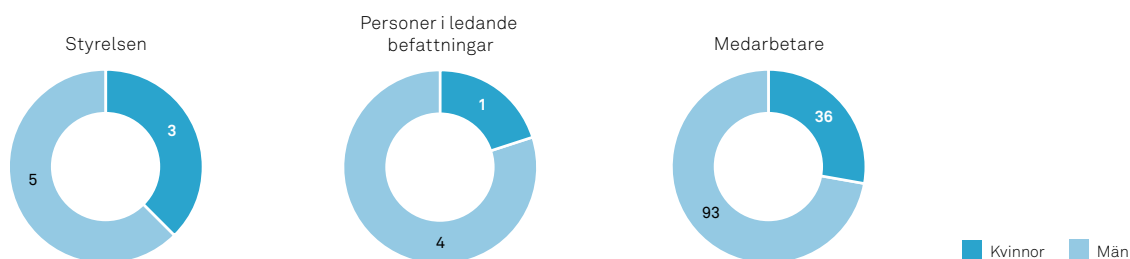
Leverantörsutvärdering – socialt

Christian Berner har cirka 150 leverantörer från hela världen men bolagets strävan är att främst använda leverantörer från Europa och USA med produkter som kännetecknas av bästa kvalitet. Christian Berner representerar leverantörer som delar bolagets etiska grundsyn och ställer krav på leverantörer att de har en policy för hälsa och säkerhet.

Leverantörsutvärdering – miljömässigt

Christian Berner representerar leverantörer som delar bolagets grundsyn på miljöfrågor och bedriver ett aktivt miljöarbete. God hushållning med naturens resurser samt fokus på att förebygga och minska negativ miljöpåverkan styr valet av leverantörer, produkter och samarbetspartners.

Könsfördelning 2017, antal kvinnor/män



Verksamhet som ger konkurrensfördelar

Christian Berner marknadsför och säljer högkvalitativa produkter, system och tjänster med högt teknikinnehåll inom utvalda nischer på den nordiska marknaden. Christian Berners primära konkurrensmedel är teknisk kompetens, kunskap om kundens produktionsprocesser, förmåga att kundanpassa produkter och system samt produktkvalitet.

Starkt erbjudande på nordiska marknaden

Christian Berners verksamhet bedrivs främst inom produktområden med högt teknikinnehåll och krav på god kunskap om kundens processer. Bolaget erbjuder även bland annat eftermarknadsservice och utbildning vilket skapar ett nära samarbete med kunderna. Christian Berner har stabila och långsiktiga samarbeten med leverantörer som genom egen produktutveckling tillhandahåller marknadsledande och högkvalitativa produkter med stort teknikinnehåll.

Christian Berners kunder på den nordiska marknaden är verksamma inom ett stort antal branscher, vilket gör bolaget mindre känsligt för konjunkturen i enskilda branscher.

Medarbetare med hög teknisk kompetens

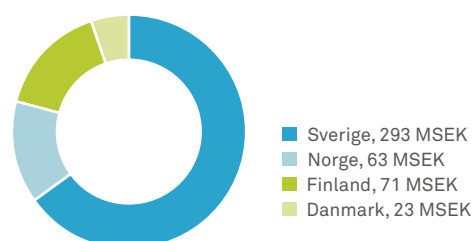
Styrningen i koncernen är målorienterad med fokus på lönsamhet, tillväxt, marginal och kapitalbindning och sker utifrån en geografisk fördelning (Sverige, Norge, Danmark och Finland), vilket är de affärssegment som används i styrning och rapportering. Respektive Segment (land) är sedan uppdelat i affärsområdena Process & Miljö och Materialteknik. Bolaget förtydligar detta i Not 5.

Christian Berners försäljningsorganisation är decentraliserad och mycket specialiserad. Totalt har bolaget cirka 80 säljare, varav huvuddelen är säljingenjörer med teknisk utbildning. Bolagets säljare är även specialiserade inom de olika produktområdena för att skapa ett konkurrenskraftigt kunskapsövertag vilket är en av Christian Berners konkurrensfördelar.



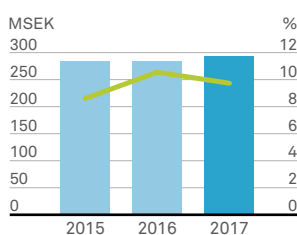
Petter Kallin,
Servicetekniker

Omsättning per segment 2017

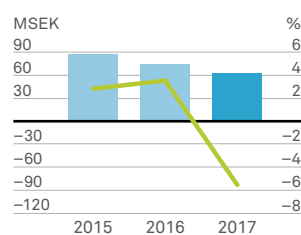


EBITA % och omsättning per segment

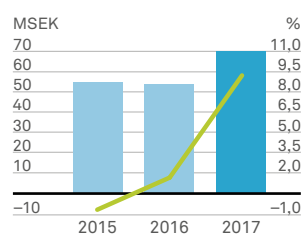
Sverige



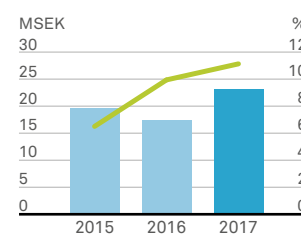
Norge



Finland



Danmark



■ Omsättning ■ EBITA %

Bidrar till samhällsviktiga investeringar

Affärsområdet Materialteknik fokuserar på försäljning av teknisk plast och vibrations- och bullerdämpande material. 2017 var ännu ett bra år för affärsområdet med stabil tillväxt och en bra lönsamhet.

Marknad och kunder

Kunderna inom Materialteknik finns framförallt inom infrastruktur som järnväg och spårväg, samt pappers-, bygg- och gruvindustrin. Ett högt kapacitetsutnyttjande inom kundsegmenten resulterar i högre slitage och ökat behov av löpande underhåll. Därutöver drivs affärsområdets utveckling av större investeringsbeslut där Christian Berners material är en del av investeringen, till exempel i järnvägsprojekt och i husbyggnation.

Fortsatt stabil och lönsam tillväxt

Materialteknik uppvisade även 2017 en stabil och lönsam tillväxt med en bra utveckling på samtliga geografiska marknader, vilket framförallt drevs av en fortsatt god investeringsvilja inom infrastruktur samt i byggindustrin. Byggnadsmarknaden för flerbostadshus i trä fortsätter att växa där Christian Berner har en efterfrågad lösning för att ta bort stomljud och vibrationer. Därutöver är stora infrastrukturprojekt, framförallt inom järnväg och spårväg, gynnsamt för affärsområdet.

Erbjudande

Christian Berners erbjudande inom Materialteknik bidrar med tydlig samhällsnytta, bland annat i form av vibrationsdämpning och minskade bullernivåer. Produkterna utgörs till stor del av slitvaror och förbrukningsmaterial, men även av

investeringskaraktär. Affärsområdet gynnas av att förbrukningsmaterial och slitvaror har högre marginaler än produkter av investeringskaraktär.

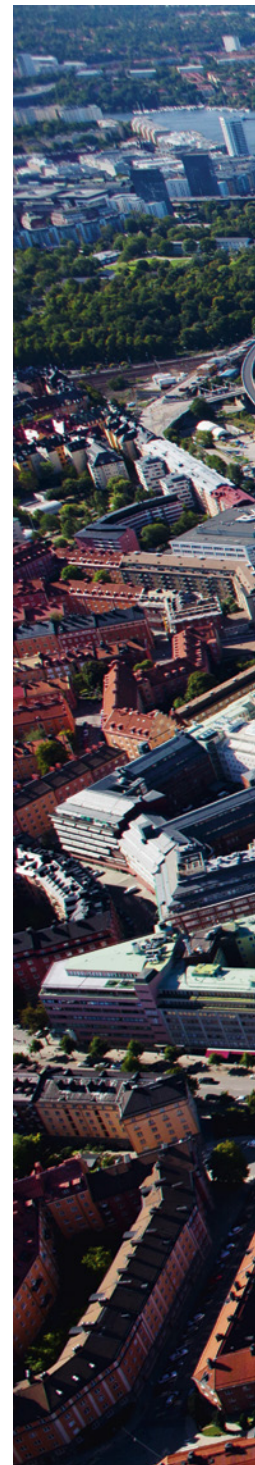
Materialteknik är mindre konjunkturkänsligt än affärsområdet Process & Miljö. Att snabbt och enkelt kunna tillhandahålla produkter och varor är en konkurrensfördel, varför Christian Berner håller stora delar av affärsområdets produkter på lager. Produkterna och lösningarna inom Materialteknik är indelade i två områden: teknisk plast och vibrationsteknik.

Teknisk plast

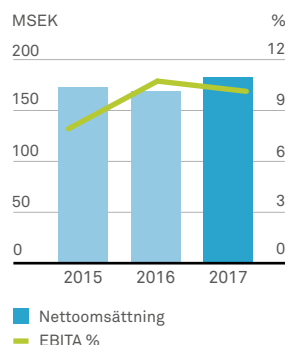
Christian Berner är en komplett nordisk plastleverantör och erbjuder allt från halvfabrikat till färdigbearbetade detaljer i såväl högkvalitativa plastmaterial som de mest förekommande konstruktionsplasterna. Bolaget har en bred kundbas och de viktigaste branscherna är pappersindustrin, gruvindustrin samt produkter till materialhanteringssystem.

Vibrationsteknik

I dagens samhälle finns ett allt större behov av att dämpa vibrationer och buller. Christian Berner levererar vibrationsdämpande material i ett flertal olika applikationer till flera branscher, främst byggindustri och spårbinden trafik. Förutom vibrationsdämpning bidrar bolagets produkter även till sänkta kostnader för drift och underhåll.



Materialteknik



40,6 %

Andel av nettoomsättningen

Exempel på produkter

- > Ballastmattor och sliper-mattor för vibrationsisolering
- > Bullerplank
- > Konstruktionsplaster
- > Vibrationsdämpning



Minskar vibrationer i centrala Stockholm

I Stockholm nya stadsdel Hagastaden byggs bostäder direkt ovanför järnvägen och höghus i trä i lätta konstruktioner. Detta ställer höga krav på god vibrationsisolering i den nya järnvägstunnel som byggs i området, där Christian Berner fått uppdraget att leverera vibrationsdämpande material i form av ballastmattor.

Ordervärdet uppgår till 6,9 MSEK. Ballastmattorna förväntas sänka vibrationsnivåerna med minst 24 dB.

Viktiga händelser 2017

- Stabil och lönsam tillväxt på samtliga marknader
- Förvärvet från 2016 av PlastKapTek Sverige AB integrerades fullt ut i affärsområdet
- Ökad förädling av produkter vilket bidrog till att försäljningen av tjänsteutbudet ökade

Fokus 2018

- Lönsam tillväxt
- Ökad maskinbearbetning
- Satsning på lansering av A-Safe, flexibla krockskydd
- Förvärv

Samhällsnytta som skapar lönsamhet

Process & Miljö riktar in sig mot kunder med behov av främst processutrustning och hela tekniska system. Erbjudandet kan grupperas i områdena miljö- & processteknik, processanläggningar, filterteknik, samt gas, energi & högtrycksteknik.

Marknad och kunder

Christian Berners kunder inom Process & Miljö återfinns inom ett stort antal segment, till exempel pappersindustrin, kommunala sektorn samt processindustrin. Försäljningen sker både till stora investeringsprojekt och genom repetitiv försäljning. En viktig faktor för affärsområdets lönsamhet och tillväxt är de stora investeringsbeslut som Christian Berners kunder fattar och genomför.

Årets resultat för Process & Miljö tyngs ned av den negativa utvecklingen i Norge. På Christian Berners övriga marknader hade affärsområdet däremot ett mycket starkt år. En bra investeringsvilja rådde inom processindustrin och på maskinsidan.

Erbjudande

Christian Berners erbjudande inom Process & Miljö bidrar med tydlig samhällsnytta, bland annat genom lösningar för att rena dricksvatten från bakterier.

Försäljning av större och mer komplicerade system kräver en aktiv försäljning med hög teknisk kompetens. Att de flesta av Christian Berners medarbetare har teknisk utbildning är således en viktig konkurrensfördel.

Miljö- & processteknik

Inom miljö- och processteknik erbjuder Christian Berner enskilda komponenter, hela system och ett brett utbud av

tjänster inom instrument och analys, doserpumpar samt desinfektionssystem. Bolagets lösningar bidrar bland annat till bakteriefritt dricksvatten för miljontals människor.

Processanläggningar

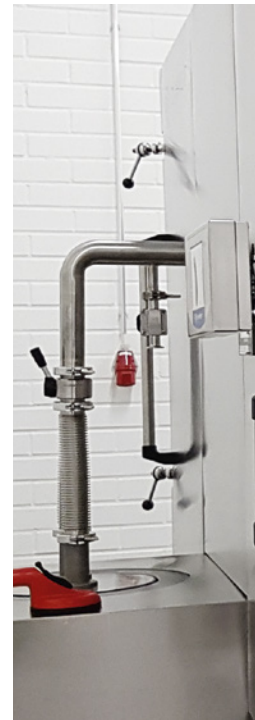
För att uppnå en optimal tillverkningsprocess bistår Christian Berner med produkter, maskiner och anläggningar utifrån kundens behov och specifikationer. Detta inom områdena förpackning och fyllning, vätsketeknik samt pulver och torkteknik.

Filterteknik

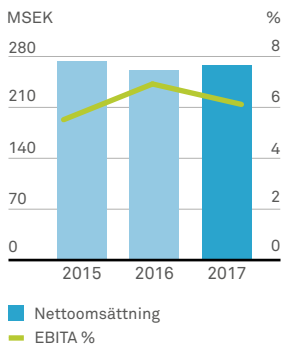
Christian Berner är med marknadens bredaste sortiment från ledande tillverkare en komplett filterleverantör och kan därmed hjälpa kunder med all typ av vätskefiltrering. Fördelarna är många, bland annat reducerade avfallsmängder, lägre energiförbrukning samt små till inga vätskeförluster.

Gas, energi & högtrycksteknik

Christian Berner erbjuder kvalitetsprodukter tillverkade av marknadsledande företag inom högtryckspumpar för industriell användning av högtrycksvatten. Därutöver levererar bolaget bland annat ångturbiner, turbokompressorer samt ejektorer, till exempel för att återvinna ånga, transportera gas och skapa vakuum.



Process & Miljö

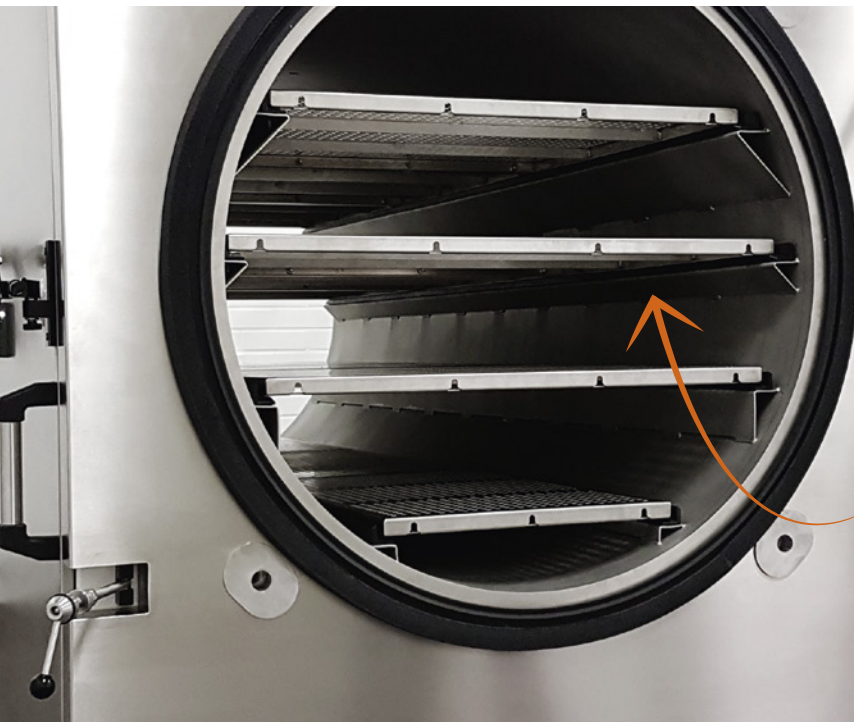


59,4 %

Andel av nettoomsättningen

Exempel på produkter

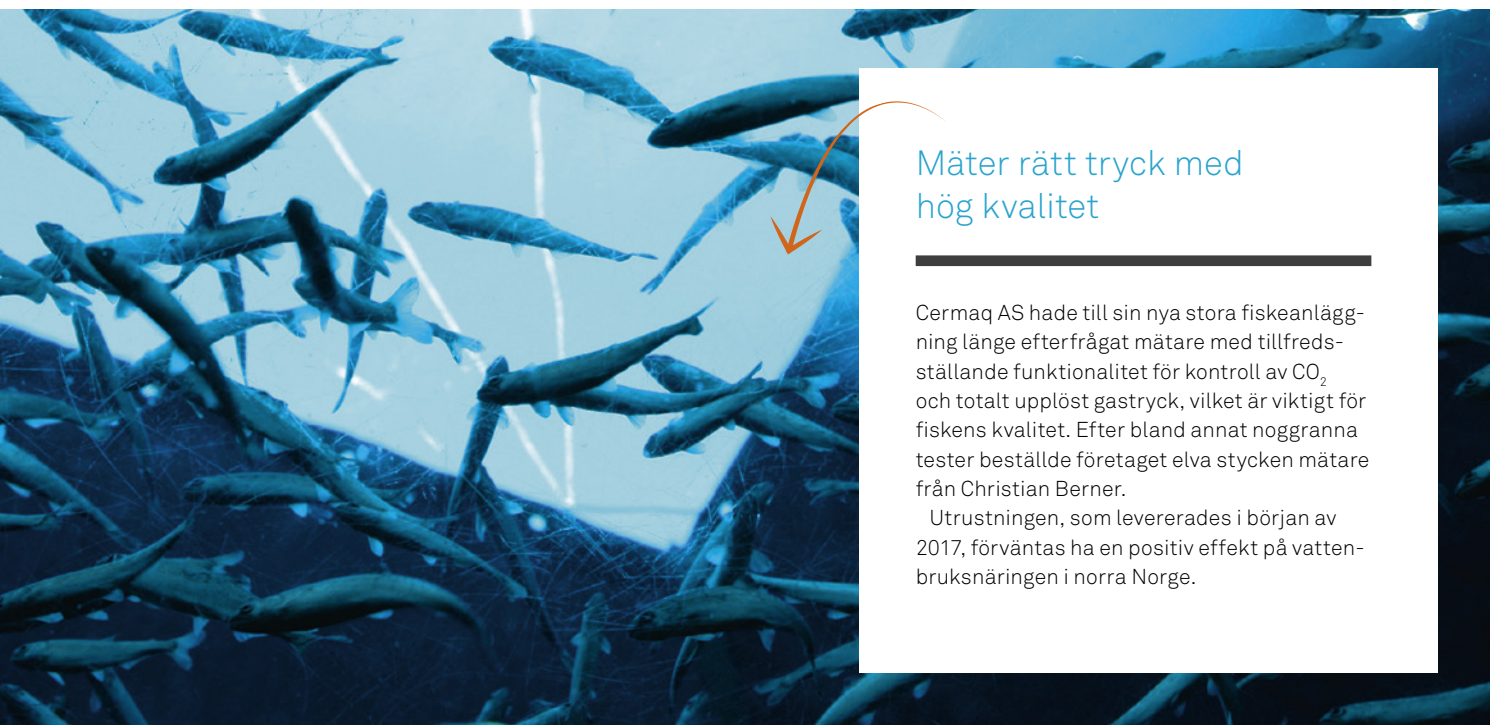
- > Doserpumpar
- > Desinfektionssystem
- > Filter för vattenrening
- > Högtryckspumpar
- > UV-aggregat
- > Ångturbiner



Specialanpassad utrustning för känsliga objekt

Frystorkning är ett mycket effektivt sätt att konservera ömtåliga och sköra arkeologiska fynd utan att de tar skada. Nationalmuseum i Finland behövde utrustning som kunde torka större objekt som bärgats från Östersjön, och Christian Berner fick uppdraget att leverera specialanpassad utrustning för frystorkning.

Utrustningen bidrog till att skapa en anläggning utan motsvarighet i Finland som mångdubblade Nationalmuseum's kapacitet att konservera vrakfynd och andra vattendränkta organiska föremål.



Mäter rätt tryck med hög kvalitet

Cermaq AS hade till sin nya stora fiskeanläggning länge efterfrågat mätare med tillfredsställande funktionalitet för kontroll av CO₂ och totalt upplöst gastrück, vilket är viktigt för fiskens kvalitet. Efter bland annat noggranna tester beställde företaget elva stycken mätare från Christian Berner.

Utrustningen, som levererades i början av 2017, förväntas ha en positiv effekt på vattenbruksnäringen i norra Norge.

Viktiga händelser 2017

- Förvärvet från 2016 av Fillflex AB integrerades fullt ut i affärsområdet
- Stark utveckling på samtliga marknader förutom Norge
- Stärkt erbjudande genom nya produkter och leverantörer, bland annat för rengöring av ballastvatten
- Ökad försäljning av tjänsteutbudet genom ökad förädling av produkter

Fokus 2018

- Lönsam tillväxt
- Ökad systemförsäljning
- Stärka erbjudandet
- Nya produkter/leverantörer
- Förvärv

Styrelseordförande har ordet

”Oavsett en politisk ovilja och osäkerhet kommer de kommersiella krafterna driva igenom de nödvändiga hållbara lösningarna. Inte nödvändigtvis för att de måste. Det är helt enkelt de mest lönsamma”, sa Johan L. Kuylenstierna på Stockholm Enviroment Institute på ett seminarium som Swedbank arrangerade i Berlin i höstas. Jag delar helt den synen.

Vi på Christian Berner Tech Trade har under många år drivit en affärsverksamhet som syftar till att skapa en bättre miljö och hållbara lösningar. Vi har under året levererat flera stora projekt inom vibrationsteknik för spårbunden trafik. Lösningarna innebär tystare städer och minimerat underhåll. Vår ledande teknik inom vattenhantering och rening skapar möjligheter för kommuner och företag i hela Norden att återvinna och producera tjänligt vatten i Norden.

Det är några exempel på hållbara och miljövänliga lösningar vi säljer och projekterar. Vi gör det för att bidra med det vi kan för ett bättre samhälle. Och vi gör det för att det är kommersiellt framgångsrikt.

Framtiden för detta förhållningsätt är ljus. Investeringarna i den teknik vi stödjer utvecklas starkt. Hållbarhet är inte en trend. Det är en förutsättning för att våra barn och barnbarn ska kunna leva ett drägligt liv.

Av denna anledning ser vi en starkt tillväxt framgent och möjligheter till förvärv. I början av 2018 förvärvade vi Zander & Ingeström AB, ett bolag med liknande historia som Christian Berner Tech Trade. Jag har under många år talat med den tidigare huvudägaren Johan de Geer om en samordning mellan bolagen. Att vi nu fått möjlighet att förvärva företaget känns helt naturligt och stärker oss genom ett breddat erbjudande, kundkrets och teknikkunnande. Dessutom får vi ännu fler duktiga medarbetare.

Av samma anledning valde jag att öka mitt engagemang i Christian Berner Tech Trade i samband med att ägandet hos huvudägaren, sedan starten för 120 år sedan, familjen Berner renodlades i höstas. Det är helt enkelt en lönsam affär att över tid investera i och driva hållbara och miljöinriktade bolag.

Och att inte försöka bidra till en framtid för nästa generation finns inte.

Joachim Berner
Ordförande, och huvudägare
via Gärdaverken AB



”Förvärvet av Zander & Ingeström AB stärker oss genom ett breddat erbjudande, kundkrets och teknikkunnande.”

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

God bolagsstyrning innebär att säkerställa att Bolaget sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Det övergripande målet är att öka värdet för aktieägarna och på så sätt möta de krav som ägarna har på investerat kapital. Centrala externa och interna styrinstrument för Bolaget är den svenska aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, den av stämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, instruktioner för styrelsens utskott och vd-instruktionen med tillhörande instruktion för ekonomisk rapportering samt policys som fastställs av styrelsen. Styrelsen för Christian Berner Tech Trade AB är ansvarig för Bolagets organisation och förvaltning. Vd är ansvarig för att den löpande förvaltningen sker i enlighet med styrelsens riktlinjer.

Aktieägare

Bolaget är ett svenskt publikt aktiebolag och noterat på Nasdaq Stockholm sedan den 31 mars 2017 och ingår i segmentet Small Cap. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige. Bolaget följer koden sedan noteringen på Nasdaq Stockholm och tillämpar Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. I den första bolagsstyrningsrapporten som upprättas, den för räkenskapsåret år 2017, behöver Bolaget inte förklara avvikelser till följd av bristande uppfyllelse av regler vars tillämpning inte aktualiserats under den tidsperiod som bolagsstyrningsrapporten omfattar. Bolaget förväntar sig emellertid för närvarande inte heller att rapportera någon avvikelse från Koden i bolagsstyrningsrapporten.

Aktiekapital och aktieägare

Christian Berner Tech Trade AB är ett publikt bolag. Aktiekapitalet uppgår till 0,63 MSEK fördelat på totalt 18 759 398 aktier, fördelat mellan 1 250 000 A-aktier och 17 509 398 B-aktier där samtliga har ett kvotvärde om 0,03 SEK. Samtliga aktier av serie A berättigar till tio (10) röster på bolagsstämman och samtliga aktier av serie B berättigar till en (1) röst på bolagsstämman.

Antal aktieägare per 31 december 2017 var 1 469 (972). De tio största aktieägarna (inklusive Christian Berner Tech trades aktier i eget förvar) hade ett totalt aktieinnehav om 85,1 (92,3) procent av de totala aktierna och 90,7 (95,2) procent av rösterna. Se tabell över 10 största aktieägare sid 32.

Valberedningen

Christian Berners valberedning har till uppgift att inför kommande årsstämma arbeta fram förslag avseende stämмоordförande, styrelsearvoden, revisorsarvode, styrelse, styrelseordförande, revisor samt valberedning. Valberedningen ska bestå av tre ledamöter utsedda av envar av de tre röstmässigt största aktieägarna vid tiden för årsstämman. Avstår aktieägare från att utse ledamot övergår rätten att utse ledamot till den i röstmässig storlek nästkommande aktieägaren. Om ledamots anknäring till den aktieägare som nominerade ledamoten upphör, eller om ledamoten av annan anledning lämnar valberedningen, har den aktieägare nominerade ledamoten rätt att ersätta denne i valberedningen. Om någon aktieägare som utsett ledamot till valberedningen avyttrar

en väsentlig del av sina aktier i Bolaget innan valberedningens arbete slutförts, ska den ledamot som denna aktieägare utsett, om valberedningen så beslutar, avgå och ersättas av ny ledamot som utses av den röstmässigt största ägaren som inte är representerad i valberedningen. Valberedningen utser inom sig ordförande, som inte får vara styrelsens ordförande. Valberedningen inför årsstämman 2018 består av Johan Lannebo (ordförande), Joachim Berner och Fabian Hielte.

Valberedningens arbete

Ledamöterna har konstaterat att det inte finns intressekonflikter som påverkar deras uppdrag. Valberedningen har tagit del av resultatet av den styrelseutvärdering som gjordes 2017. Dessutom har valberedningen fått information av Styrelseordförande om arbetet i styrelsen, revisionsutskottet samt Bolagets ekonomifunktion. Valberedningen har därmed fått underlag för att bedöma om styrelsens sammansättning är tillfredsställande samt behovet av kompetens och erfarenhet i styrelsen. Aktieägarna har haft möjlighet att lämna förslag och synpunkter till valberedningen inför stämman 2018. Ingen ersättning har utgått från Christian Berner Tech Trade AB till ledamöterna i valberedningen för deras arbete.

Valberedningens förslag inför bolagsstämman 2018 framgår av kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida, christianberner.com.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ. Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Årsstämman i Christian Berner äger vanligen rum i april i Mölnlycke. På bolagsstämma utöver aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisor. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Göteborgs-Posten och Dagens industri. Vid årsstämman den 24 april 2017 beslutades det om sedvanliga ärenden såsom bl.a. disposition av Bolagets vinst, fastställande av styrelse och revisionsarvode, antal styrelseledamöter, val av styrelse, styrelseordförande och revisor samt principer för utseende av valberedningens ledamöter. Protokoll från bolagsstämman återfinns på Christian Berner Tech Trades hemsida christianberner.com. Bolagsstämman 2018 kommer att hållas 23 april 2018 i Mölnlycke.

Rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer.

Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

Revisorer

För granskning av Bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses på årsstämman ett registrerat revisionsbolag. På årsstämman 2017 valdes för tiden fram till nästa årsstämma det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (Skånegatan 1, 411 40 Göteborg) som revisor. Auktoriserad revisor Michael Bengtsson är huvudansvarig. Revisorerna har deltagit vid styrelsemöte för att redogöra för PwCs revisionsprocess samt för att ge styrelsens ledamöter möjlighet att ställa frågor utan ledningens närvaro. Dessutom har revisorerna deltagit vid revisionskommittémöten. Ersättning till revisorerna framgår av not 8.

Styrelsen

Styrelsen är Bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat;

- fastställa övergripande mål och strategier,
- säkerställa rutiner och system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och de risker som den är förknippad med,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av Bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för Bolagets verksamhet och dess efterlevnad av interna riktlinjer,
- fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning,
- säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid,
- utser Bolagets verkställande direktör samt,
- säkerställa att Bolagets informationsgivning präglas av öppenhet och är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre ledamöter och högst sju ledamöter och inga suppleanter. Styrelsens ordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Styrelsen följer en skriftlig arbetsord-

ning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsearbetet, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktör. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för verkställande direktör innefattande finansiell rapportering. Enligt nu gällande arbetsordning ska styrelsen, efter det konstituerande sammanträdet efter årsstämman, sammanträda vid minst fyra planerade tillfällen under verksamhetsåret. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget. För närvarande består Bolagets styrelse av sex ordinarie ledamöter som valts av bolagsstämman samt två arbetstagarrepresentanter jämte två suppleanter till dessa representanter. Styrelsen består av tre kvinnor och tre män. Bolagets verkställande direktör är inte ledamot av styrelsen. Samtliga styrelseledamöter är enligt Koden oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning. Samtliga styrelseledamöter, med undantag för styrelsens ordförande Joachim Berner, är också oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Styrelsens arbete

Styrelsens övergripande uppgift är att fastställa Bolagets övergripande mål och strategi. Frågorna för styrelsens arbete rör framför allt strategi- arbete, uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och risker, värdeskapande och kontroll av Bolagets efterlevnad av externa och interna regler. Styrelsens uppföljning av Bolagets efterlevnad av interna och externa regler baseras på dels rapporterat resultat av Bolaget själv- utvärderingsprocess, dels den riskbaserade kartläggningen Bolaget gör årligen (se nedan tabell). Under året har styrelsen haft sju styrelsemöten.

Intern kontroll Självutvärderingsprocessen

Enligt policyn ska en utvärdering av interna kontroller och dess effektivitet årligen utföras och drivas av ekonomiavdelningen. Koncernens finansdirektör ansvarar för att presentera resultatet av denna utvärdering till revisionsutskottet och styrelsen. Christian Berner har en koncern- övergripande övervakning där dotterbolag, affärsområden och funktioner ska följa upp kontrollernas effektivitet och rapportera tillbaka till ekonomiavdelningen.

Namn	Befattning	Medlem sedan	Oberoende i förhållande till			
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Revisionsutskott	Ersättningsutskott*
Joachim Berner	Styrelseordförande	2013	Ja	Nej	—	
Anders Birgersson	Styrelseledamot	2009	Ja	Ja	—	
Malin Domstad	Styrelseledamot	2015	Ja	Ja		
Lars Gatenbeck	Styrelseledamot	2014	Ja	Ja	—	
Charlotta Utterström	Styrelseledamot	2011	Ja	Ja		
Kerstin Gillsbro	Styrelseledamot	2016	Ja	Ja		

* Fullgörs av styrelsen i sin helhet.

Riskkartläggning

För att säkerställa en god översikt av de risker som verksamheten är exponerad för arbetar Bolaget strukturerat med att identifiera, analysera, värdera och hantera risker i enlighet med den process som etablerades inför noteringen på Nasdaq Stockholm. Inom ramen för Christian Berner Tech Trade ABs riskhanteringsprocess har ett antal riskområden identifierats. Dessa analyseras och utvärderas regelbundet av koncernledningen. Bolagets Finansdirektör leder arbetet tillsammans med bolagets controller. Väsentliga risker och osäkerheter presenteras nedan tillsammans med de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen utvärderas årligen med syfte att dels utveckla styrelsearbetet, dels skapa ett underlag för valberedningens utvärdering av styrelsens sammansättning. Utvärderingen av styrelsen under 2017 skedde genom att ledamöterna svarade på en enkät som sedan sammanställdes till en rapport till styrelsen. Av styrelsens utvärdering framgick att styrelsens arbete har fungerat bra och att synpunkter från tidigare utvärdering har beaktats men det finns utrymme för vissa ytterligare förbättringar bl.a. inom områdena talangförsörjning och digitaliseringsstrategi. Utvärderingen visade också att sammansättningen av gruppens kompetens och erfarenhet är väl sammansatt.

Ersättning till styrelsen

Valberedningen lägger fram förslag för beslut på Bolagsstämman rörande styrelsearvode. Styrelsearvode utgår inte för styrelseuppdrag i dotterbolag. Styrelseledamöter som är anställda inom Koncernen erhåller ingen särskild ersättning för styrelsearbete. Arvode till styrelsen för räkenskapsåret 2017 framgår av not 7. På årsstämman 2017 beslutades i enlighet med valberedningens förslag om att arvode till styrelsens ordförande ska utgå med 300 KSEK för det kommande året och till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i Koncernen med 130 KSEK per styrelseledamot. För styrelseledamots arbete i av styrelsen inrättat revisionsutskott ska det utgå ersättning med 60 KSEK till revisionsutskottets ordförande och med 30 KSEK till revisionsutskottets övriga två ledamöter. Information om styrelsearvode för 2017 finns i not 7 för koncernen. Valberedningens förslag till ersättning inför stämman 2018 framgår av kallelsen till Bolagsstämman.

Risker och osäkerhetsfaktorer

RISKER

HANTERING

Konjunktur och marknadsutveckling

Christian Berners verksamhet är beroende av kundernas inköp och investeringar och påverkas av konjunkturförändringar.

Effekten av konjunktursvängningarna minskas genom att bolaget är verksamt inom många olika branscher och geografier. Dessutom har de två olika affärsområdena en utjämnande effekt.

Strukturförändringar hos kunder

Globalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringar i kundledet vilket kan leda till att efterfrågan på Christian Berners tjänster försvinner genom t.ex. sammanslagningar och utflyttning.

Christian Berner som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder, strukturerar och effektiviserar beslutsprocessen. Det leder till ökad effektivitet för såväl bolagets kunder som leverantörer. Genom att erbjuda tekniska lösningar som sänker kostnader och minskar miljöpåverkan skapas mervärde för kunderna.

Konkurrenssituation

Förändring och konsolidering bland företagen i teknikhandelsbranschen påverkar konkurrensen. Risken finns att leverantörer går direkt till kund eller till någon konkurrent.

Christian Berner arbetar långsiktig med ledande leverantörer. Christian Berner är en attraktiv samarbetspartner vilket bidrar till bolagets ledande position. Genom stabila och långsiktiga relationer med ledande leverantörer inom olika nischer kan Christian Berner erbjuda kunderna högkvalitativa och tekniskt avancerade produkter.

Förmåga att rekrytera och behålla personal

Christian Berner är beroende av sina medarbetare som många gånger är högt utbildade. Att kunna rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är viktigt för att säkerställa kompetensnivån i bolaget.

Christian Berner arbetar aktivt med kompetensutveckling och medarbetartrivsel på bolaget. Medarbetarundersökning genomförs årligen.

Förvärv och Goodwill

Kostnader i samband med förvärv kan bli högre än kalkylerat och positiva resultat effekter kan ta längre tid än förväntat. Även nedskrivning av Goodwill är en risk så väl som integrationsrisk.

Christian Berner har dokumenterat tidigare erfarenhet av lyckade förvärv samt gör ett grundligt förarbete.

Finansiella risker

För en beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker hänvisas till not 3.

Se not 3.

Leverantörer

Som mellanhand mellan leverantör och kund är Christian Berner beroende av att leverantörerna uppfyller sina åtaganden.

Christian Berner arbetar långsiktig med ledande leverantörer där kvalitet är av yttersta vikt.

Revisionsutskott

Bolaget har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar: Joachim Berner, Anders Birgersson och utskottets ordförande Lars Gatenbeck. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll, självvärderingsprocess och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda valberedningen vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor. Samtliga medlemmar i revisionsutskottet är oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning. Anders Birgersson och Lars Gatenbeck är även oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Under året har utskottet haft fyra möten.

Ersättningsutskott

Christian Berners styrelse har beslutat att inte inrätta något särskilt ersättningsutskott. Styrelsen i sin helhet bereder bland annat frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för Bolagets verkställande direktör och ledande befattningshavare. Vidare ska styrelsen följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska besluta om.

Vd och ledningsgrupp

Verkställande direktör är Bo Söderqvist. Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktör. Verkställande direktören kan inom ramen för aktiebolagslagen samt av styrelsen fastställd affärsplan, budget och vd-instruktion samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, fatta de beslut som krävs för rörelsens utveckling. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att Bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt. Styrelsen i Christian Berner har utarbetat en instruktion för den verkställande direktören som ska fastställas årligen vid det styrelsemöte som närmast följer efter respektive årsstämma. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ytterst ansvarig för finansiell rapportering i Bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning. Verkställande direktören ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av Bolagets verksamhet, nettoomsättningens utveckling, Bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för Bolagets aktieägare. Tillsammans med vd Bo Söderqvist utgörs Christian Berner Tech Trades koncernledning av CFO, vd Danmark, vd Finland och vd Norge. Koncernledningen träffas regelbundet och behandlar frågor som bl.a rör bolagsstyrning, rapportering och strategi. Vidare ska koncernledningen bistå vd att verkställa beslut av styrelsen.

Ersättning ledande befattningshavare

Verkställande direktörens och ledande befattningshavares löner fastställs av styrelsen. Årsstämman har inte beslutat om några riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ytterligare information finns i not 7.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Den interna kontrollen inom Christian Berner utgörs av intern kontroll och riskstyrning avseende dels verksamheten, dels den finansiella rapporteringen. Syftet är att säkra att den finansiella rapporteringen vid var tid ger en korrekt och rättvisande bild av Koncernens finansiella ställning och att säkerställa bolagets finansiering och övergripande kapitalstrukturen. Vidare syftar den interna kontrollen till att hantera identifierade risker och processer i verksamheten.

Kontrollmiljön

Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen och styrningen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen fastställer årligen vissa dokument som instruerar och stödjer ledningens och övriga anställdas arbete för att redovisningen ska vara fullständig, korrekt och rättvisande. Vidare definierar styrelsen och ledningen beslutsvägar, ansvarsvägar och befogenheter. Dessa dokument utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, verkställande direktörens instruktioner samt finanspolicy, attestinstruktion, delegeringsordning och ekonomihandbok. Enligt finanspolicy har Christian Berner, för att säkerställa en tillräcklig intern kontrollmiljö, fastställt minimikrav för intern kontroll. Dessa krav anger lägsta förväntade nivå för styrning och kontroll som ska vara på plats i alla Bolagets affärsprocesser. Enligt policy ska en utvärdering av nivån på intern kontroll och kontrollernas effektivitet årligen utföras och drivas av ekonomiavdelningen. Koncernens finansdirektör ansvarar för att presentera resultatet av denna utvärdering till revisionsutskottet och styrelsen. Christian Berner har en koncernövergripande övervakning där dotterbolag, affärsområden och funktioner ska följa upp kontrollernas effektivitet och rapportera tillbaka till ekonomiavdelningen.

Riskbedömning

Christian Berner utvärderar riskerna i verksamheten såväl löpande som årligen och hanteras av styrelsen och ledningen genom uppföljande kontakter och diskussioner. Revisionsutskottet som arbetar efter en särskild antagen arbetsordning ansvarar för att säkerställa processerna för riskbedömning och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollaktiviteter

Christian Berners uppföljning och kontroll av målen för verksamheten sker löpande genom ledningen. Styrelsens uppföljning sker huvudsakligen genom revisionsutskottet och de externa revisorerna granskar utvalda delar av den interna kontrollen och rapporterar till revisionsutskottet. Dotterbolagens finansiella rapporter följs upp löpande på koncernnivå. Vidare finns en rapporteringsstruktur från dotterbolagen till koncernchefen på löpande basis samt att det hålls månatliga koncernledningsmöten.

Information och kommunikation

Inom Christian Berner är information och kommunikation en väsentlig och viktig del för genomförande av den interna kontrollen. Det har antagits en informationspolicy som hanterar informationsgivning, såväl offentliggörande av insiderinformation som annan information, krishantering, rykten m.m. Bolagets finansiella kalender innehåller ett schema när årsredovisningen och kvartalsrapporterna ska avges. Koncernchefen ansvarar för och säkerställer att information offentliggörs och delges till relevanta personer och parter.

Uppföljning

Christian Berners styrelse och ledning har en fortlöpande dialog varvid den ekonomiska situationen och de fastlagda strategierna följs upp. Dessa frågor avhandlas även vid varje styrelsemöte och får styrelseledamöterna månatligen del av den finansiella rapporteringen och operativa rapporter.

Finansiell rapportering och uppföljning

I enlighet med gällande lagstiftning och börsregler samt andra vid var tid tillämpliga regelverk, eftersträvar Bolaget att regelbundet tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och aktuell finansiell information. Den finansiella informationen publiceras regelbundet i form av delårsrapporter och bokslutskommuniké, årsredovisningar samt pressmeddelanden innehållande nyheter och väsentliga händelser som kan påverka börskursen. Bolagets finansdirektör är ansvarig för rapportering av risker i enlighet med Bolagets finanspolicy. Finansdirektören ska, när det bedöms angeläget och i samband med kvartalsrapporter, upprätta en enkel finansiell rapport till styrelsen som innehåller uppgifter om placerings- och portföljens sammansättning, gjorda terminsaffärer och i övrigt de uppgifter som bedöms vara av intresse för och betydelse ur riskhanteringssynpunkt. Verkställande direktören och finansdirektören ska tillsammans dels i samband med styrelsesammanträden avge ekonomisk rapportering i skriftlig och muntlig form, dels månadsvis eller då det är påkallat inom månaden avge skriftlig översiktlig information och rapportering om väsentliga händelser och ekonomiskt utfall. Den ekonomiska rapporteringen ska bland annat omfatta koncernens resultaträkning, balansräkning, förändring av eget kapital, kassaflödesutveckling, nyckeltal och likviditet. Därutöver skall den även innehålla en avvikelseanalys gentemot av styrelsen fastställd budget och prognos och gentemot utfall för motsvarande period föregående år.

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Christian Berner Tech Trade AB, org.nr 556026-3666

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 21–25 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Mölnlycke den 23 mars 2018

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagstämman i Christian Berner Tech Trade AB, org.nr 556026-3666

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 på sidorna 12–14 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Mölnlycke den 23 mars 2018

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Styrelse



Joachim Berner

Född 1962. Styrelseordförande sedan 2014 (styrelseledamot sedan 2013 samt mellan 1989 och 2008). Medlem av Revisionsutskottet.

Utbildning: Fil. mag. i ekonomi, MBA, vid Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Industriell rådgivare åt Accendo Capital, Segulah och Capman. Verkställande direktör Christian Berner Invest AB. Styrelseordförande Gårdaverken AB, Christian Berner Invest AB, Berner Fastighets AB, Mitt i TopCo AB samt Seafire Capital (Publ). YA Holding AB, Eniro AB (publ), njuice AB och Teknoma Oy.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 1 250 000 A-aktier genom Gårdaverken AB och 8 214 651 B-aktier genom Christian Berner Invest AB.



Anders Birgersson

Född 1958. Styrelseledamot sedan 2009. Medlem av Revisionsutskottet.

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik från Chalmers Tekniska Högskola samt företagsekonomi vid Högskolan i Skövde.

Övriga nuvarande befattningar: Vd, koncernchef och styrelseledamot VBG Group AB. Styrelseledamot Elos Medtech AB samt Sparbanken Lidköping AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 3 818 B-aktier.



Malin Domstad

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2015.

Utbildning: B Sc Industrial Automation vid Högskolan i Skövde.

Övriga nuvarande befattningar: Inköpschef Kongsberg Automotive AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 1 200 B-aktier.



Lars Gatenbeck

Född 1956. Styrelseledamot sedan 2014. Ordförande i Revisionsutskottet.

Utbildning: Med Dr. vid Karolinska Institutet, läkarexamen vid Karolinska Institutet.

Övriga nuvarande befattningar: Industriell rådgivare åt EQT. Styrelseordförande Life Medical Sweden AB, Life Equity Group Holding AB, Akademikliniken Group Holding AB. Vice Ordförande Stiftelsen Industrifonden, Styrelseledamot i Tunstall Health Care Group Ltd., Dataflow Group PTY, Cancerföreningen och stiftelsen Silviahemmet. Huvudman i Konung Gustaf V:s Jubileumsfond.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 16 364 B-aktier.



Charlotta Utterström

Född 1972. Styrelseledamot sedan 2011.

Utbildning: Civilekonom vid Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Vd Certainty AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 1 309 B-aktier.



Kerstin Gillsbro

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning: Civilingenjör Väg och Vatten vid Lunds tekniska högskola.

Övriga nuvarande befattningar: Vd Jernhusen AB. Styrelseledamot Stena Fastigheter AB. Styrelseledamot Green Building Council och JBS (Järnvägsbranschens samverkansforum)

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –



Kurt Olofsson

Född 1952. Arbetstagarrepresentant sedan 2004.

Utbildning: Maskiningenjör.

Övriga nuvarande befattningar: Teknisk säljare för Processanläggningar inom affärsområde Miljö & Process på Christian Berner AB, Ordförande i Lokala Unionen-klubben vid Christian Berner AB

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –



Sohrab Moshiri

Född 1985. Arbetstagarrepresentant sedan 2015.

Utbildning: Civilingenjör i kemi-teknik vid Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga nuvarande befattningar: Teknisk säljare för Ånga, Gas & Energiteknik inom affärsområde Miljö & Process på Christian Berner AB

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –

Revisor

Revisionsbolag, PWC AB, organisationsnummer 556029-6740. Huvudansvarig revisor, Michael Bengtsson, född 1959. Michael Bengtsson är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Ledning



Bo Söderqvist

Född 1963. Verkställande direktör sedan 2010 samt verkställande direktör i Christian Berner AB sedan 2010.

Utbildning: Utbildning inom ledarskap vid Institutet för Företagsledning, Krauthammar International och Håkan Frödén Coaching & Communication. Utbildning inom stål och metall vid SSAB Borlänge och Inexa. Säljutbildning vid BE-skolan.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande Christian Berner AB, Christian Berner Oy, AS Christian Berner och Christian Berner AS.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 200 000 B-aktier.



Torbjörn Gustafsson

Född 1976. Finansdirektör sedan 2018.

Utbildning: Fil. mag. i ekonomi, vid Lunds Universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Christian Berner AB, A/S Christian Berner, Christian Berner AS och Christian Berner Oy.

Torbjörn Gustafsson, anställd från februari 2018, ersatte Anna Boqvist som frånträdde sin tjänst som Finansdirektör november 2017.



Herman Thon

Född 1970. Verkställande direktör i Christian Berner AS sedan 2017.

Utbildning: Ledarutbildning från Hærens krigsskole, Master i Marknadsföring från Høyskolen Christiania, MBA från Norges Handelshøyskole (NHH).

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Christian Berner AS.



Erik Thorup

Född 1963. Verkställande direktör i A/S Christian Berner sedan 2008.

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik vid Danmarks Tekniske Universitet samt Kandidatexamen i företagsekonomi, internationella affärer, vid Handelshögskolan i Köpenhamn.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot A/S Christian Berner.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 2 182 B-aktier.



Henrik Westerholm

Född 1970. Verkställande direktör i Christian Berner Oy sedan 2006.

Utbildning: Ingenjör i maskinautomation vid Tekniska Läroverket i Helsingfors.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Christian Berner Oy.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 8 727 B-aktier.

Listbyte präglade 2017

Christian Berner Tech Trade genomförde under året ett listbyte till Nasdaq Stockholms huvudlista. Listbytet var viktigt, då det ger bättre förutsättningar för ökat institutionellt ägande, och har även medfört ett större intresse för bolaget i allmänhet. Under året har även aktieåterköp initierats.

Stockholmsbörsen steg med 6 procent under 2017. Christian Berner-aktien utvecklades sämre än börsen som helhet och sjönk med 15 procent till kursen 16,50 kronor. Sedan noteringsen 2014 har Christian Berner-aktien skapat en totalavkastning på 72 procent (kursutvecklingen + återinvesterad utdelning). Under samma period har jämförelseindexet Stockholm Benchmark GI gett en totalavkastning på 41 procent.

Under 2017 omsattes 4,7 miljoner aktier till ett sammanlagt värde om 88,1 miljoner kronor. Det motsvarar en omsättnings hastighet om 32 procent. I genomsnitt gjordes under året 25 avslut per handelsdag i Christian Berners aktie.

Ägarstruktur

Christian Berner har totalt 1 469 (972) aktieägare, vilket är en ökning som till stor del kan hänföras till de bättre förutsättningar listbytet medfört under året. Christian Berner Invest AB var vid årets slut största enskilda ägare i Christian Berner och hade 43,8 procent av kapitalet och 27,4 procent av rösterna i Christian Berner. Under året har Gårdaverken AB förvärvat samtliga 1 250 000 A-aktier i Christian Berner Tech Trade AB från Christian Berner Invest AB, vilket motsvarar 6,7 procent av kapitalet och 41,7 procent av rösterna. Efter räkenskapsårets utgång har Christian Berner Invest AB upplöst det gemensamma holdingbolagsägandet avseende aktier i Christian Berner Tech Trade AB. Holdingbolaget har därvidlag delat ut samtliga B-aktier i CBT AB till holdingbolagets aktieägare. Efter dessa transaktioner är nu Gårdaverken AB största enskilda ägare med röstmajoritet.

Aktieåterköp och utdelning

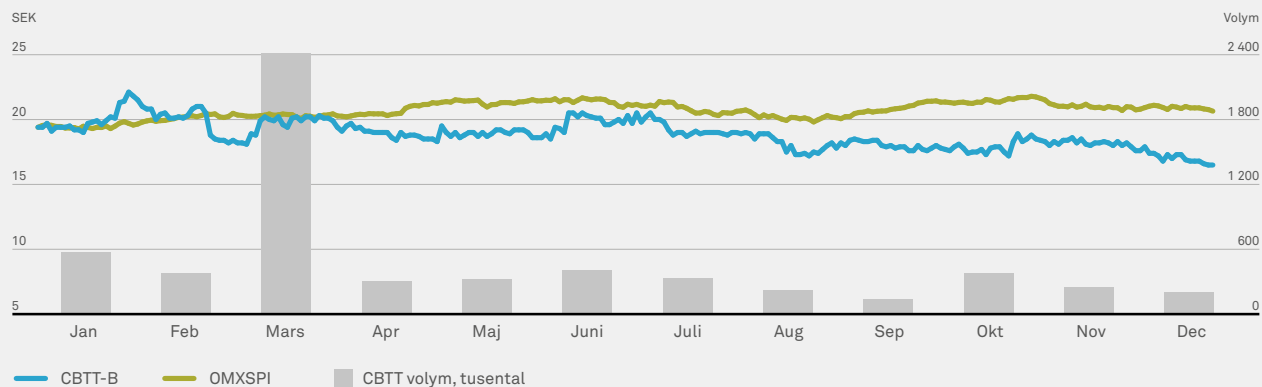
Under året beslutade styrelsen att utnyttja det bemyndigade som årsstämman gav för återköp och överlåtelse av egna aktier. Syftet med aktieåterköpen är att ge ökat flexibilitet vid företagsförvärv. Under 2017 har Christian Berner återköpt 398 727 aktier.

Christian Berners mål är att utdelningen ska vara 30–50 procent av resultatet efter skatt. Styrelsens förslag till utdelning för 2017 är 0,5 SEK per aktie, vilket motsvarar 61 procent av bolagets vinst.

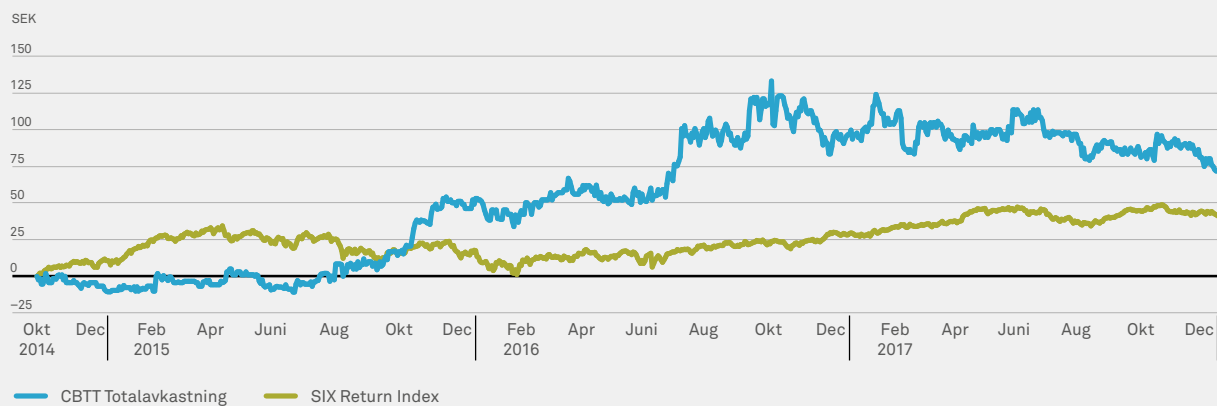


Christian Berner Tech Trade AB noterades på Nasdaq Stockholm den 31 mars 2017.

Kursutveckling 2017



Totalavkastning sedan börsnotering



Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Aktier	Andel av kapitalet	Andel av rösterna
Gårdaverken AB	1 250 000		1 250 000	6,7 %	41,7 %
Christian Berner Invest AB	–	8 214 651	8 214 651	43,8 %	27,4 %
Lannebo Micro Cap	–	2 068 580	2 068 580	11,0 %	6,9 %
Ernström Kapitalpartner AB	–	1 900 000	1 900 000	10,1 %	6,3 %
Andra AP-fonden	–	850 000	850 000	4,5 %	2,8 %
AMF Aktiefond småbolag	–	650 000	650 000	3,5 %	2,2 %
Christian Berner Tech Trade (eget förvar)	–	398 727	398 727	2,1 %	1,3 %
Grenspecialisten förvaltning AB	–	246 000	246 000	1,3 %	0,8 %
Bo Söderqvist	–	200 000	200 000	1,1 %	0,7 %
BPSS LUX/FIM/LU FD/CA TA/UCITS	–	–	186 811	1 %	0,6 %
Övriga	–	2 981 440	2 981 440	15,9 %	9,9 %
Total	1 250 000	17 509 398	18 759 398	100,0 %	100,0 %

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Christian Berner Tech Trade AB (publ), organisationsnummer 556026-3666, med säte i Mölnlycke, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2017.

Verksamhet

Christian Berner grundades 1897 och är idag ett av Nordens ledande teknikhandelsföretag. Christian Berner marknadsför och säljer högkvalitativa komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll från ledande internationella tillverkare till industrier och offentlig sektor i hela Norden. Detta kompletteras med konsultation, analys av kundens tekniska behov, utveckling, installation och service.

Koncernen verkar inom ett antal geografiska segment där dotterbolagen i respektive land utgör en egen resultatenheter. Bland Christian Berners produkter återfinns tekniska produkter inom affärsområdet Process och Miljöteknik såsom filter- och processteknik, UV-aggregat samt industriell utrustning och inom affärsområdet Materialteknik vibrations- och bullerdämpande material samt plaster. Genom att erbjuda tekniska lösningar som sänker kostnader och minskar miljöpåverkan skapas mervärde för kunderna.

Nettoomsättning och resultat

Räkenskapsåret 2017 var fortsatt stabilt. Koncernens bolag i Sverige och Danmark utvecklades fortsatt positivt. Norge visade en svag utveckling och under året tillträdde en ny vd som påbörjade arbetet med att vända den negativa resultatutvecklingen. Finland visade en mycket stor resultatförbättring med en lönsam verksamhet i linje koncernens mål.

Koncernens nettoomsättning för året uppgick till 449,5 (429,1) MSEK vilket är 4,8 procent tillväxt vilket var lägre än koncernens tillväxtnål. Detta berodde framför allt på att Norge tyngdes av en fortsatt svag offshoremarknad samt personalförändringar inom affärsområdet Process och Miljö och i Sverige framskjutna leveranser till 2018. Rörelseresultatet blev 20,2 (23,8) inklusive 4,3 MSEK avseende kostnader för bolagets planerade listbyte. EBITA uppgick till 21,5 (25,1) MSEK vilket motsvarar en EBITA-marginal om 4,8 (5,9) procent. Orderingen för året växte med 4,7 procent till 451,5 (431,2) MSEK.

Sverige hade en omsättningstillväxt om 3,5 procent, 293,2 (283,4) MSEK under 2017. Orderingen ökade med 6,6 procent till 303,8 (284,9) MSEK. Under året hade Sverige en positiv resultatutveckling där rörelseresultatet för verksamheten uppgick till 27,2 (28,6). EBITA var 28,5 (29,9) MSEK, 4,5 procent lägre än föregående år. Detta kom framför allt ifrån senarelagd försäljning inom affärsområdet Materialteknik och lägre täckningsgrad inom samma område samt ökade personalkostnader i form av ny HR-chef. Process & Miljö hade en EBITA som var lägre än föregående år vilket i första hand berodde på ökade personalkostnader. Materialteknik hade en EBITA som var lägre än föregående år och berodde på leveranser som blev framflyttade till 2018. Det svenska bolaget levererade en EBITA-marginal om 9,7 (10,5) procent. De två förvärv som gjordes föregående år integrerades under året i det svenska bolaget. Fillflex AB integrerades i affärsområdet Process & Miljö och kommer att stärka Christian Berners position inom vätskefyllning på den nordiska marknaden. PlastKapTek Sverige AB som bearbetar och levererar plast från halvfabrikat till färdig produkt integrerades i affärsområdet Materialteknik. Förvärvet stärker Christian Berners position inom bearbetade plastprodukter på den nordiska marknaden där mer färdigbearbetade detaljer efterfrågas, vilket gör maskinbearbetning strategiskt allt viktigare.

Den danska verksamheten levererade ytterligare ett år med starkt resultat. Nettoomsättningen hade en tillväxt på 32,7 procent jämfört med föregående år och uppgick till 23,1 (17,4) MSEK. Orderingen ökade med 21,9 procent. Bolaget levererade ett rörelseresultat och EBITA-resultat om 2,6 (1,7) MSEK vilket är en tillväxt om 48,6 procent. Det stärkta resultatet kom från affärsområdet Process & Miljö som har varit lyckosamma inom Ballastvattensystem vilket är ett nytt och spännande område för bolaget. Lönsamheten i Danmark är på en stabil nivå och EBITA-marginalen uppgick till 11,1 (9,9) procent. Den löpande försäljningen har haft en fortsatt positiv utveckling under året.

Norge hade ett ansträngande år 2017 med många utmaningar på marknaden. Nettoomsättningen uppgick för året till 62,6 (74,3) MSEK och orderingen minskade med 20,0 procent. Rörelseresultatet och EBITA-resultatet blev negativt för året, -3,6 (2,6) MSEK. Det beror på dels minskade försäljning inom Pulver i affärsområdet Process & Miljö samt en vikande offshoremarknad inom plastförsäljningen i affärsområdet Materialteknik. Under året tillträdde en ny vd som under året gjort flera förändringar som ska bidra till att vända den negativa utvecklingstrenden för Norge. Förändringarna har inneburit ökade kostnader på kort sikt men bidrar till långsiktiga besparingar.

Finland hade ett otroligt starkt år med en nettoomsättning som växte med 30,6 procent, 70,5 (54,0) MSEK. Rörelseresultatet och EBITA-resultatet för räkenskapsåret uppgick till 6,5 (0,9) MSEK motsvarar en EBITA-marginal om 9,3 (1,7) procent. Orderingen hade en tillväxt om 35,1 procent. Det var framför allt försäljning av vibrationsdämpande material för byggindustrin, inom affärsområdet Materialteknik, som levererade ett bra resultat och bidragit till att verksamheten nu är lönsam. Produktområdena inom affärsområdet Process och Miljö har också haft en stark utveckling under året.

Finansiell ställning

Avkastning

Avkastning på eget kapital efter finansiella poster för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 20,9% (26,1) procent.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 24,1 (14,8) MSEK. Förändringen inom rörelsekapitalet mot föregående år förklaras främst av negativ påverkan på kassaflödet avseende ökning i lager och ökade skattbetalningar. Positiv effekt på kassaflödet noterades avseende förändring i rörelsefordringar och rörelseskulder. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -3,5 (-19,1) MSEK där den stora skillnaden berodde på att inga förvärv gjordes under 2017 till skillnad från föregående år. Kassaflödet från finansieringsverksamheten stod för -20,9 (-3,1) MSEK och inkluderade utdelning om 9,4 (9,4) MSEK samt återköp av aktier 7,4 (0) MSEK.

Soliditet

Soliditeten per den 31 december uppgick till 50,8 (50,2) procent.

Personal

Vid årets slut var antalet medarbetare 129 (129) i koncernen och medelantalet anställda var under året 129 (133).

Miljöpåverkan

Christian Berner verkar med ansvar och ett aktivt hållbarhetsarbete är därför viktigt för bolaget. Christian Berner arbetar med ett helhetsperspektiv där god affäretik, miljö, människan och företagets framtid står i centrum. Christian Berner följer de internationella konventionerna FN:s Global Compact, ILO och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Verksamheten utgörs av handel, distribution och begränsad bearbetning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker främst i samband med transporter av varor, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dotterbolagen till CBTT bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist.

Forskning och utveckling

Bolaget satsar resurser på att ta fram kundanpassade lösningar för kunder och samarbetspartners samt egna varumärken. Ren forskning bedrivs inte i bolaget. Kostnader för utveckling består av löpande kostnader.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Christian Berner och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum. Se not 27 i denna årsredovisning.

Moderbolaget

Moderbolagets huvudsakliga uppgift är att ansvara för styrning, affärsutveckling, förvärv, finansiering och analys. Moderbolagets interna nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 14,1 (12,3) MSEK och resultatet efter finansnetto till -3,7 (-7,6) MSEK. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Antalet medarbetare den 31 december uppgick till 3 (3) personer. Finansavdelningen stärktes upp ytterligare genom att bolaget anställde en controller för att höja kompetensen inom IFRS och redovisning i bolaget. Bolagets CFO lämnade sin tjänst 30 november 2017. Ny CFO tillträdde tjänsten 1 februari 2018. Under året genomförde bolaget det planerade listbytet från First North till reglerade marknaden Small Cap på Stockholm Nasdaq.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Christian Berner Tech Trade AB har den 16 februari 2018 tecknat avtal om förvärv av samtliga aktier i Zander & Ingeström AB. Zander & Ingeström AB (<http://zeta.se>) är ett av Sveriges ledande bolag inom pump- och värmeteknik och kunderna finns bland annat i branscherna process, papper, VA/energi och inom gruvinindustrin.

Företagets omsättning 2017 uppgick till 124 MSEK med ett rörelseresultat om 16,4 MSEK. Vid utgången av 2017 hade företaget 24 anställda. Köpeskillingen uppgår till 125 MSEK på skuldfri basis och finansiering sker genom lån och aktier. Tilläggsköpeskilling om maximalt 15 MSEK kan därutöver falla ut baserat på resultatet 2018.

Tillträde äger rum den 1 mars 2018. Zander & Ingeström AB kommer att bedriva sin verksamhet som ett eget fristående bolag inom Christian Berners affärsområde Process & Miljö i Sverige. Lars-Olof Larsson, vd på Z&I, kommer att ingå i koncernens ledningsgrupp. Förvärvet förväntas ge en positiv påverkan på Christian Berner Tech Trades vinst per aktie på årsbasis.

Om förvärvet hade ägt rum per den 1 januari 2017 skulle detta påverka nettoomsättningen positivt för året 2017 med 124 MSEK och nettoomsättningen skulle totalt uppgått till 573 MSEK för koncernen. Rörelseresultatet skulle påverkas positivt med 16,4 MSEK och totalt uppgå till 36,4 MSEK för koncernen 2017. Betalning har erlagts den 1 mars 2018 om totalt 125 MSEK. Av denna summa består 70 MSEK av nyupptagna förvärvslån, 8,1 MSEK avser betalning genom återköpta aktier och 46,9 MSEK betalas genom egen kassa.

Förvärvskalkyl avseende köpet kommer att presenteras i kvartalsrapporten för första kvartalet 2018, vilken publiceras den 23 april 2018.

Bolaget har anställt Torbjörn Gustafsson som ny CFO som tillträtt sin tjänst 1 februari 2018.

Framtidsutsikter

Christian Berner ser idag inga tecken på någon generell förändring i efterfrågesituationen jämfört med 2017. Ambitionen är att under 2018 generera tillväxt genom både organisk tillväxt men också genom förvärv och ta ytterligare steg mot att uppnå de finansiella målen.

Resultatdisposition TSEK

Till årsstämman förfogande står

Balanserad vinst:	52 574
Årets vinst	13 722
Summa	66 296

Styrelsen föreslår att

Utdelning 0,50 SEK per aktie	9 380
i ny räkning överföres	56 916
Summa	66 296

Förslag till beslut om vinstdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 9 380 KSEK vilket motsvarar 0,50 kr per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling. Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

Koncernens rapport över totalresultatet

TSEK	Not	2017	2016
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning	5	449 607	429 121
Övriga rörelseintäkter	6	388	536
Summa rörelsens intäkter		449 995	429 657
Rörelsekostnader			
Handelsvaror		-262 536	-251 007
Övriga externa kostnader	8, 9, 27	-46 558	-43 414
Personalkostnader	7	-116 227	-107 197
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14, 15	-4 497	-4 224
Summa rörelsens kostnader		-429 817	-405 842
Rörelseresultat		20 177	23 815
Finansresultat			
Finansiella intäkter	10, 11	177	274
Finansiella kostnader	10, 11	-434	-375
Finansnetto		-257	-101
Resultat före skatt		19 920	23 714
Inkomstskatt	12	-4 473	-5 182
Årets resultat		15 448	18 532
Övrigt totalresultat			
Poster som kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		332	783
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		332	783
Summa totalresultat för året		15 779	19 315
Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning (kr)	13	0,84	0,99
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	13	0,84	0,99

Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	14	14 844	15 594
Distributionsrätter	14	4 825	6 115
Varumärken	14	3 000	3 000
Summa immateriella anläggningstillgångar		22 669	24 709
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	15	12 310	10 608
Summa materiella anläggningstillgångar		12 310	10 608
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	16	179	174
Summa finansiella anläggningstillgångar		179	174
Uppskjutna skattefordringar	21	2 375	3 184
Summa anläggningstillgångar		37 533	38 675
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Färdiga varor och handelsvaror		21 822	19 631
Förskott till leverantörer		1 659	376
Summa varulager mm		23 481	20 007
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	16, 17	56 734	60 981
Aktuell skattefordran		72	-
Övriga kortfristiga fordringar		2 410	3 421
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	2 124	3 126
Likvida medel	19	64 538	64 983
Summa kortfristiga fordringar		125 878	132 510
Summa omsättningstillgångar		149 359	152 517
SUMMA TILLGÅNGAR		186 891	191 192

TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		625	625
Övrigt tillskjutet kapital		41 228	41 228
Reserver		422	90
Balanserat resultat (inkl.årets resultat)		52 687	53 978
Summa eget kapital		94 962	95 921
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16, 20	10 724	12 331
Uppskjutna skatteskulder	21	1 961	2 189
Summa långfristiga skulder		12 685	14 520
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16, 20	4 369	5 616
Förskott från kunder		4 240	1 747
Leverantörsskulder	22	30 234	27 943
Aktuella skatteskulder		-	4 500
Övriga kortfristiga skulder		15 007	14 140
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	25 394	26 804
Summa kortfristiga skulder		79 244	80 751
Summa skulder		91 929	95 270
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		186 891	191 192

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2016-01-01		625	41 228	-693	44 826	85 986
Årets resultat		-	-	-	18 532	18 532
Övrigt totalresultat						
Årets omräkningsdifferenser		-	-	783	-	783
Summa totalresultat				783	18 532	19 315
Transaktioner med ägare						
Utdelning					-9 380	-9 380
Utgående eget kapital 2016-12-31		625	41 228	90	53 978	95 921
Ingående eget kapital 2017-01-01		625	41 228	90	53 978	95 921
Årets resultat		-	-	-	15 448	15 448
Övrigt totalresultat för året						
Årets omräkningsdifferenser		-	-	332	-	332
Summa totalresultat		-	-	332	15 448	15 779
Transaktioner med ägare						
Utdelning		-	-	-	-9 380	-9 380
Köp av egna aktier		-	-	-	-7 358	-7 358
Utgående eget kapital 2017-12-31		625	41 228	422	52 687	94 962

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretaget Christian Berner Tech Trade ABs aktieägare.

Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		20 177	23 815
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	4 884	3 700
Betald ränta och liknande poster		-434	-89
Erhållen ränta		177	274
Betald / återbetald inkomstskatt		-8 459	-3 960
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		16 345	23 740
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning / minskning av varulager		-3 475	677
Ökning / minskning av rörelsefordringar		6 578	-4 753
Ökning / minskning av rörelseskulder		4 606	-4 894
Summa förändring av rörelsekapital		7 709	-8 970
Kassaflöde från den löpande verksamheten		24 054	14 770
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade medel		-1 431	-18 434
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 073	-1 648
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		24	970
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-5	-8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 485	-19 120
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån moderbolag		-	10 000
Upptagna lån bolag		-	1 365
Amortering av lån	24	-2 000	-3 026
Utdelning		-9 380	-9 380
Återköp av egna aktier		-7 358	-
Betalning för finansiell leasing	24	-2 165	-2 020
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-20 903	-3 061
Periodens kassaflöde		-334	-7 411
Likvida medel vid periodens början		64 983	71 699
Kursdifferens i likvida medel		-110	695
Likvida medel vid årets slut		64 538	64 983

Noter – koncernen

Belopp i tusentals kronor (TSEK) där annat inte anges.

NOT 1 Allmän information

Moderföretaget Christian Berner Tech Trade AB (publ) och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen) marknadsför, säljer och levererar komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll. Erbjudandet inkluderar kvalitetsprodukter, konsultstöd, systemlösningar, installation, service och förädling till kunder inom industri och offentlig sektor. Produkterna kommer från cirka 150 leverantörer som i flertalet fall är ledande inom sina respektive nischer. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark, varav den största marknaden är Sverige.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Mölnlycke. Huvudkontorets postadress är Box 88, 435 22, Mölnlycke och besöksadress är Designvägen 1 i Mölnlycke.

Koncernens bokslutskommuniké har godkänts av styrelsen den 21 februari 2018. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderföretagets resultat- och balansräkning föreläggs för fastställande vid årsstämma den 23 april 2018.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

2.1.1 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Ändrade redovisningsprinciper och upplysningar

Det finns inte några nya av EU antagna IFRS standarder eller uttalanden som är tillämpliga på Christian Berner Tech Trade eller ger en väsentlig effekt av koncernens resultat och ställning år 2017.

Nya och ändrade standarder, tolkningar som givits ut men ännu ej trätt i kraft

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2016 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Nedan följer en preliminär bedömning av effekter från de standarder som bedöms vara relevanta för koncernen:

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas 3 värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. För finansiella skulder så ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativt. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Koncernens bedömning efter slutförd genomgång av standarden är att införandet av IFRS 9 "Finansiella

instrument" inte kommer att medföra någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter vid övergångsperioden utöver den utökade upplysningsplikt standarden medför.

IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningspliktens innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018. Under 2017 har koncernen slutfört arbetet med att utvärdera vilka effekter standarden kommer att få på koncernens resultat och finansiella ställning. I projektet har en genomgång av försäljning av varor och tjänster genomförts i syfte att identifiera de separata prestationsåtaganden som finns i koncernens olika försäljningsflöden. Sammantaget är koncernens bedömning att införandet av standarden inte kommer att ha någon effekt på koncernens intäktsredovisning vid övergångsperioden utöver den utökade upplysningsplikt som standarden medför. Koncernen tillämpar "modified retrospective approach".

IFRS 16 "Leases". I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad.

Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Enligt koncernens preliminära utvärdering kommer IFRS 16 att innebära att koncernens operationella hyresavtal avseende maskiner, bilar och kontorlokaler kommer att redovisas i balansräkningen som rättigheter att använda en tillgång. Motsvarande belopp kommer initialt att redovisas som finansiell skuld. Företagsledningens nuvarande bedömning är att standarden kommer ha en väsentlig påverkan på koncernens balansräkning. För närvarande finns det ingen precis beräkning utan förpliktelse avseende operationell leasing per den 31 december 2017 är under framtagande. Per den 31 december 2016 uppgick det odiskontrade beloppet avseende betalningsåtaganden för operationella leasingavtal till 68,2 mkr.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2.2 Koncernredovisning

2.2.1 Grundläggande redovisningsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Not 2 forts.

2.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelägg vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.5 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget.

Goodwill skrivs inte av utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

Distributionsrättigheter

Distributionsrättigheter som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Distributionsrättigheter som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Distributionsrättigheterna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för distributionsrättigheter över deras bedömda nyttjandeperiod på 10 år.

Varumärken

Anskaffningsvärdet av varumärket har värderats till ett halvt till ett års täckningsbidrag och har i balansräkningen tagits upp som varumärken. Varumärken antas ha en obestämbar livslängd.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Inventarier	10 år
Maskiner, bilar	5–7 år
Datautrustning	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar samt goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.8 Varulager

Varulagret består av färdiga varor och handelsvaror. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägda genomsnittspriser för varje homogen varugrupp.

2.9 Finansiella instrument

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och är beskrivna nedan. Ett finansiellt instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag.

2.9.1 Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar, samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens "lånefordringar och kundfordringar" utgörs av andra långfristiga fordringar (till den del det avser depositioner), kundfordringar, fordringar hos koncernföretag, likvida medel samt de finansiella instrument som redovisas bland övriga kortfristiga fordringar respektive interimfordringar.

Not 2 forts.

Övriga finansiella skulder

Koncernens lång- och kortfristiga skulder till kreditinstitut, lång- respektive kortfristiga skulder till koncernföretag, leverantörsskulder och den del av övriga kortfristiga skulder samt interimsskulder som avser finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år.

2.9.2 Redovisning och värdering

Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Även leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

2.9.3 Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgångarna och reglera skulden.

2.9.4 Nedskrivning finansiella instrument

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflödena diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning inom "övriga externa kostnader" eller inom finansnettot beroende på vilken finansiell tillgång som skrivs ner. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivet kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning inom "övriga externa kostnader" eller inom finansnettot beroende på vilken finansiell tillgång som skrevs ner.

2.10 Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar.

2.11 Likvida medel

Likvida medel är ett finansiellt instrument och innefattar, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

2.12 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år klassificeras de som kortfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.13 Skulder till kreditinstitut

Upplåning är finansiella instrument och redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

2.14 Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalningar.

2.16 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgörs av ITP 2 planer (för utförligare beskrivning se nedan). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Inom delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2 plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltnings-tillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

2.17 Intäktsredovisning

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

Försäljning av varor

Koncernen säljer tekniska komponenter, material och avancerad utrustning. Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkten till en kund. Leverans anses inte ha skett förrän produkterna har sänts till angiven plats, riskerna för inkurans och förlust har överförts till kunden och kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

Försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster i form av konsultation, analyser, utveckling, installation och service. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika transaktionen fastställs baserat på hur stor del av tjänster som utförts, utgör av de totala tjänster som ska utföras.

2.18 Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar och kundfordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

2.19 Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.20 Utdelningar till moderbolagets aktieägare

Utdelning till Moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

2.21 Leasing

Inom koncernen finns både leasingavtal som klassificeras som operationella leasingavtal och finansiella leasingavtal. Operationella leasingavtal är sådana avtal där väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren. Finansiella avtal är sådana där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelarna förknippade med ägandet. Koncernen agerar enbart som leasetagare och det avser främst leasingavtal av bilar, maskiner samt fastigheter. Leasing av bilar och maskiner har klassificerats som finansiell leasing.

Vid redovisning av en finansiell leasing redovisas tillgången som en anläggningstillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid avtalet. Variabla avgifter kostnadsförs i den period de uppkommer.

2.22 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

NOT 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (främst valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att ekonomiskt säkra viss riskexponering. Koncernen tillämpar dock inte säkringsredovisning.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt finanspolicy som fastställts av styrelsen. Koncernfinans identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk, framför allt avseende euro (EUR) och norska kronor (NOK). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Försäljning sker huvudsakligen i respektive enhets funktionella valuta vilket gör att kundfordringar inte är exponerade för valutakursförändringar i någon väsentlig omfattning.

Koncernens varuinköp sker i det flesta fall i EUR.

Koncernens riskhanteringspolicy är att ekonomiskt säkra alla väsentliga förväntade kassaflöden (huvudsakligen inköp av varor) i utländsk valuta. För att ekonomiskt säkra risken med inköp i EUR tecknas terminskontrakt. Samtliga kontrakt avser EUR och förfaller inom 12 månader. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning och vid årsskiftet fanns i koncernen utstående terminskontrakt värderade till 0,0 (0,0) MSEK.

Avseende transaktionsrisk är koncernen främst exponerad för förändringar i växelkursen EUR/SEK. Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkurser uppstår främst genom leverantörsskulder i dessa valutor.

I nedan tabell åskådliggörs koncernens påverkan på resultatet efter skatt vid en rimlig möjlig förändring av dessa valutor, alla andra variabler konstanta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital. Se ytterligare information i not 17 och 22.

Mot bakgrund av ovanstående skulle en förändring av den svenska kronans värde med 2 procent i förhållande till andra valutor ge en obetydlig resultat effekt relaterad till finansiella instrument per balansdagen.

	2017	2016
EUR/SEK +/- 2 %	75/-75	39/-39
NOK/SEK +/- 4 %	268/-268	370/-370

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter har koncernen valt att inte valutasäkra, då dessa inte bedöms väsentliga.

Nedan tabell åskådliggör omräkningsrisken genom att visa på en rimlig möjlig förändring i valutan för respektive utlandverksamhet, alla andra variabler konstanta, skulle påverka omsättningsdifferensen i övrigt totalresultat som går in i posten ”reserver” i eget kapital.

	2017	2016
EUR/SEK +/- 2 %	73/-73	63/-63
NOK/SEK +/- 4 %	9/-9	154/-154
DKK/SEK +/- 2 %	52/-52	28/-28

b) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernens exponering för den rörliga räntan har varit väsentlig under året, varför inga riskhanteringsåtgärder har vidtagits. Under 2017 och 2016 var koncernens upplåning till rörlig ränta i svenska och norska kronor.

I nedan tabell åskådliggörs effekten på koncernens resultat efter skatt på grund av en rimlig möjlig förändring i räntan på upplåningen i svenska kronor, alla andra variabler konstanta. Samtliga resultat effekter avser effekt av högre/lägre räntekostnader i upplåningen till rörlig ränta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital.

	2017	2016
25 baspunkter högre/lägre	48/-48	63/-63

Resultateffekten är större för 2017 då koncernens belåning var större i samband med detta bokslutet.

c) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utstående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Individuella risklimit fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av koncernledningen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Se ytterligare information i not 17.

d) Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av Koncernfinans. Koncernfinans följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Med nuvarande kassaflöde och likviditet finns inget behov av ytterligare upplåning. Per 2017-12-31 uppgår koncernens likvida medel till 64 538 TSEK jämfört med total upplåning om 15 093 TSEK.

Tillfällig likviditetsöverskott får placeras, förutom i bankinlåning, i statsskuldväxlar eller företagscertifikat med rating K1 eller motsvarande internationell rating, med maximal löptid på 360 dagar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Not 3 forts.

	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2017					
Skulder till kreditinstitut	500	1 500	2 000	3 500	-
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	603	1 580	1 216	4 194	-
Leverantörsskulder	30 234	-	-	-	-
Upplupna leverantörsskulder	8 246	-	-	-	-
Per 31 december 2016					
Skulder till kreditinstitut	1 989	1 583	2 082	5 622	-
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	496	1 322	1 123	352	-
Leverantörsskulder	22 943	-	-	-	-
Upplupna leverantörsskulder	7 490	-	-	-	-

3.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Bolagets utdelningspolicy med 30–50 procent atdelning på resultat efter skatt, säkerställer bolagets soliditetsmål. Enligt Christian Berners finansiella mål, ska bolaget ha en soliditet om 35 procent.

NOT 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

4.1 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av års- och koncernredovisningen görs uppskattningar, antaganden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna. Dessa påverkar redovisade belopp av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och tilläggsupplysningar. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter, andra relevanta faktorer samt förväntningar om framtiden och ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan därför komma att avvika från gjorda uppskattningar och antaganden. Sådana uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår bedöms inte föreligga per 31 december 2016.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not. 2.7. Återvinningsvärden för kassagenererade enheter har fastställts genom en beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. För dessa uppskattningar, samt bedömningar kring hur rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle påverka balansräkningen av återvinningsvärden, se not 14.

Goodwill uppgick den 31 december 2017 till 14 844 TSEK (15 594 TSEK).

NOT 5 Segmentinformation

Den verkställande direktören är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Den verkställande direktören bedömer verksamheten både utifrån ett geografiskt perspektiv, och utifrån ett affärsområdesperspektiv. Då det geografiska perspektivet har bedömts vara överordnat produktområdesperspektivet, har Christian Berner fyra rörelsesegment; Sverige, Norge, Finland och Danmark. Affärsområdena beskrivs närmare i slutet av denna not.

Verkställande direktören bedömer rörelsesegmentens resultat främst baserat på måttet EBITA. Detta mått är rörelseresultat före räntor, skatter, nedskrivningar och avskrivningar inklusive goodwillavskrivningar.

Intäkter

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa parter som rapporteras till verkställande direktören värderas på samma sätt som i företagets externa finansiella rapportering.

	2017			2016		
	Segmentens intäkter	Försäljning mellan segment	Intäkter från externa kunder	Segmentens intäkter	Försäljning mellan segment	Intäkter från externa kunder
Sverige	303 155	-9 909	293 246	287 450	4 086	283 364
Norge	62 662	-	62 662	74 302	-	74 302
Finland	70 567	-	70 567	54 018	-	54 018
Danmark	23 132	-	23 132	17 437	-	17 437
Summa	459 516	-9 909	449 607	433 207	4 086	429 121

Not 5 forts.

Nettoomsättningen fördelar sig på följande:

	2017	2016
Produkter	425 960	404 427
Tjänster	23 647	24 694
Summa	449 607	429 121

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBT. Det mått som verkställande direktören främst utvärderar segmenten utifrån är dock EBITA. EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:

EBITA	2017	2016
Sverige	28 535	29 892
Norge	-3 568	2 628
Finland	6 544	913
Danmark	2 574	1 733
Koncerngemensamt ¹⁾	-12 617	-10 061
Summa	21 467	25 105

Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-1 290	-1 290
Finansnetto	-257	-101
Resultat före skatt	19 920	23 714

1) Koncerngemensamt avser ej fördelade kostnader avseende moderbolaget.

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

	2017	2016
Sverige	-2 998	-2 547
Norge	-67	-215
Finland	-126	-151
Danmark	-16	-21
Summa	-3 207	-2 934

Intäkter från externa kunder per land, baserat på var kunderna är lokaliserade

	2017	2016
Sverige	268 317	264 235
Norge	64 717	80 835
Finland	71 445	54 346
Danmark	22 203	17 943
Tyskland	5 140	473
Polen	5 102	4 061
Kina	38	104
Nederländerna	833	394
Estland	1 308	2 730
Frankrike	114	548
Litauen	106	229
Malaysia	1 041	1 067
Belgien	2 216	3
Schweiz	1 467	813
Österrike	374	214
Japan	1 073	-
Övriga länder	4 113	1 126
Summa	449 607	429 121

Koncernen har ett stort antal kunder där den största står för högst 1 % (1 %) av omsättningen.

Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar fördelas per land enligt följande:

	2017	2016
Sverige	26 789	27 577
Norge	115	156
Finland	439	542
Danmark	41	65
Summa	27 385	28 340

Investeringar fördelas per land enligt följande:

	2017	2016
Sverige	3 441	23 716
Norge	33	70
Finland	11	91
Danmark	-	-
Summa	3 485	23 877

Affärsområden

Christian Berner består av 4 segment, vilka är bolagets geografiska fördelning samt rapporteringsstruktur (Sverige, Norge, Danmark och Finland). Respektive Segment (land) är sedan uppdelat i affärsområdena Process&Miljö och Materialteknik. Affärsområde Process & Miljö omfattar försäljning inom processutrustning och hela system med försäljning inom främst stora investeringsprojekt men även inom löpande underhåll. Affärsområde Materialteknik omfattar försäljning av vibrations- och bullerdämpande material samt plaster.

Nedan framgår nettoomsättning samt EBITA för respektive affärsområde. Posten "Koncern" avser ej fördelade kostnader så som koncernens årsredovisning och börsrelaterade kostnader.

Nettoomsättning per affärsområde

	2017	2016
Process och Miljö	267 026	260 950
Materialteknik	182 581	168 171
Summa	449 607	429 121

EBITA per affärsområde

	2017	2016
Process och Miljö	16 290	18 093
Materialteknik	18 358	18 045
Koncerngemensamt	-13 181	-11 034
Summa	21 467	25 105

NOT 6 Övriga rörelseintäkter

	2017	2016
Hysesintäkter	-	-
Vinst avyttring maskiner/inventarier	387	449
Återvunna kundförluster	1	2
Övriga intäkter	-	85
Totalt	388	536

NOT 7 Medelantal anställda, löner och övriga ersättningar

Samtliga anställda (exklusive externa styrelsemedlemmar)	2017	2016
Löner och andra ersättningar	73 550	70 909
Sociala avgifter	19 478	18 536
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	8 267	4 124
Pensionskostnader – förmånsbestämda planer	4 812	6 733
Summa ersättningar till anställda	106 107	100 302

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer begränsas koncernens åtagande till fastställda avgifter som betalas till en separat juridisk enhet. Som frångår av not 2.16 redovisas även ITP 2 planens förmånsbestämda pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår per 2017-12-31 till 0,02075 % (0,01724 %).

Koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår per den 2017-12-31 till 0,01203 % (0,01225 %) Förväntade premier kommande räkenskapsår för försäkringar tecknade i Alecta uppgår till 3 492 tsek (2 798 tsek).

Per 2017-12-31 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 %. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Samtliga anställda (inklusive externa styrelsemedlemmar)	2017		2016	
	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	7 689	65 203	5 604	62 744
Tantiem	559	1 119	930	1 631
Pensionskostnader	2 090	10 988	1 362	9 495
Sociala avgifter	2 048	17 751	1 492	17 044
Koncernen totalt	12 386	95 061	9 388	90 914

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningar och förmåner	2017 (2016)					
	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande	330 (330)	– (–)	– (–)	– (–)	28 (23)	358 (353)
Anders Birgersson	160 (130)	– (–)	– (–)	– (–)	– (–)	160 (130)
Charlotta Utterström	130 (100)	– (–)	– (–)	– (–)	3 (3)	133 (103)
Lars Gatenbeck	190 (160)	– (–)	– (–)	– (–)	13 (50)	203 (210)
Malin Domstad	130 (100)	– (–)	– (–)	– (–)	3 (7)	133 (107)
Kerstin Gillisbro	130 (67)	– (–)	– (–)	– (–)	22 (10)	152 (77)
Niclas Berner Wolf	– (33)	– (–)	– (–)	– (–)	– (–)	– (33)
Verkställande direktören	1 641 (1 521)	– (445)	90 (92)	1 090 (588)	19 (24)	2 840 (2 670)
Andra ledande befattningshavare (koncernledningen 4 personer)	5 028 (4 093)	559 (485)	417 (546)	1 156 (774)	66 (34)	7 226 (5 932)
Summa	7 739 (6 534)	559 (930)	507 (638)	2 246 (1 362)	154 (151)	11 205 (9 615)

Koncernen har under perioden hyrt konst från styrelseordföranden. Se vidare not 27 Närståendetransaktioner.

Pensioner

Pensionsåldern för den verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 35 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionsavtalet angee att pensionspremien ska uppgå till mellan 10–35 % av den pensionsgrundande lönen.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och den verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning tillämpar koncernen ett avgångsvederlag om sex månadslöner.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning tillämpar koncernen inga avgångsvederlag.

Medeltalet anställda med geografisk fördelning

	2017		2016	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	89	63	86	60
Norge	16	12	19	12
Finland	20	15	20	16
Danmark	4	3	4	3
Koncernen totalt	129	93	129	91

Könsfördelning av styrelseledamöter och ledande befattningshavare (inkl. dotterbolagen)

	2017		2016	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelseledamöter	21	14	21	14
VD och andra ledande befattningshavare	5	4	5	4

Not 7 forts.

NOT 8 Ersättningar till revisorerna

	2017	2016
PWC		
Revisionsuppdraget	786	719
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	113	99
Skatterådgivning	43	99
Övriga tjänster	325	1 397
Summa	1 267	2 314
Revisionsarvode till övriga	27	-
Koncernen totalt	1 294	2 314

NOT 9 Operationell leasing

Koncernen hyr maskiner, bilar och kontorslokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 3–5 år. Endast hyresavtal för kontorslokaler löper mellan 3–10 år. De flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift. Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	2017	2016
Inom 1 år	12 113	11 093
Mellan 1 och 5 år	38 110	33 843
Mer än 5 år	16 499	23 253
Summa	66 722	68 189

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

	2017	2016
Övriga ränteintäkter	175	209
Valutakursvinster	-	16
Övriga finansiella intäkter	2	49
Total finansiella intäkter	177	274
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut exkl. finansiell leasing	-112	-95
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	-202	-266
Valutakursförluster	-46	-1
Övriga finansiella kostnader	-75	-15
Total finansiella kostnader	-434	-375
Finansnetto	-257	-101

NOT 11 Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultatet enligt följande:

	2017	2016
Handelsvaror	-531	774
Finansiella poster – netto (not 10)	-46	16
Summa	-577	791

NOT 12 Inkomstskatt

	2017	2016
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-3 751	-5 098
Justeringar avseende tidigare år	-135	110
Summa aktuell skatt	-3 886	-4 988
Uppskjuten skatt (not 22)		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	228	265
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	-815	-459
Summa uppskjuten skatt	-587	-194
Summa inkomstskatt	-4 473	-5 182

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig ifrån det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen i Sverige för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2017	2016
Resultat före skatt	19 920	23 714
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige (22 %)	-4 383	-5 217
Effekten av utländska skattesatser	188	-63
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-386	-59
Ej skattepliktiga intäkter	280	47
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	-135	110
Ändring p.g.a. ändrad skattesats	-37	-
Skattekostnad	-4 473	-5 182

NOT 13 Resultat per aktie*Före och efter utspädning*

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Det har under 2017 förekommit återköp av aktier som innehas som egna aktier per den sista december 2017. Inga aktier fanns återköpta under motsvarande period 2016. Inga utspädningseffekter har justerat det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för perioderna, varför resultat per aktie efter utspädning sammanfaller med resultat per aktie före utspädning.

	2017	2016
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	15 448	18 532
A-Aktier med röstvärde 10	1 250	1 250
B-Aktier med röstvärde 1	17 509	17 509
Totalt	18 759	18 759
Aktier i eget förvar	399	0
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	18 360	18 759
Resultat per aktie	0,84	0,99

Varje aktie har ett kvotvärde om 0,03 SEK.

NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde räkenskapsåret 2016	Distribu- tionsrätter	Goodwill	Varu- märken	Summa
Ingående redovisat värde	7 405	225	–	7 630
Valutadifferenser				–
Inköp		15 369	3 000	18 369
Omklassificeringar				–
Avyttring och utrangering				–
Avskrivningar	–1 290			–1 290
Nedskrivningar				–
Utgående redovisat värde	6 115	15 594	3 000	24 709
Per 31 december 2016				
Anskaffningsvärde	12 900	15 594	3 000	31 494
Ack. av- och nedskrivningar	–6 785	–	–	–6 785
Redovisat värde	6 115	15 594	3 000	24 709
Räkenskapsåret 2017				
Ingående redovisat värde	6 115	15 594	3 000	24 709
Justering av preliminär förvärvskalkyl		–750		
Valutadifferenser				–
Inköp				–
Omklassificeringar				–
Avyttring och utrangering				–
Avskrivningar	–1 290			–1 290
Utgående redovisat värde	4 825	14 844	3 000	22 669
Per 31 december 2017				
Anskaffningsvärde	12 900	14 844	3 000	30 744
Ack. av- och nedskrivningar	–8 075	–	–	–8 075
Redovisat värde	4 825	14 844	3 000	22 669

* Goodwill har uppkommit genom företagsförvärv. 12,4 mkr från förvärvet 2016 av Fillflex AB och 2,3 mkr från förvärvet av Plastkaptex AB samma år. 0,2 mkr avser förvärv av Satron AB år 2008. Varje förvärvat dotterbolag utgör en kassa-genererande enhet.

** Varumärken har uppkommit genom företagsförvärv under 2016 av Fillflex AB, vilket utgör en kassagenererande enhet.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen baserat på de rörelsesegment som koncernen har uppdelat verksamheten i. Den goodwill som har uppstått via förvärv är i sin helhet allokterad till rörelsesegmentet Sverige enligt nedan och är således den grupp av kassagenererande enheter som goodwill testas på.

Goodwill per segment och kassagenererande enhet	2017	2016
Sverige	14 844	15 594

Återvinningsbart belopp för denna KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

2017	Sverige
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0
Diskonteringsränta före skatt (%)	9,5

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är årlig volymtillväxt och därmed resultatutveckling, långsiktig tillväxttakt och ett marknadsmässigt avkastningskrav (WACC). Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för varje KGE över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på ledningens erfarenhet samt tidigare resultat samt

ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakt som använts överensstämmer med de långsiktiga inflationsförväntningarna i Sverige. Tillväxttakten bedöms inte heller överstiga den långfristiga tillväxttakten för marknaden där berörd KGE verkar. Den diskonteringsränta som används anges före skatt. Känslighetsanalys har genomförts och en förändring av en procentenhet, vilket bedöms som en rimlig avvikelse, av ovanstående angivna viktiga antaganden skulle inte innebära att det redovisade värdet skulle överstiga nyttjandevärdet.

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och inventarier	2017	2016
Anskaffningsvärde per 1 januari	28 359	
Anskaffningsvärde	– 17 751	26 246
Ack. av- och nedskrivningar		–15 763
Redovisat värde	10 608	10 483
Räkenskapsåret		
Ingående redovisat värde	10 608	10 483
Valutadifferenser	8	112
Inköp	5 970	4 502
Inköp genom förvärv	–	1 007
Omklassificeringar	–	–
Avyttring och utrangering	–1 069	–2 547
Avskrivningar	–3 207	–2 949
Utgående redovisat värde	12 310	10 608
Per 31 december		
Anskaffningsvärde	31 218	28 359
Avskrivningar	–18 908	–17 751
Redovisat värde	12 310	10 608

NOT 16 Finansiella instrument per kategori

	2017-12-31 Låne- och kundfordringar	2016-12-31 Låne- och kundfordringar
Tillgångar i balansräkningen		
Andra långfristiga fordringar	179	174
Kundfordringar	56 734	60 981
Likvida medel	64 538	64 983
Summa	121 451	126 138
	Övriga finansiella skulder	Övriga finansiella skulder
Skulder i balansräkningen		
Skulder till kreditinst	15 093	17 947
Leverantörsskulder	35 696	27 943
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8 246	7 510
Summa	59 035	53 400

NOT 17 Kundfordringar

Mkr	2017-12-31	2016-12-31
Kundfordringar	57 265	62 981
Reservering för osäkra fordringar	-531	-2 000
Kundfordringar netto	56 734	60 981
Förfallna kundfordringar där nedskrivningsbehov ej ansetts föreligga	10 728	7 075
Åldersfördelning kundfordringar	2017-12-31	2016-12-31
Ej förfallna kundfordringar	46 006	53 905
1-30 dagar	9 802	7 002
31-60 dagar	1 473	785
> 60 dagar	-17	1 289
varav reserverat	-531	-2 000
Summa	56 734	60 981
Åldersanalys av kundfordringar med nedskrivningsbehov	2017-12-31	2016-12-31
1 till 12 månader	-531	-1 452
> 12 månader	-	-549
Redovisade belopp per valuta för kundfordringar	2017-12-31	2016-12-31
SEK	29 694	30 986
EUR	15 724	15 184
NOK	7 114	10 504
DKK	2 490	3 071
USD	111	42
GBP	297	180
CHF	253	988
JPY	1 050	26
Summa	56 734	60 981
Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar	2017	2016
Per 1 januari	2 000	385
Reservering av osäkra fordringar	573	1 695
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-431	-92
Återförda outnyttjade belopp	-1 560	-
Effekt av ändrade valutakurser	-51	12
Per 31 december	531	2 000

NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda hyror	204	33
Förutbetald leasing	16	122
Förutbetalda försäkringar	166	894
Övriga poster	1 737	2 077
Totalt	2 124	3 126

NOT 19 Likvida medel

Likvida medel, såväl i balansräkningen som kassaflödesanalysen, består av:

	2017-12-31	2016-12-31
Kassa	8	9
Banktillgodohavanden*	64 530	64 974
Totalt	64 538	64 983

*Exkl. utnyttjad checkräkningskredit.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK, NOK och EUR om 18 463 (18 449) TSEK. Av beviljad checkräkningskredit har 0 TSEK (0 TSEK) utnyttjats per den 31 december 2017.

NOT 20 Skulder till kreditinstitut

	2017-12-31	2016-12-31
Långfristig	2017-12-31	2016-12-31
Skulder till kreditinstitut (exkl. finansiell leasing)	5 500	7 500
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	5 224	4 831
Skulder till koncernföretag	-	-
Summa långfristig upplåning	10 724	12 331
Kortfristig	2017-12-31	2016-12-31
Skulder till kreditinstitut (exkl. finansiell leasing)	2 000	3 470
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	2 369	2 146
Skulder till koncernföretag	-	-
Övriga skulder	-	-
Summa kortfristig upplåning	4 369	5 616
Summa upplåning koncernen	15 093	17 947
Redovisade belopp per valuta	2017-12-31	2016-12-31
SEK	15 093	17 947
NOK	-	-
Summa	15 093	17 947

Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing

	2017-12-31	2016-12-31
Bruttoskulder avseende finansiell leasing – minimileaseavgifter	2017-12-31	2016-12-31
Bruttoskulder avseende finansiell leasing – minimileaseavgifter	43 100	42 735
Inom 1 år	2 192	1 688
Mellan 1 och 5 år	468	1 383
Mer än 5 år	-	-
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	177	222
Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing	7 416	6 755

Upplysning om verkliga värden

Redovisat värde överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde avseende långfristig upplåning, då räntan är rörlig och marginalen oförändrad per balansdagen jämfört med tidpunkten då lånet initialt redovisades. För övriga finansiella skulder, och tillgångar, bedöms det verkliga värdet motsvara det redovisade värdet främst då dessa poster är kortfristiga till sin natur.

NOT 21 Uppskjutna inkomstskatt

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	2017-12-31	2016-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
- uppskjutna skattefordringar som skall utnyttjas efter mer än 12 månader	-	-
- uppskjutna skattefordringar som skall utnyttjas inom 12 månader	2 375	3 184
Uppskjutna skatteskulder		
- uppskjutna skatteskulder som skall betalas efter mer än 12 månader	-1 934	-2 189
- uppskjutna skatteskulder som skall regleras inom 12 månader	-27	-
Uppskjutna skatteskulder (netto)	414	995

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Samtliga underskottsavdrag i koncernen bedöms kunna tillgodoräknas framöver. Christian Berner har redovisat uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag som finns i Danmark och Norge då det bedöms sannolikt att dessa underskottsavdrag kan nyttjas mot framtida överskott. Av underskotten förfaller 0 (5 214) TSEK mellan år 2018–2025. Uppskjuten skatt på anläggningstillgångar avser skillnaden mellan skattemässiga restvärden och redovisade restvärden. Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är följande:

	2017	2016
Ingående balans	995	1 754
Valutadifferenser	6	95
Redovisning i resultaträkningen	-587	-194
Skatt som är hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat (NOT X)	0	-
Skatt som redovisas i eget kapital	0	-660
Utgående balans	414	995

Uppskjutna skattefordringar	Underskottsavdrag
Per den 1 januari 2016	3 594
Redovisat i resultatet	-459
Redovisat i övrigt totalresultat	-
Valutakursdifferenser	50
Per den 31 december 2016	3 185
Redovisat i resultatet	-815
Valutakursdifferenser	6
Per den 31 december 2017	2 375

Uppskjutna skatteskulder	Temporär skillnad immateriella och materiella anläggningstillgångar
Per 1 januari 2016	-1 840
Redovisat i resultatet	265
Ökning på grund av rörelseförvärv	660
Valutakursdifferenser	46
Per den 31 december 2016	2189
Redovisat i resultaträkningen	-228
Valutakursdifferenser	0
Per den 31 december 2017	1961

NOT 22 Leverantörsskulder

	2017-12-31	2016-12-31
Leverantörsskulder	30 234	27 952
Åldersfördelning leverantörsskulder	2017-12-31	2016-12-31
Ej förfallna leverantörsskulder	28 836	25 131
1–30 dagar	1 084	2 645
31–60 dagar	27	24
> 60 dagar	288	143
Summa	30 234	27 943

Redovisade belopp per valuta för leverantörsskulder är som följer:

	2017-12-31	2016-12-31
SEK	6 551	6 706
EUR	19 473	17 199
NOK	406	1 246
DKK	689	286
USD	237	115
GBP	2 131	1 285
CHF	747	1 050
JPY	-	56
Totalt	30 234	27 943

NOT 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna löner	2 263	3 218
Upplupna resekostnader	213	228
Upplupna semesterlöner	9 324	10 206
Upplupna sociala avgifter	3 030	3 570
Upplupen löneskatt	1 995	1 697
Upplupna räntor	10	20
Övriga interimsskulder	312	376
Upplupna leverantörsskulder	8 246	7 490
Totalt	25 394	26 804

NOT 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2017	2016
Avskrivningar av anläggningstillgångar	4 497	4 224
Realisationsresultat försäljning/ Utrangering av anläggningstillgångar	-	-449
Övriga Justeringar / Avsättningar	387	-75
Summa	4 884	3 700

Specifikation avseende kassaflödeseffekt på skulder i Finansieringsverksamheten	Skulder till kreditinstitut avseende förvärvslån	Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing
Ingående Balans	9 500	6 977
Kassaflöde	-2 000	-2 165
Inköp	-	3 936
Försäljningar & Utrangeringar	-	-1 154
Utgående Balans	7 500	7 594

Ovan tabell visar förändringen i koncernens skuldsättning vars kassaflöden redovisas i finansieringsverksamheten i enlighet med nya upplysningskrav i IAS7.

NOT 25 Ställda säkerheter

	2017-12-31	2016-12-31
Företagsinteckningar	26 857	26 611
Totalt	26 857	26 611

NOT 26 Eventualförpliktelser

	2017-12-31	2016-12-31
Borgensförbindelser	49 084	54 128
Garantier	15 616	15 384
Totalt	64 700	69 512

NOT 27 Närstående

Christian Berner Invest AB (registrerat i Sverige) äger per 2017-12-31 43,8 % av Christian Berner Tech Trades aktier. Ett inriktningsbeslut har den 6 september 2017 fattats av styrelsen på Christian Berner Invest om att upplösa det gemensamma holdingbolagsägandet avseende aktier i Christian Berner Tech Trade AB. Inriktningsbeslutet innebär att vid holdingbolagets årsstämma våren 2018 dela ut holdingbolagets samtliga B-aktier i Christian Berner Tech Trade AB pro rata till holdingbolagets aktieägare. Samtidigt har Gårdaverken ingått bindande avtal om förvärv av ytterligare 1 027 195 stycken B-aktier, vilka kommer att tillträdas under våren 2018. I och med ovanstående transaktioner kommer Joachim Berner, via Gårdaverken, att fortsatt vara huvudägare i Christian Berner Tech Trade. Gårdaverken AB äger per 2017-12-31 samtliga A-aktier och har således den största andelen av rösterna samt 6,7 % av de totala aktierna. Lannebo Micro Cap äger 11,0 % av de totala aktierna vid samma datum. Ernstöm Kapitalpartner AB äger 10,1 %. För resterande del av aktierna är spridningen stor.

Inköp av tjänster	2017	2016
Hyra av konst av styrelseordförande	102	102
Summa	102	102

Tjänsterna som redovisas enligt ovan har köpts på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund. Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 7.

NOT 28 Händelser efter rapportperiodens slut

Christian Berner Tech Trade AB har den 16 februari 2018 tecknat avtal om förvärv av samtliga aktier i Zander & Ingeström AB. Zander & Ingeström AB (<http://zeta.se>) är ett av Sveriges ledande bolag inom pump- och värmeteknik och kunderna finns bland annat i branscherna process, papper, VA/energi och inom gruvindustrin.

Företagets omsättning 2017 uppgick till 124 MSEK med ett rörelseresultat om 16,4 MSEK. Vid utgången av 2017 hade företaget 24 anställda. Köpeskillingen uppgår till 125 MSEK på skuldfri basis och finansiering sker genom lån och aktier. Tilläggsköpeskillning om maximalt 15 MSEK kan därutöver falla ut baserat på resultatet 2018.

Tillträde äger rum den 1 mars 2018. Zander & Ingeström AB kommer att bedriva sin verksamhet som ett eget fristående bolag inom Christian Berners affärsområde Process & Miljö i Sverige. Lars-Olof Larsson, vd på Z&I, kommer att ingå i koncernens ledningsgrupp. Förvärvet förväntas ge en positiv påverkan på Christian Berner Tech Trades vinst per aktie på årsbasis.

Om förvärvet hade ägt rum per den 1 januari 2017 skulle detta påverka nettoomsättningen positivt för året 2017 med 124 MSEK och nettoomsättningen skulle totalt uppgått till 573 MSEK för koncernen. Rörelseresultatet skulle påverkas positivt med 16,4 MSEK och totalt uppgå till 36,4 MSEK för koncernen 2017. Betalning har erlagts den 1 mars 2018 om totalt 125 MSEK. Av denna summa består 70 MSEK av nyupptagna förvärslån, 8,1 MSEK avser betalning genom återköpta aktier och 46,9 MSEK betalas genom egen kassa.

Förvärvskalkyl avseende köpet kommer att presenteras i kvartalsrapporten för första kvartalet 2018, vilken publiceras den 23 april 2018.

Bolaget har anställt Torbjörn Gustafsson som ny CFO som tillträtt sin tjänst 1 februari 2018.

Moderföretagets resultaträkning

TSEK	Not	2017	2016
RÖRELSEINTÄKTER			
Nettoomsättning	3, 17	14 072	12 351
Summa		14 072	12 351
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster	17	-6 197	-5 248
Övriga externa kostnader	5	-9 676	-9 035
Personalkostnader	4	-10 269	-8 198
Summa rörelsens kostnader		-26 142	-22 481
Rörelseresultat		-12 070	-10 130
Resultat från andelar i koncernföretag	6	8 460	2 610
Ränteutgifter och liknande resultatposter	6, 7	-	24
Räntekostnader och liknande resultatposter	6, 7	-119	-55
Summa resultat från finansiella poster		8 341	2 579
Resultat före skatt		-3 729	-7 551
Bokslutsdispositioner	8	19 000	19 200
Skatt på årets resultat	9	-1 549	-1 990
ÅRETS RESULTAT		13 722	9 659

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderföretagets balansräkning

TSEK	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	84 179	84 929
Summa finansiella anläggningstillgångar		84 179	84 929
Summa anläggningstillgångar		84 179	84 929
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag	17	8 460	2 610
Övriga fordringar		517	733
Förutbetalda kostnader	11	125	896
Summa kortfristiga fordringar		9 102	4 239
Kassa och bank	12	23 242	34 612
Summa omsättningstillgångar		32 344	38 851
SUMMA TILLGÅNGAR		116 523	123 780

TSEK	Not	2017	2016
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		625	625
Uppskrivningsfond		37 000	37 000
Reservfond		1	1
Summa bundet eget kapital		37 626	37 626
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		52 574	59 653
Årets vinst		13 722	9 659
Summa fritt eget kapital		66 296	69 312
Summa eget kapital		103 922	106 938
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14	5 500	7 500
Skulder till koncernföretag	14	840	840
Summa långfristiga skulder		6 340	8 340
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14	2 000	2 000
Leverantörsskulder	15	420	925
Aktuella skatteskulder		792	1 594
Övrig kortfristiga skulder		305	1 026
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	2 744	2 957
Summa kortfristiga skulder		6 261	8 502
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		116 523	123 780

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Ingående eget kapital 2016-01-01	625	37 000	1	41 228	27 804	106 658
Årets resultat tillika totalresultat	–	–	–	–	9 659	9 659
Summa	625	37 000	1	41 228	37 463	116 317
Transaktioner med ägare						
Utdelning	–	–	–	–	–9 380	–9 380
Utgående eget kapital 2016-12-31	625	37 000	1	41 228	28 084	106 938
Ingående eget kapital 2017-01-01	625	37 000	1	41 228	28 084	106 938
Årets resultat tillika totalresultat	–	–	–	–	13 722	13 722
Summa	625	37 000	1	41 228	41 806	120 660
Transaktioner med ägare						
Utdelning	–	–	–	–	–9 380	–9 380
Köp av egna aktier	–	–	–	–	–7 358	–7 358
Utgående eget kapital 2017-12-31	625	37 000	1	41 228	25 068	103 922

Moderföretagets kassaflödesanalys

TSEK	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-12 070	-10 130
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	0	-
Erhållen ränta och liknande poster	-	24
Erlagd ränta och liknande poster	-119	-56
Betald inkomstskatt	-2 352	-3 321
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-14 541	-13 483
Förändring övriga kortfristiga fordringar	990	4 295
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder	-691	3 938
Summa förändring av rörelsekapital	299	8 233
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-14 242	-5 250
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv dotterbolag	-	-19 389
Erhållen utdelning	2 610	1 787
Erhållet koncernbidrag	19 000	19 200
Kassaflöde från investeringsverksamheten	21 610	1 598
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	-	10 000
Amortering av lån	-2 000	-500
Utbetald utdelning	-9 380	-9 380
Återköp av egna aktier	-7 358	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-18 738	120
Minskning / ökning likvida medel		
Årets kassaflöde	-11 370	-3 532
Kursdifferens i likvida medel	-	-
Likvida medel vid årets början	34 612	38 144
Likvida medel vid årets slut	23 242	34 612

Noter – Moderföretaget

NOT 1 Allmän information

Christian Berner Tech Trade AB (publ) (moderföretaget) ansvarar för koncernens affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Mölnlycke. Huvudkontorets postadress är Box 88, 435 22 Mölnlycke och besöksadress är Designvägen 1 i Mölnlycke.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor.

NOT 2 Sammanfattning av moderföretagets viktiga redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

För information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskar i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Finansiella instrument

IAS 39 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

NOT 3 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen avser i sin helhet försäljning av koncerngemensamma tjänster.

NOT 4 Ersättningar till anställda och styrelse

	2017		2016	
	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	3 603	1 041	3 273	677
Tantier	201	50	594	79
Pensionskostnader	1 445	511	882	317
Sociala avgifter	1 588	487	1 230	236
Koncernen totalt	6 837	2 089	5 979	1 309

Könsfördelning för styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2017		2016	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	8	5	8	5
VD och andra ledande befattningshavare	2	1	2	1
Totalt	10	6	10	6

Inom företaget finns förmånsbestämda pensionsplaner genom ITP 2.

Som framgår av koncernens not 2.16 redovisas även ITP 2 planens förmånsbestämda pensionsåwtaganden som en avgiftsbestämd plan, dvs företagens åwtaganden begränsas till fastställda avgifter som betals till en separat juridisk enhet. Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår per 2017-12-31 till 0,00263 % (2016-12-31 till 0,00163). Företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår per den 2017-12-31 till 0,00043 % (2016-12-31 till 0,00062 %). Förväntade premier kommande räkenskapsår för försäkringar teck-

nade i Alecta uppgår till 285 tsek (243 tsek). Per 2017-12-31 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 %. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringåwtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåwtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Se not 7 i koncernen för individuella uppgifter för styrelse och VD samt villkor för uppsägning, pension och pensionsåwtaganden.

NOT 5 Ersättningar till revisorerna

	2017	2016
PWC		
Revisionsuppdraget	175	175
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	28	–
Skatterådgivning	23	–
Övriga tjänster	325	1 304
Summa	551	1 479

NOT 6 Finansiella poster

	2017	2016
Anticiperade utdelningar från dotterbolag	8 460	2 610
Valutakursvinster på fordringar hos dotterbolag	–	23
Övriga finansiella intäkter	–	1
Totala ränteintäkter och liknande resultatposter	8 460	2 634
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	71	44
Valutakursförluster	46	5
Övriga finansiella kostnader	2	7
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	119	56
Summa finansiella poster – netto	8 341	2 578

NOT 7 Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	2017	2016
Finansiella poster – netto (not 6)	46	18
Totalt	46	18

NOT 10 Innehav och investeringar i dotterföretag

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	84 929	65 540
Justering av preliminär förvärvskalkyl	–750	–
Kapitaltillskott	–	–
Förvärv av dotterföretag	–	19 389
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	84 179	84 929
Utgående redovisat värde	84 179	84 929

Namn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av innehav utan bestämmande inflytande (%)	Bokfört värde 2017-12-31	Bokfört värde 2016-12-31
Christian Berner AB	556049-5235	Mölnlycke, SE	10 000	100	0	63 761	50 000
Christian Berner AS	910542788	Oslo, NO	1 000	100	0	4 375	4 375
Christian Berner OY	48788	Vanda, FI	20	100	0	5 676	5 676
A/S Christian Berner	7066	Lyngby, DK	513	100	0	4 649	4 649
A-filter AB	556065-0409	Mölnlycke, SE	6 000	100	0	720	720
Satron Instruments Process & Miljö AB	556473-1783	Säffle, SE	1 000	100	0	120	120
PlastKapTek Sverige AB	556799-6391	Partille, SE	1 000	100	0	2 829	3 350
Fillflex AB	556281-4102	Västra Frölunda, SE	1 000	100	0	2 049	16 039
						84 179	84 929

NOT 8 Bokslutsdispositioner

	2017	2016
Erhållna koncernbidrag	19 000	19 200
Totalt	19 000	19 200

NOT 9 Skatt på årets resultat

	2017	2016
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	1 400	1 990
Justeringar avseende tidigare år	149	–
Summa aktuell skatt	1 549	1 990

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig ifrån det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2017	2016
Resultat före skatt	15 271	11 648
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige (22 %)	–3 360	–2 563
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktig utdelning	1 861	573
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	–149	–
Övriga ej skattepliktiga intäkter	134	–
Ej avdragsgilla kostnader	–35	–
Summa redovisad skatt	–1 549	–1 990

NOT 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda hyror	–	52
Övriga poster	125	844
Totalt	125	896

NOT 12 Likvida medel

	2017-12-31	2016-12-31
Banktillgodohavanden	23 242	34 612
Totalt	23 242	34 612

NOT 13 Förslag till disposition av resultatet

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	2017-12-31	2016-12-31
Balanserade vinstmedel	52 574	59 653
Årets vinst	13 722	9 659
	66 296	69 312
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:		
Till aktieägarna utdelas 0,50 kr (0,50 kr) per aktie	9 380	9 380
I ny räkning överförs	56 916	59 932
	66 296	69 312

NOT 14 Upplåning

	2017-12-31	2016-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	5 500	7 500
Skulder till koncernföretag	840	840
Summa långfristig upplåning	6 340	8 340
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	2 000	2 000
Summa kortfristig upplåning	2 000	2 000
Summa upplåning	8 340	10 340

NOT 15 Leverantörsskulder

	2017-12-31	2016-12-31
Leverantörsskulder SEK	420	777
Levskulder NOK	–	152
Valutajustering leverantörsskulder	–	–4
Summa leverantörsskulder	420	925

NOT 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna löner	1 594	1 954
Upplupna sociala avgifter	973	903
Övriga interimsskulder	176	101
Totalt	2 743	2 958

NOT 17 Närliggande

Christian Berner Invest AB (registrerat i Sverige) äger per 2017-12-31 43,8 % av Christian Berner Tech Trades aktier. Ett inriktningsbeslut har den 6 september 2017 fattats av styrelsen på Christian Berner Invest om att upplösa det gemensamma holdingbolagsägandet avseende aktier i Christian Berner Tech Trade AB. Inriktningsbeslutet innebär att vid holdingbolagets årsstämma våren 2018 dela ut holdingbolagets samtliga B-aktier i Christian Berner Tech Trade AB pro rata till holdingbolagets aktieägare. Samtidigt har Gårdaverken ingått bindande avtal om förvärv av ytterligare 1 027 195 stycken B-aktier, vilka kommer att tillträdas under våren 2018. I och med ovanstående transaktioner kommer Joachim Berner, via Gårdaverken, att fortsatt vara huvudägare i Christian Berner Tech Trade. Gårdaverken AB äger per 2017-12-31 samtliga A-aktier och har således den största andelen av rösterna samt 6,7 % av de totala aktierna. Lannebo Micro Cap äger 11,0 % av de totala aktierna vid samma datum. Ernstöm Kapitalpartner AB äger 10,1 %. För resterande del av aktierna är spridningen stor.

Inköp från och försäljning till dotterföretag

Av moderföretagets nettoomsättning utgör 100 % (100 %) försäljningen till koncernföretag, och av moderföretagets inköp utgör 23 % (21%) inköp från koncernföretag.

Försäljningen till dotterföretagen består av koncernadministrativa tjänster. Inköp från dotterföretagen består av koncerngemensamma kostnader för vidaredebitering. Tjänsterna köps på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund.

Skulder till aktieägare	2017-12-31	2016-12-31
Vid årets början	–	–
Av årsstämman fastställd utdelning	9 380	9 380
Amorterade belopp	–9 380	–9 380
Vid årets slut	–	–

NOT 18 Ställda säkerheter

	2017-12-31	2016-12-31
Aktier i dotterbolag	19 389	19 389
Totalt	19 389	19 389

NOT 19 Eventualförpliktelser

	2017-12-31	2016-12-31
Borgensförbindelser	49 084	54 128
Borgensåtagande till förmån för dotterföretag	15 616	15 385
Totalt	64 700	69 513

NOT 20 Händelser efter rapportperiodens slut

Avseende händelser efter räkenskapsårets slut, se koncernens not 29.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mölnlycke 2018-03 23

Joachim Berner
Styrelseordförande

Kerstin Gillsbro
Styrelseledamot

Charlotta Utterström
Styrelseledamot

Malin Domstad
Styrelseledamot

Kurt Olofsson
Arbetsagarrepresentant

Bo Söderqvist
Verkställande direktör

Anders Birgersson
Styrelseledamot

Lars Gatenbeck
Styrelseledamot

Sohrab Moshiri
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 2018-03 23
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Definitioner

Christian Berner Tech Trade AB har gått igenom terminologin för alternativa nyckeltal på grund av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) nya riktlinjer. Inga ändringar i nyckeltalen har ansetts behövas pga. detta.

Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

Icke IFRS-resultatmått*	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Nettoomsättningstillväxt*	Ökning i nettoomsättning i procent av föregående års intäkter	Mått på Bolagets tillväxt relativt föregående period som illustrerar Bolagets trend och ger möjlighet att följa underliggande drivkrafter
EBITA*	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner	Som tillverkande företag är EBITA ett viktigt mått för att visa Bolagets lönsamhet före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter
EBITA-marginal*	EBITA i procent av nettoomsättningen.	EBITA-marginalen visar Bolagets resultatgenerering före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter relativt rörelsens intäkter. Ett resultatmått som är passande för bolag som Christian Berner
Rörelseresultat*	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt	Rörelseresultatet ger en samlad bild av Bolagets resultatgenerering i dess operativa verksamhet
Rörelsemarginal*	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt, i procent av rörelsens intäkter	Rörelsemarginalen är ett traditionellt jämförelsemått som visar Bolagets resultatgenerering relativt rörelsens intäkter
Finansiella poster, netto*	Differensen mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader	Netto av finansiella poster visar skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader
Periodens resultat	Resultatet efter skatt	Periodens resultat, måttet är relevant eftersom det är periodens resultat som styrelsen väljer att dela ut till aktieägarna alternativt återinvestera i Bolaget
Balansomslutning	Summan av Bolagets tillgångar	Balansomslutningen är ett mått på Bolagets samtliga tillgångar som Bolaget har att disponera för att skapa avkastning för aktieägarna
Soliditet*	Eget kapital i procent av balansomslutningen	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det justerade egna kapitalet som finansierats av ägarna
Avkastning på eget kapital*	Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital	Visar vilken avkastning som ges på ägarnas investerade kapital, sett ur ett aktieägarperspektiv
Periodens kassaflöde	Summan av kassaflödet från den löpande verksamheten, kassaflödet från investeringsverksamheten samt kassaflödet från finansieringsverksamheten	Periodens kassaflöde är ett mått på hur mycket likvida medel bolaget genererar eller förlorar per period
Antal aktier vid periodens slut*	Antal utestående aktier per räkenskapsperiodens slutdatum	Antalet aktier i Bolaget är centralt då det ligger till grund för beräkning av vinst per aktie
Genomsnittligt eget kapital*	Genomsnittet av summan av ingående eget kapital för perioden adderat med utgående eget kapital för perioden	Genomsnittligt eget kapital är ett mer rättvisande jämförelsemått och används som komponent i ett antal andra nyckeltal

*Härledning av alternativa nyckeltal	2017	2016
EBITA	21 467	25 105
Avskrivningar immateriella tillgångar	-1 290	-1 290
Rörelseresultat	20 177	23 815
EBITA	21 467	25 105
Nettoomsättning	449 607	429 121
EBITA marginal	4,8 %	5,9 %
Rörelseresultat	20 177	23 815
Nettoomsättning	449 607	429 121
Rörelsemarginal	4,5 %	5,5 %
Eget kapital	94 962	95 921
Balansomslutning	186 891	191 192
Soliditet	50,8 %	50,2 %
Resultat före skatt	19 920	23 714
Genomsnittligt eget kapital	95 442	90 954
Avkastning eget kapital	20,9 %	26,1 %

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Christian Berner Tech Trade AB (publ), org.nr 556026-3666

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Christian Berner Tech Trade AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33–59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Christian Berner Tech Trade marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll inom utvalda nischer till industrin. Koncernen består av 9 bolag i 4 länder. Sedan börsintroduktionen 2014 har koncernen vuxit, delvis genom förvärv, med i genomsnitt 3,6 procent per år. Det enskilt största dotterbolaget i koncernen är Christian Berner AB. Frånsett detta bolag är samtliga bolag i koncernen

enskilt sett små verksamheter i förhållande till koncernen som helhet. De väsentligaste posterna i dotterbolagen är varulager och kundfordringar.

För att säkerställa att vi i revisionen av koncernen har ett gemensamt fokus på väsentliga områden, samt att vi erhåller en tillräcklig grad av täckning av koncernens nettoomsättning, har vi i koncernteamet tilldelat respektive dotterbolag ett av tre revisionsscope. Dessa scope varierar från ingen granskning (ej väsentligt bolag alternativt inget krav på lagstadgad revision) till så kallad full revision vilket innebär löpande granskning under hösten med fokus på intern kontroll, översiktlig granskning per den 30 september samt årsbokslutgranskning.

Genom denna ansats erhåller vi som koncernrevisorer tillräckligt med täckning från dotterbolag i scope när vi avger denna revisionsberättelse. Dessutom utförs lagstadgad granskning för samtliga dotterbolag i koncernen som är föremål för sådana krav enligt landets lagstiftning.

Den starkt decentraliserade styrmodell som Christian Berner Tech Trade tillämpar innebär att ett stort ansvar vilar på dotterbolagsledningarna vad gäller att etablera och upprätthålla en god intern kontroll. Inom Christian Berner Tech Trade-koncernen finns en årlig rutin för självutvärdering av intern kontroll där bolagen själva besvarar ett formulär för utvärdering av intern kontroll. Erhållna svar sammanställs och utvärderas av moderbolagets ekonomiavdelning och affärsområdescontrollers. Som komplement till detta utför vi inom ramen för revisionen en validering av utvalda frågor i självutvärderingen.

På koncernnivå granskas områden som nedskrivningsprövning av goodwill, genomgång av aktuarieberäkningar för väsentliga pensionsplaner samt granskningen av förvärvskalkyler.

Vår revision utförs löpande över året. Under 2017, i samband med delårsrapporterna för det tredje kvartalet och årsbokslutet, rapporterade vi våra mest väsentliga iakttagelser till koncernledningen och styrelsen. Avseende delårsrapporten för det tredje kvartalet avgav vi en översiktlig granskningsberättelse.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa, och kvalitativa överväganden, fastställde vi revisionens inriktning och omfattning, våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av varulager

Koncernens varulager uppgår till 23,5 miljoner kronor per den 31 december 2017, vilket utgör en väsentlig post i balansräkningen där existens och värdering är av vikt. Inkuransreserverna styrs av en fastställd inkuransmodell.

Se årsredovisningen not 2.8 Varulager.

Värdering av kundfordringar

Kundfordringar uppgår per den 31 december 2017 till 56,7 miljoner kronor vilket utgör en väsentlig post i balansräkningen, där existens och värdering är av vikt. Även här finns inslag av ledningens bedömning vad gäller värdering av osäkra kundfordringar samt bedömning av kreditrisk. Av dessa anledningar har värdering av kundfordringar bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Se årsredovisningen not 3 Finansiell Riskhantering samt not 17 Kundfordringar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–20 samt sidorna 62–65. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har i revisionen kartlagt och bedömt bolagens lagerprocesser inklusive rutiner för värdering och inkuransbedömning för att skapa en förståelse för risker och kontroller. Vi har dessutom deltagit vid inventeringar samt granskat prissättningen av artiklar i varulagerna.

Vi har prövat inkuransmodellerna i dotterbolagen mot Christian Berner Tech Trades övergripande redovisningsprinciper samt med hänsyn tagen till bolagets verksamhet, systemstöd, lageromsättnings-hastighet och andra relevanta faktorer.

Baserat på vår granskning har vi inte identifierat några väsentliga observationer för revisionen som helhet avseende Christian Berner Tech Trades varulagervärdering.

Försäljningsprocessen, med kontroller hänförliga till kreditprövning, uppföljning och bevakning av förfallna fordringar samt värdering av osäkra kundfordringar, utgör en viktig process att fokusera på i revisionen. Vid bokslutsgranskningen har vi haft ett särskilt fokus på granskningen av reserver för osäkra fordringar, där vi har att ta ställning till val av modell för reservering samt ledningens bedömningar vad gäller väsentliga kreditrisker eller kunder med betalnings-svårigheter. Vi har dessutom utfört betalningsuppföljning för att bekräfta existensen av kundfordringar.

Baserat på vår granskning har vi inte identifierat några väsentliga observationer för revisionen som helhet avseende Christian Berner Tech Trades värdering av kundfordringar.

bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Christian Berner Tech Trade AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Christian Berner Tech Trade AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 april 2017 och har varit bolagets revisor sedan 17 november 2006.

Mölnlycke den 23 mars 2018

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Årsstämma och rapporteringstillfällen

23 april, 2018

Årsstämma 2018

Årsstämman hålls i Mölnlycke, på huvudkontoret, den 23 april 2018, kl. 16:00

23 april, 2018

Delårsrapport första kvartalet 2018

20 augusti, 2018

Delårsrapport andra kvartalet 2018

22 oktober, 2018

Delårsrapport tredje kvartalet 2018

21 februari, 2019

Bokslutskommuniké 2018

Kontaktuppgifter

Investerarrelationer

Bo Söderqvist 031-33 66 910

CHRISTIAN BERNER TECH TRADE AB (publ)

Org. nr: 556026-3666

Box 88, SE-435 22 Mölnlycke

Besöksadress: Designvägen 1, 435 33 Mölnlycke

Tel +46 31 33 66 900

E-mail: info@christianberner.com

www.christianberner.com

Christian Berner AB

Tel. +46 31 33 66 900

Christian Berner AS Norge

Tel. +47 23 34 84 00

A/S Christian Berner Danmark

Tel. +45 7025 4242

Christian Berner Oy Finland

Tel. +358 9 2766 830

Solberg

Foto: Johan Wingborg, Robert Elmengård

Superstudio, Plainpicture.com med flera.

Tryck: Billes tryckeri

En klimatneutral trycksak





CHRISTIAN BERNER

Expect more

CHRISTIAN BERNER TECH TRADE AB
Ledande partner för tekniska lösningar

info@christianberner.com | christianberner.com