

Årsredovisning 2019

Vi är en del av din vardag



**CHRISTIAN
BERNER**

Expect more



Vi hjälper till med effektiva förpacknings- och fyllningslösningar.

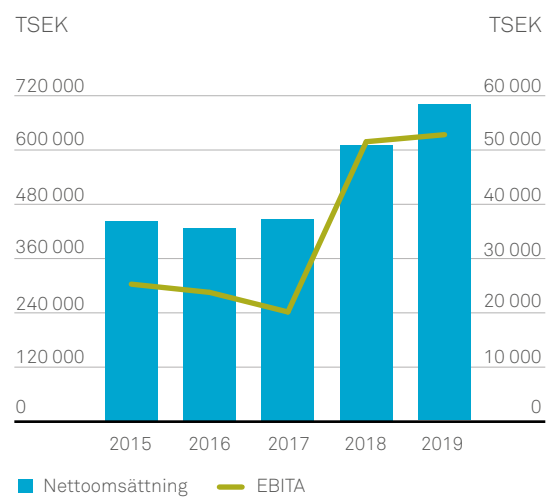
Innehåll

Året i korthet	1	Ledning	42
Detta är Christian Berner Tech Trade.....	2	Förvaltningsberättelse.....	43
Vd har ordet	4	Koncernens rapport över totalresultatet	45
Drivkrafter och trender.....	6	Koncernens rapport över finansiell ställning	46
Mål och strategier	8	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital.....	48
Hållbarhetsrapport	14	Koncernens rapport över kassaflöden	49
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	21	Noter – koncernen.....	50
Vår verksamhet.....	22	Moderföretagets resultaträkning.....	63
Historik.....	24	Moderföretagets balansräkning.....	64
Affärsområde Materialteknik	26	Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital.....	66
Affärsområde Process & Miljö.....	28	Moderföretagets kassaflödesanalys	67
Aktien	30	Noter – moderföretaget	68
Styrelseordförande har ordet.....	32	Definitioner.....	72
Bolagsstyrningsrapport	33	Revisionsberättelse	73
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten	39	Årsstämma, rapporteringstillfällen och adresser	76
Styrelse	40		

Året i korthet

- > Nettoomsättningen för helåret 2019 var 704,8 (617,8) MSEK.
- > Rörelseresultatet uppgick till 51,0 (50,1) MSEK
- > EBITA uppgick till 53,1 (51,8) MSEK.
- > EBITA-marginalen uppgick till 7,5 (8,4) procent.
- > Orderingången ökade till 682,4 (674,2) MSEK.
- > Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 2,03 (2,02) SEK.
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var 61,4 (44,4) MSEK. Totalt kassaflöde för helår var -7,2 (-31,3) MSEK.
- > Styrelsen föreslår en utdelning om 0,75 (0,75) kronor per aktie.

Nettoomsättning och rörelseresultat



Nyckeltal

TSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	704 750	617 575	449 607	429 121	445 553
Nettoomsättningstillväxt	14,1 %	37,4 %	4,8 %	-3,7 %	13,2 %
EBITA	53 085	51 779	21 467	25 105	25 388
EBITA-marginal	7,5 %	8,40 %	4,80 %	5,9 %	5,7 %
Rörelseresultat	51 035	50 091	20 177	23 815	24 098
Rörelsemarginal	7,2 %	8,1 %	4,5 %	5,5 %	5,4 %
Finansnetto	-2 229	-1 252	-257	-101	10
Periodens resultat	37 894	37 725	15 448	18 532	22 485
Balansomslutning	424 778	352 400	186 891	191 192	174 807
Resultat per aktie (SEK)	2,03	2,02	0,84	0,99	1,20
Soliditet %	36,1 %	36,8 %	50,8 %	50,2 %	49,2 %
Avkastning eget kapital %	34,5 %	43,5 %	20,9 %	26,1 %	31,1 %
Periodens kassaflöde	-7 179	-31 276	-334	-7 411	24 244
Antalet aktier vid periodens slut	18 759	18 759	18 759	18 759	18 759

Definition av nyckeltal, se sid 72.

Rakare väg till rätt teknisk lösning

Som teknikhandelsbolag bistår Christian Berner kunderna med rätt teknisk lösning. Men att köpa tekniska komponenter, material och avancerad utrustning är ofta en komplex process med många beslut. Med över 120 års erfarenhet som strategisk partner och rådgivare strukturerar, förenklar och effektiviserar Christian Berner denna beslutsprocess. Det leder till ökad effektivitet för bolagets kunder och leverantörer.

Högkvalitativa produkter och kvalificerad rådgivning

Christian Berner grundades 1897 och är idag ett av Nordens ledande teknikhandelsföretag. Bolaget marknadsför och säljer högkvalitativa komponenter och system från ledande leverantörer och egna produkter till kunder på i huvudsak den nordiska marknaden. Detta kompletteras med kvalificerad analys av kundens tekniska behov, rådgivning, egen bearbetning och vidareförädling av produkter, installation och service.

Strategi för tillväxt

En central del av Christian Berners strategi är tillväxt. En ökad mervärdesförsäljning och ett ökat fokus bland kunder på miljömässigt hållbara lösningar är viktiga drivkrafter för den organiska tillväxten. Genom en strukturerad process stärker bolaget samtidigt kontinuerligt sina marknadspositioner med värdeskapande förvärv.

Styrkor som gör kunder och leverantörer starkare

Långsiktiga samarbeten med ledande leverantörer

Genom stabila och långsiktiga relationer med ledande leverantörer erbjuder Christian Berner sina kunder högkvalitativa och tekniskt avancerade produkter. För Christian Berners leverantörer skapas värde genom att de erbjuds en effektiv försäljningsorganisation med hög teknisk kompetens samt upparbetade kundrelationer.

Hög teknisk kompetens, kvalitet och kundanpassning

För kunder är en låg total produktionskostnad centralt. Christian Berner bidrar till detta med kvalificerad teknisk rådgivning, baserad på djupgående kunskaper om kundens produktionsprocess, och förmåga att kundanpassa produkter och system.

Lösningar som skapar värde och hållbar utveckling

Kraven på minskad miljöpåverkan i samhället ökar. Inom dessa områden har Christian Berners produkter och system möjlighet att direkt eller indirekt förbättra miljöer som påverkar många. Förutom miljömässiga vinster skapar bolagets tekniska lösningar även ekonomiska fördelar för kunderna, bland annat genom högre effektivitet och lägre råvarukostnader.

Ledande aktör i Norden

4
segment

Omsättning per segment 2019 (MSEK)



■ Sverige, 502 MSEK
■ Norge, 90 MSEK
■ Finland, 85 MSEK
■ Danmark, 29 MSEK

4 400
kunder

De viktigaste kundsegmenten är pappers- och massaindustri, verkstadsindustri, byggindustri, livsmedelsindustri samt petrokemi och raffinaderier.

150
leverantörer

Merparten av leverantörerna har sin hemvist i Europa, men inköp av råvaror och produktion sker även i övriga världen.

Två kompletterande affärsområden

Christian Berners verksamhet bedrivs i respektive land inom de två affärsområdena Process & Miljö och Materialteknik där samordning och styrning av bolagets olika produktområden sker. Med delvis olika affärslogiker och -modeller kompletterar affärsområdena varandra väl, vilket skapar tydliga fördelar bland annat utifrån ett konjunkturperspektiv.



Vibrationsisolering av spårtrafik minskar buller och skapar goda boendemiljöer.



Rent dricksvatten säkras till miljontals användare.

Materialteknik

Process & Miljö

VERKSAMHET Fokus på försäljning av material, plaster och vibrations- och bullerdämpande material.

Erbjudande till kunder med behov av främst processutrustning och hela tekniska system.

KUNDER Infrastrukturuområdet som järnväg och spårväg, samt pappers-, bygg- och gruvindustrin.

Ett flertal segment, till exempel pappersindustrin, kommunala sektorn samt processindustrin.

ERBJUDANDE

- Teknisk plast
- Vibrationsteknik/Buller

- Miljö & processteknik
- Processanläggningar
- Filtertechnik
- Gas, energi & högtrycksteknik
- Pumpar
- Värmepannor

VIKTIG KONKURRENSFÖRDEL Att snabbt och enkelt kunna tillhandahålla produkter och bearbetade produkter. Därför håller Christian Berner stora delar av affärsområdets produkter på lager samt genomför i allt högre grad egen bearbetning till färdiga kundartiklar.

Att de flesta av Christian Berners medarbetare har teknisk utbildning då försäljning av större och mer komplicerade system kräver en aktiv försäljning med hög teknisk kompetens.

Bästa året någonsin, men det finns mer att ge

”Expect more”, förvänta dig mer av Christian Berner skrev jag i förra årets årsredovisning. Glädjande nog blev det ett år med ett resultat på ”all time high” samtidigt som det finns utrymme för ytterligare förbättringar.

2019 blev ett bra år för Christian Berner. Omsättningen ökade med 14 procent och EBITA-resultatet (EBITA) uppgick till 53,1 MSEK, vilket motsvarar en marginal på 7,5 procent. Ett positivt resultat i Norge och att Zander & Ingeström fortsatte att leverera på en fortsatt hög nivå var båda viktiga bidragande orsaker till det fina resultatet. Totalt sett var det bästa året någonsin för koncernen, vilket jag är mycket nöjd med. Samtidigt ser jag att det finns fortsatt potential för ytterligare resultatförbättringar, vilket jag återkommer till nedan.

Höjdpunkterna som jag minns bäst under 2019 är dels utvecklingen i Norge, där insatserna som vi har satt in verkligen har gett resultat, dels förvärvet av Bullerbekämparen som stärker vårt erbjudande inom det för oss viktiga området vibrationsteknik och buller. Behoven av att minska vibrationer och buller i samhället kommer att bara öka med tid och vi ser därför fin tillväxtpotential.

Förvärvet har även varit lyckat utifrån att båda bolagen och dess medarbetare passar bra ihop. Vi kan dela kunskap samtidigt som våra affärsstödjande processer på koncernnivå kan lyfta dem till nästa nivå. Som Andreas Lund på Bullerbekämparen säger på sidan 13: Som en del av Christian Berner får vi muskler att växa.

Överlag bra konjunkturläge

Konjunkturen på våra marknader i Norden har överlag varit bra under 2019 med en stabil tillväxt. Jag är mycket nöjd med resultatet i Norge. Jag vill ge en eloge till medarbetarna i vårt norska dotterbolag som nu visar att vi är på rätt väg för att komma upp i samma resultatnivåer som på våra övriga marknader.

Zander & Ingeström bidrog fortsatt till Sveriges tillväxt och lönsamhet under 2019. För den övriga svenska verksamheten anser vi att det finns mer potential under 2020 och vi känner oss trygga med att de åtgärder som har initierats för att lyfta både försäljning och lönsamhet kommer att ge resultat.

Vi hade ännu ett starkt år i Finland med en bra lönsamhetsnivå där framförallt flera stora projekt inom byggindustrin, bland annat leveranser till Tampereen Kansli – ett stort projekt med en multiarena, kontor och lägenheter som byggs ovanpå järnvägsstationen, har varit dominerande. I Danmark var det också ett bra år med flera order på ballastvatensystem och investeringar i livsmedelsindustrin.

”Hela koncernen var med och bidrog till förra årets rekordresultat. Samtidigt som jag ser att vi har potential att fortsätta utvecklas och nå ännu bättre resultat framöver.”

Båda affärsområdena bidrar

Båda våra affärsområdena bidrog till förra årets rekordresultat. Process & Miljö hade ett mycket bra år där framförallt vändningen i Norge och ett fortsatt starkt Zander & Ingeström bidrog även om en redovisningseffekt relaterad till resultatavräkning i ett stort projekt dämpade marginalen i slutet av året. Även Materialteknik levererade på en bra nivå, där framförallt vibrationsteknik i Finland sticker ut positivt, men jag ser potential till mer framöver. Inte minst för att Sverige har mer att ge, som jag skrev ovan.



Vi utvecklar också verksamheten kontinuerligt för att fortsätta växa inom vårt tjänsteerbjudande och leverera kompletta lösningar utifrån kundernas behov. Vår förmåga att leverera färdiga artiklar till kunderna har även ökat genom de bolag som förvärvats de senaste åren, då både Zander & Ingeström och Bullerbekämparen, men även Fillflex som förvärvades tidigare, har en stor andel egna produkter som utvecklar vår marginal.

Fortsatt utveckling av hållbarhetsarbetet

Hållbarhet är en stark trend i samhället och vi har sedan länge identifierat produktområden och lösningar som bidrar till en bättre miljö som ett strategiskt viktigt tillväxtområde för oss.

Under 2019 har vi utvecklat vårt eget hållbarhetsarbete genom att sätta upp nyckeltal för både vår egen verksamhet och för inköpta produkter och material. Genom att kartlägga och följa upp får vi bättre kontroll och ökade möjligheter att både minska risker och identifiera nya möjligheter.

Organisation med mycket kompetens

Under 2019 har vi fortsatt arbetet med att utveckla organisationen med att samordna resurser och arbetssätt inom koncernen. En viktig ledstjärna för oss är decentralisering av affärsnära beslut. Saker som rör kunden ska beslutas nära kunden. För att så mycket energi som möjligt ska kunna läggas på sådana värdeskapande beslut, är det viktigt att de affärsstödande systemen som IT och ekonomi fungerar så bra som möjligt. När de gör det så tillvarar vi värdet av att vara flera bolag i en och samma en koncern och skapar bästa möjliga förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt.

Hela koncernen var med och bidrog till förra årets rekordresultat. Samtidigt som jag ser att vi har potential att fortsätta utvecklas och nå ännu bättre resultat framöver.

Även om marknadssituationen både konjunkturellt och geopolitiskt är svårbedömd, så har vi inom koncernen en bra riskspridning med många olika teknikområden och kundsegment. Det gör att jag ser positivt på framtiden även om konjunkturen skulle bli sämre.

Jag vill avslutningsvis tacka våra medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare för ett gott samarbete och ert stora engagemang under förra året.

Bo Söderqvist
Vd, Christian Berner

Prioriteringar 2020

- > Lönsam tillväxt
- > Förvärv
- > Digitalisering / utveckla e-handelsaffären
- > Öka värdebaserad försäljning / total-lösningar
- > Kostnadseffektivitet

Trender som stödjer tillväxt

För ett teknikhandelsföretag är den underliggande konjunkturen på geografiska marknader den enskilt viktigaste drivkraften. Därutöver finns ett flertal megatrender samt marknadstrender där Christian Berner bidrar med lösningar, bland annat genom bolagets erbjudande inom miljöteknik.

Tillväxtskapande marknadstrender

Marknadsstrukturen är i ständig förändring. De viktigaste trenderna på marknaden stärker Christian Berners roll som partner till kunder och leverantörer.

Fokus på kärnverksamhet

Många industriföretag i norra Europa ökar fokus på sina kärnverksamheter. Det innebär att det som inte definieras som kärnverksamhet ges lägre prioritet och att kunskapsnivån inom dessa områden minskar. Det i sin tur ökar behovet av nära samarbete med leverantörer som har en hög teknisk kompetens och djupgående kunskap om kundens processer och behov.

Ökad efterfrågan på tjänster

I linje med ett ökat fokus på kärnverksamheten strävar många kunder efter att krympa de interna service- och underhållsavdelningarna. Det gör att deras efterfrågan på extern service och support ökar.

Färre leverantörer

Som led i att effektivisera sina inköp strävar många industriföretag mot att dels använda färre leverantörer, dels använda samma leverantörer på fler marknader. Det sänker administrationskostnaderna samtidigt som det tätare samarbetet med de kvarvarande leverantörerna kortar ledtiderna och minskar kapitalbindningen. Det gynnar leverantörer som Christian Berner som kan erbjuda ett stort utbud på flera olika marknader.

Positiv utveckling på de nordiska marknaderna

De nordiska marknaderna hade en bra utveckling under större delen av 2019. Mot slutet av året kunde en svaghet skönjas inom exportindustrin i framför allt Sverige och Finland. I Christian Berners viktigaste kundsegment fortsatte det dock att råda en bra investeringsvilja.

	BNP-tillväxt %			Tillväxt investeringar %		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Sverige	1,2	1,2	1,7	-2,0	-1,0	2,2
Norge	2,3	3,2	2,1	5,8	1,9	0,9
Finland	1,2	1,6	1,6	1,5	2,0	2,5
Danmark	2,1	1,6	1,5	-0,9	3,5	3,0

Tabellen ovan visar prognostiserad BNP-tillväxt och bruttoinvesteringstillväxt för 2019–2021. Källa SEB.

Megatrender

De globala megatrenderna berör även i högsta grad marknaderna i Norden där Christian Berner verkar. Samhällets svar på utmaningarna som dessa trender för med sig är ett ökat fokus på hållbarhet.



Ökad konsumtion och knappa resurser

Jordens befolkning växer, livslängden ökar och den materiella standarden ökar snabbt i många länder. Samtidigt är jordens förmåga att uthålligt försörja allt fler med allt högre levnadsstandard begränsad. Därför måste människans tärande på jordens resurser minska.

Christian Berners lösningar

Christian Berner bidrar till en hållbar utveckling med lösningar för exempelvis pappersindustrin som skapar nya produkter av förnyelsebara råvaror.



Klimatförändringar

Hotet från klimatförändringarna märks redan och ställer redan nu stora krav på en kraftfull omställning i alla delar av samhället. Kraven på effektivitet i tillverkningsprocesserna ökar därför hela tiden och företagen söker nya sätt för att minska sin energiförbrukning och sina utsläpp.

Christian Berners lösningar

Christian Berner erbjuder ett flertal olika system och komponenter som tillsammans med kvalificerad rådgivning bidrar till ökad effektivitet i produktionsprocessen.



Ökad urbanisering

Inflyttningen till städer ökar i hela världen. Många människor på en liten yta ställer ökade krav på en effektiv och fungerande infrastruktur samt på att minska buller och vibrationer från trafik och andra verksamheter.

Christian Berners lösningar

Christian Berner erbjuder flera lösningar på de växande städernas utmaningar. Vibrationsdämpande material gör att kollektivtrafiken går tystare och bolagets UV-aggregat säkrar rent dricksvatten till miljontals invånare.



Digitalisering

Inom industrin ser allt fler företag stora möjligheter i digitaliseringen. Omvandlingen samlas i begreppet Industry 4.0 där maskiner förses med sensorer och kopplas upp mot varandra i smarta fabriker.

Christian Berners lösningar

Koncernen följer utvecklingen och bidrar till kundernas omställning genom bland annat integrerade lösningar av påspackning där kunden debiteras per förpackad enhet.

Strategi för lönsamhet och tillväxt

Christian Berners vision är att vara den ledande partner för tekniska lösningar. Värde skapas för både kunder och leverantörer genom kvalificerad rådgivning, hög servicenivå och leveranssäkerhet. Bolaget drivs i en decentraliserad struktur där dotterbolagen har fullt ansvar för sin resultaträkning samtidigt som de utnyttjar koncernens strukturkapital. Tillväxt, både organiskt och genom förvärv, är en central del av bolagets strategi.

Hållbarhetsmål



Erbjuda kunder hållbara material, produkter och tekniska lösningar samt ökat samarbete med samhälle och andra aktörer.



Öka kompetens, mångfald och medarbetarnöjdhet samt arbeta för en säker arbetsmiljö.



Minska Christian Berners klimatpåverkan, stärka antikorrup-tionsarbetet och samarbetet med leverantörer runt hållbarhet.



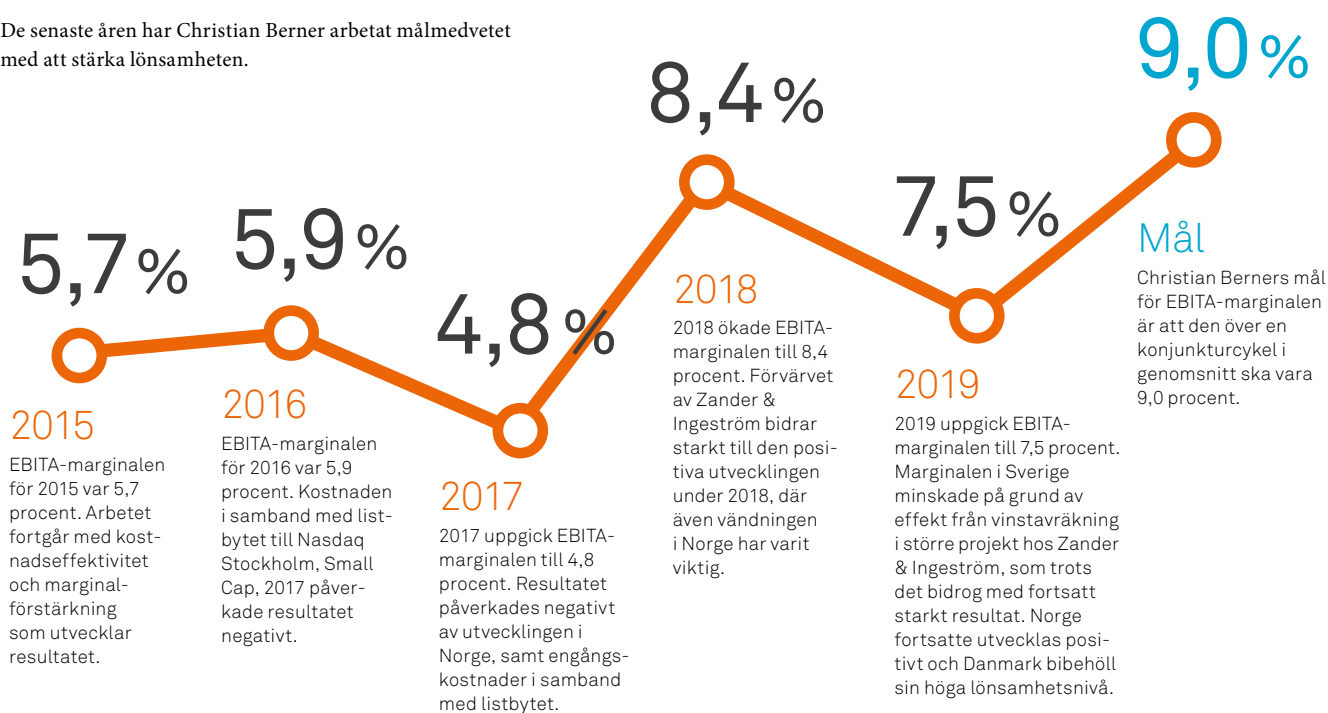
Vi skapar värde genom att erbjuda kunderna hållbara material, produkter och tekniska lösningar.

Finansiella mål

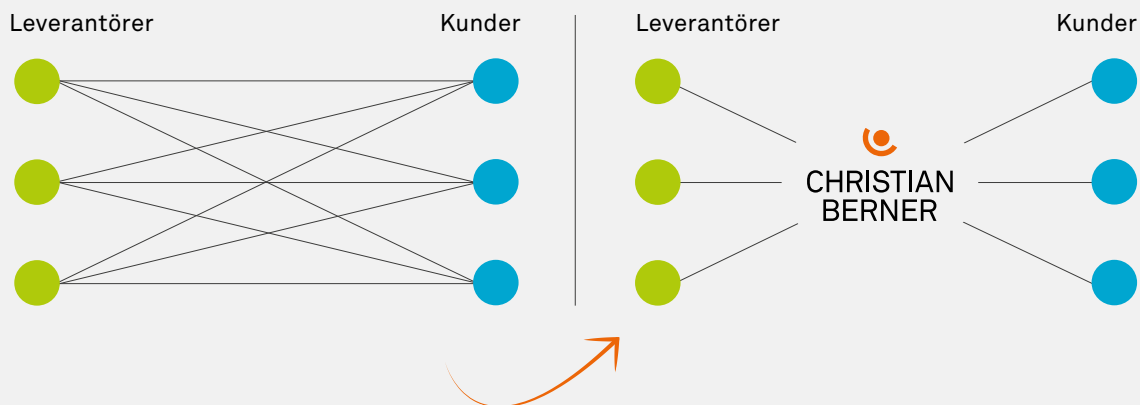
	Måluppfyllelse		Historisk utveckling			
	2019	Senaste fem åren	2018	2017	2016	2015
Genomsnittlig omsättningstillväxt: >10% Genomsnittlig omsättningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel inklusive förvärv.	14,1 %	13,2% per år i genomsnitt	37,4%	4,8%	-3,7%	13,2%
EBITA-marginal: 9% EBITA-marginalen ska i genomsnitt vara 9 procent per år över en konjunkturcykel.	7,5 %	6,5% per år i genomsnitt	8,4%	4,8%	5,9%	5,7%
Soliditet: 35% Bolaget ska ha en soliditet som ej understiger 35 procent.	36,1 %	44,6% per år i genomsnitt	36,8%	50,8%	50,2%	49,2%
Avkastning på eget kapital: 25% Räntabiliteten på eget kapital ska uppgå till minst 25 procent.	34,5 %	29,8% per år i genomsnitt	43,5%	20,9%	26,1%	31,1%
Utdelning: 30–50% Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och utdelningstillväxt. Christian Berners mål är att dela ut 30–50 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn kommer dock tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter och framtidsutsikter.	37,1 %	45,1% per år i genomsnitt	37,3%	60,7%	48,6%	41,7%

Resan med lönsam tillväxt

De senaste åren har Christian Berner arbetat målmedvetet med att stärka lönsamheten.



Förenklar marknadsprocesser



Ökar värdet i värdekedjan

Som teknikhandelsföretag skapar Christian Berner värde för kunder och leverantörer genom att strukturera och effektivisera värdekedjan. En marknad utan strukturerande teknikhandelsföretag karaktäriseras av resurskrävande kontakter och höga transaktionskostnader.

Christian Berner förenklar inköps- och försäljningsprocesserna på marknaden och tillför stora mervärden genom att erbjuda teknisk kunskap, bearbetning, förädling av produkter, lagerhållning och service.

Detta skapar en stark position som en viktig strategisk partner till kunderna.

För leverantörer är teknikhandelsföretag att jämställa med en egen försäljningsorganisation på en marknad där leverantören inte anser det vara lönsamt eller lämpligt att etablera en egen försäljningsorganisation. För många leverantörer är ett samarbete med Christian Berner det mest effektiva sättet att sälja produkterna på marknaden.



Samarbete med ledande kvalitetsleverantörer

Partnerskap med
150 leverantörer



Christian Berners kund- anpassade lösningar

Engagemang
Spetskompetens
Service



Värde för kund

Högkvalitativa
produkter och tjänster
Ökad konkurrenskraft
Trygghet



- Försäljning inom utvalda områden
- Marknadsledande produkter
- Kvalificerad rådgivning
- Decentraliserad styrning
- Decentraliserad struktur
- Under Christian Berners varumärke eller eget varumärke
- Integreras i koncernens processer och system
- Samma värderingar och kultur

Strategi för lönsam tillväxt

Christian Berner har en tydlig tillväxtstrategi. Bolagets tillväxt ska ske dels genom att växa inom nya och befintliga produktområden, dels genom att bredda erbjudandet med nya produkter och tjänster, till exempel genom utökad support, utbildning och andra eftermarknadstjänster. Genom starka marknadspositioner inom utvalda områden och en stark organisation, som ger både leverantörer och kunder tydliga fördelar, lägger bolaget en stark grund för både organisk och förvärvad tillväxt.

Grunden

Starka leverantörssamarbeten och marknadspositioner
Christian Berner fokuserar på försäljning av produkter inom utvalda områden där en ledande position kan nås. Detta resulterar i starka marknadspositioner vilket är en förutsättning för god lönsamhet. Christian Berner samarbetar med leverantörer som genom egen produktutveckling tillhandahåller marknadsledande och högkvalitativa produkter med stort teknikinnehåll.

Säljorganisation med hög teknisk kompetens

Christian Berner kompletterar produktutbudet från de ledande leverantörerna med en hög servicenivå och kvalificerad teknisk rådgivning. Bolagets säljare har djup teknisk kompetens inom sina respektive produktområden, ingående kunskap om kundernas produktionsprocesser och kan erbjuda rådgivning som leder kunderna fram till bästa möjliga lösning. På så vis skapar Christian Berner värde för både leverantörer och kunder.

Decentraliserad organisation

De bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer. Därför kännetecknas Christian Berners styrmodell av en hög grad av decentralisering av affärsnära beslut. Samarbete sker inom affärsstödjande processer som IT, marknad och ekonomi för att skapa stordriftsfördelar. Koncernen sätter mål som fokuserar på tillväxt, lönsamhet och kapitalbindning och ger aktivt stöd till dotterbolagen som har eget resultatansvar. Koncerngemenskapen skapar värde genom harmoniserade processer, system och effektivitet i utvecklingen av dessa.

Tillväxtfokus

Ökad mervärdesförsäljning

Christian Berner ser en tydlig möjlighet att skapa mervärde för kunder och leverantörer genom att låta bolagets kunskapsbank vara en del av erbjudandet. På så vis genereras försäljning med högre marginaler och ökad ordervolym. Detta uppnås genom att sälja produkter tillsammans med tjänster och kvalificerad rådgivning i hela lösningar som skapar mervärde. Christian Berners kunder ska förvänta sig mer. Service och underhåll med egna servicetekniker och samarbeten med leverantörer är ett annat sådant exempel.

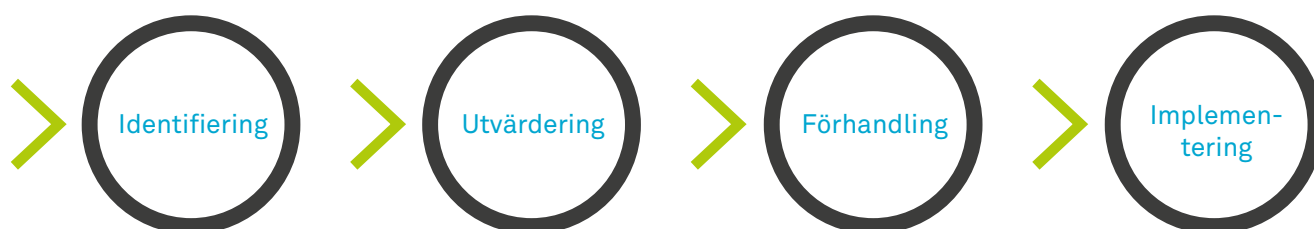
Det uppnås också genom att öka Christian Berners del av förädlingsvärdet i produkterna. De senaste årens förvärv av Fillflex, Zander & Ingeström och Bullerbekämparen har tillfört helt egna produkter medan förvärvet av PlastKapTek har tillfört en ökad förmåga att bearbeta material och leverera färdiga detaljer. Bolaget har under de senaste åren investerat i utökad maskinkapacitet för att möta kundernas efterfrågan på färdiga detaljer.

Fokus på miljöteknik

I dagens samhälle är miljöaspekten en central del i affärsstrategin och beslutsfattandet och allt fler investeringar är miljödrivna. Christian Berner har därför identifierat lösningar till kunders processer och utrustning som uppfyller hållbarhetsmål och allt strängare lagstiftning och kontroller som ett strategiskt område. Förutom de miljömässiga vinster skapar bolagets tekniska lösningar även ekonomiska fördelar för kunderna, bland annat genom högre effektivitet och lägre råvarukostnader.

Christian Berner erbjuder produkter och system som direkt eller indirekt förbättrar miljön. Bolagets erbjudande inom miljöteknik har delats in i fyra områden: tysta miljöer, rent vatten, hållbara produkter och hållbar produktion samt hållbar överskottskraft. Christian Berner tillhandahåller till exempel vibrationsdämpande material som förbättrar miljön för boende samt miljöer runt spår bunden trafik, processanläggningar som bidrar till minskad energiåtgång i produktionen och UV-aggregat som renar dricksvatten utan kemikalier.

Christian Berners förvärvsprocess



Tillväxt genom förvärv

Företagsförvärv är centralt i Christian Berners långsiktiga tillväxtstrategi. Förvärven ska stärka erbjudandet till kunderna och flytta fram bolagets position inom prioriterade områden genom att tillföra nya produkter och nytt kunnande.

Christian Berner har flera kriterier som förvärvskandidater måste uppfylla, varav det viktigaste är lönsamhet. Andra avgörande faktorer är att det förvärvade bolaget ska kunna fortsätta driva affärs- och kundnära verksamhet i en decentraliserad koncernstruktur och dela Christian Berners värderingar och kultur. Det säkerställer en fungerande samverkan inom Christian Berner och att hela koncernens erfarenhetsbank och strukturkapital kan komma bolaget till del.

För att säkerställa kvaliteten i de förvärv som genomförs har bolaget utvecklat en strukturerad förvärvsprocess i fyra steg.

> Identifiering

Christian Berner har över tid byggt upp ett omfattande nätverk som ger en god bild av utbudet av potentiella förvärvskandidater. Både dotterbolagschefer och koncernledning bidrar till arbetet.

> Utvärdering

Förvärvskandidater utvärderas utifrån ett antal fastställda kriterier och parametrar. Utöver lönsamhet och kultur är det till exempel tillväxt, marknadsposition och ledning. Därutöver genomförs sedvanliga due diligence-undersökningar.

> Förhandling

Förhandlingsfasens främsta syfte är säkra följande tre punkter:

- Att förvärvet kan genomföras till värdeskapande villkor.
- Nyckelpersoners fortsatta engagemang.
- Att förvärvskandidatens huvudleverantörer lämnar samtycke till förvärvet.

> Implementering

Tillsammans med det förvärvade bolaget kartlägger Christian Berner vilka områden som ska integreras för att uppnå en maximal utveckling av både bolaget och koncernen. Principen är att där synergier finns, ska de utnyttjas. Där de inte finns ska bolagen arbeta självständigt.

Prioriterade förvärvsområden

I Norden finns ett stort antal teknikhandelsföretag med varierande storlek och utbud på produktsortimentet. Denna fragmenterade marknad består till stor del av familjeägda bolag där en generationsväxling pågår. Detta medför konsolideringsmöjligheter för aktörer som önskar bredda sitt produktutbud eller etablera sig på nya marknader. Tack vare en god tillgång på förvärvskandidater och goda finansiella förutsättningar ser Christian Berner möjligheter att medverka till den konsolidering som sker på marknaden.

Christian Berner har ett antal områden som bolaget fokuserar sina förvärv mot. Prioriterade förvärvsobjekt är företag där de löpande intäkterna dominerar samt inom produktområden där Christian Berner redan är en ledande marknadsaktör.

Kontakta oss

Christian Berner söker kontinuerligt efter kvalitetsbolag som passar in i koncernen. Kontakta oss gärna för att diskutera framtida möjligheter tillsammans.

Bo Söderqvist, Vd Christian Berner Tech Trade AB
telefon +46 (0)31 33 66 910.



”Det finns mycket potential att växa och vi har en samsyn för hur vi ska ta tillvara på den.”

Andreas Lund
Vd, Bullerbekämparen



Bullerbekämparen är specialiserade på praktisk bullerbekämpning och ljuddämpning.

Förbättrar akustik med egna produkter

Bullerbekämparen blev en del av Christian Berner i oktober 2019. Bolaget tillverkar, monterar och säljer produkter för förbättrad akustik och lägre ljudnivå inom industri, kontor och offentlig miljö och har därmed en produktportfölj som väl kompletterar Christian Berners.

– Det var viktigt för oss att vi är i samma bransch. Det innebär att vi kan jobba tillsammans med människor som är i samma fält och att vi kan berika varandras verksamheter, säger Andreas Lund, vd för Bullerbekämparen.

– Christian Berner har en helt annan organisation än oss inom till exempel marknadsföring och IT, och om man vill utvecklas och satsa så är det ett måste att ha det. Som en del av Christian Berner får vi musklerna att kunna utvecklas vidare, säger Andreas Lund.

Den första tiden inom Christian Bernerkoncernen har varit positiv.

– Vi har fått ett jättebra intryck hela vägen, från första kontakten i somras till nu. Det finns mycket potential att växa och vi har en samsyn för hur vi ska ta tillvara på den. Det känns stimulerande, säger Andreas Lund.

Aktivt hållbarhetsarbete

För Christian Berner är hållbarhetsarbetet en integrerad del av koncernens mål och strategier för lönsam tillväxt. Vi som koncern ser möjligheterna i att med rätt hållbarhets-satsningar kunna attrahera kunder och medarbetare och leverera ett långsiktigt värde.

Christian Berner är en global aktör på en global marknad. Kraven och förväntningarna på företaget att agera hållbart och vara en ansvarsfull samarbetspartner ökar ständigt. Detta innebär utmaningar men också stora möjligheter eftersom innovation, kvalitet och hållbara lösningar är en avgörande del av Christian Berners erbjudande. Nya lagkrav, globala överenskommelser, standarder och direktiv ökar ständigt kraven på företag och deras arbete med värdekedjan.

Hösten 2015 antogs Agenda 2030, innehållande 17 globala hållbarhetsmål, av FN:s 193 medlemsstater. Målen har hjälpt till att tydliggöra att en globalt hållbar utveckling är tätt knuten till ekonomi, miljö och sociala aspekter. De globala hållbarhetsmålen pekar på nödvändigheten av att ha balans mellan olika mål, där ekonomisk hållbarhet är en förutsättning för såväl social som miljömässig hållbarhet, och vice versa.

Christian Berner har en stark position för att bidra till ökad hållbarhet genom efterlevnad av hållbarhetskrav, men också genom bolagets lösningar och produkter. En styrka är bolagets sedan länge höga tekniska kompetens och förståelse för våra kunders processer. Att vara i framkant teknologiskt har gått hand i hand med hållbarhet där nya tekniker kontinuerligt behöver utvecklas. Läs mer om mål och strategi för lönsam tillväxt på sidan 8.

Bidrag och påverkan i värdekedjan

Christian Berner är exponerade mot branscher där hållbarhet är speciellt framträdande, till exempel vatten, energi och livsmedel, där det ställs ökade lagkrav på bland annat rening av utsläpp och vattenkvalitet. Miljöteknik är ett definierat fokusområde inom koncernen och omfattar bland annat det arbete Christian Berner gör inom tysta miljöer, rent vatten, hållbar produktion, hållbara produkter samt hållbar överskottskraft.

Christian Berner säljer högkvalitativ plast som idag är svår att ersätta med andra material. Plast har många fördelaktiga egenskaper som bör värderas gentemot det faktum att det är ett fossilt och energikrävande material som skapar problem då samhället inte klarar av att ta hand om det. Detta ställer krav på företagets kompetens runt återvinna-, förnybara- och återvinningsbara material.

Christian Berner som möjliggörare

Christian Berner arbetar aktivt för att hjälpa kunder att nå uppsatta hållbarhetsmål. Genom smarta affärslösningar och ett starkt tjänste- och produktutbud ger vi våra kunder möjligheten till smartare val. En viktig faktor för att driva den utvecklingen vidare är en gedigen kunskapsbas hos bolagets anställda.

Christian Berner hjälper exempelvis kunder att reducera svinn, vattenanvändning och kemikalier inom livsmedelsindustrin med mätinstrument och filterlösningar. Ett annat exempel är Christian Berners lösning, där ozon används för att rena avloppsvatten från läkemedelsrester, detta tillhör den senaste tekniken för kommunal vattenrening. Den elektriska Zeta-pannan kan ersätta värme pannor som drivs med olja, kol och andra fossila bränslen, vars rökgaser bidrar till den globala uppvärmningen och förorenar mark och vatten.



Ramverket för Christian Berners hållbarhetsarbete



Christian Berner som en global aktör

Christian Berner har historiskt agerat på den nordiska marknaden. Genom förvärvet av Zander & Ingeström har en del av försäljningen blivit global. Ökad andel handel med länder som bedöms ha en hög nivå av korruption medför en ökad risk. Även risken för kränkningar av andra mänskliga rättigheter som barns rättigheter, rätten till organisationsfrihet och yttrandefrihet ökar när handeln blir global.

Uppförandekoden (Koden), som är gemensam för koncernen, synliggör leverantörers ansvar och vikten att arbeta för mänskliga rättigheter och antikorrupcion. Christian Berner krävställer att de större leverantörerna godkänner Koden.

Under 2019 har anställda på företaget utbildas i Koden via en upprättad e-learning. Vidare har existerande distributörs- och agentavtal genomgått för att säkerställa efterlevnad.

Visselblåsarfunktionen som sattes upp under 2018 är ett bra medel i arbetet för att förhindra att oegentligheter förekommer.

Mångfald på Christian Berner

Mångfald är något som berör hela verksamheten och alla dess områden. Från rekrytering och kompetensutveckling till kommunikation och marknadsföring. Genom en bra sammansättning av personer med olika kunskaper och erfarenheter riskerar inte verksamheten i samma grad att gå miste om kompetens och olika synvinklar. Bolaget har under 2019 arbetat vidare med insatser för att öka mångfald och inkludering.

Intern styrning för hållbarhetsarbete

Christian Berner har under året ytterligare intensifierat arbetet med implementering av en koncerngemensam struktur för hållbarhetsfrågorna för att ytterligare styra sin påverkan i bolagets och sina kunders värdekedjor. Arbetet har haft fokus på att dokumentera och följa upp risker, resultatindikatorer och mål. Mycket arbete har lagts vid att inkludera hela organisationen i hållbarhetsarbetet och här kommer också fokus ligga framöver för att ytterligare förbättra vårt arbete med hållbarhet. Ökat fokus på hållbarhet kommer att kräva nya kompetenser och utvidgade samarbeten för att kunna möta nya krav och innovationer.

För att säkerställa och leva upp till sin roll som strategisk partner och rådgivare arbetar Christian Berner systematiskt enligt gällande lagkrav och regelverk, och följer FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Bolaget förhåller sig till hållbarhetskrav från kunder samt ställer i sin tur krav på leverantörer och samverkar med övriga intressenter.

Under 2017 tog Christian Berner ett helhetsgrepp kring bolagets påverkan utifrån en intressent- och väsentlighetsanalys. Mot bolagets primära intressenter förs en kontinuerlig dialog utifrån de listade centrala frågorna för respektive intressent. De primära intressenterna utgörs av:

- Medarbetare
- Kunder
- Leverantörer
- Samarbetspartners
- Ägare
- Investorerare
- Samhälle

Med utgångspunkt i de primära intressenterna samt Christian Berners miljömässiga, sociala och ekonomiska påverkan på omvärlden, utvärderas företagets väsentliga aspekter, som i sin tur utgör grunden för koncernens hållbarhetsramverk. Det utgörs av tre övergripande områden där väsentlighetsaspekterna har kategoriserats under respektive ben. Genom detta ramverk och de väsentliga frågorna bedrivs uppföljning och förbättringsarbete av koncernens hållbarhetsarbete. Genom definierade mål och nyckeltal som fastställts och utveckling av systematik för att sprida goda exempel inom koncernen.

Christian Berners övergripande långsiktiga målsättning är att hållbarhet ska inkluderas i bolagets affärs mål samt genomsyra hela organisationen.

I det dagliga arbetet är Koden ett övergripande styrdokumentet i hållbarhetsarbetet för Christian Berner. Till det finns ytterligare intern styrning genom andra mål och policys, exempelvis inom miljö, arbetsmiljö och kvalitet.

Den svenska delen av Christian Berners verksamhet samt Zander & Ingeström har dessutom ett integrerat systematiskt förbättringsarbete genom sitt ledningssystem som är certifierat i enlighet med ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015. Zander & Ingeström innehar också certifikat enligt OHSAS 18001:2015. Övriga verksamheter baserar sin styrning utifrån samma principer men är ännu inte certifierade.



Christian Berners roll som ledande teknik-handelsbolag omfattar många aspekter. Som strategisk rådgivare till kunder och tillverkare erbjuder företaget tekniska lösningar som sänker kostnader, sparar energi och minskar miljöpåverkan.

Ekonomiskt resultat

Den kontinuerliga utvecklingen mot ett starkare Christian Berner skapar värde för bolagets samtliga intressenter. Bolaget har de senaste åren framgångsrikt förbättrat EBITA-marginalen. För bolagets aktieägare skapas värde bland annat genom en god utveckling på aktiekursen samt genom en utdelning som ger en god direktavkastning och utdelningstillväxt. Den föreslagna utdelningen 2019 utgör 37,1 procent av vinsten.

Indirekt ekonomisk påverkan

Christian Berner skapar mervärde för kunderna genom kundanpassade lösningar och leverans av kompletta systemlösningar där olika produkter från olika leverantörer kombineras, vilket leder till ökad effektivitet för såväl bolagets kunder som leverantörer. Genom att vara en strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder samt genom att erbjuda tekniska lösningar som sänker kostnader och minskar miljö-påverkan struktureras och effektiviseras kundernas beslutsprocesser.

Samarbeten och samhälle

Koncernen valde under 2019 att skänka pengar till WaterAid som är en organisation som arbetar för att förbättra hygien och möjliggöra tillgång till rent vatten i några av världens fattigaste områden. Koncernens dotterbolag i Finland, Christian Berner OY, har sedan flera år tillbaka ett samarbete med organisationen Håll skärgården ren. Samarbetet har en affärs-mässig koppling med provinstallation och utveckling av filter för vattenrening samtidigt som det skapar medarbetar- och samhällsengagemang.



Reducerad fossil förbränning

Zander och Ingeströms ång- och elpannor är efterfrågade produkter världen över. Genom att omvandla över-skottsel till ånga eller värme utan att använda sig av olja, kol eller andra fossila bränslen bidrar produkten till en renare miljö och blir en framtidsklok investering

OMRÅDE	RESULTATINDIKATOR	MÅL	RESULTAT	KOMMENTARER
Resande	Koncerngemensam resepolicy	Minska CO ₂ -utsläpp	En ny policy har upprättats	Under 2019 har en koncerngemensam resepolicy framarbetats och godkänts av styrelsen där vikten av att vara ett hållbart företag understryks. Koncernen har under året upphandlat en resebyrå som är gemensam för alla koncernbolag. Detta kommer att underlätta arbetet med att styra mot mer hållbart resande och mäta de utsläpp som genereras.
Personbils-resor	Antal tjänstebilar per bränsle	Öka andelen körda mil på miljövänligt bränsle	14/128 bilar är laddhybrider eller elbilar (fg år 9/118)	En ny koncerngemensam bilpolicy har godkänts av styrelsen i slutet av 2019. I policyn premieras inköp av bilar som körs på miljövänligt bränsle.
Transporter	Genomsnittligt CO ₂ -utsläpp g/körd km enligt WLTP	Minska den genomsnittliga andelen CO ₂ -utsläpp g/km	126,5 g CO ₂ /km (123 fg år)	I den nya koncerngemensamma bilpolicyen som godkänts av styrelsen finns nu ett maxtak på 120 g CO ₂ / km i enlighet med NEDC-ramverket.
Energi-förbrukning	Energiförbrukning omsättning/kWh	Effektiv energi-förbrukning	636 sek/kWh (fg år 440 sek/kWh)	Arbete med att se över våra lokaler och välja energieffektiva alternativ har pågått under 2019.
Energi-förbrukning	Andel förnybar energi % av total energiförbrukning	Öka andelen förnybar energi	42 % (63 %)	Under 2019 har en koncerngemensam upphandling skett av grön el vilket innebär att Christian Berner i sina lokaler, där vi själva har bestämmanderätt över elleverantören, nu använder oss av en leverantör som garanterar att vi får förnyelsebar energi.
Avfalls-hantering	Produktionsavfall. Andel av spill i retur (ton samt % av egen produktion)	Öka andelen material-återvinning	4,2 ton 5,1 % (fg år 2,5 ton 4,4 %)	Mätvärden avser att Christian Berner mäter spill från plastbearbetningen som sker i Mölnlycke. Under året har också en hållbarhetspolicy antagits där det framgår att alla koncernbolag skall ha en avfallshanteringsplan där miljöarbetet skall framgå.

Miljöteknik

Christian Berner stödjer kunder med hållbara lösningar genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service och utveckling. Flera av Christian Berners produkter och tjänster bidrar till minskad miljöpåverkan för kunderna, till exempel genom att mängden kemikalier, transporter samt användandet av miljöpåverkande material minskar. Exempel på detta är vibrationsdämpande material som förbättrar miljön för boende, samt miljöer runt spårbundet trafik och rening av utsläpp eller vattenrening utan kemikalier.

Christian Berner hjälper även kunderna i deras val av resurseffektiva lösningar och produkter. Genom ställda krav på bolagets egen och samarbetspartners verksamhet främjar Christian Berner utveckling samt innovation av miljösäkra produkter och teknik, och kan förse kunderna med hållbara produkter och lösningar.

Klimatavtryck

För att vara en partner för hållbart värdeskapande inser vi att Christian Berner måste föregå med gott exempel när det kommer till vårt eget klimatavtryck. Därför arbetar vi aktivt med att på bästa sätt minimera utsläpp och energiförbrukning även internt.

Christian Berner arbetar förebyggande med att minska bolagets miljöpåverkan vad gäller tjänsteresor, transporter, energi och avfall och ska utgå från försiktighetsprincipen för att skydda människa och miljö. Det svenska dotterbolaget Christian Berner AB bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Rutiner för agerande finns i händelse av miljötillbud.

Ett arbete för att kunna mäta bolagets avtryck från resande har påbörjats, och som ett led i detta arbete har en ny, koncerngemensam resepolicy och bilpolicy arbetas fram under 2019. I tabellen på föregående sida åskådliggörs resultatet för de mål koncernen satt upp med avseende på bolagets klimatavtryck.



Bristen på teknik- och ingenjörskompetens ökar konkurrensen om medarbetare. För att attrahera, behålla och utveckla anställda är det centralt för Christian Berner att vara en attraktiv arbetsgivare.

Arbetsmiljö

Christian Berners uppförandekod är en vägledning för hur medarbetarna på ett professionellt och etiskt sätt ska uppträda i sitt dagliga arbete. Christian Berner ska vara en inkluderande arbetsplats där det inte förekommer diskriminering eller trakasserier.

2018 etablerades en visseblåsarfunktion. Visseblåsarfunktionen tog emot ett ärende under 2019. Ärendet hanterades enligt fastställd process och utagerades.

I övrigt undersöks och följs arbetsmiljöarbetet upp genom löpande medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar och arbetsmiljöronder. Därutöver finns framtagna rutiner för hälsokontroller. I januari 2019 genomfördes medarbetarundersökning i hela koncernen. Resultatet har följts upp och respektive bolag har gjort en handlingsplan.

Hälsa och säkerhet

Christian Berner bedriver ett systematiskt arbetsmiljö- och brandskyddsarbete för att kunna identifiera, förhindra och mildra eventuell negativ påverkan ur hälso- och miljösynpunkt. De främsta riskmomenten och de vanligaste skadorna uppstår i bearbetning, produktion och lagerhantering. Bearbetning och produktion utgörs av kapning och maskinbearbetning av konstruktionsplaster och vibrationsdämpande material. Samtliga medarbetare informeras om risker som kan finnas och hur de ska undvikas.



Ta hand om varandra och hjärtat!

För att skapa en trygg miljö för våra medarbetare och besökare har samtliga anställda i det svenska bolaget Christian Berner AB erbjudits arbetsplatsförlagd utbildning i hjärt- och lungräddning, hjärtstartare AED samt första hjälpen. Ett åttiofem medarbetare gick utbildningen under 2019 och initiativet fortsätter nästa år.

Koncernens dotterbolag i Sverige, Christian Berner AB och Zander & Ingeström AB, har kommit längst när det gäller arbetsmiljö- och brand-skyddsarbete. Personalansvariga chefer på Christian Berner ansvarar för att säkerställa välbefinnande för de anställda samt för att arbeta med arbetsmiljöfrågor i enlighet med nationell lagstiftning och i samverkan med de anställda eller deras representanter.

Olyckor och tillbud följs alltid upp.

Utbildning

Kompetensutveckling ska bidra till Christian Berners mål och strategier såväl på kort som lång sikt, samt att verksamheten och dess medarbetare utvecklas för att möta framtida krav och behov.

Utbildning i Uppförandekoden och dess underområden (antikorruption, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö) har genomförts via e-learning för samtliga medarbetare. Arbetsmiljöutbildning för chefer har påbörjats och fortsätter under 2020 för alla anställda. Hållbarhet integreras som en del av andra utbildningar, till exempel i säljutbildningar. För att höja den interna hållbarhetskompetensen ska ledningen uppmuntra till kompetensförhöjande hållbarhetsrelaterade åtgärder

inom de olika affärs- och produktområdena och under året har en ny Hållbarhetspolicy kommunicerats.

Dotterbolagen har under året genomfört utbildningar inom bland annat HLR+AED och första hjälpen, teamutveckling och relationsbyggande samt farligt gods.

Mångfald

Christian Berner ska aktivt verka för jämställdhet och mångfald. Bolaget får inte utöva någon form av diskriminering i sin verksamhet eller i anställningsprocesser. Otillåtna diskrimineringsgrunder omfattar, men är inte begränsade till, ålder, funktionsvariation, sexuell läggning, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, religion eller annan trosuppfattning eller etnisk tillhörighet.

Jämställdhetsarbetet är viktigt, ett arbete har under 2018 inleddes med systematisk uppföljning och framtagande av resultatindikator för att följa upp könsfördelningen (se not 7). Under 2018 genomfördes en lönekartläggning som inte visade tecken på lönediskriminering. För 2020 planeras utbildningsinsatser gällande mångfald och ledningen kommer att arbeta vidare med kompetenshöjande åtgärder.

OMRÅDE	RESULTATINDIKATOR	MÅL	RESULTAT	KOMMENTARER
Arbetsmiljö, hälsa säkerhet	Olyckor/tillbud	Inga olyckor eller tillbud	4/5	Olyckorna och tillbuden rapporterades på Christian Berner AB medan övriga dotterbolag inte hade några olyckor/tillbud. Tillbuden följdes upp och åtgärdades i enlighet med existerande rutiner för att säkerställa att olyckor och tillbud hanteras enligt policy eller rutin.
Personal	Medarbetarsamtal Medarbetarundersökning Nöjd medarbetare	Genomförd av 100% Genomförd 100% Mål 85	100% 100% 74,6	Medarbetarundersökningen skickades ut under v. 4 2019. Utfallet är nu (74,6). Målet sammanfattar nöjdhet med arbetssituation, kollegor, chefer och kompetensutveckling. 2017 var måltalet 80 och utfallet för koncernen 79,3.
Uppförandekod	Andel (%) personal som signerat Uppförandekod	100%	100%	100% av anställda signerade Uppförandekoden under 2019.
Mångfald, jämställdhet	Andel kvinnor i ledande positioner vs andel kvinnor totalt	Ökande andel kvinnor i ledande positioner vs andel kvinnor totalt	18% 26%	Andelen anställda kvinnor under 2019 26% (29%). Andelen kvinnor i ledande positioner 2019 18% (18%).
Intern utbildning	Hållbarhetsrelaterade utbildningar per område, deltagare och omfattning (2019)	Ökade kunskaper inom hållbarhet	2	Alla anställda har fått utbildning i uppförandekoden och dess underområden (antikorruption, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö) samt generellt om hållbarhet på Kickoff 2019.



Trovärdig
samarbets-
partner

Teknikhandelsföretag som Christian Berner har omfattande affärsrelationer med olika parter globalt. Ett systematiskt och effektivt arbetssätt är nödvändigt för att skapa trovärdighet kring hållbarhetsfrågor och säkerställa att dessa tydliggörs och prioriteras på rätt sätt i alla led.

Anti-korruption

Christian Berners representanter får varken ta emot eller erbjuda personliga gåvor, tjänster, resor, underhållning eller liknande förmåner som kan anses vara oskäliga eller olämpliga i förhållande till möjliga affärsbeslut eller myndighetsbeslut. Representation och gåvor skall präglas av öppenhet, måttfullhet och alltid ha ett naturligt samband med affärsrelationen. Den under 2018 införda Uppförandekoden som riktar sig till såväl medarbetare som leverantörer och andra intressenter är här ett viktigt verktyg och ger ett tydligt ramverk att förhålla sig till.

Leverantörer

Under 2019 har ett arbete gjorts för att säkerställa att koncernens viktigaste leverantörer tagit del av och accepterar Kodens innehåll. Samtliga av de viktigaste leverantörerna har under året signerat Kodens innehåll, alternativt i specifika fall istället kunnat hänvisa till sin egen uppförandekod vars innehåll som minst motsvarar Kodens kravbild. Kodens möjliggör för Christian Berner att vid behov utföra inspektioner hos leverantörerna. Genom att ingå avtal eller samarbete med Christian Berner förbinder sig leverantören att implementera och följa upp att Kodens efterlevs i tillämpliga delar. Leverantörer ansvarar i sin tur för att underleverantörer informeras och följer samma standard. Vid nya avtal eller samarbeten ska Kodens bifogas och signeras.

Genom ett strukturerat och kvalitetssäkrat arbete i leverantörsleden hjälper Christian Berner kunderna att hantera risker kopplat till leverantörer. En vanlig utmaning i leverantörsleden är olika krav eller syn på hållbarhet. Det är ett område som kräver ytterligare kompetensutveckling för att möta kundernas efterfrågan. Det kommer i vissa fall att krävas att såväl Christian Berner som bolagets leverantörer har specifik hållbarhetskompetens samt resurser för att löpande följa upp hållbarhetsfrågor.

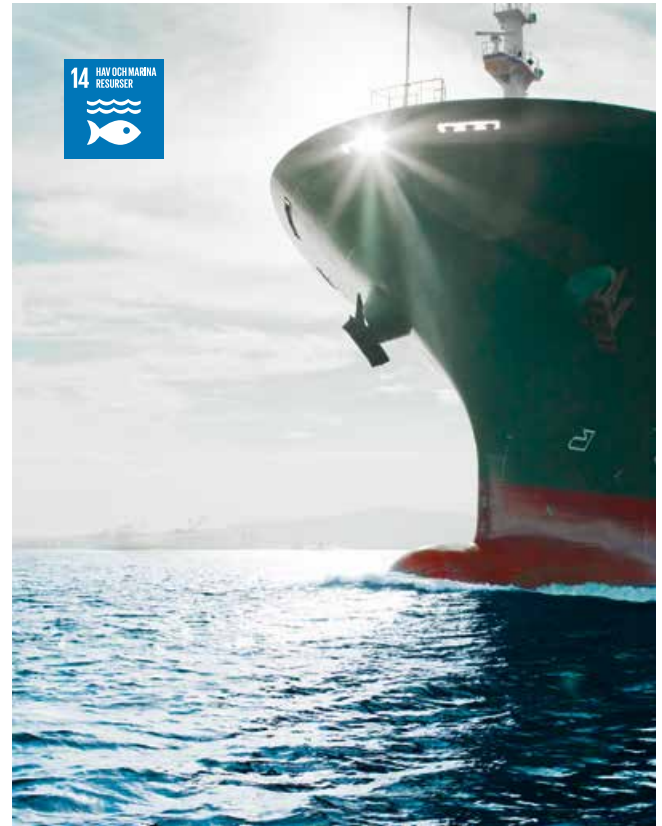
Christian Berner som kravställare

En utmaning Christian Berner möter i sin roll som kravställare är beroendet av goda relationer. Där blir god dialog och kontinuerligt förbättringsarbete avgörande framgångsfaktorer.

Christian Berner arbetar redan idag med att leverera produkter och lösningar för ökad hållbarhet i samhället. Framöver behövs ytterligare fokus på att även att de komponenter och tekniker som utgör leveransen till kund är hållbara i så stor utsträckning som möjligt.

Christian Berner har under 2019 utvecklat och implementerat en ny process för leverantörsbedömningar där samtliga större leverantörer löpande bedöms. Bedömningen kompletteras med on-site besök där uppföljningsfrågor adresseras. Den nya leverantörsbedömningen innehåller ett specifikt avsnitt kopplat till hållbarhet, detta ger förutsättningar för systematisk informationsinsamling samt löpande uppföljning av hur leverantörer arbetar med frågor kopplade till hållbarhet.

Christian Berner började under 2018 kartlägga vilka material och produkter i sortimentet som består av återvunnet material, restprodukter



Egenutvecklad pumplösning för renare hav

Från 1 januari 2020 ställs högre krav på världens sjöfartsflotta att rena sina rökgaser från svavel. Med hjälp av en specialbyggd pump från Christian Berner AS fördelas natriumhydroxid i rökgaserna som tillsammans med havsvatten gör att svavelhalten efter skrubberprocessen är reducerad till under 0,1 %, vilket med god marginal är under det nya gränsvärdet.

eller förnybara material samt materialets eller produktens återvinningsgrad, detta arbete har fortsatt även under 2019.

Arbetet med att kontinuerligt bevaka teknikutvecklingen vad det gäller nya material, produkter och processer fortsätter och ambitionen är att framöver introducera och lyfta fram fler och mer hållbara material och produkter i erbjudandet till marknaden.

OMRÅDE	RESULTATINDIKATOR	MÅL	RESULTAT	KOMMENTARER
Leverantörer	Andel kartlagd inköpsomsättning (A-leverantörer) map återvinning av material/komponenter	Öka kunskap om material, produkter och leverantörer.	95 % av A-leverantörerna kartlagda	Kartläggningen visar att det är främst i produkter inom affärsområde Materialteknik som återvunnet material används. Vissa plastkvaliteter i sortimentet består till 100 % av återvunnet material, däribland spill från den egna produktionsprocessen.
Leverantörer	Andel kartlagd inköpsomsättning (A-leverantörer) map användande av förnybara material	Öka kunskap om material, produkter och leverantörer	95 % av A-leverantörerna kartlagda	Kartläggningen visar att förnybara material idag används endast i mycket liten omfattning och då inom affärsområde materialteknik (stegljudsmattor som innehåller 10 % kork). I det kontinuerliga arbetet med vårt erbjudande kommer möjligheter att introducera nya material och produkter som helt eller delvis består av förnybara material finnas på agendan.
Leverantörer	Andel kartlagd inköpsomsättning (A-leverantörer) map återvinningsgrad	Öka kunskap om material, produkter och leverantörer	95 % av A-leverantörerna kartlagda	Kartläggning av de största leverantörerna och deras respektive produkter (A-leverantörer) och relaterade produkter inom affärsområde Materialteknik samt Process & Miljö gjord. Tillgång på data från leverantörer är generellt sett dålig. Inom område Vibrationsteknik är den estimerade återvinningsgraden 58 %.
Leverantörer	Andel (%) av total inköpsomsättning hos leverantörer som signerat Uppförandekoden (2019)	80 %	95 %	Samtliga av de största leverantörerna har under 2019 signerat Uppförandekoden, alternativt kunnat hänvisa till en egen uppförandekod vars innehåll som minst motsvarar kravbilden i Christian Berners Uppförandekod.
Leverantörer	a.) Ny leverantörsbedömning införd. b.) Andel (%) av total inköpsomsättning som bedömda leverantörer representerar.	80 %	a.) Ny modell för leverantörsbedömningar införd under Q3 2019 b.) 75,4 %	En ny utvärderingsmodell har införts där hållbarhetsaspekter är en integrerad del av bedömningen. Mål för 2019 var att ha 100 % av A- och B-leverantörer bedömda under 2019. (100 % av A- och B-leverantörerna motsvarar cirka 80 % av inköpsomsättningen).
Leverantörer	Antal on-site uppföljningar (2020)	80 %	Genomförs 2020	On-site uppföljning av samtliga större leverantörer (A-leverantörer) skall genomföras under 2020. (100 % av A- och B-leverantörerna motsvarar cirka 80 % av inköpsomsättningen).
Transporter	CO ₂ -utsläpp (2019)	Fastställa utsläppsnivåer från transporter och utifrån detta definiera mål och förbättringsåtgärder.	Process för månatlig insamling av utsläppsdata från transporter införd.	Transporter från leverantör till kund står för en betydande del av företagets CO ₂ -utsläpp därför har Christian Berner påbörjat ett arbete för att kunna mäta utsläppen för alla dotterbolag 2019. Under 2019 har process för att mäta utsläpp från transporter från centrallagret i Mölnlycke satts upp. Under 2020 skall en åtgärdsplan tas fram som skall verka för att minska nettomiljöavtrycket från transporter som bolagets verksamhet ger upphov till.

Riskregister

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING AV RISK	POTENTIELL PÅVERKAN	MINIMERING AV RISK
Kunder	Produkter eller lösningar från Christian Berner används på ett oetiskt sätt alternativt bidrar till en inte hållbar produkt eller lösning.	Försämrat anseende och finansiell påverkan.	En nära dialog med kund samt åtgärder som främjar ökad kompetens inom hållbarhet.
Kompetens och mångfald	Svårt att rekrytera nya medarbetare på marknader med hög konkurrens. Rekryteringar och tillsättningar utan beaktande av mångfald.	Missad kompetens och beslut fattade på sämre premisser.	Kompetenshöjande åtgärder inom hållbarhet samt specifikt inom mångfald. Mångfald beaktas vid alla rekryteringar.
Efterlevnad lagstiftning samt hållbarhetskrav och standarder	Att inte ha strukturer på plats för att följa med i utvecklingen av nya lagar och standarder samt intressenters förväntningar på området.	Regelbrott kan medföra legala konsekvenser, försämrat anseende och oförmåga att fullfölja ingångna avtal.	Tydliga rollfördelningar och ansvarsområden inom hållbarhet. Utbildning samt inkludering av hållbarhetsfrågor i hela organisationen.
Antikorruption	Att ta emot eller erbjuda mutor, personliga gåvor eller andra förmåner som kan anses vara oskäliga eller olämpliga i förhållande till möjliga affärsbeslut eller myndighetsbeslut.	Regelbrott kan medföra legala konsekvenser, försämrat anseende och oförmåga att fullfölja ingångna avtal.	Krav på leverantörers signering av Uppförandekoden. Visselblåsarfunktionen ger bättre förutsättningar för Christian Berner att upptäcka korruption. Utbilda och medvetandegöra anställda om korruption.
Leverantörer	Risk att leverantörer och underleverantörer inte respekterar de krav och normer som följer med Christian Berner Kodens och att de inte har hållbarhetskompetens samt resurser för att följa upp och utvärdera hållbarhetsaspekter.	Christian Berner riskerar att sälja lösningar eller produkter som inte motsvarar utfästa kundkrav vilket kan påverka kundrelation samt finansiella nyckeltal.	Säkerställa att leverantörer förstår och signerar Uppförandekoden. Christian Berner kan vid behov utföra inspektioner hos leverantör. Christian Berner har under 2019 intensifierat arbetet genom att utarbeta och implementera en ny leverantörsbedömningsmall.
Leverantörer	Ny teknik eller forskning som visar att mer hållbara produkter eller lösningar kan erhållas från leverantör som inte Christian Berner samarbetar med eller som Christian Berner kan inkludera i sin portfölj.	Kunder väljer att samarbeta med andra aktörer. Finansiell påverkan.	Utbildning samt inkludering av hållbarhetsfrågor i säljorganisationen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagstämman i Christian Berner Tech Trade AB, org.nr 556026-3666

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 14–21 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 20 mars 2020
KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Kunskap och kvalitet som konkurrensmedel

Christian Berner marknadsför och säljer högkvalitativa produkter, system och tjänster med högt teknikinnehåll inom utvalda områden på i huvudsak den nordiska marknaden. Bolagets primära konkurrensmedel är kunskap om kundens produktionsprocesser, förmåga att kundanpassa produkter och system, produktkvalitet samt teknisk kompetens.

Kunskap om kundens produktionsprocesser

Christian Berners affär kan delas in i produkter och lösningar av investeringskaraktär och produkter och lösningar av förbrukningskaraktär. Bolaget är verksamt på båda dessa marknader inom ett antal utvalda produktområden med högt teknikinnehåll och krav på god kunskap om kundens processer.

Förmåga att kundanpassa produkter och system

Löpande försäljning, eftermarknadstjänster och utbildning har ökat de senaste åren, och utgör en allt större del av Christian Berners försäljning. Produkter är fortfarande kärnan i bolagets verksamhet, men genom att även addera tjänster, som lagerhållning, bearbetning, rådgivning, service och installation, som en del av erbjudandet kan mer komplexa lösningar anpassade utifrån kundernas behov skapas.

Detta gör att Christian Berners roll i värdekedjan ökar samtidigt som det skapar ett nära samarbete med kunderna, vilket minskar bolagets utsatthet för konkurrens.

Produktkvalitet

Christian Berner har stabila och långsiktiga samarbeten med ett hundratal leverantörer som genom egen produktutveckling tillhandahåller marknadsledande och högkvalitativa produkter med stort teknikinnehåll. Därutöver har bolaget genom förvärv skaffat sig egna produkter.

Christian Berner har tusentals kunder på den nordiska marknaden som är verksamma inom ett stort antal branscher, vilket minskar känsligheten för konjunkturen i enskilda branscher. Bolagets breda kund- och leverantörsbas innebär att beroendet av enskilda kunder och leverantörer är litet.



Det främsta konkurrensmedlet är våra medarbetares kunskap. Sebastian Hadd är logistikkoordinator på Christian Berner AB.



Expect more

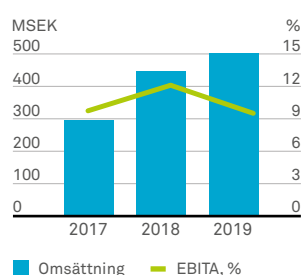
Teknisk kompetens

Christian Berners försäljningsorganisation är decentraliserad och mycket specialiserad. Totalt har koncernen cirka 100 säljare, varav huvuddelen är säljingenjörer med teknisk utbildning. Bolagets säljare är även specialiserade inom olika produktområden och branscher.

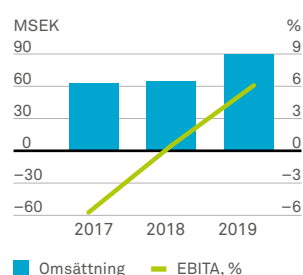
Med stor kunskap om kundernas processer och utmaningar tar Christian Berners säljare och tekniska rådgivare fram den bästa lösningen vid varje tillfälle samt är ett stöd genom hela processen. Detta bidrar till ökad trygghet och stärkt konkurrenskraft för kunderna, vilket förbättrar Christian Berners lönsamhet.

EBITA % och omsättning per segment

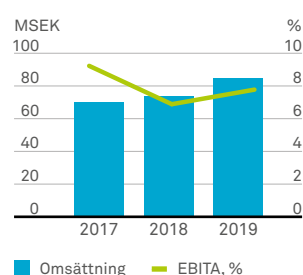
Sverige



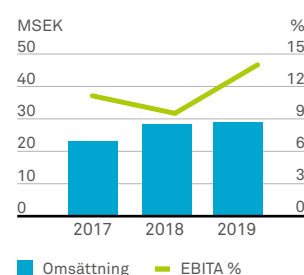
Norge



Finland



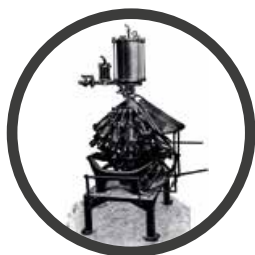
Danmark



Mer än 120 år av kunskap och kvalitet

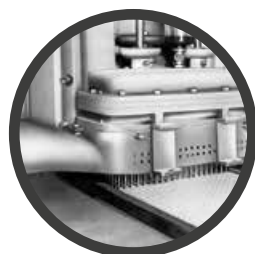
1897

Christian Berner grundas i Göteborg av norrmannen Christian Berner. Till en början importerade och sålde Christian Berner teknisk utrustning till bryggerier.



1920

Christian Berner startar egen tillverkning av korkplattor i Älvängen utanför Göteborg.



1975

Ågarskifte i koncernen ledde till satsningar på de nya produktgrupperna teknisk plast, pumpar och instrument vilket bidragit till Christian Berners nuvarande verksamhet.



2007

Christian Berner förvärvar A-Filter AB Heppt Teknisk Agentur.



1910

Det norska dotterbolaget grundas.



1923

Det finska dotterbolaget grundas.



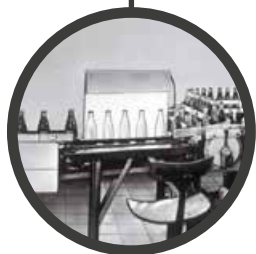
1924

Det danska dotterbolaget grundas.



1936

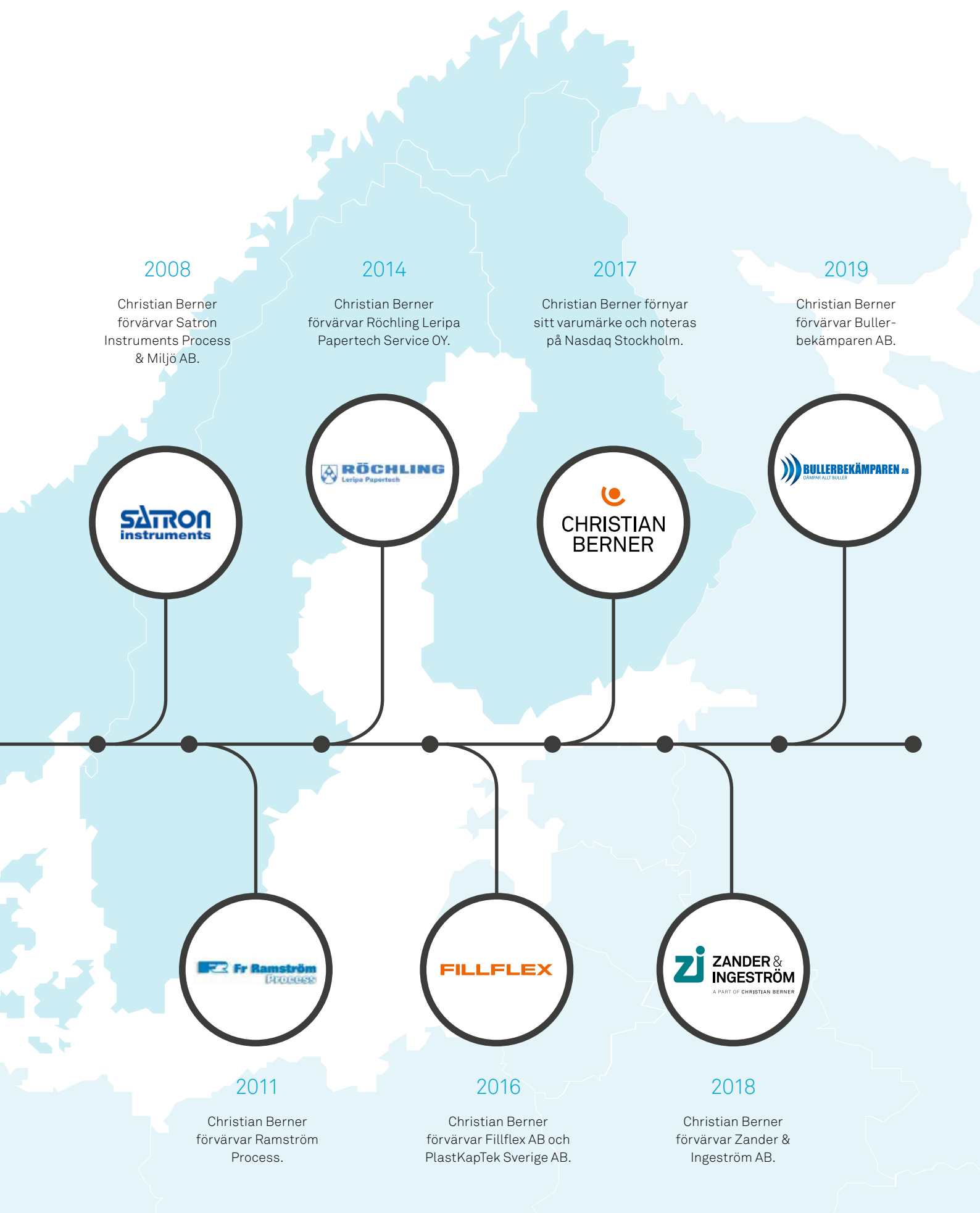
Christian Berner lanserar sin första egentillverkade tappningsmaskin för flaskmjölk.



2006

Teknikhandeln renodlas under namnet Christian Berner Tech Trade.





2008

Christian Berner förvärvar Satron Instruments Process & Miljö AB.



2014

Christian Berner förvärvar Röchling Leripa Papertech Service OY.



2017

Christian Berner förnyar sitt varumärke och noteras på Nasdaq Stockholm.



2019

Christian Berner förvärvar Bullerbekämparen AB.



2011

Christian Berner förvärvar Ramström Process.



2016

Christian Berner förvärvar Fillflex AB och PlastKapTek Sverige AB.



2018

Christian Berner förvärvar Zander & Ingeström AB.





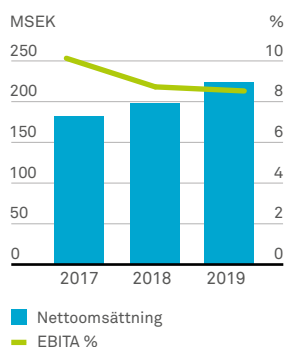
God sömn på flygplatshotellet

För det nya Scandic-hotellet på Landvetter flygplats utanför Göteborg ställs det höga krav på vibrations- och ljuddämpning. Det ska gå att sova även om det startar flygplan eller byggs nya hus precis intill. Både husgrunden och alla bärande väggar och punkter isoleras därför med Sylomer®. Christian Berner levererade materialet kapat i rätt storlekar på unikt märkta pallar för snabb installation av byggherren Peab.

En flytande motionshall på taket

Den nybyggda Arcadahallen ligger på Arabiastranden utanför Helsingfors. Att bygga en motionshall på taket av ett femvåningshus med studentbostäder var ett unikt projekt. Akukon, som ansvarade för akustikplaneringen, tog därför tidigt i projektet hjälp av Christian Berners specialister för att hitta rätt lösning. Resultatet blev att hallgolvet flyter på ett lager av 100 mm tjocka Sylomer®-remsor som gör att inget ljud och buller från motionärerna i hallen fortplantas till de boende under.

Materialteknik



Andel av nettoomsättningen

31,7%

MATERIALTEKNIK 

Fortsatt satsning på vibrationsteknik och buller

Affärsområdet Materialteknik fokuserar på försäljning av teknisk plast och vibrations- och bullerdämpande material. Under 2019 fortsatte satsningen inom vibrationsteknik/buller, ett område som växer och har stor potential, med förvärvet av Bullerbekämparen AB.

Marknad och kunder

Kunderna inom Materialteknik finns framförallt inom infrastruktur som järnväg och spårväg, samt pappers-, bygg- och gruvindustrin. Ett högt kapacitetsutnyttjande inom kundsegmenten resulterar i högre slitage och ökat behov av löpande underhåll. Därutöver drivs affärsområdets utveckling av större investeringsbeslut där Christian Berners material är en del av investeringen, till exempel i järnvägsprojekt och i husbyggnation.

Utvecklingen under 2019

Affärsområdet hade en fortsatt hög tillväxt och en förbättrad lönsamhet under 2019. En stark försäljning till flera projekt i Finland bidrog, bland annat ett stort projekt till Tampereen Kansis i Tammerfors.

Erbjudande

Med ett stort utbud, hög leveranssäkerhet och kvalificerad rådgivning bidrar Christian Berner till samhällsnytta genom minskat buller och vibrationer och färre underhållsstopp. Produkterna inom affärsområdet utgörs till stor del av slitvaror och förbrukningsmaterial, men även av investeringskaraktär. Affärsområdet gynnas av att förbrukningsmaterial och slitvaror har högre marginaler än produkter av investeringskaraktär.

Materialteknik är mindre konjunkturkänsligt än affärsområdet Process & Miljö. Att snabbt och effektivt kunna tillhandahålla och bearbeta produkter och varor är en konkurrensfördel, varför Christian Berner håller stora delar av affärsområdets produkter på lager. Produkterna och lösningarna inom Materialteknik är indelade i två områden: Teknisk plast och Vibrationsteknik.

Teknisk plast

Christian Berner är en komplett nordisk plastleverantör och erbjuder allt från halvfabrikat till färdigbearbetade detaljer i såväl högkvalitativa plastmaterial som de mest förekommande konstruktionsplasterna. Bolaget har en bred kundbas och de viktigaste branscherna är pappersindustrin, gruvindustrin samt produkter till materialhanteringssystem.

Vibrationsteknik/buller

I dagens samhälle finns ett allt större behov av att dämpa vibrationer och buller. Christian Berner levererar vibrationsdämpande material i ett flertal olika applikationer till flera branscher, främst inom bygg, industri och spårbinden trafik. Förutom vibrationsdämpning bidrar bolagets produkter även till sänkta kostnader för drift och underhåll.

Exempel på produkter

- > Ballastmattor och sliperplattor för vibrationsisolering
- > Bullerplank
- > Konstruktionsplaster
- > Vibrationsdämpning

Viktiga händelser 2019

- > Förvärv av Bullerbekämparen
- > CNC-maskin och kapningsmaskin togs i bruk
- > Etablering i industrisegment

Fokus 2020

- > Organisk tillväxt
- > Öka volymen och därmed kapacitetsutnyttjandet i maskinparken
- > Nya produkter och lösningar som kompletterar värdeerbjudandet



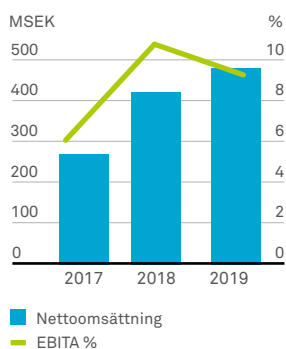
Ozonrening av avloppsvatten ger renare hav

Läkemedelsrester i avloppsvatten är ett stort problem. Christian Berner hjälpte Simrishamns kommun att designa en ozonanläggning för Stengårdens vattenreningsverk för att rena avloppsvattnet innan det släpps ut i den vackra Hanöbukten. I leveransen ingick även mätutrustning som gör det möjligt att styra mängden ozon och att energioptimera hela anläggningen. Ozonproduktionen i anläggningen är näst intill underhållsfri vilket tillsammans med att den inte heller kräver regelbunden rengöring eller byte av komponenter ger en låg total ägandekostnad.

Lyckeby valde Christian Berner igen

Lyckeby Starch investerade under 2019 för att fördubbla kapaciteten av kallvattenlösliga stärkelsor vid anläggningen i Nöbbelöv. Hjärtat i den nya anläggningen är valstorkarna och för att hitta rätt valde Lyckeby att återigen samarbeta med Christian Berner, samma bolag som levererade de befintliga valsarna på 1970-talet. Efter en öppen dialog föll valet på valstork E20/45 från Andritz Gouda, 4,5 meter långa jättar som säkerställer en effektiv och driftsäker produktion.

Process & Miljö



Andel av nettoomsättningen

68,3%

PROCESS & MILJÖ 

Ökad försäljning av egna produkter

Process & Miljö riktar in sig mot kunder med behov av främst processutrustning och hela tekniska system. 2019 var ännu ett starkt år där Zander & Ingeström fortsätter att leverera resultat på en hög nivå.

Marknad och kunder

Christian Berners kunder inom Process & Miljö återfinns inom ett stort antal segment, till exempel pappersindustrin, kommunala sektorn samt processindustrin. Försäljningen sker både till stora investeringsprojekt och genom repetitiv försäljning. En viktig faktor för affärsområdets lönsamhet och tillväxt är de stora investeringsbeslut som Christian Berners kunder fattar och genomför. Därutöver drivs försäljningen av Zander & Ingeströms värmepanna av export utanför Norden.

Utvecklingen under 2019

Process & Miljö har en stark tillväxt och oförändrad lönsamhet. Zander & Ingeström bidrog med fortsatt starkt resultat. Norge fortsatte utvecklas positivt och Danmark bibehöll sin höga lönsamhetsnivå.

Erbjudande

Försäljning av stora och komplicerade system kräver en aktiv försäljningsinsats och hög teknisk kompetens. Christian Berner har en tekniskt välutbildad säljkår vilket utgör en tydlig konkurrensfördel. Med kvalificerad rådgivning bidrar Christian Berner till samhällsnyttan genom att hjälpa kunderna till lösningar som har rätt kapacitet och rätt driftsekonomi. Erbjudandet inom Process & Miljö utgörs av fyra områden samt Zander & Ingeström.

Miljö- & processteknik

Inom miljö- och processteknik erbjuder Christian Berner enskilda komponenter, hela system och ett brett utbud av tjänster inom instrument och analys, doserpumpar samt desinfektionssystem.

Bolagets lösningar bidrar bland annat till bakteriefritt dricksvatten för miljontals människor.

Processanläggningar

För att uppnå en optimal tillverkningsprocess bistår Christian Berner med produkter, maskiner och anläggningar utifrån kundens behov och specifikationer. Detta inom områdena förpackning och fyllning, vätsketechnik samt pulver och torkteknik.

Filterteknik

Christian Berner är med marknadens bredaste sortiment från ledande tillverkare en komplett filterleverantör och kan därmed hjälpa kunder med all typ av vätskefiltrering. Fördelarna är många, bland annat reducerade avfallsmängder, lägre energiförbrukning samt små till inga vätskeförluster.

Gas, energi & högtrycksteknik

Christian Berner erbjuder kvalitetsprodukter tillverkade av marknadsledande företag inom högtryckspumpar för industriell användning av högtrycksvatten. Därutöver levererar bolaget bland annat ångturbiner, turbokompressorer samt ejektorer, till exempel för att återvinna ånga, transportera gas och skapa vakuum.

Zander & Ingeström

Zander & Ingeström erbjuder centrifugal- och deplacementpumpar, vattenprodukter som genomströmningsvärmare och egna elektriska pannor, Zetapannan, som även säljs på exportmarknaden.

Exempel på produkter

- > Doserpumpar
- > Desinfektionssystem
- > Elektriska pannor, ång- och hetvattenpannor
- > Filter för vattenrening
- > Högtryckspumpar
- > Industripumpar
- > UV-aggregat
- > Ångturbiner

Viktiga händelser 2019

- > Ökad försäljning av egna produkterna Zeta-pannor och Fillflex-maskiner
- > Ökad systemförsäljning
- > Vändning av resultatet i Norge

Fokus 2020

- > Organisk tillväxt
- > Förvärv
- > Ökad systemförsäljning

Aktien

Christian Berner-aktien hade en positiv utveckling under året. Styrelsens förslag till utdelningen är i den övre delen av bolagets mål.

Under 2019 steg Christian Berner-aktien med 55 procent, vilket kan jämföras med Stockholmsbörsen som helhet i form av indexet OMX Stockholm Benchmark PI som steg 26 procent.

Under 2019 omsattes 4,4 miljoner aktier till ett sammanlagt värde om drygt 115 miljoner kronor. Det motsvarar en omsättningshastighet om 26 procent. I genomsnitt gjordes under året 52 avslut per handelsdag i Christian Berners aktie.

Sedan noteringen 2014 har Christian Berner-aktien haft en totalavkastning på 227 procent (kursutveckling + återinvesterad utdelning). Under samma period har jämförelseindexet som inkluderar utdelningar OMX Stockholm Benchmark GI gett en totalavkastning på 79 procent.

Ägarstruktur

Christian Berner har totalt 1 910 (1 492) aktieägare. Gårdaverken AB var vid årets slut största enskilda ägare i Christian Berner och hade 23,7 procent av kapitalet och 52,3 procent av rösterna i Christian Berner.

Aktieåterköp och utdelning

Årsstämman 2019 gav styrelsen mandat att både förvärva och överlåta egna aktier. Under året har inga transaktioner skett och bolagets innehav egna aktier uppgår alltså till 72 357.

Styrelsen förslår till utdelning är 0,75 kronor per aktie, vilket motsvarar 36 procent av resultatet efter skatt. Målet är att utdelningsandelen ska vara 30–50 procent.

Christian Berner som investering

Lönsam tillväxt

Under de senaste fem åren har Christian Berner växt både organiskt och genom förvärv och haft en tillväxt på i snitt 13,2 procent, vilket är bättre än bolagets finansiella mål på minst 10 procent. Samtidigt som bolaget har växt har lönsamheten stärkts.

Starka marknadspositioner

Christian Berner har en stark position på marknaden. Hög teknisk kompetens och fokus på kvalitet ger långa samarbeten med både leverantörer och kunder inom flera olika industrier. Bolaget levererar både processmaskiner av investeringskaraktär och sliddelar av förbrukningskaraktär, vilket ger en god riskspridning.

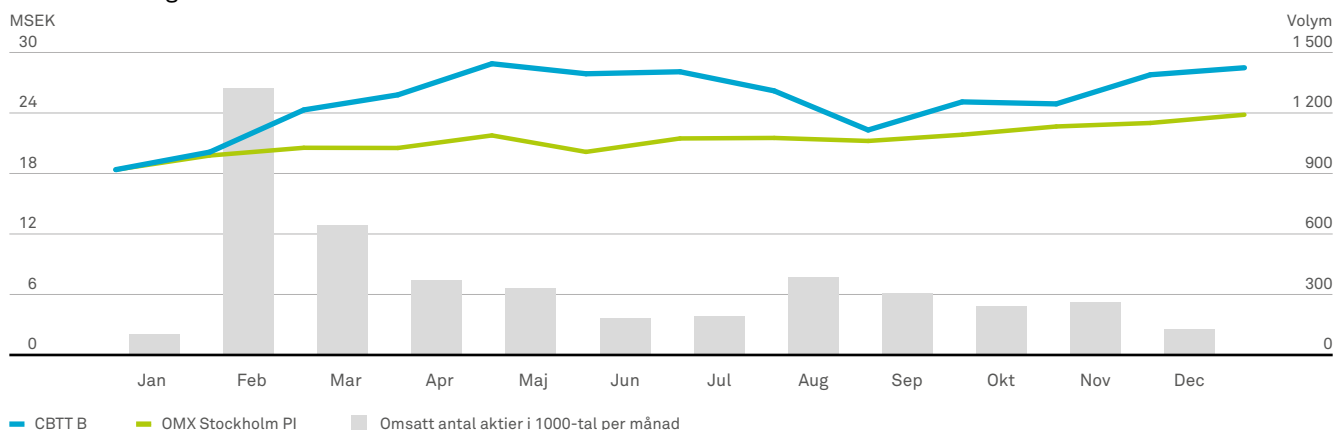
God avkastning

Christian Berner har en hög avkastning på både eget och sysselsatt kapital. Det gör det möjligt att både lämna en god utdelning till aktieägarna och att investera i tillväxt.

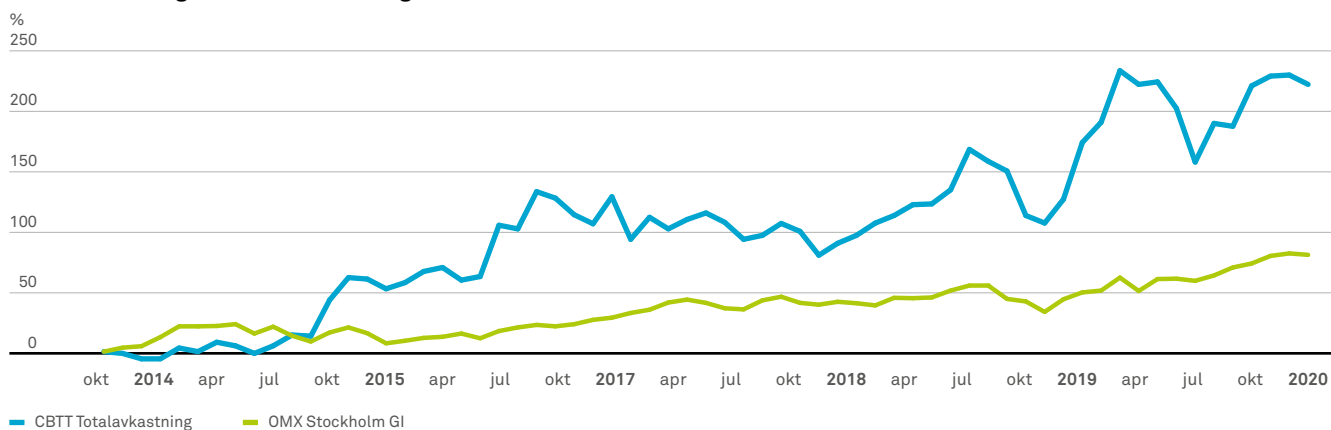
Gynnsamma trender

Flera trender talar för bolagets erbjudande. Kunder efterfrågar idag leverantörer som kan vara en partner och bistå med produkter och kunskap i färdiga lösningar. Därutöver gynnas efterfrågan på bolagets produkter av den starka miljötrenden.

Kursutveckling under 2019



Totalavkastning sedan börsnotering



Aktieägarförteckning

Namn	A-aktier	B-aktier	Aktier	Andel av kapitalet	Röster	Andel av rösterna
Gårdaverken AB	1 250 000	3 192 083	4 442 083	23,7%	15 692 083	52,3%
Ernström Kapital AB		1 932 323	1 932 323	10,3%	1 932 323	6,4%
Berner, Ksenia		1 703 268	1 703 268	9,1%	1 703 268	5,7%
Berner, Isolde Stensdotter		1 630 572	1 630 572	8,7%	1 630 572	5,4%
Lannebo Nanocap		1 552 751	1 552 751	8,3%	1 552 751	5,2%
Berner, Ruby Stensdotter		1 558 336	1 558 336	8,3%	1 558 336	5,2%
SEB Nanocap		1 100 000	1 100 000	5,9%	1 100 000	3,7%
Andra AP-Fonden		850 000	850 000	4,5%	850 000	2,8%
Anen Invest AB		187 831	187 831	1,0%	187 831	0,6%
Sentinam Invest AB		187 830	187 830	1,0%	187 830	0,6%
Söderqvist, Bo		220 000	220 000	1,2%	220 000	0,7%
BNP Paribas sec serv Luxembourg, W8imy		186 811	186 811	1,0%	186 811	0,6%
Alcur Select		241 427	241 427	1,3%	241 427	0,8%
Berner Wolf, Nicolas		170 050	170 050	0,9%	170 050	0,6%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension		135 274	135 274	0,7%	135 274	0,5%
Nordnet Pensionsförsäkring AB		120 873	120 873	0,6%	120 873	0,4%
Antap Capital		97 777	97 777	0,5%	97 777	0,3%
Handelsbanken Sverige Index		91 460	91 460	0,5%	91 460	0,3%
Swedbank Försäkring AB		87 242	87 242	0,5%	87 242	0,3%
Lachenardiére, Rachel		72 696	72 696	0,4%	72 696	0,2%
Christian Berner Tech Trade AB		72 357	72 357	0,4%	72 357	0,2%
Aktören AB		44 449	44 449	0,2%	44 449	0,1%
Finspong Invest AB		62 581	62 581	0,3%	62 581	0,2%
Övriga		2 011 407	2 011 407	10,7%	2 011 407	6,7%
Totalt	1 250 000	17 509 398	18 759 398	100,0%	30 009 398	100,0%

Modet att fortsätta utveckla för att öka värdet

”Nej, jag är inte säker på att vi gör rätt. Däremot är jag helt säker på att om vi fortsätter som nu så vi gör vi fel.”

Interleas vd Torbjörn Löf svarar på frågan: ”Är du säker på att ni gör rätt?”.

Den sympatiska och inspirerande vd:n hade just redogjort för omställningen av det gigantiska bolaget. Omställningen från analogt till digitalt.

Publiken på revisionsfirman PWC:s årliga konferens fick en redogörelse för hur möbeljätten helt ställer om sin affärsmodell. Bort från de traditionella varuhusen till nätet. Modigt då facit ännu inte är skrivet. Trots större tillgångar än ett par medelstora nationer, väljer bolaget att inte vara bekväma och vila på gamla lagrar. Säkerligen kan de överleva många behagliga år med hjälp av sin kassa, men ska de överleva på sikt måste de pröva nya vägar. Pröva nya osäkra vägar.

Det gäller alla företag. Även small cap-bolag som Christian Berner med resurser och möjligheter som inte ens motsvarar en skärv av en bråkdel av Interleas.

Vi måste ständigt förändras, utvecklas och utmana gamla sanningar. Gör vi inte det så är vi borta inom en inte allt för lång framtid. Varje tid, generation, cykel, paradigm kräver sin omprövning, förändring och utveckling.

Det svåra är inte att göra omställningen när det är kris – då argumenten är enkla och synliga. Det komplicerade är att göra det när solen lyser och siffrorna glimrar vackert. Det klarar Torbjörn Löf. Det är det inte alla som gör.

Vi på Christian Berner gör våra försök. Vi förvärvar. Adderar nya verksamheter, produkter och kompetenta medarbetare till vår företagsgrupp. Vi avvecklar delar, strukturer och produkter som inte fungerar och finner sin marknad hos oss.

Under fjolåret är vi glada att Bullerbekämparna blev en del av företaget, vi kom i gång med webhandel och vi moderniserade Zander & Ingeströms varumärke. Vi lyckades förbättra resultatet till ett nytt rekordresultat i bolagets 121-åriga historia, vi fattade beslut om att samla all verksamhet i Stockholmsrådet i en enda större fastighet och många andra initiativ. Vi har ökat och har som absolut ambition att fortsätta bygga värde för ägare, kunder och partner.

Är förändringstakten tillräcklig?

Vet inte. Jag är dock helt säker på att det inte går för fort. Det är nu i framgången vi har möjlighet att satsa och utvecklas än mer och snabbare.

Jag bli ofta beskylld för att vara otålig. Det må så vara, men förändringskraften i vår omvärld mot mer hållbara, klimatsmarta och digitala lösningar ökar radikalt. Och det ska vi vara glad för. Planeten är till för även våra barn, barnbarn och kommande generationer.

Så jag kommer vara än mer otålig och en dag kanske vara så modig som självaste Interleas vd och ompröva och gör om hela affärsmodellen.

”Riva kyrkan och bygga en ny”, som min vän kyrkoherde Olle Carlsson säger.

All förändring kommer utifrån, så om vi lyssnar till vår omvärld och ökar takten i förändringen och investerar i framtiden så ser jag dock inte behovet av det över överskådlig framtid. Tillväxtdriven teknikhandel med hållbara ambitioner är en affärsidé som bär. Det är enkelt att konstatera när vi ser på vårt och våra kollegers resultat 2019.

Den dagen det inte är så och vi inte klarar takten i omställningen av befintlig affärsmodell så blir förloppet mer dramatiskt och smärtsamt. Det enda sättet att undvika ett sådant scenario är att öka tempot nu. Det gör vi.

Vi öppnar våra kanaler och sinnen och låter omvärlden fortsätta att ha modet att utveckla Christian Berner tillsammans med kompetenta medarbetare och långsiktiga partner. Följ utvecklingen!



”Varje tid, generation, cykel, paradigm kräver sin omprövning, förändring och utveckling.”

Joachim Berner
Styrelseordförande

Bolagsstyrningsrapport 2019

Bolagsstyrning innebär att styrelsen via processer och styrdokument både stödjer och kontrollerar att Christian Berner Tech Trade AB sköts så hållbart, ansvarsfullt och effektivt som möjligt, och att styrningen blir ett redskap i utvecklingen av koncernen. Genom tydligt uppsatta strukturer och regelverk säkerställer vi att våra riktlinjer om hur vi bedriver verksamheten är väldefinierade. När bolagsstyrningen är tydlig, kan medarbetarnas fokus frigöras till att kontinuerligt utveckla och förbättra vår affär mot våra uppsatta mål.

Aktieägare

Christian Berner Tech Trade AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, noterat på Nasdaq Stockholm sedan den 31 mars 2017 och ingår i segmentet Small Cap. Bolaget följer Kodens på Nasdaq Stockholm och tillämpar Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och har ingen avvikelser att rapportera. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige.

Aktiekapital

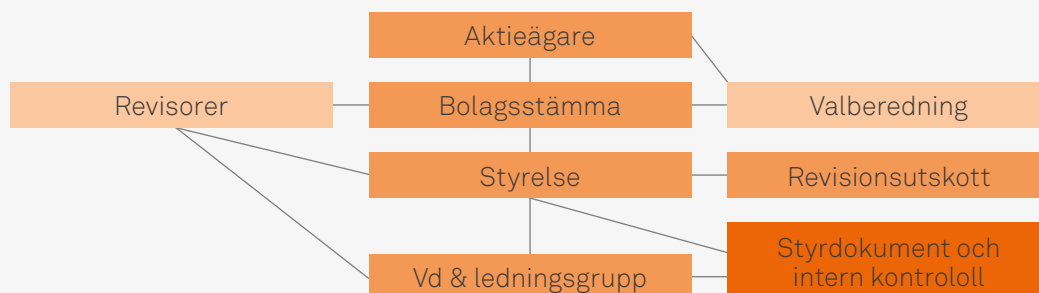
Aktiekapitalet uppgår till 0,63 MSEK fördelat på totalt 18 759 398 aktier, fördelat mellan 1 250 000 A-aktier och 17 509 398 B-aktier där samtliga

har ett kvotvärde om 0,03 SEK. Samtliga aktier av serie A berättigar till tio (10) röster på bolagsstämman och samtliga aktier av serie B berättigar till en (1) röst på bolagsstämman.

Antal aktieägare per 31 december 2019 var 1 889 (1 491). De tio största aktieägarna (inklusive Christian Berner Tech Trades aktier i eget förvar) hade ett totalt aktieinnehav om 80,9 (84,0) procent av de totala aktierna och 88,1 (89,5) procent av rösterna. Se tabell över 10 största aktieägarna sid 31.

Valberedningen

Christian Berners valberedning har till uppgift att inför kommande årsstämma arbeta fram förslag avseende stämmoderförande, styrelsearvoden, revisorsarvode, styrelse, styrelseordförande, revisor samt valberedning. Valberedningen ska bestå av tre ledamöter utsedda av envar av de tre röstmässigt största aktieägarna vid tiden för årsstämman. Avstår aktieägare från att utse ledamot övergår rätten att utse ledamot till den i röstmässig storlek nästkommande aktieägaren. Om ledamots anknäring till den aktieägare som nominerade ledamot upphör, eller om ledamoten av annan anledning lämnar valberedningen, har den av aktieägare nominerade ledamoten rätt att ersätta denne i valberedningen.



Externa styrdokument

Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom Christian Berner Tech Trade AB hör bland annat:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq Stockholm regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Tillämpliga EU-förordningar

Interna styrdokument

Till de interna bindande styrinstrumenten hör bland annat:

- Bolagsordningen
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för revisionsutskottet, verkställande direktören samt ekonomisk rapportering till styrelsen
- Värderingar

- Uppförandekod
 - Finanspolicy
 - Kommunikationspolicy
 - Övriga styrdokument, policydokument, guidelines och instruktioner
 - ISO 9001 och ISO 14001
- Utöver dessa finns processer för riskhantering, intern kontroll och hållbarhet.

Om någon aktieägare som utsett ledamot till valberedningen avyttrar en väsentlig del av sina aktier i bolaget innan valberedningens arbete slutförts, ska den ledamot som denna aktieägare utsett, om valberedningen så beslutar, avgå och ersättas av ny ledamot som utses av den röstmässigt största ägaren som inte är representerad i valberedningen. Valberedningen utser inom sig ordförande, som inte får vara styrelsens ordförande. Valberedningen inför årsstämman 2020 består av Charlotte Hybinette (ordförande), Joachim Berner och Johan Lannebo.

Valberedningens arbete

Ledamöterna har konstaterat att det inte finns intressekonflikter som påverkar deras uppdrag. Valberedningen har under hösten 2019 intervjut samtliga styrelseledamöter, arbetstagarrepresentanter, vd och CFO, vilket gett möjlighet att få information om arbetet i styrelsen, revisionsutskottet, samt bolagets ekonomifunktion. Valberedningen har därmed fått underlag för att bedöma om styrelsens sammansättning är tillfredsställande samt behovet av kompetens och erfarenhet i styrelsen. Aktieägarna har haft möjlighet att lämna förslag och synpunkter till valberedningen inför stämman 2019. Ingen ersättning har utgått från Christian Berner Tech Trade AB till ledamöterna i valberedningen för deras arbete. Valberedningens förslag inför årsstämman 2020 framgår av kallelse till stämman samt på bolagets hemsida, christianberner.com.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Årsstämman i Christian Berner Tech Trade AB äger vanligen rum i april i Mölnlycke. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisor. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes tidningar och genom att kallelse hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Göteborgs-Posten och Dagens industri. Vid årsstämman den 24 april 2019 beslutades det om sedvanliga ärenden såsom bland annat disposition av bolagets vinst, fastställande av styrelse och revisionsarvode, antal styrelseledamöter, val av styrelse, styrelseordförande och revisor samt principer för utseende av valberedningens ledamöter. Protokoll från bolagsstämman återfinns på Christian Berner Tech Trades hemsida christianberner.com. Bolagsstämman 2019 kommer att hållas 22 april 2020 i Mölnlycke.

Rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen för stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses på årsstämman ett registrerat revisionsbolag. På årsstämman 2019 valdes fram till nästa årsstämma det registrerade revisionsbolaget KPMG AB (Norra Hamngatan 22, 404 39 Göteborg) som revisor. Auktoriserad revisor Mathias Arvidsson är huvudansvarig. Revisorerna har deltagit vid styrelsemöte för att redogöra för KPMGs revisionsprocess samt för att ge styrelsens ledamöter möjlighet att ställa frågor utan ledningens närvaro. Dessutom har revisorerna deltagit vid revisionskommittémöten. Ersättning till revisorerna framgår av not 8 för koncernen.

Styrelsen

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter årsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre ledamöter och högst sju ledamöter och inga suppleanter.

För närvarande består bolagets styrelse av sex ordinarie ledamöter samt två arbetstagarrepresentanter jämte två suppleanter till dessa representanter. Styrelsen består av tre kvinnor och tre män. Bolagets verkställande direktör är inte ledamot av styrelsen.

Styrelsens ordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsearbetet, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktör.

Samtliga styrelseledamöter, med undantag för styrelsens ordförande Joachim Berner, är också oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens arbete

I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för verkställande direktören, innefattande finansiell rapportering. Enligt nu gällande arbetsordning ska styrelsen, efter det konstituerande sammanträdet efter årsstämman, sammanträda vid minst fyra planerade tillfällen under verksamhetsåret. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte.

Styrelsens övergripande uppgift är att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. Frågorna för styrelsens arbete rör framför allt strategi- arbete, uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och risker, värdeskapande och kontroll av bolagets efterlevnad av externa och interna regler. Styrelsens uppföljning av bolagets efterlevnad av interna och externa regler baseras på dels rapporterat resultat av bolagets självvärderingsprocess, dels den riskbaserade kartläggningen bolaget gör årligen. Under året har styrelsen haft tio styrelsemöten. Alla ledamöter utom följande tre har deltagit vid samtliga tio möten.

Ledamot

Kerstin Gillsbro	9(10)
Bertil Persson	9(10)
Stina Wollenius	9(10)

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen utvärderas årligen med syfte att dels utveckla styrelsearbetet, dels skapa ett underlag för valberedningens utvärdering av styrelsens sammansättning. Utvärderingen av styrelsen har gjorts under 2019 genom intervjuer av varje enskild styrelseledamot, samt en enkätundersökning som genomfördes januari 2020. Av styrelsens utvärdering framgick att styrelsens arbete har fungerat bra och att synpunkter från tidigare utvärdering har beaktats. Utvärderingen visade också att styrelsens samlade kompetens och erfarenhet är väl balanserad.

Ersättning till styrelsen

Valberedningen lägger fram förslag för beslut på Bolagsstämman rörande styrelsearvode. Styrelsearvode utgår inte för styrelseuppdrag i dotterbolag. Styrelseledamöter som är anställda inom koncernen erhåller ingen särskild ersättning för styrelsearbete. På årsstämman 2019 beslutades i enlighet med valberedningens förslag om att arvode till styrelsens ordförande ska utgå med 400 KSEK för det kommande året och till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i koncernen med 180 KSEK per styrelseledamot. För styrelseledamots arbete i av styrelsen inrättat revisionsutskott ska det utgå ersättning med 100 KSEK till revisionsutskottets ordförande och med 50 KSEK till revisionsutskottets övriga två ledamöter. Information om styrelsearvode för 2019 finns i not 7 för koncernen. Valberedningens förslag till ersättning inför stämman 2020 framgår av kallelsen till Årsstämman.

Revisionsutskott

Bolaget har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar; Joachim Berner, Bertil Persson och utskottets ordförande Lars Gatenbeck. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, självutvärderingsprocess och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda valberedningen vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor. Revisionsutskottets ordförande hanterar även, enligt visseblåsarpolicy, inrapporterade ärenden om korruption, mutbrott eller andra överträdelse från bolagets uppförandekod. Samtliga medlemmar i revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning. Bertil Persson och Lars Gatenbeck är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Under året har utskottet haft tre möten med 100 % närvaro. Revisionsutskottet har även under året varit aktiva i arbetet med att upphandla revisionstjänster, där slutligen KPMG AB med auktoriserade revisorn Mathias Arvidsson blev valda av årsstämman i april.

Ersättningsutskott

Christian Berners styrelse har beslutat att inte inrätta något särskilt ersättningsutskott. Styrelsen i sin helhet bereder bland annat frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagets verkställande direktör och ledande befattningshavare. Vidare ska styrelsen följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska besluta om. Styrelsen har under 2019 godkänt undantag från gällande beslut om vd och ledande befattningshavares pensionspremie för fyra befattningshavare. Detta för att följa ingångna anställningsavtal och kollektivavtalsbestämmelser. Inkluderat detta beslut har styrelsen vid sin utvärdering funnit att totala ersättningsnivåer i bolaget är ändamålsenliga.

Vd och ledningsgrupp

Verkställande direktör för koncernen är Bo Söderqvist. Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören. Verkställande direktören kan inom ramen för aktiebolagslagen samt av styrelsens fastställd affärsplan, budget och vd-instruktion samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, fatta de beslut som krävs för rörelsens utveckling. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Styrelsen i Christian Berner Tech Trade AB har utarbetat en instruktion för den verkställande direktören som ska fastställas årligen vid det styrelsemöte som närmast följer efter respektive årsstämma. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ytterst ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning. Verkställande direktören ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, nettoomsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare. Tillsammans med vd Bo Söderqvist utgörs Christian Berner Tech Trades koncernledning av CFO, vd Christian Berner AB, vd Zander & Ingeström AB vd A/S Christian Berner, vd Christian Berner OY, vd Christian Berner AS, Marknadsdirektör och CIO. Koncernledningen träffas regelbundet och behandlar frågor som bl.a. rör bolagsstyrning, rapportering och strategi. Vidare ska koncernledningen bistå vd med att verkställa beslut av styrelsen.

Koncernövergripande ansvarsområden

Koncernen ansvarar för och driver ett antal områden som bistår koncernen och landssegmenten med koncernövergripande kompetens och arbetsuppgifter. Till sin hjälp har de ett antal medarbetare i moderbolaget, men även inlånad hjälp från koncernens dotterbolag och externa konsulter.

Koncernen arbetar med intern kontroll, där en dedikerad controller arbetar med koncernens interna kontroll och rapporterar till koncernens CFO, som svarar till revisionsutskottet. Inom området arbetas det med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen.

I hållbarhetsarbetet sker arbete i alla koncernens bolag, men samordningen görs av koncernen och med CFO som ansvarig. Även området riskhantering, där risker utvärderas, identifieras och prioriteringar konsolideras, ligger som en del av CFO:s ansvar och samordnas av controllers på koncernnivå.

Mångfald

Christian Berner ska aktivt verka för jämställdhet och mångfald. Bolaget får inte utöva någon form av diskriminering i sin verksamhet eller anställningsprocesser. Otillåtna diskrimineringsgrunder omfattar, men är inte begränsade till; ålder, funktionsvariation, sexuell läggning, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, religion eller annan trosuppfattning eller etnisk tillhörighet.

Intern kontroll på Christian Berner

Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen och styrningen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen fastställer årligen vissa dokument som vägleder och stödjer ledningen och övriga anställda i deras arbete för att redovisningen ska vara fullständig, korrekt och rättvisande. Vidare definierar styrelsen och ledningen beslutsvägar, ansvarsvägar och befogenheter. Dessa dokument utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, verkställande direktörens instruktioner samt finanspolicy, attestpolicy och ekonomihandbok.

Christian Berner Tech Trade har ett långtgående decentraliserat ansvar för att driva och genomföra strategi. Den löpande verksamhet bedrivs i självständiga operativa enheter där även ansvaret för resultat, balansräkning och kassaflöden ligger. Ansvariga för de operativa enheterna och deras medarbetare tar de affärsmässiga besluten, ser till att de hanteras korrekt och ser till att risktagandet är balanserat. Som stöd följer respektive bolag regelbundet upp utfallet av sina affärsenheters verksamhet, liksom koncernledningen gör för respektive bolag i etablerade BRMs (Business Review Meetings)

Kontrollaktiviteter

För att begränsa identifierade risker för varje process skall en självvärdering av definierade kontroller utföras årligen och rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. CFO ansvarar för denna självvärderingsprocess.

Koncernen har ett självvärderingsprogram som dotterbolagen ska följa, se nedanstående tabell.

En utvärdering av nivån på intern kontroll och kontrollernas effektivitet skall årligen utföras och drivas av bolagens ekonomichef. Koncernens CFO ansvarar för att presentera resultatet till revisionsutskottet och styrelsen. Christian Berner Tech Trade har en koncernövergripande övervakning där dotterbolag, och funktioner skall följa upp kontrollernas effektivitet och rapportera tillbaka till koncerncontroller. (Policy för intern styrning och kontroll)

Vissa nyckeltal följs upp månadsvis mot budget/prognos i form av ett dokumenterat bokslutsmöte mellan koncernbolagens ekonomichefer och koncerncontroller där resultat- och balansräkning är de viktigaste.

2019 års framsteg

Under året har flera initiativ fortsatt för att öka på den interna kontrollen. Koncernen har identifierat tre huvudprocesser (Försäljning, Supply chain och Order) och har under året arbetat med att se hur gemensamma förbättringar och harmoniseringar kan göras över koncernens bolag. Genom att samordna utvecklingsaktiviteter och harmonisera koncernens processer, underlättas den interna kontrollen. Under året har även en ny funktions bildats – Verksamhetsutveckling & IT. Funktionens uppgift är att stötta koncernen och koncernens bolag mot effektivare och bättre operativ drift.

Under hösten har koncernen drivit ett projekt att samordna koncerngemensamma stödfunktioner i ett bolag, Christian Berner Business Services AB. Bolaget är aktivt per första januari 2020 och består av funktionerna Marknad, Ekonomi och Verksamhetsutveckling & IT. Förändringen innebär att Christian Berner AB, vilket tidigare huserade största delarna av funktionerna, nu fullt ut kan fokusera på affärsverksamhet, samtidigt som det tydliggörs och möjliggörs ett övergripande stöd för alla koncernens nuvarande bolag. Det ger också en tydligare och större möjlighet att stötta nyförvärvade bolag.

I september 2019 förvärvades Bullerbekämparen, där lokal ekonomi stöttades i att implementera koncernens riktlinjer för ekonomisk rapportering och krav på intern kontroll. En ny styrelse har startats upp som har arbetat med processer och verktyg för att följa policys och rutiner för finansiell och operativ rapportering och styrning.

Koncernens ledningsgrupp har fortsatt arbetet med att fördjupa och förbättra riskhantering. Efter att ha reviderat och identifierat riskområden har respektive ledningsgruppsmedlem fått ansvar att leda arbetet med att driva mitigerande koncernövergripande aktiviteter inom varsitt område och återrapportera till koncernledningen.

Årshjul för internkontroll

Tid	Ansvarig	Uppgift
jan-feb	Koncerncontroller	<ul style="list-style-type: none"> Granskar och uppdaterar kontroller, policys och processer Uppdaterar självvärderingsfilerna Upprättar instruktioner till ekonomichefer om årets kontroller och självvärderingar.
februari	Koncernledningsgrupp	<ul style="list-style-type: none"> Risk-workshop
feb-maj	Koncernledningsgrupp	<ul style="list-style-type: none"> Riskanalys/utvärdering och uppdatering av riskkartan.
mars-okt	Processägare	<ul style="list-style-type: none"> Granskar och uppdaterar sina processer
maj-okt	Processägare/ekonomichef	<ul style="list-style-type: none"> Genomför självvärdering. (Ekonomichef leder och driver arbetet.)
november	Ekonomichefer	<ul style="list-style-type: none"> Sammanställer bolagets självvärdering och rapporterar till koncerncontroller
december	Koncerncontroller	<ul style="list-style-type: none"> Sammanställer bolagens självvärderingar och rapporterar till CFO
december	CFO	<ul style="list-style-type: none"> Rapporterar risk och självvärdering till koncernstyrelsen och revisionsutskottet.
löpande	Styrelsen	<ul style="list-style-type: none"> Granskar och godkänner övergripande koncerngemensamma policys
löpande	Koncernledningsgrupp	<ul style="list-style-type: none"> Granskar och godkänner koncerngemensamma policys

2019 är det fjärde året koncernen arbetar med självutvärdering av den interna kontrollen och fokus under året har varit att koppla självutvärderingsarbetet med de styrande dokumenten. Bakgrunden är att det finns ett delegerat ansvar till dotterbolagen att på visa hur de följer koncernövergripande policys, och detta arbetar man med att fånga i självutvärderingsarbetet. Utvärderingen har utvecklats under året och nya kontrollpunkter identifierats och testats. Alla dotterbolag har under året besökts av koncernkontroller för att följa upp och utvärdera självutvärderingarna.

Årsstämman 2019 valde KPMG till nya revisorer, vilket har inneburit en del nyttigt arbete med att göra revision med revisor, som inte känner verksamheten sedan tidigare. Revisionen har gett en del nya insikter och styrkor och områden som har ytterligare förbättringspotential.

Vi fortsätter utveckla koncernen i hög takt och håller samma takt i vår utveckling av vår bolagsstyrning. Vi ser med tillförsikt fram emot 2020 års arbete och de utvecklingssteg som väntar.

Planering för 2020

Fortsatt utveckling av koncerngemensamma processer och utvecklade, lokala och relevanta kontrollpunkter i självutvärderingen.

Utveckla och etablera Christian Berner Business Services som koncernens center för koncerngemensamma funktioner.

Utveckling av koncernens hållbarhetsarbete och ramverk för hållbarhetsarbetet.

Risker och riskhantering

Att bedriva affärsverksamhet innebär att ta risker. En väl hanterad risk ger möjligheter till en förbättrad affär medan risker som inte hanteras rätt kan bli kostsamma för affärsverksamheten.

Riskbedömning

Det finns en upprättad policy för riskhantering, ”Policy för intern styrning och kontroll”, som bolaget arbetar efter. Inom ramen för Christian Berner Tech Trade AB:s riskhanteringsprocess har ett antal riskområden identifierats. Dessa analyseras och utvärderas regelbundet av koncernledningen. Bolagets CFO leder arbetet tillsammans med bolagets controller. Väsentliga risker och osäkerheter presenteras (nedan) tillsammans med de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna.

Riskspridning

Christian Berner Tech Trades resultat, finansiella ställning och strategiska position påverkas både av interna faktorer, vilka koncernen själva styr över samt externa faktorer där möjligheten att påverka är mer begränsad.

Koncernen arbetar med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker som påverkar verksamheten. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett medvetet och övervägt risktagande, som följer de riktlinjer koncernen satt upp. Christian Berner har verksamhet riktad mot kunder inom många olika marknadssegment och nischer inom, framför allt, de nordiska länderna.

Den spridda kundstocken ger en mindre exponering mot risker för nedgång i någon specifik bransch, då det finns flera ben att stå på. En del av koncernens affär är i större grad baserat på försäljning i samband med större investeringar och projekt, medan andra delar är av mer löpande karaktär. I en konjunktur nedgång minskar investeringsviljan, medan den löpande affären påverkas mindre. Christian Berner har aktivt ökat andelen försäljning av löpande produkter och tjänster för att minska riskerna av exponering mot investeringsintensiv affär. Vi arbetar med ca 150 leverantörer från hela världen, med huvuddelen i Europa. Koncernen önskar alltid att arbeta nära utvalda leverantörer och bygga upp en relation där vi skapar värde gemensamt. Skulle en leverantör, av någon anledning, inte vara aktuell för vidare samarbete med, har koncernen möjlighet att leta upp ny leverantör för liknande lösning och bibehålla kundrelationen.

Hållbarhetsrisker

Christian Berner verkar med ansvar och ett aktivt hållbarhetsarbete är därför viktigt för bolaget. Christian Berner arbetar med ett helhetsperspektiv där god affäretik, miljö, människan och företagets framtid står i centrum. Christian Berner följer de internationella konventionerna FN:s Global Compact, ILO och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Verksamheten utgörs av handel, distribution och begränsad bearbetning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker främst i samband med transporter av varor, tjänsteresor samt hantering av avfall. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist.

Krishantering

Koncernens krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Uppstår kriser som kan tänkas påverka koncernens skall koncernchefen omedelbart kontaktas för en dialog om hantering av avhjälpande aktiviteter och hur information ska utformas och koordineras. Kan inte koncernchefen nås ska CFO informeras.

Omvärldsfaktorer

Styrelsen konstaterade att en ökad andel av produktutveckling och produktivitetsökning sker i Asien, där koncernen historiskt inte har haft en större närvaro. Bolaget kommer aktivt arbeta med att bevaka asiatiska marknaden i större grad för att säkerställa att inte hamna efter relativt konkurrenter. Ett viktigt ställningstagande är också att Christian Berner koncernen inte uteslutande skall drivas som ett holding bolag med helt självständiga vinstdrivande bolag, utan att det är viktigt att agera som en koncern med koncernövergripande mål och aktiviteter. Med en gemensam agenda, processer och aktiviteter ges koncernen en styrka att utvecklas snabbare och större möjlighet att hantera de risker och möjligheter som ligger framför oss.

Risker och osäkerhetsfaktorer

RISKER	HANTERING
<p>Konjunktur och marknadsutveckling</p> <p>Christian Berners verksamhet är beroende av kundernas inköp och investeringar och påverkas av konjunkturförändringar.</p>	<p>Effekten av konjunktursvängningarna minskar genom att bolaget är verksamt inom många olika branscher och geografier. Genom månadsmöten och kvartalsvisa Business Review Meetings följer bolaget utvecklingen och hanterar eventuella förändringar.</p>
<p>Förändringar i kundledet</p> <p>Globalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringar i kundledet vilket kan leda till att efterfrågan på Christian Berners tjänster försvinner genom t.ex. sammanslagningar och utflyttning. En snabb teknikutveckling kan leda till att kundernas efterfrågan på produkter och lösningar skiftar till nya varianter, som inte tidigare varit tillgängliga.</p>	<p>Christian Berner som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder, strukturerar och effektiviserar beslutsprocessen. Det leder till ökad effektivitet för såväl bolagets kunder som leverantörer. Christian Berner är aktiva i dialog med både kunder och leverantörer om nuvarande behov och lösningar, samt potentiell utveckling framöver.</p>
<p>Konkurrenssituation</p> <p>Förändring och konsolidering bland företagen i teknikhandelsbranschen påverkar konkurrensen. Risken finns att leverantörer går direkt till kund eller till någon konkurrent.</p>	<p>Christian Berner arbetar långsiktig med ledande leverantörer. Christian Berner är en attraktiv samarbetspartner vilket bidrar till bolagets ledande position. Genom stabila och långsiktiga relationer med ledande leverantörer inom olika nischer kan Christian Berner erbjuda kunderna högkvalitativa och tekniskt avancerade produkter.</p>
<p>Förmåga att rekrytera och behålla personal</p> <p>Christian Berner är beroende av sina medarbetare som många gånger är högutbildade. Att kunna rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är viktigt för att säkerställa kompetensnivån i bolaget.</p>	<p>Christian Berner arbetar aktivt med kompetensutveckling och medarbetartrivsel på bolaget. Medarbetarundersökning genomförs årligen och under 2019 upphandlades en ledarskaps- och medarbetarskapsutbildning, som kommer genomföras under 2020.</p>
<p>Förvärv och Goodwill</p> <p>Kostnader i samband med förvärv kan bli högre än kalkylerat och positiva resultateffekter kan ta längre tid än förväntat. Även nedskrivning av Goodwill är en risk så väl som integrationsrisk.</p>	<p>Christian Berner gör en noggrann selektering av potentiella förvärvskandidater och söker aktivt efter bolag som redan är lönsamma på en stabil nivå. Christian Berner har tidigare erfarenhet av lyckade förvärv samt gör ett grundligt förarbete.</p>
<p>Regelefterlevnad</p> <p>Risk finns att företrädare för bolaget, eller partners, agerar på ett sätt som åsidosätter lagar och tillstånd, eller agerar korrumpert och bedrägligt.</p>	<p>Christian Berner har under året fortsatt utbilda medarbetare i koncernens uppförandekod, där alla koncernens medarbetare fått genomgå en e-learning och efterföljande test. Arbetet med få våra leverantörer att efterlever och skriver under denna kod har fortsatt.</p>
<p>Finansiella risker</p> <p>För en beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker hänvisas till not 3.</p>	<p>Se not 3</p>
<p>Leverantörer</p> <p>Som mellanhand mellan leverantör och kund är Christian Berner beroende av att leverantörerna uppfyller sina åtaganden.</p>	<p>Christian Berner arbetar långsiktig med ledande leverantörer där kvalitet är av yttersta vikt. Vi har kontinuerligt pågående dialoger med våra leverantörer för att säkerställa att de får ta del av det vi lär kring våra kunders behov, samt lär oss vilken utveckling våra leverantörer har. Under 2019 har koncernledningen haft gemensamma möten med produkt- och leverantörsansvariga med fokus på koncernövergripande leverantörsfrågor och efterföljande aktiviteter.</p>

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Christian Berner Tech Trade AB, org.nr 556026-3666

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna 31–34 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg 2020-03-20
KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Styrelse



Joachim Berner

Född 1962. Styrelseordförande sedan 2014 (styrelseledamot sedan 2013 samt mellan 1989 och 2008). Medlem av Revisionsutskottet.

Utbildning: Fil. mag. i ekonomi, MBA, vid Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga nuvarande befattningar: Industriell rådgivare åt Accendo Capital, Segulah och Capman. Styrelseordförande Gårdaverken AB, Berner Fastighets AB och Sea-fire Capital (Publ). Styrelseledamot YA Holding AB, njuice AB, Content Nation och Kintempel.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 1 250 000 A-aktier och 3 192 083 B-aktier genom Gårdaverken AB.



Kerstin Gillsbro

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning: Civilingenjör Väg och Vatten vid Lunds tekniska högskola.

Övriga nuvarande befattningar: Vd Jernhusen AB. Styrelseledamot JM, Green Building Council och JBS (Järnvägsbranschens samverkansforum).

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 5 300 B-aktier.



Bertil Persson

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Nobina AB och Troax AB. Senior advisor och Hjalmarsson & Partners.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –



Stina Wollenius

Född 1979. Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi från KTH och Technische Universität Berlin.

Övriga nuvarande befattningar: Koncernchef Glasgruppen, Vd Wollenius Invest AB, Styrelseordförande Svensk Planglasförening och Styrelseledamot Produktionslyftet (Rise).

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 1 647 B-aktier



Lars Gatenbeck

Född 1956. Styrelseledamot sedan 2014. Ordförande i Revisionsutskottet.

Utbildning: Med Dr. vid Karolinska Institutet, läkarexamen vid Karolinska Institutet.

Övriga nuvarande befattningar: Industriell rådgivare åt EQT. Styrelseordförande Life Medical Sweden AB, Life Equity Group Holding AB. Vice Ordförande Stiftelsen Industrifonden, Styrelseledamot i Tunstall Health care Group Ltd, Ambea AB, Dataflow Group PTY, Cancerföreningen och stiftelsen Silviahemmet. Huvudman i Konung Gustaf V:s Jubileumsfond.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 26 364 B-aktier.



Malin Domstad

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2015.

Utbildning: B Sc Industrial Automatisation vid Högsolan i Skövde.

Övriga nuvarande befattningar: Head of Purchasing, Consolis S.A.S
Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 1 200 B-aktier.



Kurt Olofsson

Född 1952. Arbetstagarrepresentant sedan 2004.

Utbildning: Maskiningenjör.

Övriga nuvarande befattningar: Teknisk säljare för Processanläggningar inom affärsområde Miljö & Process på Christian Berner AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –



Claes Berg

Född 1968. Arbetstagarrepresentant sedan 2019.

Utbildning: Företagsekonomi Växjö Universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Teknisk säljare för Miljö- och processteknik inom affärsområde Process & miljö på Christian Berner AB. Ordförande i Lokala Unionenklubben vid Christian Berner AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –

Revisor

Revisionsbolag, KPMG AB, organisationsnummer 556043-4465.

Huvudansvarig revisor, Mathias Arvidsson, född 1975.

Mathias Arvidsson är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Ledning



Bo
Söderqvist

Född 1963.
Verkställande
direktör Christian
Berners Tech Trade
AB sedan 2010.

Utbildning: Utbildning inom ledarskap vid Institutet för Företagsledning, Krauthammer International och Håkan Fröden Coaching & Communication. Utbildning inom stål och metall vid SSAB Borlänge och Inexa. Säljutbildning vid BE-skolan.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande Christian Berner AB, Christian Berner Oy, A/S Christian Berner, Christian Berner AS och Zander & Ingeström AB.

Innehav: 220 000 B-aktier.



Torbjörn
Gustafsson

Född 1976.
CFO i Christian
Berners Tech Trade
AB, anställd sedan
2018.

Utbildning: Fil. mag. i ekonomi, vid Lunds Universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Christian Berner AB, Christian Berner AS, Christian Berner Oy och Zander & Ingeström AB, Styrelseledamot Gapwaves AB.

Innehav: 450 B-aktier.



Hans
Lindqvist

Född 1965.
Vd i Christian Berner
AB och Supply Chain
Director i Christian
Berners Tech Trade AB,
anställd sedan 2018.

Utbildning: Civilingenjör i Maskinteknik, vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Christian Berner AB och styrelseordförande i Bullerbekämparen AB.

Innehav: 10 000 B-aktier.



Erik
Thorup

Född 1963.
Vd i A/S Christian
Berners, anställd
sedan 2000.

Utbildning: Akademiingenjör i maskinteknik från Danmarks Tekniska Universitet, Kandidatexamen i företagsekonomi – internationella affärer från Handelshögskolan i Köpenhamn.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot A/S Christian Berner.

Innehav: 2 182 B-aktier.



Henrik
Westerholm

Född 1970.
Vd i Christian
Berners Oy, anställd
sedan 2006.

Utbildning: Ingenjör i maskinautomation från Tekniska Läroverket i Helsingfors.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Christian Berner Oy.

Innehav: 8 727 B-aktier.



Herman
Thon

Född 1970.
Vd i Christian
Berners AS, anställd
sedan 2017.

Utbildning: Ledarutbildning från Hærens krigsskole, Master i Marknadsföring från Høyskolen Christiania, MBA från Norges Handelshøyskole (NHH).

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Christian Berner AS.



Joel
Lybert

Född 1975.
Vd Zander &
Ingeström AB,
anställd sedan 2019

Utbildning: Sjöingenjör vid Högskolan i Kalmar.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Zander & Ingeström AB

Innehav: 1 000 B-aktier.



Ann
Svensson

Född 1969.
Marknadschef
i Christian Berners
Tech Trade AB,
anställd sedan
2016.

Utbildning: Berghs School of Communication.



Fredrik
Berndtson

Född 1973.
CIO i Christian
Berners Tech Trade
AB, anställd sedan
2019.

Utbildning: Civilingenjör Kemiteknik Chalmers Tekniska Högskola, Kandidatexamen Företagsökonomi Handelshögskolan i Göteborg

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Christian Berner Tech Trade AB (publ), organisationsnummer 556026-3666, med säte i Mölnlycke, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019.

Verksamhet

Christian Berner grundades 1897 och är idag ett av Nordens ledande teknikhandelsföretag. Christian Berner marknadsför och säljer högkvalitativa komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll från ledande internationella tillverkare till industrier och offentlig sektor i hela Norden. Detta kompletteras med konsultation, analys av kundens tekniska behov, utveckling, installation och service.

Koncernen verkar inom ett antal geografiska segment där dotterbolag i respektive land utgör egna resultatenheter. Bland Christian Berners produkter återfinns tekniska produkter inom affärsområdet Process och Miljöteknik såsom filter- och processteknik, UV-aggregat samt industriell utrustning och inom affärsområdet Materialteknik vibrations- och bullerdämpande material samt plaster. Genom att erbjuda tekniska lösningar som sänker kostnader och minskar miljöpåverkan skapas mervärde för kunderna.

Året i sammanfattning

Räkenskapsåret 2019 var ett år med stor omsättningsökning, som främst skett med organisk tillväxt. Det svenska segmentet har, genom dotterbolaget Zander & Ingeström AB (Z&I), haft en stark utveckling inom värmeprojekt, vilket bidragit till en hög försäljning och ordergång under året. Övriga verksamheter inom det svenska segmentet har utvecklats åt olika håll. Stora delar av affärsområdet Process & Miljö utvecklas positivt, medan några haft ett tyngre år. Nettoeffekten är en ökning av försäljning, men minskad marginal då produktmix ändrats där några stora värmeprojekt hittills avräknats med mindre marginal, samt påverkan från förvärsaktiviteter. Det norska segmentet har utvecklats positivt med ökad försäljning och stor lönsamhetsökning, där utvecklingen inom affärsområdet Process & Miljö varit en positiv drivkraft. Danmark är fortsatt på en hög nivå gällande försäljning och lönsamhet och Finland har genom en mycket stark tillväxt inom Materialteknik ökat sin försäljning och sitt resultat jämfört med 2018.

Under hösten 2019 förvärvades Bullerbekämparen Svenska AB, vilka tillfullo ingår i det svenska segmentet under fjärde kvartalet. Bullerbekämparen är ett bolag som tillverkar, monterar och säljer produkter för förbättrad akustik och lägre ljudnivå inom industri, kontor och offentlig miljö. 2018 uppgick bolagets omsättning till 30,6 MSEK med ett EBITDA-resultat om 5,0 MSEK (EBIT 4,7 MSEK). Vid utgången av 2018 hade företaget 18 anställda. Bullerbekämparen passar bra in i koncernens erbjudande, som ett komplement till befintliga produkter, och genom Christian Berners befintliga försäljningskanaler ser vi att verksamheten kommer kunna utvecklas vidare.

Koncernens nettoomsättning för året uppgick till 704,8 (617,6) MSEK vilket är 14,1 procent ökning och över det tillväxtnål koncernen har satt upp. Glädjande är att alla koncernens segment bidrar till ökningen. EBITA uppgick till 53,1 (51,8) MSEK vilket motsvarar en EBITA-marginal om 7,5 (8,4) procent. Sverige hade en omsättningstillväxt om 11,4 procent, 501,6 (450,4) MSEK under 2019. Under året hade Sverige en negativ resultatutveckling där EBITA för verksamheten var 47,6 (54,6) MSEK. Utveckling påverkas av ett utmanande år för affärsområdet Materialteknik som inte fått den volymtillväxt som planerats för, samt haft en del ökade kostnader av engångskaraktär. Inom affärsområdet Process & Miljö finns både positiva utvecklingsområden, som vattenrening, pump och värme, medan några andra har haft sämre utveckling, som högtryckslösningar. Inom värmeområdet avräknades ett större projekt delvis under 2019, där större delar av vinsten kommer avräknas först 2020. EBITA-marginal totalt i Sverige uppgick till 9,5 (12,1) procent. Under året har Z&I bytt varumärke och Joel Lybert har

tillträtt som ny VD (1 oktober). I Stockholm har koncernen tecknat nytt hyresavtal, med inflyttning i slutet av 2020, där Z&I och Christian Berner ABs verksamhet i Stockholm samlokaliseras.

Den danska verksamheten levererade ytterligare ett år med starkt resultat. Nettoomsättningen hade en tillväxt på 1,7 procent jämfört med föregående år och uppgick till 28,8 (28,3) MSEK. Bolaget levererade ett EBITA-resultat om 4,0 (2,7) MSEK vilket är en tillväxt om 50,5 procent. Affärsområdet Process & Miljö har fortsatt varit lyckosamma inom ballastvattensystem vilket fortsätter vara ett viktigt område för bolaget. Lönsamheten i Danmark är på en stabil nivå och EBITA-marginalen uppgick till 14,0 (9,5) procent.

Norge har under 2019 lyckats fortsätta den positiva trenden från 2018. Det förändringsarbetet som initierades under 2018 har fortsatt och fått ytterligare effekt, som visar sig i ökad försäljning och därmed lönsamhet. För 2019 ökade nettoomsättningen med 37,9 procent och uppgick för året till 89,5 (64,9) MSEK. EBITA-resultatet var positivt och blev för året, 5,4 (0,3) MSEK. Finland hade ett bra år med en nettoomsättning om 84,9 (74,0) MSEK. EBITA för räkenskapsåret uppgick till 6,6 (5,1) MSEK motsvarar en EBITA-marginal om 7,8 (6,9) procent. Det var framför allt försäljning av vibrationsdämpande material för byggnadsindustrin, inom affärsområdet Materialteknik, som levererade ett bra resultat och bidragit positivt till tillväxten. Affärsområdet Process & Miljö, i Finland, har inte utvecklats önskvärt och har mer potential framöver.

FINANSIELL UTVECKLING

Avkastning

Avkastning på eget kapital för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 34,5 (43,5) procent.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 69,6 (25,7) MSEK. Redovisningsregler kopplat till hantering av leasing (IFRS16) har störst påverkan. Ökning av lager påverkar negativt, medan det finns en positiv effekt på kassaflödet noterades avseende förändring i rörelsefordringar och rörelseskulder. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -23,3 (-116,6) MSEK där den stora skillnaden berodde på mindre förvärv gjordes under 2019 jämfört med 2018. Kassaflödet från finansieringsverksamheten stod för -53,5 (59,3) MSEK, där tidigare positiva effekt från IFRS16 förändring, under kassaflöde från löpande verksamhet tas ut. En stor skillnad mot föregående år är upptagande av lån 0,0 (70,0). Utdelning ökade 2019 jämfört med 2018; 14,1 (9,4) MSEK.

Soliditet

Soliditeten per den 31 december uppgick till 36,1 (36,8) procent.

Miljöpåverkan

Christian Berner verkar med ansvar och ett aktivt hållbarhetsarbete är därför viktigt för bolaget. Christian Berner arbetar med ett helhetsperspektiv där god affäretik, miljö, människan och företagets framtid står i centrum. Christian Berner följer de internationella konventionerna FN:s Global Compact, ILO och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Verksamheten utgörs av handel, distribution och begränsad bearbetning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker främst i samband med transporter av varor, tjänsteresor samt hantering av avfall. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist.

MEDARBETARE OCH UTVECKLING

Medarbetare

Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 185 (165). Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 185, vilket kan jämföras med 165 vid räkenskapsårets ingång. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv ökat antalet medarbetare med 15.

Forskning och utveckling

Bolaget satsar resurser på att ta fram kundanpassade lösningar för kunder och samarbetspartners samt egna varumärken. Ren forskning bedrivs inte i bolaget. Kostnader för utveckling består av löpande kostnader.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat inför årsstämman i april 2020 att föreslå förändrade riktlinjer jämfört med föregående år.

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga ledande befattningshavare. Totalt omfattas 7 personer av dessa riktlinjer.

Bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättningen till den verkställande direktören och ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela bolaget.

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig. Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen baseras på individens procentuella uppfyllelse av uppställda mål. Den rörliga ersättningen ska maximalt uppgå till 5 månadslöner av fast lön för den verkställande direktören och upp till 3 månadslöner av fast lön för övriga ledande befattningshavare.

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner eller ITP-plan, i vissa fall med tillägg. Pensionspremierna som betalas av bolaget ska uppgå till maximalt 40 procent av ledande befattningshavares fasta årliga kontantlön, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Anställningsavtalet med den verkställande direktören får sägas upp med 6 månaders uppsägningstid. Anställningsavtal för övriga ledande befattningshavare kan sägas upp med 6 månaders uppsägningstid. Den verkställande direktören är berättigad till avgångsvederlag, om bolaget avslutar anställningen motsvarande 6 månadslöner.

Ytterligare information finns i not 7.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Christian Berner och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum. Se not 29 i denna årsredovisning.

Moderbolaget

Moderbolagets huvudsakliga uppgift är att ansvara för styrning, affärsutveckling, förvärv, finansiering och analys. Moderbolagets interna nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 20,9 (19,9) MSEK och resultatet efter finansnetto till -3,0 (13,1) MSEK. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Antalet medarbetare den 31 december uppgick till 5 (4) personer.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Christian Berner Tech Trade AB samlar gemensamma supportfunktioner (Ekonomi, Marknad och Verksamhetsutveckling & IT) i bolaget Christian Berner Business Services AB. Det nya bolaget har till uppgift att utveckla servicen till affärsdrivande befintliga bolag och eventuella framtida förvärv. Det möjliggör också ytterligare fokus på kärnverksamheten i de affärsdrivande bolagen.

Christian Berner Tech Trade AB tecknar avtal med SEB om en revolver på 200 MSEK över tre år. Delar (55 MSEK) av revolvern används direkt för att lösa befintlig skuld. Resterande del avses främst användas som en finansieringslösning i samband med exekvering av lagd förvärvsstrategi.

Framtidsutsikter

Christian Berner ser idag inga tecken på någon generell förändring i efterfrågesituationen jämfört med 2019. Ambitionen är att under 2020 generera tillväxt genom både organisk tillväxt, men också genom förvärv.

Resultatdisposition TSEK

Till årsstämmans förfogande står

Balanserad vinst:	78 906
Årets vinst	25 358
Summa	104 264

Styrelsen föreslår att

Utdelning 0,75 SEK per aktie	14 070
i ny räkning överföres	90 194
Summa	104 264

För aktier i eget förvar (72 357 st) utgår ingen utdelning.

Förslag till beslut om utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 14 070 KSEK vilket motsvarar 0,75 kr per aktie. Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman. Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling. Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar

Koncernens rapport över totalresultatet

TSEK	Not	2019	2018
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning	5	704 750	617 575
Övriga rörelseintäkter	6	1	475
Summa rörelsens intäkter		704 751	618 049
Handelsvaror	11	-429 607	-362 401
Övriga externa kostnader	8,9,27	-51 803	-59 978
Personalkostnader	7	-151 984	-140 119
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14,15	-20 322	-5 460
Summa rörelsens kostnader		-653 716	-567 958
Rörelseresultat		51 035	50 091
Finansiella intäkter	10	376	374
Finansiella kostnader	10	-2 605	-1 626
Finansnetto		-2 229	-1 252
Resultat före skatt		48 806	48 839
Inkomstskatt	12	-10 912	-11 115
Årets resultat		37 894	37 725
Övrigt totalresultat			
Poster som kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-71	147
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-71	147
Summa totalresultat för året		37 823	37 872

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

Resultat per aktie	Not	2019	2018
Resultat per aktie före utspädning (kr)	13	2,03	2,02
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	13	2,03	2,02

Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	14	146 224	132 609
Distributionsrätter	14	2 564	4 332
Varumärken	14	17 000	17 000
Internt utvecklad programvara	14	1 579	1 187
Summa immateriella anläggningstillgångar		167 367	155 128
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	15	14 243	17 556
Nyttjanderättstillgångar leasing	9	57 871	
Summa materiella anläggningstillgångar		72 114	17 556
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	16	189	186
Summa finansiella anläggningstillgångar		189	186
Uppskjutna skattefordringar	21	504	1 827
Summa anläggningstillgångar		240 174	174 697
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Förskott till leverantörer		1 347	2 261
Summa varulager mm		66 679	52 507
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	16,17	80 155	83 602
Aktuell skattefordran		-	1 229
Övriga kortfristiga fordringar		6 752	2 110
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	4 277	4 481
Likvida medel	19	26 740	33 774
Summa kortfristiga fordringar		117 925	125 196
Summa omsättningstillgångar		184 604	177 703
SUMMA TILLGÅNGAR		424 778	352 400

TSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		625	625
Övrigt tillskjutet kapital		41 228	41 228
Reserver		498	569
Balanserat resultat (inkl. årets resultat)		111 120	87 296
Summa eget kapital		153 471	129 718
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16,20	32 600	49 008
Långfristig leasingskuld	20	40 807	
Uppskjutna skatteskulder	21	7 901	8 292
Avsättningar		1 335	1 335
Summa långfristiga skulder		82 643	58 635
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16, 20	44 359	40 910
Kortfristig leasingskuld	20	17 438	
Förskott från kunder		31 449	19 972
Leverantörsskulder	22	42 203	35 505
Aktuella skatteskulder		1 395	-
Övriga kortfristiga skulder		17 304	32 692
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	34 517	34 968
Summa kortfristiga skulder		188 664	164 047
Summa skulder		271 307	222 682
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		424 778	352 400

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01		625	41 228	422	52 687	94 962
Årets resultat		-	-	-	37 725	-
Övrigt totalresultat för året						
Årets omräkningsdifferenser		-	-	147	-	147
Summa totalresultat		-	-	147	37 725	147
Transaktioner med ägare						
Utdelning		-	-	-	-9 340	-9 340
Köp av egna aktier		-	-	-	-1 901	-1 901
Emission av stamaktier vid rörelseförvärv*		-	-	-	8 125	-
Utgående eget kapital 2018-12-31		625	41 228	569	87 296	129 718
Ingående eget kapital 2019-01-01		625	41 228	569	87 296	129 718
Årets resultat		-	-	-	37 894	37 894
Övrigt totalresultat för året						
Årets omräkningsdifferenser		-	-	-71	-	-71
Summa totalresultat		-	-	-71	37 894	37 823
Transaktioner med ägare						
Utdelning		-	-	-	-14 070	-14 070
Köp av egna aktier		-	-	-	-	-
Emission av stamaktier vid rörelseförvärv*		-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2019-12-31		625	41 228	498	111 120	153 471

* Avser aktier i eget förvar som använts som betalning vid rörelseförvärv

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretaget Christian Berner Tech Trade ABs aktieägare.

Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		51 035	50 091
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	19 988	5 929
Betald ränta och liknande poster		-2 605	-1 626
Erhållen ränta		376	374
Betald / återbetald inkomstskatt		-7 356	-10 327
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		61 438	44 441
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning / minskning av varulager		-10 637	-3 251
Ökning / minskning av rörelsefordringar		4 593	-8 682
Ökning / minskning av rörelseskulder		14 205	-6 738
Summa förändring av rörelsekapital		8 161	-18 671
Kassaflöde från den löpande verksamheten		69 599	25 770
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade medel		-15 232	-109 888
Investeringar av materiella anläggningstillgångar		-7 353	-5 552
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-674	-1 187
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar			-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-23 259	-116 627
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån moderbolag			70 000
Ändring kortfristiga finansiella skulder		-4 456	18 270
Amortering av lån	24	-19 500	-15 000
Utdelning		-14 070	-9 340
Återköp av egna aktier		-	-1 901
Betalning för finansiell leasing	24	-15 493	-2 448
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-53 519	59 581
Periodens kassaflöde		-7 179	-31 276
Likvida medel vid periodens början		33 774	64 538
Kursdifferens i likvida medel		-145	512
Likvida medel vid årets slut		26 450	33 774

Noter – koncernen

Belopp i tusentals kronor (TSEK) där annat inte anges.

NOT 1 Allmän information

Moderföretaget Christian Berner Tech Trade AB (publ) och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen) marknadsför, säljer och levererar komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll. Erbjudandet inkluderar kvalitetsprodukter, konsultstöd, systemlösningar, installation, service och förädling till kunder inom industri och offentlig sektor. Produkterna kommer från cirka 150 leverantörer som i flertalet fall är ledande inom sina respektive nischer. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark, varav den största marknaden är Sverige.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Mölnlycke. Huvudkontorets postadress är Box 88, 435 22, Mölnlycke och besöksadress är Designvägen 1 i Mölnlycke.

Koncernens bokslutskommuniké har godkänts av styrelsen den 17 februari 2020. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderföretagets resultat- och balansräkning föreläggs för fastställande vid årsstämma den 22 april 2020.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

2.1.1 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Ändrade redovisningsprinciper och upplysningar

Koncernen har från och med 1 januari 2019 gått över till den nya redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingavtal.

I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som från och med 1 januari 2019 ersatt IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC- 15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet.

Effekter av övergången till IFRS 16 Leasingavtal.

Övergången till IFRS16 har haft en marginell positiv effekt på EBITA-resultatet och samt en mindre effekt på resultat efter finansiella poster. Förändringarna på balansräkningen och resultaträkningen framgår av noten för Leasing (not 9). Leasingportföljen innehåller runt 100 avtal och omfattar främst operationella leasingavtal för kontor, tjänstebilar, produktions- och kontorsutrustning. Existerande finansiella leasingavtal tidigare redovisade enligt IAS 17 Leasingavtal är omklassificerade i enlighet med IFRS 16 till de belopp de var redovisade till omedelbart dagen före tillämpningen av den nya standarden, dvs 1 januari 2019. Christian Berner har valt att redovisa övergången till den nya standarden med den förenklade metoden. Lättnadsregeln att inte upprätta ett jämförande år har tillämpats. Storleken på nyttjanderätten har värderats till att motsvara storleken på leasingkulden vid övergångstidpunkten. En marginell låneränta har fastställts och nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna/nyttjanderätterna. Inte heller avtal med nyanskaffningsvärde understigande 5000 USD ingår i de redovisade värdena. Totalt innebar övergången en ökning av koncernens balansomslutning med totalt 53,1 msek.

2.2 Koncernredovisning

2.2.1 Grundläggande redovisningsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.5 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget.

Goodwill skrivs inte av utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

Distributionsrättigheter

Distributionsrättigheter som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Distributionsrättigheter som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Distributionsrättigheterna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för distributionsrättigheter över deras bedömda nyttjandeperiod på 10 år.

Varumärken

Varumärken antas ha en obestämbar livslängd om inte annat framgår. Dessa nedskrivningsprövas i enlighet med gällande regelverk.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Inventarier	10 år
Maskiner, bilar	5–7 år
Datautrustning	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.7 Nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar samt goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.8 Varulager

Varulagret består av färdiga varor och handelsvaror. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägda genomsnittspriser för varje homogen varugrupp.

2.9 Finansiella instrument

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och är beskrivna nedan. Ett finansiellt instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag.

2.9.1 Klassificering och värdering

Vilken kategori en finansiell tillgång klassificeras till styrs dels av bolagets affärsmodell, samt dels av vilka kontraktstypiska kassaflöden bolaget kommer att erhålla från den finansiella tillgången. I kategorin upplupet anskaffningsvärde ingår kundfordringar, finansiella fordringar och likvida medel. I kategorin verkligt värde via resultaträkningen ingår för närvarande inga poster. Christian Berner-koncernen har inte heller några finansiella tillgångar i kategorin verkligt värde via övrigt totalresultat.

2.9.2 Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.9.3 Nedskrivning av finansiella instrument

Koncernen har omarbetat sin metod för att fastställa nedskrivningsbehov. Detta rör främst bolagets redovisning av kundförluster. I enlighet med IFRS 9 har en beräkning genomförts baserad på historisk data för att fastställa nedskrivningsbehovet i enlighet med kraven i IFRS9. Beräkningen resulterade inte i en ökning av förlustreserven för kundfordringar eller avtalstillgångar vid ingången 1 jan 2019. Under perioden minskade reserven från 0,7 till 0,5 MSEK.

2.9.4 Säkringsinstrument

Avseende säkringsredovisning får IFRS 9 ingen effekt på Christian Berners finansiella ställning och resultat då inga säkringar funnits redovisade vid ingången eller utgången av 2019.

2.10 Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar.

2.11 Likvida medel

Likvida medel är ett finansiellt instrument och innefattar, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

2.12 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år klassificeras de som kortfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.13 Skulder till kreditinstitut

Upplåning är finansiella instrument och redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Not 2 forts.

2.14 Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder, de uppskjutna skattefordringarna och skattekulderna hänförs sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

2.16 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgörs av ITP 2 planer (för utförligare beskrivning se nedan). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Inom delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2 plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltnings-tillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

2.17 Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder från och med 1 januari 2018. Utgångspunkten i standarden är att en intäkt redovisas när kontrollen över en såld produkt övergår till kunden och försäljningspriset fördelas på de i avtalen identifierade prestationsåtagandena. Prestationsåtagandena kan uppfyllas vid en specifik tidpunkt såväl som över tid.

Projektförsäljning

För Christian Berner redovisas intäkter över tid specifikt när koncernen via entreprenadavtal förbundit sig att leverera ett i sin helhet prissatt projekt. Då redovisas intäkter baserat på projektets färdigställandegrad. Detta avser främst värmeprojekt i dotterbolaget Zander & Ingeström. För mer information om projektförsäljning, se not 25.

Försäljning av varor

Koncernen säljer tekniska komponenter, material och avancerad utrustning. Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkten till en kund. Leverans anses inte ha skett förrän produkterna har sänts till angiven plats, riskerna för inkurans och förlust har överfört till kunden och kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

Försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster i form av konsultation, analyser, utveckling, installation och service. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika transaktionen fastställs baserat på hur stor del de tjänster som utförts, utgör av de totala tjänster som ska utföras.

Provisionsförsäljning

Christian Berner agerar försäljningskanal åt leverantörer genom att via kontakt med slutkunden sälja leverantörens tjänster. Intäkten är en överenskommen provision som Christian Berner erhåller från leverantören och som vanligtvis erhålls från leverantör i samband eller efter att produkten levereras till slutkunden. Christian Berner kontrollerar inte försäljningsflödet och är normalt beroende av att leverantör och kund kommer överens och slutför affären för att vi skall kunna erhålla slutbetalning från leverantören. Vanligtvis finns här enbart ett prestationsåtagande och intäktsföring sker i samband med leverans.

2.18 Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar och kundfordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

2.19 Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.20 Utdelning till moderbolagets aktieägare

Utdelning till Moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

2.21 Leasing

Från och med 1 januari 2019 tillämpar Christian Berner IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 är redovisningsstandard för leasingkontrakt och innebär att samtliga leasingkontrakt, med ett fåtal undantag, redovisas i balansräkningen. IFRS 16 tillämpas retroaktivt utan omräkning av jämförelsetal. Således har den ingående balansen för 2019 räknats om i enlighet med den nya standarden.

2.22 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. I kassaflödet netto redovisas inte utnyttjad checkkredit utan nyttjad checkkredit framgår på egen rad i kassaflödet för finansieringsverksamheten.

NOT 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (främst valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att ekonomiskt säkra viss riskexponering. Koncernen tillämpar dock inte säkringsredovisning.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt finanspolicy som fastställts av styrelsen. Koncernfinans identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker, framför allt avseende euro (EUR) och norska kronor (NOK). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Försäljning sker huvudsakligen i respektive enhets funktionella valuta vilket gör att kundfordringar inte är exponerade för valutakursförändringar i någon väsentlig omfattning.

Koncernens varuinköp sker i det flesta fall i EUR.

Koncernens riskhanteringspolicy är att ekonomiskt säkra väsentliga förväntade kassaflöden (huvudsakligen inköp av varor) i utländsk valuta. För att ekonomiskt säkra risken med inköp i EUR tecknas terminkontrakt. Samtliga kontrakt avser EUR och förfaller inom 12 månader. Koncernen tillämpar inte säkringredovisning och vid årsskiftet fanns i koncernen utstående terminkontrakt värderade till 0,0 (0,0) MSEK.

Avseende transaktionsrisk är koncernen främst exponerad för förändringar i växelkursen EUR/SEK. Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkurser uppstår främst genom leverantörsskulder i dessa valutor. I nedan tabell åskådliggörs koncernens påverkan på resultatet efter skatt vid en rimlig möjlig förändring av dessa valutor, alla andra variabler konstanta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital. Se ytterligare information i not 17 och 22.

Mot bakgrund av ovanstående skulle en förändring av den svenska kronans värde med 2 procent i förhållande till andra valutor ger en obetydlig resultat effekt relaterad till finansiella instrument per balansdagen.

TSEK	2019	2018
EUR/SEK +/-2 %	104/-104	61/-61
NOK/SEK +/-4 %	86/-86	235/-235

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisken. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter har koncernen valt att inte valutasäkra, då dessa inte bedömts väsentliga.

Nedan tabell åskådliggör omräkningsrisken genom att visa på en rimlig möjlig förändring i valutan för respektive utlandverksamhet, alla andra variabler konstanta, skulle påverka omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat som går in i posten "reserver" i eget kapital.

TSEK	2019	2018
EUR/SEK +/-2 %	214/-214	100/-100
NOK/SEK +/-4 %	151/-151	123/-123
DKK/SEK +/-2 %	136/-136	45/-45

b) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernens exponering för den rörliga räntan har varit väsentlig under året, varför inga riskhanteringsåtgärder har vidtagits. Under 2017 och 2016 var koncernens upplåning till rörlig ränta i svenska och norska kronor.

I nedan tabell åskådliggörs effekten på koncernens resultat efter skatt på grund av en rimlig möjlig förändring i räntan på upplåningen i svenska kronor, alla andra variabler konstanta. Samtliga resultat effekter avser effekt av högre/lägre

räntekostnader i upplåningen till rörlig ränta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital.

TSEK	2019	2018
25 baspunkter högre/lägre	192/-192	202/-202

c) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Individuella risklimit fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av koncernledningen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Se ytterligare information i not 17.

d) Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av Koncernfinans. Koncernfinans följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Med nuvarande kassaflöde och likviditet finns inget behov av ytterligare upplåning. Per 2019-12-31 uppgår koncernens likvida medel till 26 740 TSEK jämfört med total upplåning om 76 959 TSEK.

Tillfällig likviditetsöverskott får placeras, förutom i bankinlåning, i statsskuldväxlar eller företagscertifikat med rating K1 eller motsvarande internationell rating, med maximal löptid på 360 dagar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

3.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Bolagets utdelningspolicy med 30–50 procent utdelning på resultat efter skatt, säkerställer bolagets soliditetsmål. Enligt Christian Berners finansiella mål, ska bolaget ha en soliditet om 35 procent.

Förfallotidpunkt och riskreserv för kundfordringar

	Ej förfallna	Förfallet 1–30 dagar	Förfallet 30–60 dagar	Förfallet mer än 60 dagar	Summa
Den 31 december 2018, tkr					
Förväntad förlustnivå i %	0,32	1,7	5,0	16,15	
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	71 143	9 780	1 892	1 521	84 336
kreditförlustreserv	228	166	95	246	734

Den 31 december 2019, tkr					
Förväntad förlustnivå i %	0,17 %	0,90 %	3,00 %	7,00 %	
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	63 829	12 394	1 652	2 733	80608
kreditförlustreserv	105	112	50	191	453

Förfallotidpunkt för skulder

	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2019					
Skulder till kreditinstitut	5 000	25 400	20 000	26 560	–
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	4 360	13 079	17 438	23 369	–
Leverantörsskulder	42 203	–	–	–	–
Upplupna leverantörsskulder	4 766	–	–	–	–

Per 31 december 2018					
Skulder till kreditinstitut	5 000	15 000	20 000	22 500	18 270
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	635	1 699	1 473	5 339	–
Leverantörsskulder	35 504	–	–	–	–
Upplupna leverantörsskulder	6 661	–	–	–	–

NOT 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

4.1 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av års- och koncernredovisningen görs uppskattningar, antaganden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna. Dessa påverkar redovisade belopp av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och tilläggsupplysningar. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter, andra relevanta faktorer samt förväntningar om framtiden och ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan därför komma att avvika från gjorda uppskattningar och antaganden. Sådana uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår bedöms inte föreligga per 31 december 2019.

Prövning av medskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not. 2.7. Återvinningsvärden för kassagenererade enheter har fastställts genom en beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. För dessa uppskattningar, samt bedömningar kring hur rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle påverka balansräkningen av återvinningsvärden, se not 14. Goodwill uppgick vid årets slut till 146 224 TSEK (132 609 TSEK).

NOT 5 Segmentinformation

Den verkställande direktören är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Den verkställande direktören bedömer verksamheten både utifrån ett geografiskt perspektiv, och utifrån ett affärsområdesperspektiv. Då det geografiska perspektivet har bedömts vara överordnat produktområdesperspektivet, har Christian Berner fyra rörelsesegment; Sverige, Norge, Finland och Danmark. Affärsområdena beskrivs närmare i slutet

av denna not. Verkställande direktören bedömer rörelsesegmentens resultat främst baserat på måttet EBITA. Detta mått är rörelseresultat före räntor, skatter, nedskrivningar och avskrivningar inklusive goodwillavskrivningar.

Intäkter

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa parter som rapporteras till verkställande direktören värderas på samma sätt som i företagets externa finansiella rapportering.

	2019			2018		
	Segmentens intäkter	Försäljning mellan segment	Intäkter från externa kunder	Segmentens intäkter	Försäljning mellan segment	Intäkter från externa kunder
Sverige	511 687	-10 078	501 609	460 645	-10 294	450 351
Norge	89 481	0	89 481	64 874	0	64 874
Finland	84 852	0	84 852	74 032	0	74 032
Danmark	28 808	0	28 808	28 318	0	28 318
Summa	714 828	-10 078	704 750	627 869	-10 294	617 575

Nettoomsättningen fördelar sig på följande:

	2019	2018
Produkter	680 894	594 041
Tjänster	23 856	23 534
Summa	704 750	617 575

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBT. Det mått som verkställande direktören främst utvärderar segmenten utifrån är dock EBITA. EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:

EBITA	2019	2018
Sverige	47 644	54 638
Norge	5 448	301
Finland	6 624	5 079
Danmark	4 039	2 684
Koncerngemensamt ¹⁾	-10 670	-10 924
Summa	53 085	51 778
Avskrivning av immateriella anläggnings-tillgångar	-2 050	-1 688
Finansnetto	-2 229	-1 252
Resultat före skatt	48 806	48 838

1) Koncerngemensamt avser ej fördelade kostnader avseende moderbolaget.

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

	2019	2018
Sverige	-13 661	-3 511
Norge	-1 502	-58
Finland	-2 508	-190
Danmark	-601	-12
Summa	-18 272	-3 771

Not 5 forts.

Intäkter från externa kunder per land, baserat på var kunderna är lokaliserade

	2019	2018
Sverige	401 604	391 291
Norge	100 374	71 068
Finland	82 766	75 600
Belarus	45 586	–
Danmark	26 379	30 442
Kina	17 466	18 548
Tyskland	10 801	9 012
Övriga länder	5 313	4 214
Polen	4 380	3 753
Schweiz	4 332	2 006
Belgien	1 948	4 120
Nederländerna	1 185	314
Malaysia	777	–
Frankrike	552	856
Japan	528	435
Estland	393	1 953
Tjeckien	336	1 302
Litauen	32	58
Österrike	–	1 086
Island	–	1 515
Summa	704 751	617 575

Koncernen har ett stort antal kunder där den största står för högst 6 % (1 %) av omsättningen. Ökningen beror på avräkning av ett större värmeprojekt 2019.

Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar fördelas per land enligt följande:

	2019	2018
Sverige	227 124	170 622
Norge	2 328	155
Finland	9 261	1 876
Danmark	769	31
Summa	239 482	172 684

Investeringar, exkl förvärv av dotterbolag, fördelas per land enligt följande:

	2019	2018
Sverige	7 360	5 109
Norge	40	90
Finland	627	1 540
Danmark	–	–
Summa	8 027	6 739

Affärsområden

Christian Berner består av 4 segment, vilka är bolagets geografiska fördelning samt rapporteringsstruktur (Sverige, Norge, Danmark och Finland). Respektive Segment (land) är sedan uppdelat i affärsområdena Process & Miljö och Materialteknik. Affärsområde Process & Miljö omfattar försäljning inom processutrustning och hela system med försäljning inom främst stora investeringsprojekt men även inom löpande underhåll. Affärsområde Materialteknik omfattar försäljning av vibrations- och bullerdämpande material samt plaster.

Nedan framgår nettoomsättning samt EBITA för respektive affärsområde. Posten ”Koncerngemensamt” avser ej fördelade kostnader så som koncernens årsredovisning och börsrelaterade kostnader som uppstår i koncernens moderbolag.

Nettoomsättning per affärsområde

	2019	2018
Process och Miljö	481 007	419 346
Materialteknik	223 743	198 228
Summa	704 750	617 575

EBITA per affärsområde

	2019	2018
Process och Miljö	44 727	45 464
Materialteknik	19 027	17 238
Koncerngemensamt	–10 670	–10 924
Summa	53 085	51 778

NOT 6 Övriga rörelseintäkter

	2019	2018
Hysesintäkter	–	–
Vinst avyttring maskiner/inventerier	–	265
Återvunna kundförluster	1	2
Försäkringsersättningar	–	208
Totalt	1	475

NOT 7 Anställda, ersättningar och antal**1. Samtliga anställda (exklusive externa styrelsemedlemmar)**

	2019	2018
Löner och andra ersättningar	101 323	97 408
Sociala avgifter	27 904	21 548
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	16 354	14 360
Pensionskostnader – förmånsbestämda planer	–	–
Summa ersättningar till anställda	145 581	133 316

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer begränsas koncernens åtagande till att fastställa avgifter som betalas till en separat juridisk enhet. Som framgår av not 2.16 redovisas även ITP2 planens förmånsbestämda pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår per 2019-12-31 till 0,02754 % (0,02752 %). Koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår per den 2019-12-31 till 0,01758 % (0,01685 %). Förväntade premier kommande räkenskapsår för försäkringar tecknade i Alecta uppgår till 4 180 tsek (4 882 tsek).

Per 2019-12-31 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 %. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 7 forts.

2. Samtliga anställda (inklusive externa styrelsemedlemmar)

	2019		2018	
	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	11 675	89 360	8 709	86 492
Tantier	422	1 648	1 300	1 977
Pensionskostnader	2 555	13 798	1 752	12 608
Sociala avgifter	3 378	24 952	2 561	19 324
Koncernen totalt	18 030	129 758	14 322	120 401

3. Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningar och förmåner	2019					Summa
	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övrig ersättning	
Styrelseordförande	450	–	–	–	44	494
Stina Wollenius (8 månader)	180	–	–	–	2	182
Bengt Persson (8 månader)	230	–	–	–	3	233
Lars Gatenbeck	280	–	–	–	12	292
Malin Domstad	180	–	–	–	2	182
Kerstin Gillsbro	180	–	–	–	13	193
Verkställande direktören	2 236	–	85	860	24	3 205
Andra ledande befattningshavare (koncernledningen 8 personer)	8 126	461	529	1 960	21	11 097
Summa	11 862	461	614	2 820	121	15 878

Ersättningar och förmåner	2018					Summa
	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övrig ersättning	
Styrelseordförande	330	–	–	–	44	374
Anders Birgersson (4 månader)	53	–	–	–	–	53
Charlotta Utterström (4 månader)	43	–	–	–	7	50
Stina Wollenius (8 månader)	87	–	–	–	2	89
Bengt Persson (8 månader)	107	–	–	–	3	110
Lars Gatenbeck	190	–	–	–	12	202
Malin Domstad	130	–	–	–	2	132
Kerstin Gillsbro	130	–	–	–	12	142
Verkställande direktören	2 082	808	92	756	25	3 763
Andra ledande befattningshavare (koncernledningen 6 personer)	5 591	534	503	1 213	28	7 869
Summa	8 743	1 342	595	1 969	135	12 784

Koncernen har under perioden hyrt konst av styrelseordföranden. Se Not 27 – Närståendetransaktioner

Pensioner

Pensionsåldern för den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremierna som betalas av bolaget ska uppgå till maximalt 40 procent av ledande befattningshavares fasta årliga kontantlön, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och den verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning tillämpar koncernen ett avgångsvederlag om sex månadslöner.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning tillämpar koncernen inga avgångsvederlag.

4. Antalet anställda med geografisk fördelning

	2019		2018	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	142	107	121	86
Norge	18	11	18	10
Finland	21	18	21	17
Danmark	5	4	5	4
Koncernen totalt	186	140	165	117

5. Könsfördelning av styrelseledamöter och ledande befattningshavare (inkl. dotterbolagen)

	2019		2018	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelseledamöter	35	30	31	26
Vd och andra ledande befattningshavare	9	8	6	6

NOT 8 Ersättningar till revisorerna

	2019	2018
	KPMG	PWC
Revisionsuppdraget	915	1 035
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget:		
Skatterådgivning	–	7
Övriga tjänster	25	67
Summa	940	1 109
Revisionsarvode till övriga	–	–
Koncernen totalt	940	1 109

NOT 9 Leasing

I enlighet med de nya reglerna för redovisning av leasing (IFRS 16) som trädde i kraft 1 januari 2019 justerades öppningsbalanserna med den förenklade metoden i regelverket. Metoden innebär att jämförelseperioden inte är omräknad och att leasingkulden löpande värderas till nuvärdet av återstående leasingbetalningar. Mindre kontrakt som understiger 5000 USD samt kontrakt med återstående löptid om 12 månader eller kortare har ej inkluderats i beräkningen av skulden eller nyttjanderätten. Använd räntesats är 2 %. Effekten består i att öppningsbalansen justeras med de avtal som tidigare klassificerats som operationell leasing. Effekten framgår i tabellen nedan samt efterföljande tabeller.

Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018	61 103
Diskontering med koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta 2 %	–3 336
Tillkommer: Skulder för finansiella leasingavtal per 31 dec 2018	9 146
(Avgår): Kortidsleasing som kostnadsförs linjärt	–3 049
(Avgår): Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som kostnadsförs linjärt	–1 569
(Avgår): Avtal som omklassificerats till serviceavtal	–
Tillkommer/Avgår: Justeringar pga annan hantering av optioner att förlänga respektive säga upp avtal	–
Leasingskuld per 1 jan 2019	62 295

Effekten på balansräkningen vid övergången visas av nedan tabell:

Effekt på totala tillgångar:	2019–01–01
Ökning av nyttjanderättstillgångar	62 295
Minskning av Leasingtillgångar, tidigare redovisad som en del av maskiner/inventarier	–9146
IB Effekt av Justering på totala tillgångar	53 149

Effekt på totala skulder:	2019–01–01
Ökning av räntebärande leasingskuld, kort och långfristig	62 295
Minskning av räntebärande leasingskuld, tidigare redovisad som en del av räntebärande lång- och kortfristiga skulder till kreditinstitut	–9146
IB Effekt av Justering på totala skulder	53 149

Per 2019-12-31 redovisas det följande belopp i balansräkningen relaterade till IFRS 16:

Tillgångar	31-dec-19	31-dec-18
Fastigheter	50 276	0
Maskiner och Inventarier	7 595	0
Summa	57 871	0

Leasingskulder	31-dec-19	31-dec-18
Kortsiktiga	17 438	0
Långsiktiga	40 807	0
Summa	58 245	0

I resultaträkningen redovisas det följande belopp avseende IFRS 16:

Avskrivningar på nyttjanderätter	Januari – December	
	2019	2018
Avskrivningar	–15 868	0
Räntekostnader	–1 191	0
Summa	–17 059	0

Koncernen har under perioden för årets första tolv månader 2019 betalat totalt 1,65 Msek avseende korttidsleasar som ej tagits med i ovan beräkningar samt 120 TSEK för leasar med lågt värde som även de exkluderats.

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

Intäkter	2019	2018
Övriga ränteintäkter	124	159
Valutakursvinster	252	214
Övriga finansiella intäkter	–	1
Total finansiella intäkter	376	374

Kostnader	2019	2018
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut exkl. finansiell leasing	–1 271	–1 375
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	–1 191	–173
Valutakursförluster	–126	–25
Övriga finansiella kostnader	–17	–52
Total finansiella kostnader	–2 605	–1 625
Finansnetto	–2 229	–1 251

NOT 11 Valutakursdifferenser inom affärsverksamheten

Valutakursdifferenser hänförliga till affärsverksamheten har redovisats i rapporten över totalresultatet enligt följande:

	2019	2018
Handelsvaror	–2 142	675
Summa	–2 142	675

NOT 12 Inkomstskatt

Aktuell skatt	2019	2018
Aktuell skatt på årets resultat	–10 039	–9 926
Justeringar avseende tidigare år	–4	5
Summa aktuell skatt	–10 043	–9 921

Uppskjuten skatt (not 21)	2019	2018
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	538	–645
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	–1 407	–548
Summa uppskjuten skatt	–869	–1 193
Summa inkomstskatt	–10 912	–11 115

Not 12 forts.

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig ifrån det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen i Sverige för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2019	2018
Resultat före skatt	48 806	48 838
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige (21,4 %)	-10 445	-10 744
Effekten av utländska skattesatser	-36	-2
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-446	-536
Ej skattepliktiga intäkter	18	11
Justering avseende tidigare års aktuella skatt		5
Ändring p.g.a. ändrad skattesats	-4	148
Skattekostnad	-10 912	-11 115

NOT 13 Resultat per aktie

Före och efter utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Inga utspädningseffekter har justerat det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för perioderna, varför resultat per aktie efter utspädning sammanfaller med resultat per aktie före utspädning.

Resultat per aktie

	2019	2018
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	37 894	37 725
A-Aktier med röstvärde 10	1 250	1 250
B-Aktier med röstvärde 1	17 509	17 509
Totalt	18 759	18 759
Aktier i eget förvar	72	72
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	18 675	18 675
Resultat per aktie	2,03	2,02

Varje aktie har ett kvotvärde om 0,03 SEK.

NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde

	Distribu- tionsrätter	Good- will	Varu- märken	Internt upparbe- tade pro- gramvaror	Summa
Räkenskapsåret 2018					
Ingående redovisat värde	4 825	14 844	3 000	0	22 669
Justering av anskaffnings- värde avseende ej utbetald tilläggsköpeskilling					-
Valutadifferenser	-	-	-	-	-
Inköp	-	-	0	1 187	1 187
Inköp genom förvärv	1 195	117 765	14 000	-	132 960
Omklassificeringar	-	-	-	-	0
Avyttring och utrangering	-	-	-	-	0
Avskrivningar	-1 688	-	-	-	-1 688
Utgående redovisat värde	4 332	132 609	17 000	1 187	155 128
Per 31 december 2018					
Anskaffningsvärde	15 291	134 633	17 000	1 187	168 111
Ack. av- och nedskrivningar	-10 959	-2 024	-	-	-12 983
Redovisat värde	4 332	132 609	17 000	1 187	155 128

	Distribu- tionsrätter	Good- will	Varu- märken	Internt upparbe- tade pro- gramvaror	Summa
Räkenskapsåret 2019					
Ingående redovisat värde	4 332	132 609	17 000	1 187	155 128
Justering av anskaffnings- värde avseende ej utbetald tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	-
Valutadifferenser	-	-	-	-	-
Inköp	-	-	-	674	674
Inköp genom förvärv	-	13 615	-	-	13 615
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Avyttring och utrangering	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-1 768	-	-	-282	-2 050
Utgående redovisat värde	2 564	146 224	17 000	1 579	167 367
Per 31 december 2019					
Anskaffningsvärde	15 291	148 248	17 000	1 861	182 400
Ack. av- och nedskrivningar	-12 727	-2 024	-	-282	-15 033
Redovisat värde	2 564	146 224	17 000	1 579	167 367

* Goodwill har uppkommit genom företagsförvärv. 12,4 mkr från förvärvet 2016 av Fillflex AB och 2,3 mkr från förvärvet av Plastkaptet AB samma år. 0,2 mkr avser förvärv av Satron AB år 2008. Under 2018 har goodwill avseende förvärv av Zander & Ingeström tillkommit med belopp om 117,8 mkr och förvärvet av Bullerbekämparen i oktober 2019 ökade goodwillvärdet med 13,6 mkr.

** Varumärken har uppkommit genom företagsförvärv under 2016 av Fillflex AB samt Zander & Ingeström AB som båda bolagen ingår i segment Sverige.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Goodwill övervakas av ledningen baserat på de rörelsesegment som koncernen har uppdelat verksamheten i. Den goodwill som har uppstått via förvärv är i sin helhet allokerad till rörelsesegmentet Sverige enligt nedan och är således den grupp av kassagenererande enheter som goodwill testas på.

Goodwill per segment och kassagenererande enhet	2019	2018
Sverige	146 224	132 609

Återvinningsbart belopp för segment Sverige har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

2019	Sverige
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0
Diskonteringsränta före skatt (%)	10,0

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är årlig volymtillväxt och därmed resultatutveckling, långsiktig tillväxttakt och ett marknadsmässigt avkastningskrav (WACC). Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för varje KGE över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på ledningens erfarenhet samt tidigare resultat samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakt som använts överensstämmer med de långsiktiga inflationsförväntningarna i Sverige. Tillväxttakten bedöms inte heller överstiga den långfristiga tillväxttakten för marknaden där berörd KGE verkar. Den diskonteringsränta som används anges före skatt. Känslighetsanalys har genomförts och en förändring av en procentenhet, vilket bedöms som en rimlig avvikelser, av ovanstående angivna viktiga antaganden skulle inte innebära att det redovisade värdet skulle överstiga nyttjandevärdet.

NOT 15 Maskiner och inventarier

Räkenskapsåret 2018	
Ingående redovisat värde	12 310
Valutadifferenser	96
Inköp	11 457
Inköp genom förvärv	220
Omklassificeringar	
Avyttring och utrangering	-2 756
Avskrivningar	-3 772
Utgående redovisat värde	17 556

Per 31 december 2018	
Anskaffningsvärde	37 011
Avskrivningar	-19 455
Redovisat värde	17 556

Räkenskapsåret 2019	
Ingående redovisat värde*	8 411
Valutadifferenser	130
Inköp	7 353
Inköp genom förvärv	887
Omklassificeringar	-
Avyttring och utrangering	-134
Avskrivningar	-2 404
Utgående redovisat värde	14 243

Per 31 december 2019	
Anskaffningsvärde	31 247
Avskrivningar	-17 004
Redovisat värde	14 243

* Det ingående redovisade värdet har justerats med finansiell leasing per 2018-12-31.

NOT 16 Finansiella instrument

Tillgångar som värderas till sina upplupna anskaffningsvärden	2019-12-31	2018-12-31
Tillgångar i Balansräkningen		
Andra långfristiga fordringar	189	186
Kundfordringar	80 155	83 602
Likvida medel	26 740	33 774
Summa	107 084	117 562

Finansiella skulder i balansräkningen värderade till upplupet anskaffningsvärde	2019-12-31	2018-12-31
Skulder till kreditinstitut	76 959	83 408
Leverantörsskulder och andra skulder	76 720	70 473
Summa	153 678	153 881

NOT 17 Kundfordringar

	2019	2018
Kundfordringar	80 613	84 336
Reservering för osäkra fordringar	-457	-734
Kundfordringar netto	80 155	83 602
Förfallna kundfordringar där nedskrivningsbehov ej ansetts föreligga	16 779	13 193

Åldersfördelning kundfordringar	2019	2018
Ej förfallna kundfordringar	63 829	71 143
1-30 dagar	12 394	9 780
31-60 dagar	1 652	1 892
> 60 dagar	2 733	1 521
varav reserverat	-452	-734
Summa	80 155	83 602

Avseende åldersanalys av kundfordringar med nedskrivningsbehov, se not 2.

Redovisade belopp per valuta för kundfordringar är som följer:

	2019	2018
SEK	49 395	54 573
EUR	18 514	18 174
NOK	8 227	6 752
DKK	2 147	2 689
USD	1 124	317
GBP	477	145
CHF	270	518
JPY	-	434
	80 155	83 602

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är följande:

	2019	2018
Per 1 januari	734	531
Reservering av osäkra fordringar	74	734
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	176	-499
Återförda outnyttjade belopp	-516	74
Effekt av ändrade valutakurser	-11	-106
Per 31 december	457	734

NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror	2 123	-
Förutbetald leasing	164	82
Förutbetalda försäkringar	318	28
Övriga poster	1 672	4 371
Totalt	4 277	4 481

NOT 19 Likvida medel

Likvida medel, såväl i balansräkningen som kassaflödesanalysen, består av:

	2019-12-31	2018-12-31
Kassa	3	–
Banktillgodohavanden	26 737	33 774
Totalt*	26 740	33 774

* Exkl. utnyttjad checkräkningskredit

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK, NOK och EUR, där enbart den svenska checkkrediten nyttjas. Utnyttjat belopp per 2019-12-31 var 13,95 msek (18,27). Ingen checkkredit i annan valuta är nyttjad.

	2019-12-31	2018-12-31
Checkkredit i NOK (tusental)	1 000	1 000
Checkkredit i SEK (tusental)	30 000	25 000
Checkkredit i EUR (tusental)	250	250

NOT 20 Skulder till kreditinstitut och finansiell leasing

	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	32 600	42 500
Finansiell leasing	40 807	6 508
Summa långfristig upplåning	73 407	49 008

Kortfristig

Skulder till kreditinstitut	44 359	38 270
Finansiell leasing	17 438	2 638
Summa kortfristig upplåning	61 797	40 908

Summa upplåning koncernen **135 204** **89 916**

Redovisade belopp per valuta	2019-12-31	2018-12-31
SEK	135 204	89 916
Andra valutor	–	–

Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing

Se specifik not för leasing samt upplysning i redovisningsprinciperna avseende IFRS16. Från och med 1 jan 2019 tillämpas en ny leasingstandard (IFRS16) som innebär att alla leasingavtal kommer att ses som finansiella (med vissa undantag avseende korttidslease och leasingavtal med lågt värde). Detta innebär en stor effekt på balansräkningen avseende leasingskulden, därav de stora skillnaderna mellan 2018 och 2019 ovan.

Upplysning om verkliga värden

Redovisat värde överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde avseende långfristig upplåning, då räntan är rörlig och marginalen oförändrad per balansdagen jämfört med tidpunkten då lånet initialt redovisades. För övriga finansiella skulder, och tillgångar, bedöms det verkliga värdet motsvara det redovisade värdet främst då dessa poster är kortfristiga till sin natur.

NOT 21 Uppskjuten inkomstskatt

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	2019-12-31	2018-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som skall utnyttjas efter mer än 12 månader	–	–
– uppskjutna skattefordringar som skall utnyttjas inom 12 månader	504	1 827
Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder som skall betalas efter mer än 12 månader	3 638	8 012
– uppskjutna skatteskulder som skall regleras inom 12 månader	4 264	280
Uppskjutna skatteskulder (netto)	–7 398	–6 465

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Samtliga underskottsavdrag i koncernen bedöms kunna tillgodoräknas framöver. Christian Berner har redovisat uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag som finns i Danmark och Norge då det bedöms sannolikt att dessa underskottsavdrag kan nyttjas mot framtida överskott. Av underskotten förfaller 0 (0) TSEK mellan år 2018–2025. Uppskjuten skatt på anläggningstillgångar avser skillnaden mellan skattemässiga restvärden och redovisade restvärdevärden. Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är följande:

	2019	2018
Ingående balans	–6 465	414
Valutadifferenser	–1	32
Förändring hänförlig till obeskattade reserver i under året förvärvade dotterbolag	–64	–1 193
Förändring hänförlig till uppskjuten skatt på immateriella rättigheter i under året förvärvade dotterbolag	–	–2 639
Redovisning i resultaträkningen	–869	–3 080
Skatt som är hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat (NOT X)	–	–
Skatt som redovisas i eget kapital	–	–
Utgående balans	–7 398	–6 466

Uppskjutna skattefordringar

	Underskottsavdrag
Per den 1 januari 2018	2 375
Redovisat i resultatet	–580
Redovisat i övrigt totalresultat	–
Valutakursdifferenser	32
Per den 31 december 2018	1 827
Redovisat i resultatet	–1 327
Valutakursdifferenser	4
Per den 31 december 2019	504

Uppskjutna skatteskulder

	Temporär skillnad immateriella och materiella anläggningstillgångar samt obeskattade reserver
Per 1 januari 2018	1 961
Redovisat i resultatet	613
Ökning på grund av rörelseförvärv	5 719
Valutakursdifferenser	–
Per den 31 december 2018	8 292
Ökning på grund av rörelseförvärv	64
Redovisat i resultaträkningen	–458
Valutakursdifferenser	4
Per den 31 december 2019	7 901

NOT 22 Leverantörsskulder

	2019	2018
Leverantörsskulder	42 203	35 505
Åldersfördelning leverantörsskulder	2019	2018
Ej förfallna leverantörsskulder	33 657	35 187
1–30 dagar	7 217	282
31–60 dagar	1 030	4
> 60 dagar	299	31
Summa	42 203	35 505

Redovisade belopp per valuta för leverantörsskulder är som följer:

	2019	2018
SEK	12 586	8 497
EUR	23 952	21 256
NOK	1 156	875
DKK	996	592
USD	567	227
GBP	2 086	3 029
CHF	860	1 028
Totalt	42 203	35 505

NOT 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna löner	3 784	4 066
Upplupna resekostnader	316	317
Upplupna semesterlöner	13 072	12 345
Upplupna sociala avgifter	3 149	3 686
Upplupen löneskatt	3 683	2 686
Upplupna räntor	132	194
Övriga interimsskulder	5 615	5 013
Upplupna leverantörsskulder	4 766	6 661
Totalt	34 517	34 968

NOT 24 Kassaflöde

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2019	2018
Avskrivningar av anläggningstillgångar	20 322	5 460
Realisationsresultat försäljning/ Utrangering av anläggningstillgångar	0	-264
Garantiavsättningar	107	135
Övriga avsättningar	-441	598
Summa	19 988	5 929

Specifikation avseende kassaflödeseffekt på skulder i finansieringsverksamheten	Skulder till kreditinstitut avseende förvärvslån	Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing
Ingående balans	80 770	62 295
Kassaflöde	-23 956	-15 493
Inköp	20 145	11 443
Försäljningar & utrangeringar		
Utgående balans	76 959	58 245

Ovan tabell visar förändringen i koncernens skuldsättning vars kassaflöden redovisas i finansieringsverksamheten i enlighet med nya upplysningskrav i IAS7.

NOT 25 Nettoomsättningens fördelning

I enlighet med de nya upplysningskraven i IFRS 15 redogör Christian Berner koncernen för den uppdelning av intäkter som görs.

Christian Berners intäktsströmmar är redovisade per Segment och Affärsområde, där Segment motsvarar marknaden för intäkten. Alla Affärsområden finns representerade i alla segment och intäkterna kommer i kontrakt med kategorier som beskrivs närmre nedan. Affärsområde Process & Miljö har en affärsmodell, som i större grad präglas av kategori 1 och 2, medan Affärsområde Materialteknik har större andel av kategori 3. Dock återfinns alla tre kategorier i alla Segment och Affärsområden.

Christian Berner har intäkter i tre kategorier; (1) Provisionsförsäljning, där Christian Berner agerar försäljningskanal åt leverantörer genom att via kontakt med slutkunden. Intäkten är en överenskommen provision som Christian Berner erhåller från leverantören och som vanligtvis erhålls från leverantör i samband eller efter att produkten levereras till slutkunden. Christian Berner kontrollerar inte försäljningsflödet och är normalt beroende av att leverantör och kund kommer överens och slutför affären för att vi skall kunna erhålla slutbetalning från leverantören. (2) Projektförsäljning, avser de intäktsströmmar där Christian Berner har ett flertal prestationsåtaganden, dvs det utgörs inte bara av en tjänst eller en vara utan avtalet omfattar ett flertal olika delar. Intäkten utgörs huvudsakligen av i förväg avtalade arvoden för projekten och betalas vanligtvis genom forskotts fakturering och fakturering vid olika milstolpar i projekten, beroende på storlek på projekten. Dessa projekt kan löpa under lång tid och beroende på karaktär redovisas också intäkten och kostnaden successivt allt eftersom färdigställandegraden utvecklas. Resultatutgången för större projekt är beroende av att kalkylen håller och projektet blir framgångsrikt. Således finns det alltid en osäkerhet kring lönsamheten i projektet innan det är färdigställt. (3) Försäljning av varor och tjänster, Denna kategori avser de varor och tjänster som säljs separat. Det kan handla om en service eller installation, en vara eller reservdel från vårt lager mfl. Dessa varor säljs till de belopp som överenskommit med kunden, vanligtvis baserat på prislistor. Tidpunkt för intäktsredovisning av dessa varor och tjänster är när kontrollen överförs till kunden. Fakturering sker vanligtvis i samband med leverans. Den största osäkerheten här skulle vara om kunden ej har betalningsförmåga att betala av oss utförda tjänster eller levererade produkter.

Jan-Dec 2019

Nettoomsättning TSEK	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Koncernen
Process & Miljö	376 075	55 273	33 749	15 910	481 007
Materialteknik	125 534	34 208	51 104	12 897	223 743
Totalt	501 609	89 481	84 852	28 808	704 750

Jan-Dec 2018

Nettoomsättning TSEK	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Koncernen
Process & Miljö	328 969	41 209	32 657	16 511	419 346
Materialteknik	121 380	23 665	41 375	11 808	198 228
Totalt	450 351	64 874	74 032	28 318	617 575

Kontrakterade framtida intäkter

De kontrakterade intäkter som koncernen har där prestationsåtaganden är ouppfyllda och där kontraktstiden överstiger ett år avser samtliga vårt produktområde värme och de entreprenadkontrakt som återfinns där.

Kontrakterade framtida intäkter	2020	2021
Entreprenadkontrakt inom värme	68 899	18 950

Intäkter avseende prestationsåtaganden från tidigare perioder (förskott från kunder)

Ingående balans 2018-12-31	19 972
Erhållna avtalsskulder vid förvärv	0
Intäktsförda under året*	-19 972
Nya avtalsskulder ingångna under året	31 488
Utgående balans 2019-12-31	31 488

*Samtliga förskott från kunder som fanns per 2019-01-01 har vid räkenskapsårets slut varit intäktsförda.

NOT 26 Förvärvskalkyl

Zander och Ingeström AB

Christian Berner Tech Trade AB tecknade den 16 februari 2018 avtal om förvärv av samtliga aktier i Zander & Ingeström AB. Zander & Ingeström AB (<http://zeta.se>) är ett av Sveriges ledande bolag inom pump- och värmeteknik och kunderna finns bland annat i branscherna process, papper, VA/energi och inom gruvindustrin. Företagets omsättning 2017 uppgick till 124 MSEK med ett rörelseresultat om 16,4 MSEK. Vid utgången av första kvartalet 2018 hade företaget 24 anställda. Köpeskillingen uppgick initialt till 125 MSEK på skuldfri basis och finansiering skedde genom lån och aktier. Ytterligare tilläggsköpeskilling om 15 MSEK har därefter betalats under första kvartalet 2019. Tillträde ägde rum den 1 mars 2018. Zander & Ingeström AB bedriver sin verksamhet som ett eget fristående bolag inom Christian Berners affärsområde Process & Miljö inom segment Sverige. Betalning har erlagts den 1 mars 2018 om totalt 125 MSEK. Av denna summa består 70 MSEK av nyupptagna förvärvslån, 8,1 MSEK avser betalning genom tidigare återköpta aktier och 46,9 MSEK betalas genom egen kassa. Ingen förändring har skett i förvärvskalkylen sedan den först presenterades i Q1 2018.

Köpeskilling varav 125 MSEK erlagts vid tillträdesdagen och resterande tilläggsköpeskilling om 15 MSEK har betalats från kassan under Q1 2019.	140,0
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	22,2
Goodwill	117,8

Nettotillgångarna består av nedan värden (MSEK)

	Redovisade värden i dotterbolag	Verkligt-värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar exklusive koncernmässig goodwill	1,2	14,0	15,2
Materiella anläggningstillgångar	0,2	0,0	0,2
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0
Omsättningstillgångar	62,3	-9,3	53,0
Avsättningar	-1,2	0,0	-1,2
Långfristiga skulder	0,0	-5,7	-5,7
Kortfristiga skulder	-48,7	9,4	-39,3
Obeskattade reserver (ombokning)	-12,0	12,0	0,0
Nettotillgång	1,8	20,4	22,2

Likvida medel i förvärvad verksamhet uppgår till:	7,0
---	-----

Bullerbekämparen Svenska AB

Christian Berner Tech Trade tecknade 2019-09-18 avtal om förvärv av samtliga aktier i Bullerbekämparen Svenska AB (<http://bullerbekamparen.se>), ett bolag som tillverkar, monterar och säljer produkter för förbättrad akustik och lägre ljudnivå inom industri, kontor och offentlig miljö. 2018 uppgick bolagets omsättning till 30,6 MSEK med ett EBITDA-resultat om 5,0 MSEK (EBIT 4,7 MSEK). Vid utgången av 2018 hade företaget 18 anställda. Köpeskillingen uppgår till 26,1 MSEK och finansieras genom tillgänglig kassa och nyupptagna lån. Tilläggsköpeskilling om max 4,0 MSEK kan därutöver falla ut baserat på resultatet 2019–2020. Tillträde ägde rum den 1 oktober 2019. Bullerbekämparen Svenska AB bedriver sin verksamhet som ett eget fristående bolag inom Christian Berners affärsområde Materialteknik i Sverige.

Köpeskilling	26,1
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	12,5
Goodwill	13,6

Nettotillgångarna består av nedan värden (MSEK)

	Redovisade värden i dotterbolag	Verkligt-värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar exklusive koncernmässig goodwill	0,0		0,0
Materiella anläggningstillgångar	0,9		0,9
Finansiella anläggningstillgångar	0,0		0,0
Omsättningstillgångar	15,1		15,1
Avsättningar	-0,2		-0,2
Långfristiga skulder	0,0		0,0
Kortfristiga skulder	-3,3	0,0	-3,3
Obeskattade reserver	-0,2	0,2	0,0
Nettotillgång	12,3	0,2	12,5

Likvida medel i förvärvad verksamhet uppgår till:	5,9
---	-----

NOT 27 Ställda säkerheter

	2019-12-31	2018-12-31
Företagsinteckningar	35 000	32 198
Totalt	35 000	32 198

NOT 28 Eventualförpliktelser

	2019-12-31	2018-12-31
Borgensförbindelse*		46 639
Garantier	3 629	1 578
Totalt	3 629	48 217

* Borgensförbindelsen avser tidigare förpliktelse som koncernen haft avseende åtaganden att betala hyra. Dessa eventualförpliktelser finns numera skuldförda i balansräkningen som en effekt av införandet av redovisningsstandarden IFRS 16.

NOT 29 Närstående

Gårdaverken AB äger per 2019-12-31 samtliga A-aktier och 18,2% av alla B-aktier och har således den största andelen av rösterna samt 23,7% av de totala aktierna. Ernstöm Kapital AB äger 10,3%. Ksenia Berner äger 9,1% av de totala aktierna vid samma datum. För resterande del av aktierna är spridningen stor.

Inköp av tjänster	2019	2018
Hyra av konst från styrelseordförande	102	102
Summa	102	102

Tjänsterna som redovisas enligt ovan har köpts på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund.

NOT 30 Händelser efter rapportperiodens slut

- Christian Berner Tech Trade AB samlar gemensamma supportfunktioner (Ekonomi, Marknad och Verksamhetsutveckling & IT) i bolaget Christian Berner Business Services AB. Det nya bolaget har till uppgift att utveckla servicen till de affärsdrivande bolagen och eventuella framtida förvärv. Det möjliggör också ytterligare fokus på kärnverksamheten i de affärsdrivande bolagen.
- Christian Berner Tech Trade AB tecknar avtal med SEB om en revolverande kreditfacilitet på 200 MSEK över tre år. Delar av faciliteten (55 MSEK) används för att lösa befintliga lån. Huvuddelen skall användas för att finansiera beslutad förvärvsstrategi.

Moderföretagets resultaträkning

TSEK	Not	2019	2018
RÖRELSEINTÄKTER			
Nettoomsättning	3,17	20 854	19 895
Summa		20 854	19 895
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster	17	-11 984	-8 395
Övriga externa kostnader	5	-5 806	-5 895
Personalkostnader	4	-13 734	-12 831
Summa rörelsens kostnader		-31 524	-27 121
Rörelseresultat		-10 670	-7 226
Resultat från andelar i koncernföretag	6	8 568	21 652
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6, 7	252	214
Räntekostnader och liknande resultatposter	6, 7	-1 185	-1 577
Summa resultat från finansiella poster		7 635	20 289
Resultat före skatt		-3 035	13 063
Bokslutsdispositioner	8	33 000	19 000
Skatt på årets resultat	9	-4 607	-2 317
ÅRETS RESULTAT		25 358	29 746

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderföretagets balansräkning

TSEK	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	227 604	227 554
Summa finansiella anläggningstillgångar		227 604	227 554
Summa anläggningstillgångar		227 604	227 554
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag	17	41 651	19 660
Övriga fordringar		373	3
Skattefordringar		–	129
Förutbetalda kostnader	11	110	245
Summa kortfristiga fordringar		42 134	20 037
Kassa och bank	12	120	120
Summa omsättningstillgångar		42 254	20 157
SUMMA TILLGÅNGAR		269 858	247 711

TSEK	Not	2019	2018
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		625	625
Uppskrivningsfond		37 000	37 000
Reservfond		1	1
Summa bundet eget kapital		37 626	37 626
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		78 906	63 176
Årets vinst		25 358	29 746
Summa fritt eget kapital		104 264	92 922
Summa eget kapital		141 890	130 548
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14	23 000	42 500
Skulder till koncernföretag	14	960	960
Summa långfristiga skulder		23 960	43 460
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	14	63 196	14 655
Skulder till kreditinstitut	14	33 959	38 270
Leverantörsskulder	15	950	654
Aktuella skatteskulder		2 290	-
Övrig kortfristiga skulder		475	15 409
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	3 138	4 715
Summa kortfristiga skulder		104 008	73 703
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		269 858	247 711

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa
	Aktiekapital	Uppskrivnings- fond	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		
Ingående eget kapital 2018-01-01	625	37 000	1	41 228	25 068	103 922	
Årets resultat tillika totalresultat	-	-	-	-	29 746	29 746	
Summa	625	37 000	1	41 228	54 814	133 668	
Transaktioner med ägare							
Utdelning	-	-	-	-	-9 343	-9 343	
Köp av egna aktier	-	-	-	-	-1 902	-1 902	
Emission av stamaktier vid rörelseförvärv	-	-	-	-	8 125	8 125	
Utgående eget kapital 2018-12-31	625	37 000	1	41 228	51 694	130 548	
Ingående eget kapital 2019-01-01	625	37 000	1	41 228	51 694	130 548	
Årets resultat tillika totalresultat	-	-	-	-	25 358	25 358	
Summa	625	37 000	1	41 228	77 052	155 906	
Transaktioner med ägare							
Utdelning	-	-	-	-	-14 016	-14 016	
Köp av egna aktier	-	-	-	-	-	-	
Emission av stamaktier vid rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-	
Utgående eget kapital 2019-12-31	625	37 000	1	41 228	63 036	141 890	

Moderföretagets kassaflödesanalys

TSEK	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-10 670	-7 226
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-
Erhållen ränta och liknande poster	252	214
Erlagd ränta och liknande poster	-1 185	-1 577
Betald inkomstskatt	-2 188	-3 238
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-13 791	-11 827
Förändring övriga kortfristiga fordringar	-22 226	10 722
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder	32 326	-234
Summa förändring av rörelsekapital	10 100	10 488
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-3 691	-1 339
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Sålda anläggningstillgångar		-
Förvärv dotterbolag	-50	-113 263
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-
Amortering av finansiella anläggningstillgångar		-
Erhållen utdelning	8 568	10 451
Erhållet koncernbidrag	33 000	19 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	41 518	-83 812
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Nyemission		-
Ökning / minskning kortfristiga finansiella skulder	-4 311	18 270
Upptagna lån		70 000
Amortering av lån	-19 500	-15 000
Utbetald utdelning	-14 016	-9 340
Återköp av egna aktier	-	-1 901
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-37 827	62 029
Minskning / ökning likvida medel		
Årets kassaflöde	-	-23 122
Kursdifferens i likvida medel	-	-
Likvida medel vid årets början	120	23 242
Likvida medel vid årets slut	120	120

Noter – Moderföretaget

NOT 1 Allmän information

Christian Berner Tech Trade AB (publ) (moderföretaget) ansvarar för koncernens affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Mölnlycke. Huvudkontorets postadress är Box 88, 435 22 Mölnlycke och besöksadress är Designvägen 1 i Mölnlycke.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor.

NOT 2 Sammanfattning av moderföretagets viktiga redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

För information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningens not 3.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

NOT 4 Ersättningar till anställda och styrelse

	2019		2018	
	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	5 138	1 437	5 324	1 274
Tantiem	60	66	1 094	174
Pensionskostnader	1 375	412	1 531	358
Sociala avgifter	2 011	611	2 454	553
Koncernen totalt	8 584	2 526	10 403	2 359

Könsfördelning för styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2019		2018	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	8	5	8	5
Vd och andra ledande befattningshavare	2	2	2	2
Totalt	10	7	10	7

Inom företaget finns förmånsbestämda pensionsplaner genom ITP 2.

Som framgår av koncernens not 2.16 redovisas även ITP 2 planens förmånsbestämda pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan, dvs företagets åtaganden begränsas till fastställda avgifter som betalas till en separat juridisk enhet. Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår per 2019-12-31 till 0,00468 % (2018-12-31 till 0,00431). Företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår per den 2019-12-31 till 0,00092 % (2018-12-31 till 0,00089 %) Förväntade premier kommande räkenskapsår för försäkringar tecknade i Alecta

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

NOT 3 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen avser i sin helhet försäljning av koncerngemensamma tjänster.

uppgår till 326 tsek (631 tsek). Per 2019-12-31 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 %. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Se not 7 i koncernen för individuella uppgifter för styrelse och VD samt villkor för uppsägning, pension och pensionsåtaganden.

NOT 5 Ersättningar till revisorerna

	2019	2018
PWC & KPMG*	KPMG	PWC
Revisionsuppdraget	215	250
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–
Skatterådgivning	–	7
Övriga tjänster	–	38
Summa	215	295

*Koncernen bytte revisorer inför revisionen av räkenskapsår 2019 varför PwC för 2019 års revision har ersatts av KPMG.

NOT 6 Finansiella poster

	2019	2018
Anteciperade utdelningar från dotterbolag	8 568	21 652
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	–	–
Valutakursvinster på fordringar hos dotterbolag	252	214
Övriga finansiella intäkter	–	–
Totala ränteintäkter och liknande resultatposter	8 820	21 866
	2019	2018
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	1 060	1 247
Valutakursförluster	125	18
Övriga finansiella kostnader	–	312
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	1 185	1 577
Summa finansiella poster – netto	7 635	20 289

NOT 10 Innehav och investeringar i dotterföretag

		2019-12-31	2018-12-31				
Ingående anskaffningsvärde		227 554	84 179				
Justering av preliminär förvärvskalkyl		–	–				
Kapitaltillskott		–	–				
Förvärv av dotterföretag		50	143 375				
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde		227 604	227 554				
Utgående redovisat värde		227 604	227 554				
Namn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av innehav utan bestämmande inflytande (%)	Bokfört värde 2019-12-31	Bokfört värde 2018-12-31
Christian Berner AB	556049-5235	Mölnlycke, SE	10 000	100	0	67 808	67 808
Christian Berner AS	910542788	Oslo, NO	1 000	100	0	4 375	4 375
Christian Berner OY	48788	Vanda, FI	20	100	0	5 676	5 676
A/S Christian Berner	7066	Lyngby, DK	513	100	0	4 649	4 649
A-filter AB	556065-0409	Göteborg, SE	6 000	100	0	720	720
Satron Instruments Process & Miljö AB	556473-1783	Säffle, SE	1 000	100	0	120	120
PlastKapTek Sverige AB	556799-6391	Partille, SE	1 000	100	0	711	711
Fillflex AB	556281-4102	Västra Frölunda, SE	1 000	100	0	120	120
Power to Heat Scandinavia AB	559090-9981	Stockholms län, Täby kommun	500	100	0	50	–
Zander och Ingeström Aktiebolag	556020-3472	Stockholms län, Täby kommun	10 000	100	0	143 375	143 375
Stockholm Elinvest AB*	556442-5337	Stockholms län, Täby kommun	1 000	*	0	–	–
Bullerbekämparen Svenska AB**	556161-4123	Västra Götalands län, Partille kommun	4 000	**	0	–	–
						227 604	227 554

* Markerat bolag är per 2019-12-31 dotterbolag till Zander & Ingeström AB och har således ej något bokfört värde i moderbolaget.

** Markerat bolag är per 2019-12-31 dotterbolag till Christian Berner AB och har således ej något bokfört värde i moderbolaget.

NOT 7 Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:		
	2019	2018
Valutakursdifferens – netto (not 6)	–127	–196
Totalt	–127	–196

NOT 8 Bokslutsdispositioner

	2019	2018
Erhållna koncernbidrag	33 000	19 000

NOT 9 Skatt på årets resultat

	2019	2018
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	4 603	2 317
Justeringar avseende tidigare år	4	1
Summa aktuell skatt	4 607	2 318
Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig ifrån det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:		
	2019	2018
Resultat före skatt	29 965	32 063
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige (21,4%)	6 413	7 054
Skatteeffekt av:	–	–
Ej skattepliktig utdelning	–1 834	–4 763
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	4	1
Övriga ej skattepliktiga intäkter	–	–
Ej avdragsgilla kostnader	24	27
Summa redovisad skatt	4 607	2 318

NOT 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror	–	–
Övriga poster	110	245
Totalt	110	245

NOT 12 Likvida medel

	2019-12-31	2018-12-31
Banktillgodohavanden	120	120
Totalt	120	120

NOT 13 Förslag till disposition av resultatet

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	2019-12-31	2018-12-31
Balanserade vinstmedel	78 906	63 176
Årets vinst	25 358	29 746
	104 264	92 922
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:		
Till aktieägarna utdelas 0,75 kr (0,75 kr) per aktie	14 070	14 070
I ny räkning överförs	90 194	78 852
	104 264	92 922

NOT 14 Upplåning

	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	23 000	42 500
Skulder till koncernföretag	960	960
Summa långfristig upplåning	23 960	43 460
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	33 959	38 270
Skulder till koncernföretag	63 196	14 655
Övriga kortfristiga skulder		15 000
Summa kortfristig upplåning	97 155	67 925
Summa upplåning	121 115	111 385

NOT 15 Leverantörsskulder

	2019-12-31	2018-12-31
Leverantörsskulder SEK	950	654
Levskulder NOK	–	–
Valutajusterings leverantörsskulder	–	–
Summa leverantörsskulder	950	654

NOT 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna löner	1 776	2 641
Upplupna sociala avgifter	954	1 311
Övriga interimsskulder	408	764
Totalt	3 138	4 716

NOT 17 Närstående

Gårdaverken AB äger per 2019-12-31 samtliga A-aktier och 18,2% av alla B-aktier och har således den största andelen av rösterna samt 23,7% av de totala aktierna. Ernstöm Kapital AB äger 10,3%. Ksenia Berner äger 9,1% av de totala aktierna vid samma datum. För resterande del av aktierna är spridningen stor.

Inköp från och försäljning till dotterföretag

Av moderföretagets nettoomsättning utgör 100% (100%) försäljningen till koncernföretag, och av moderföretagets inköp utgör 35% (31%) inköp från koncernföretag.

Försäljningen till dotterföretagen består av koncernadministrativa tjänster. Inköp från dotterföretagen består av koncerngemensamma kostnader för vidaredebitering. Tjänsterna köps på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund.

Skulder till aktieägare	2019-12-31	2018-12-31
Vid årets början		
Av årsstämman fastställd utdelning	14 070	14 070
Amorterade belopp	–14 070	–14 070
Vid årets slut	–	–

NOT 18 Ställda säkerheter

	2019-12-31	2018-12-31
Aktier i dotterbolag	25 000	35 000
Totalt	25 000	35 000

NOT 19 Eventualförpliktelser

	2019-12-31	2018-12-31
Borgensförbindelser	39 010	46 639
Borgensåtagande till förmån för dotterföretag	13 157	1 578
Totalt	52 167	48 217

NOT 20 Händelser efter rapportperiodens slut

- Christian Berner Tech Trade AB samlar gemensamma supportfunktioner (Ekonomi, Marknad och Verksamhetsutveckling & IT) i bolaget Christian Berner Business Services AB. Det nya bolaget har till uppgift att utveckla servicen till de affärsdrivande bolagen och eventuella framtida förvärv. Det möjliggör också ytterligare fokus på kärnverksamheten i de affärsdrivande bolagen.
- Christian Berner Tech Trade AB tecknar avtal med SEB om en revolverande kreditfacilitet på 200 MSEK över tre år. Delar av faciliteten (55 MSEK) används för att lösa befintliga lån. Huvuddelen skall användas för att finansiera beslutad förvärvsstrategi.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mölnlycke den 20 mars 2020

Joachim Berner
Styrelseordförande

Bertil Persson
Styrelseledamot

Stina Wollenius
Styrelseledamot

Kerstin Gillsbro
Styrelseledamot

Claes Berg
Arbetsgärrrepresentant

Bo Söderqvist
Verkställande direktör

Malin Domstad
Styrelseledamot

Lars Gatenbeck
Styrelseledamot

Kurt Olofsson
Arbetsgärrrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 2020-03-20
KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Definitioner

Christian Berner Tech Trade AB har gått igenom terminologin för alternativa nyckeltal på grund av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) nya riktlinjer. Inga ändringar i nyckeltalen har ansetts behövas pga. detta.

Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

Icke IFRS-resultatmått*	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Nettoomsättningstillväxt*	Ökning i nettoomsättning i procent av föregående års intäkter	Mått på Bolagets tillväxt relativt föregående period som illustrerar Bolagets trend och ger möjlighet att följa underliggande drivkrafter
EBITA*	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner	Som tillverkande företag är EBITA ett viktigt mått för att visa Bolagets lönsamhet före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter
EBITA-marginal*	EBITA i procent av nettoomsättningen.	EBITA-marginalen visar Bolagets resultatgenerering före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter relativt rörelsens intäkter. Ett resultatmått som är passande för bolag som Christian Berner
Rörelseresultat*	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt	Rörelseresultatet ger en samlad bild av Bolagets resultatgenerering i dess operativa verksamhet
Rörelsemarginal*	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt, i procent av rörelsens intäkter	Rörelsemarginalen är ett traditionellt jämförelsemått som visar Bolagets resultatgenerering relativt rörelsens intäkter
Finansiella poster, netto*	Differensen mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader	Netto av finansiella poster visar skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader
Periodens resultat	Resultatet efter skatt	Periodens resultat, måttet är relevant eftersom det är periodens resultat som styrelsen väljer att dela ut till aktieägarna alternativt återinvestera i Bolaget
Balansomslutning	Summan av Bolagets tillgångar	Balansomslutningen är ett mått på Bolagets samtliga tillgångar som Bolaget har att disponera för att skapa avkastning för aktieägarna
Soliditet*	Eget kapital i procent av balansomslutningen	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det justerade egna kapitalet som finansierats av ägarna
Avkastning på eget kapital*	Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital	Visar vilken avkastning som ges på ägarnas investerade kapital, sett ur ett aktieägarperspektiv
Periodens kassaflöde	Summan av kassaflödet från den löpande verksamheten, kassaflödet från investeringsverksamheten samt kassaflödet från finansieringsverksamheten	Periodens kassaflöde är ett mått på hur mycket likvida medel bolaget genererar eller förlorar per period
Antal aktier vid periodens slut*	Antal utestående aktier per räkenskapsperiodens slutdatum	Antalet aktier i Bolaget är centralt då det ligger till grund för beräkning av vinst per aktie
Genomsnittligt eget kapital*	Genomsnittet av summan av ingående eget kapital för perioden adderat med utgående eget kapital för perioden	Genomsnittligt eget kapital är ett mer rättvisande jämförelsemått och används som komponent i ett antal andra nyckeltal

Härledning av alternativa nyckeltal	2019	2018
EBITA	53 085	51 779
Avskrivningar immateriella tillgångar	-2 050	-1 688
Rörelseresultat	51 035	50 091
EBITA	53 085	51 779
Nettoomsättning	704 750	617 575
EBITA marginal	7,5%	8,4%
Rörelseresultat	51 035	50 091
Nettoomsättning	704 750	617 575
Rörelsemarginal	7,2%	8,1%
Eget kapital	153 471	129 718
Balansomslutning	424 778	352 400
Soliditet	36,1%	36,8%
Resultat före skatt	48 806	48 839
Genomsnittligt eget kapital	141 595	112 340
Avkastning eget kapital	34,5%	43,5%

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Christian Berner Tech Trade AB (publ), org.nr 556026-3666

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Christian Berner Tech Trade AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 43–71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2018 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 21 mars 2019 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill samt andelar i koncernföretag

Se not 14 på sidan 58 och redovisningsprinciper på sidorna 50–51 samt not 10 på sidan 69 och redovisningsprinciper på sidan 68 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisade per den 31 december 2019 goodwill och om totalt 146 MSEK, vilket utgör 34 % av balansomslutningen. Goodwill och ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. En nedskrivningsprövning måste upprättas för var och en av de kassagenererande enheterna, vilket för koncernen sammanfaller med de dotterbolag som förvärvats där Zander och Ingeström utgör det mest väsentliga.

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker avseende på goodwill i koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där bolaget måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens interna och externa förutsättningar samt planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar och därmed indirekt om hur konkurrenser kan förväntas agera. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har kontrollerat koncernens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med gällande regelverk. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt de antagna diskonteringsräntorna och tillväxttakten. Vi har även utmanat bolagets uppskattningar av tillväxttakten genom att jämföra det faktiska utfallet med prognoser från tidigare perioder i syfte att utvärdera bolagets precisionsförmåga.

Vi har involverat våra egna värderingsspecialister för att på så sätt säkerställa rimligheten i använda diskonteringsräntor vilket inkluderar utvärdering av ekonomiska och branschspecifika prognoser där detta är tillämpligt.

Vi har även stickprovvis testat att bolagets beräkningar är matematiskt korrekt utförda.

Vi har tillämpat professionell bedömning i vårt arbete vid utvärderingen av prognoserna genom att testa hur förändrade nyckelantaganden kan påverka värderingen genom känslighetsanalys.

Vi har bedömt de omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och om informationen är tillräckligt omfattande som beskrivning av de bedömningar som gjorts i antagande samt av tillämpade metoder.

Intäkter

Se not 5 på sidorna 54–55 och redovisningsprinciper på sidan 52 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar försäljning av produkter när risker och förmåner från ägandet är överförda till kunden, när försäljningspriset är överenskommet eller när det finns en möjlighet att uppskatta priset genom det relaterade projektets färdigställandegrad och när betalning kan förväntas.

Fraktvillkoren för försäljningstransaktionerna kan skilja mellan regioner/länder/produkter varför äganderätten kan vara överförd innan faktisk leverans av produkt skett. Intäktsredovisningen är behäftad med bedömningar av när risker och förmåner övergår främst till följd av komplexa kontraktsvillkor samt fraktvillkor.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende intäktsredovisning av försäljning av produkten samt hur dessa kontroller har implementerats. Vi har gått igenom ett urval av kontrakt för att analysera relevanta kontraktsförhållanden samt hur dessa redovisats samt bedömt ändamålsenligheten i tillämpad intäktsredovisning. Vi har på urvalsbasis granskat försäljningstransaktioner redovisade före och efter årsskiftet för att bedöma om korrekta villkor tillämpats på kontrakten samt att risker och förmåner har överförts till kunderna. Vi har inhämtat bevis så som fraktdokumentation, betalningsunderlag från bank eller bekräftelser på leveranser för att bedöma om intäkter redovisats vid korrekt tidpunkt.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror

på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras

på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Christian Berner Tech Trade AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att

bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 11908, 404 39, Göteborg, utsågs till Christian Berner Tech Trade AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 april 2019. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

Göteborg den 23 mars 2020

KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Årsstämma och rapporteringstillfällen

22 april, 2020

Årsstämma 2020

Årsstämman hålls i Mölnlycke, på huvudkontoret, den 22 april 2020, kl 16:00

22 april 2020

Delårsrapport första kvartalet 2020

17 augusti 2020

Delårsrapport andra kvartalet 2020

20 oktober 2020

Delårsrapport tredje kvartalet 2020

24 februari 2021

Bokslutskommuniké 2020

29 april 2021

Årsstämma 2021

Delårsrapport första kvartalet 2021

Kontaktuppgifter

Investerarrelationer

Bo Söderqvist 031-33 66 910

CHRISTIAN BERNER TECH TRADE AB (publ)

Org. nr: 556026-3666

Box 88, SE-435 22 Mölnlycke

Besöksadress: Designvägen 1, 435 33 Mölnlycke

Tel +46 31 33 66 900

E-mail: info@christianberner.com

www.christianberner.com

Christian Berner AB

Tel. +46 31 33 66 900

Christian Berner AS Norge

Tel. +47 23 34 84 00

A/S Christian Berner Danmark

Tel. +45 7025 4242

Christian Berner Oy Finland

Tel. +358 9 2766 830

Zander & Ingeström AB, Sverige

Tel. +46 8 80 90 00

Bullerbekämparen AB, Sverige

Tel. +46 302 - 233 20

Solberg

Foto: Thorn Ullberg, Johan Wingborg, Mats Lundqvist,
Amelia Bordahl Superstudio, Plainpicture.com med flera.

Tryck: Göteborgstryckeriet

En klimatneutral trycksak





CHRISTIAN BERNER

Expect more

CHRISTIAN BERNER TECH TRADE AB
Ledande partner för tekniska lösningar

info@christianberner.com | christianberner.com