

expect more



CHRISTIAN
BERNER

Innehåll

INTRODUKTION	
Investment case	
Det här är Christian Berner	1
Året i korthet	2
Vd-ord	3
MARKNAD OCH STRATEGI	
Flera trender påverkar	5
Strategi för högt värdeskapande	7
HÅLLBART VÄRDESKAPANDE	
Aktivt hållbarhetsarbete	13
Revisorns yttrande	20
UTVECKLINGEN 2020	
Utvecklingsmöjligheter finns efter turbulent år	21
Ökad volym inom trähusbyggnation	24
Ökad systemförsäljning	27
Aktien	29
BOLAGSSTYRNING	
Ordförandeord	32
Bolagsstyrningsrapport	33
Ersättningsrapport	36
Styrelse	38
Ledning	40
Intern kontroll på Christian Berner	42
RISKER	
Risker och osäkerhetsfaktorer	45
RÄKNINGAR OCH NOTER	
Koncernens räkningar	48
Noter – koncernen	53
Moderbolagets räkningar	67
Noter – Moderbolaget	71
Styrelsens och verkställande direktörens försäkran	75
Definitioner	76
Revisionsberättelse	77
Årsstämma, rapporteringstillfällen och adresser	81

- Reviderad rapport
- Hållbarhetsinformation
- Ersättningsrapport

Den reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sidorna 2, 21, 32–33 och 42–71. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna 32–35. Ersättningsrapporten finns på sidorna 36–37. Hållbarhetsinformation som granskats översiktligt av revisorerna finns på sidorna 13–20.

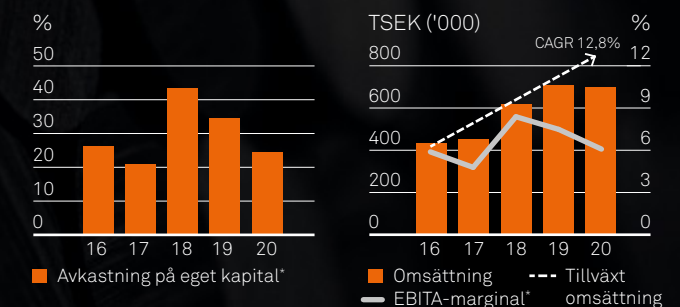
Investment case

Som teknikhandelsbolag har Christian Berner i mer än 120 år förenklats och effektiviserat värdekedjan. Genom hög teknisk kompetens, fokus på kvalitet och djupgående kunskaper om produktionsprocesser och behov bygger vi långa samarbeten och en position som värdefull partner till både leverantörer och kunder.

Vår vision är att vi skapar innovativa tekniska lösningar för ett hållbart samhälle. Vårt övergripande strategiska mål lönsam tillväxt når vi genom en strategi som bygger på värdeskapande för alla intressenter. Vi ska vara i produktområden där vi tillför stor kundnytta, som bidrar till hållbarhet och där förutsättningar finns för god lönsamhet.

Vi ser hållbarhet som en affärspåverkande trend. Urbanisering, klimatförändringar och ökad konsumtion driver efterfrågan för flera av våra produktkategorier, till exempel elpannor, vattenrening och vibrationsteknik, och bidrar starkt till vår organiska tillväxt.

En god avkastning på vårt kapital ger oss finansiella muskler att kontinuerligt komplettera och utveckla vår verksamhet med förvärv. Vi söker bolag som kan stärka våra positioner och bidra till värdeskapande. Ibland hittar vi större förvärv och ibland mindre. Över tid har vi lyckats skapa lönsam tillväxt.



Det här är Christian Berner

Christian Berners verksamhet bedrivs decentraliserat i dotterbolag som tar affärsnära beslut. Samordning av bolagets olika produktområden sker i två affärsområden, som med delvis olika affärslogik och -modeller kompletterar varandra väl. Det skapar tydliga fördelar bland annat utifrån ett konjunkturperspektiv.

Materialteknik

Försäljning av vibrations- och bullerdämpande material och konstruktionsplaster.



Process & Miljö

Erbjudande till kunder med behov av främst processutrustning och hela tekniska system.

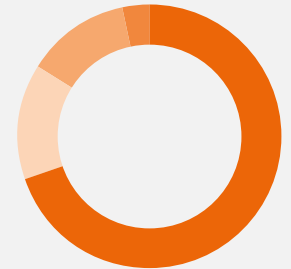


Ledande aktör i Norden

4 segment

Omsättning per segment 2020

- Sverige, 484 MSEK
- Norge, 100 MSEK
- Finland, 88 MSEK
- Danmark, 22 MSEK



4 400 kunder

De viktigaste kundsegmenten är pappers- och massaindusti, verkstadsindustri, byggindustri, livsmedelsindustri samt petrokemi och raffinaderi.

150 leverantörer

Merparten av leverantörerna har sin hemvist i Europa, men inköp av råvaror och produktion sker även i övriga världen.

Mer än 120 år av kunskap och kvalitet

Christian Berner grundas i Göteborg av norrmannen Christian Berner. Till en början importerade och sålde Christian Berner teknisk utrustning till bryggerier.

1897

1910

1920

1923

1924

1936

1975

2006

2017

2018

2019

2020

Christian Berner startar egen tillverkning av korkplattor i Älvängen utanför Göteborg.

Christian Berner lanserar sin första egentillverkade tappningsmaskin för flaskmjölk.

Teknikhandeln renodlas under namnet Christian Berner Tech Trade.

Christian Berner förvärvar Zander & Ingeström AB.

Christian Berner förvärvar Empakk AS och Alfa Tec Sweden AB. Bildar bolag för koncerngemensamt affärsstöd, Christian Berner Business Services AB.

Det norska dotterbolaget grundas.

Det finska dotterbolaget grundas.

Det danska dotterbolaget grundas.

Ägarskifte i koncernen ledde till satsningar på de nya produktgrupperna teknisk plast, pumpar och instrument vilket bidragit till Christian Berners nuvarande verksamhet.

Christian Berner förnyar sitt varumärke och noteras på Nasdaq Stockholm.

Christian Berner förvärvar Bullerbekämparen AB.

Året i korthet

2020 präglades starkt av Covid-19. Försäljningen sjönk och orderingången minskade framförallt inom våra produktområden Gas & Energi och Processanläggningar där större maskininvesteringar skjutits framåt i tiden, vilket innebar att resultatet minskade.

Förvärv

Empakk AS

I september förvärvades Empakk AS som marknadsför och säljer lösningar för förpackning, lagring och transport av mat i offentlig och privat regi på den norska marknaden. 2019 omsatte Empakk 47 MNOK.

Alfa Tec Sweden AB

I oktober förvärvades Alfa Tec Sweden AB som marknadsför och säljer Alfa Laval's produkter inom termiska processer och flödesteknik. Med förvärvet blir Christian Berner därmed Master Distributor för Alfa Laval i Sverige. Alfa Tec, som under 2021 kommer integreras i Zander & Ingeström, omsatte 32 MSEK 2019.

Andra viktiga händelser

Det danska dotterbolaget A/S Christian Berners vd Erik Thorup lämnade bolaget vid årsskiftet 2020/2021. Ny vd blir det svenska dotterbolagets vd Hans Lindqvist. Därmed uppnås effektivisering inom administration, ledning och styrelsearbete.

Det bildas ett bolag för koncerngemensamt affärsstöd, Christian Berner Business Services AB, med uppgift att stötta koncernens bolag med funktionerna verksamhetsutveckling & IT, marknadsföring, ekonomi och lön.

Koncernen tecknade i februari ett avtal med SEB på en revolverande kreditfacilitet om 200 MSEK, i syfte att finansiera den beslutade förvävsstrategin.

Covid-19

Christian Berners försäljning påverkades initialt bara i begränsad omfattning av Covid-19-pandemin. Orderingången sjönk under det andra kvartalet, vilket påverkade försäljningen och resultatet under det andra halvåret. Det var främst större investerings-

beslut hos kunder som sköts på framtiden. I den löpande försäljningen av reserv- och slitdelar samt förbrukningsvaror märktes inte någon större nedgång.

Besparingsåtgärder, främst i form av korttidspermitteringar av personal, vidtogs och beslutet om

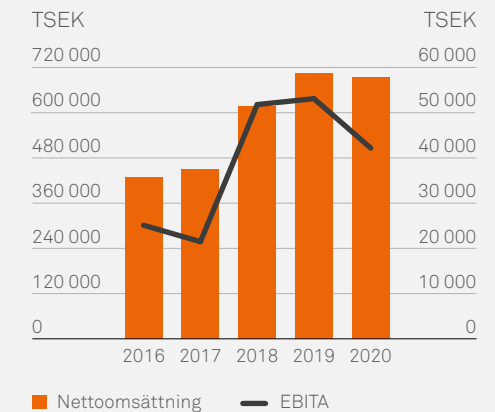
utdelning på den senarelagda årsstämman sköts upp. Erhållet statligt stöd för korttidspermitteringar reserverades och påverkade således inte resultatet under året. Bolaget avser att fullt ut återbetala statligt stöd och beslutade om utdelning på en extrastämma 8 oktober.

Nyckeltal

TSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	695 196	704 750	617 575	449 607	429 121
Nettoomsättningstillväxt	-1,4 %	14,1 %	37,4 %	4,8 %	-3,7 %
EBITA	42 167	53 085	51 779	21 467	25 105
EBITA-marginal	6,1 %	7,5 %	8,40 %	4,80 %	5,9 %
Rörelseresultat	40 705	51 035	50 091	20 177	23 815
Rörelsemarginal	5,9 %	7,2 %	8,1 %	4,5 %	5,5 %
Finansnetto	-869	-2 229	-1 252	-257	-101
Periodens resultat	32 104	37 894	37 725	15 448	18 532
Balansomslutning	513 115	424 778	352 400	186 891	191 192
Resultat per aktie (SEK)	1,66	2,03	2,02	0,84	0,99
Soliditet %	34,3 %	36,1 %	36,8 %	50,8 %	50,2 %
Avkastning eget kapital %	24,2 %	34,5 %	43,5 %	20,9 %	26,1 %
Periodens kassaflöde	23 720	-7 179	-31 276	-334	-7 411
Antalet aktier vid periodens slut	18 759	18 759	18 759	18 759	18 759

Definition av nyckeltal, se sid 76.

Nettoomsättning och EBITA



VD HAR ORDET

Ett minst sagt ovanligt och utmanande år

I slutändan blev effekten på våra marknader från pandemin begränsad avseende försäljning och resultat.

2020 blev ett minst sagt ovanligt och utmanade år. Utöver handelskrig och brexit slog Covid-19-pandemin till i början av året med nedstängningar och restriktioner som kraftigt begränsade den ekonomiska aktiviteten. Nedgången möttes dock av historiskt stora stimulanspaket och i slutändan blev effekten på våra marknader begränsad.

För oss på Christian Berner blev året efter omständigheterna okej med en omsättning på 695 MSEK och en EBITA på 42 MSEK. Det motsvarar en EBITA-marginal på 6,1 procent, vilket jag förstår inte är helt nöjd med. Även om de tre sista kvartalen låg på en bra nivå lyckades vi inte fullt ut rädda upp vårt svaga första kvartal. Det finns potential till förbättring och den ska vi göra verklighet av.

Det var positivt att vi under året förvärvade Empakk AS och Alfatec Sweden AB som verkar inom de för oss spännande områdena livsmedel och läkemedel. Båda bolagen kommer direkt att bidra positivt till koncernens utveckling och nyckeltal och det finns goda möjligheter att utvecklas vidare med tillväxt och lönsamhet.

Överlag stabila marknader

Trots allt var konjunkturen på våra marknader i Norden överlag stabil under 2020, även om Covid-19 bidrog till att en del större maskininvesteringar sköts på framtiden vilket påverkade oss med lägre försäljning och ordergång.

I Sverige såg vi som helhet en stabil utveckling i linje med året innan med en EBITA-marginal på 9,5 procent. Bidragande faktorer var Miljö & Process som fortsatte att utvecklas mycket positivt inom vattenrening och Vibrationsteknik där trähusbyggnation och spårvagnsprojekt bidrog starkt. Zander & Ingeström hade ännu ett bra år inom både Flödesteknik och Värmeteknik med flera projektvinster, bland annat i Polen, Tjeckien och Kina. Däremot är vi inte nöjda med Teknisk Plast som ingår i vårt affärsområde Materialteknik. Utvecklingen under året var svag och det kommer att krävas strukturella grepp för att utveckla lönsamheten.

Danmark hade ett svagt år med en EBITA-marginal på 5,7 procent och en ordergång som var svag under



VD HAR ORDET

hela året, även om vi sålde en del ballastvattensystem. Vår danska vd lämnade bolaget under slutet av året och ersattes av Hans Lindqvist som även är vd för vårt svenska bolag. Det blir nu hans ansvar att lyfta försäljningen och effektivisera den danska verksamheten framöver.

Vi hade ännu ett starkt år i Finland med en bra EBITA-marginal på 6,3 procent. Både maskinförsäljningen och flera stora projekt inom byggindustrin höll uppe resultatet.

I Norge gjorde vi ett stabilt år med en EBITA-marginal på 6,7 procent, vilket visar att vi är på rätt väg för att komma upp i samma resultatnivåer som på våra övriga marknader. Framförallt gick Vibrations-teknik inom vårt affärsområde Materialteknik mycket starkt med flera stora infrastrukturprojekt inom både järnväg och bygg.

Delas verksamheten utefter affärsområdena ser vi att båda två bidrog till resultatet. Process & Miljö hade ett bra år där framförallt vattenrening fortsatte att gå bra samtidigt som ett fortsatt starkt Zander & Ingeström bidrog till resultatet. Även Materialteknik levererade på en bra nivå med Vibrationsteknik som sticker ut positivt på samtliga marknader. Där ser jag potential till högre försäljning framöver.

Utveckling av organisationen

Under året bildade vi vårt interna servicebolag CBBS (Christian Berner Business Services) för att på ett bättre sätt stötta bolagen med ekonomi, administration, IT och marknad. På så vis kan marknadsbolagen fullt ut fokuseras på kärnverksamheten: att sälja. Detta upplevs även positivt i dialoger med potentiella

förvärv då många för att vara kostnadseffektiva har valt att lägga knappa resurser inom detta område.

En höjdpunkt under 2020 var att vi under det andra halvåret jobbade fram en ny strategisk inriktning: Högvärdesinriktning. Med det menar vi att vi ska fokusera på produktområden och affärer med ett högt kundvärde, som är hållbara och som har potential att långsiktigt leverera en lönsamhet i nivå med koncernens målsättning om 9 procent EBITA-marginal. Det kommer bli tydligare inom vilka områden vi väljer att investera i och vad vi väljer bort.

”Vi har en bra riskspridning i koncernen och har under året adderat två förvärv till vår verksamhet.”

Högvärdesinriktningen sammanfaller med våra styrkor inom tysta miljöer, rent vatten och hållbara energisystem vilket samtliga är områden med ett högt värde för samhället. Vi tror även att inriktningen känns stimulerande och meningsfull för våra medarbetare och att den kommer att innebära ett högt värdeskapande för våra aktieägare.

Parallellt med strategiarbetet har vi tillsammans med alla medarbetare tagit fram en ny vision och utvecklat vår värdegrund samtidigt som vi har jobbat med ledarskaps- och medarbetarutvecklingsfrågor. Arbetet mynnade ut i en värdegrund som baseras på följande begrepp och teman som jag är mycket glad och stolt över. Det kommer att hjälpa oss att utvecklas både som människor och bolag.

- Passionerade
- Modiga
- Nyttänkande
- Tillsammans

Vår nya vision är: Vi skapar innovativa tekniska lösningar för ett hållbart samhälle.

Positiv framtid

Vi behöver utvecklas och nå ännu bättre resultat framöver. Även om marknadssituationen, både från ett konjunkturellt och geopolitiskt perspektiv är svårbedömd, har vi inom koncernen en bra riskspridning med många olika teknikområden och kundsegment. Samtidigt har vi under året adderat två förvärv till vår verksamhet. Det gör att jag ser positivt på framtiden.

Avslutningsvis vill jag tacka våra medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare för ett gott samarbete och ert stora engagemang under förra året.

Bo Söderqvist

Vd, Christian Berner

Prioriteringar 2021

- Lönsam tillväxt
- Hållbara affärer
- Förvärv
- Digitalisering

Flera trender påverkar

Den underliggande konjunkturen är den enskilt viktigaste drivkraften för ett teknikhandelsbolag. På längre sikt och i långsammare takt sker samtidigt förändringar som påverkar dels hur teknikhandelsbolag spelar sin roll i värdekedjan, dels för vilka produkter som efterfrågan ökar.

Samhällstrender

De globala megatrenderna berör även i högsta grad marknaderna där Christian Berner verkar. Samhällets svar på utmaningarna som dessa trender för med sig är ett ökat fokus på hållbarhet, vilket i sin tur påverkar vilka typer av produkter som ser en ökad efterfrågan.

Ökad konsumtion, knappa resurser

När jordens befolkning växer och den ekonomiska tillväxten lyfter fler ur fattigdom ökar påfrestningen på jordens begränsade resurser. Konsumtionen i den rika delen av världen måste därför minska sitt resursanspråk med nya hållbara lösningar. Det driver efterfrågan på produkter och system som bidrar till ökad cirkularitet.

Klimatförändringar

Klimatförändringarna ställer stora krav på en kraftfull omställning i alla delar av samhället. Ägare, samhälle och anställda förväntar sig att företagen tar sin del av ansvaret och minskar sina utsläpp genom hela värdekedjan. Det driver effektivisering av processer och användning av nya material och produktionsätt.

Ökad urbanisering

Inflyttningen till städer ökar i hela världen, så även i Norden. För att fungera kräver växande städer en effektiv infrastruktur och åtgärder för att minska buller och vibrationer från trafik och andra verksamheter. Det driver en utbyggnad av spårbunden trafik och av infrastruktur som vattenreningsverk.



CHRISTIAN BERNERS LÖSNING FÖR

Ökad byggnation i trä

Fastighetsbranschen står för en stor andel av världens koldioxidutsläpp och har en stor utmaning i att bygga mer klimatsmart. Ett sätt är att bygga mer i trä vilket kräver nya lösningar och expertis för dämpning av ljud och vibrationer.

Eftersom träbjälklag inte är lika styvt som betong, krävs det ofta akustisk expertis för att klara ljudklass A, B och C. Christian Berner har utifrån många års fälterfarenhet och tester i laboratorier tagit fram fyra standardlösningar för flytande golv och kundspecifika lösningar där hela våningar isoleras från varandra för att uppnå en god miljö och trivsel för de boende.

CHRISTIAN BERNERS LÖSNING FÖR

Balansering av elnätet

De ökande inslagen variabel förnybar energi, som vind- och solkraft, i elnätet skapar en utmaning i att balansera systemet mellan produktion och konsumtion. Flera olika strategier kommer att behövas bedömer Energimyndigheten, bland annat energilagring.

En enkel lösning baserad på beprövad teknik är Zetapannan från Zander & Ingeström. När produktionen från till exempel vindkraft är hög kan elpannorna med kort varsel startas och förbruka stora mängder el för att göra hetvatten eller ånga som sedan lagras i ackumulatortankar för senare i användning i fjärrvärmenät eller industriella processer.

CHRISTIAN BERNERS LÖSNING FÖR

Resurs av avloppsvatten

Stengårdens reningsverk i Simrishamns kommun har med bland annat instrument och ozonanläggning från Christian Berner byggts ut till en fullskalig forskningsanläggning för olika metoder för att rena avloppsvatten från läkemedelsrester och mikroföroreningar. Visionen för Skånekommunen, som periodvis lider av vattenbrist, är att omvandla det renade avloppsvattnet till en nyttig resurs, istället för att bara släppa ut det i Hanöbukten.

MARKNAD & STRATEGI

Marknadstrender

Som teknikhandelsbolag påverkas Christian Berner av förändringar i hur bolagets kunder och leverantörer organiserar sin verksamhet.

Fokus på kärnverksamhet

Många industriföretag i norra Europa ökar fokus på sina kärnverksamheter. Det innebär att det som inte definieras som kärnverksamhet ges lägre prioritet och att kunskapsnivån inom dessa områden sjunker. Därför ökar behoven av nära samarbeten med leverantörer som kan tillföra kunskap, som har hög teknisk kompetens och djupgående kunskap om deras processer och behov.

Ökad efterfrågan på tjänster

I linje med ett ökat fokus på kärnverksamheten strävar många kunder efter att krympa de interna service- och underhållsavdelningarna. Det gör att deras efterfrågan på extern service och support ökar.

Samtidigt medför digitaliseringen möjligheter att förändra affärsmodellen. Kunder köper tjänsten packade påsar eller pumpat vatten och betalar per enhet, istället för att köpa en maskin eller pump. Denna utveckling är dock fortfarande i sin linda.

Digitalisering

Digitaliseringen är en megatrend med bred påverkan på företag. Den skapar möjligheter till effektiviseringar när tidigare analoga processer börjar digitaliseras, till exempel inom orderhantering och fakturering eller inom installation och underhåll.

Idag börjar en stor del av kundresorna på nätet, vilket ställer allt högre krav på smidiga digitala produktkataloger och stöd som leder kunden rätt. Samtidigt ökar inslagen, om än långsamt, av e-handel för standardartiklar samt för reserv- och slittdelar.

Färre leverantörer

Som led i att effektivisera sina inköp strävar många industriföretag mot att dels använda färre leverantörer, dels använda samma leverantörer på fler marknader. Det sänker administrationskostnaderna samtidigt som det tätare samarbetet med de kvarvarande leverantörerna kortar ledtiderna och minskar kapitalbindningen. Det gynnar leverantörer som Christian Berner som kan erbjuda ett stort utbud på flera olika marknader.



Vi bearbetar plastmaterial med mycket låg friktion och hög slitstyrka. Kristian Borg är produktionsledare för Christian Berner AB.

CHRISTIAN BERNERS INITIATIV

Digitala tvillingar

Zander & Ingeström arbetar med hur pannornas funktion kan simuleras och testas med digitala tvillingar innan de driftsätts. Genom att hitta buggar redan i simulationsstadiet kan driftsättnings-tiden ute hos kund halveras.

CHRISTIAN BERNERS INITIATIV

Efterfrågan på tjänster

Sedan 2018 levererar Christian Berner påspackning som tjänst till PostNords e-handelslager i Norrköping. Genom att stå för allt, från påsmaskiner till material och service, förenklar Christian Berner PostNords hantering.

MARKNAD & STRATEGI

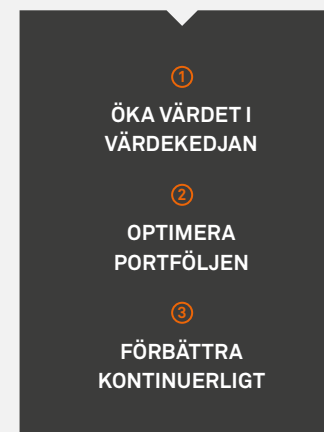
Strategi för högt värdeskapande

Christian Berners nya vision är att skapa innovativa tekniska lösningar för ett hållbart samhälle. Det övergripande strategiska målet är lönsam och hållbar tillväxt som uppnås genom en strategi som fokuserar på värdeskapande för alla intressenter. Det övergripande målet har brutits ned i flera finansiella och hållbarhetsmål.

Genom klara målbilder...



...och tydliga processer...



...får vi en verksamhet som

är
meningsfull
för samhälle och
anställda
och
skapar
**lönsam och
hållbar tillväxt**
för våra aktieägare

> Läs mer på sid 9–11

Hållbarhetsmål



- Kravställning
- Samarbete
- Energi- och resurs-effektivisering
- Utveckling

> Läs mer på sid 15



- Vårt klimatavtryck
- Mångfald
- Hälsa och säkerhet
- Antikorruption

> Läs mer på sid 17



- Miljöteknik
- Hållbar rådgivning
- Energi- och resurs-effektivisering
- Omställning till hållbarare affärsmodeller

> Läs mer på sid 19

Finansiella mål

- Omsättningstillväxt >10 %
- EBITA-marginal 9 %
- Soliditet 35 %
- Avkastning på eget kapital 25 %
- Utdelning 30–50 %

> Läs mer på sid 8

MARKNAD & STRATEGI

Finansiella mål

	Måluppfyllelse		Historisk utveckling			
	2020	Senaste fem åren	2019	2018	2017	2016
Omsättningstillväxt: >10% Genomsnittlig omsättningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel inklusive förvärv.	-1,4 %	10,2 % per år i genomsnitt	14,1 %	37,4 %	4,8 %	-3,7 %
EBITA-marginal: 9% EBITA-marginalen ska i genomsnitt vara 9 procent per år över en konjunkturcykel.	6,1 %	6,7 % per år i genomsnitt	7,5 %	8,4 %	4,8 %	5,9 %
Soliditet: 35% Bolaget ska ha en soliditet som ej understiger 35 procent.	34,3 %	41,6 % per år i genomsnitt	36,1 %	36,8 %	50,8 %	50,2 %
Avkastning på eget kapital: 25% Räntabiliteten på eget kapital ska uppgå till minst 25 procent.	24,2 %	29,8 % per år i genomsnitt	34,5 %	43,5 %	20,9 %	26,1 %
Utdelning: 30–50% Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och utdelningstillväxt. Christian Berners mål är att dela ut 30–50 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn kommer dock tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter och framtidsutsikter.	45,2 %	44,3 % per år i genomsnitt	29,6 %	37,3 %	60,7 %	48,6 %

Utdelning 2020

45,2 %

MARKNAD & STRATEGI

Tydliga kriterier för att säkerställa högt värdeskapande

Under 2020 har Christian Berner utvecklat sin strategi för lönsam tillväxt. För att stärka lönsamheten och skapa goda förutsättningar för organisk tillväxt ska portföljen byggas runt produktområden som har ett högt kundvärde, potential för god lönsamhet och som bidrar till hållbarhet. Det är en strategi som är stimulerande för medarbetare, bra för samhället och värdeskapande för aktieägare.

① Öka värdet i värdekedjan

Strategin utgår från Christian Berners roll som teknikhandelsbolag. Teknikhandelsföretag strukturerar försörjningskedjor och förenklar inköps- och försäljningsprocesser för både leverantörer och kunder.

För leverantörer är teknikhandelsbolag ett alternativ till en egen försäljningsorganisation. Ett partnerskap med Christian Berner är för många leverantörer det bästa och mest effektiva sättet att nå ut på marknaden.

För kunder tillför Christian Berner stora mervärden i form av teknisk kunskap, bearbetning, förädling av produkter, lagerhållning och service. Det skapar en stark position som strategisk partner.

Export av egna produkter

Christian Berner har genom förvärv ökat inlagen av egna produkter i erbjudandet de senaste åren. För flera av dessa produktområden, till exempel Zetapannan från Zander & Ingeström, finns en exportaffär som vidareutvecklas.

CHRISTIAN BERNERS SATSNINGAR

Stora möjligheter för Zetapannan

I takt med den globala elektrifieringstrenden ser vi en ökad efterfrågan på våra elektriska pannor. Pannorna efterfrågas från flera länder samt för fler, och nya, applikationer. För att möta den ökade efterfrågan och de nya tillämpningarna investerar Zander & Ingeström i produktutveckling och ytterligare resurser.



Många möten hölls digitalt under pandemiåret 2020. På bilden syns Anders Alexandersson, Helena Sällsten, Hans Lindqvist och Sandra Fundin.

MARKNAD & STRATEGI



Vi söker bolag som kan stärka våra positioner och bidra till värdeskapande. Ibland hittar vi större förvärv och ibland mindre. Peter Jandermark arbetar på lagret i Mölnlycke.

CHRISTIAN BERNERS FÖRVÄRV

Finansiella muskler för fortsatt tillväxt med Christian Berner

I september förvärvade Christian Berner Empakk, en totalleverantör av lösningar för förpackning, lagring och transport av mat i offentlig och privat regi på den norska marknaden. Bolaget har haft en god utveckling de senaste åren och tillväxtutsikterna framåt är ljusa.

– Men vi kände att vi behövde större finansiella muskler för att kunna fortsätta att växa och det får vi med Christian Berner som ägare, säger Kjell-Håvard Liane, vd och en av tre tidigare delägare på Empakk.

Empakk har egenutvecklad serie tråg som heter Bon Appetit och nära samarbeten med flera leverantörer. Det har bland annat mynnat ut i en specialanpassning av en förpackningsmaskin som förbättrar ergonomin för den som packar, men bolagets största konkurrenskraft kommer från rollen som totalleverantör.

– Att kunden har en kontaktpunkt för emballage, alla typer av förpackningsmaskiner och service. Det är viktigt, säger Kjell-Håvard Liane.

② Portföljoptimering

Christian Berner utvärderar sina produktområden, samt potentiella förvärv, utifrån tre parametrar: kundvärde, hållbarhet och lönsamhet. Områden med god marknadspotential och starka konkurrensfördelar kommer att prioriteras. Där förutsättningar på motsvarande vis saknas kommer strukturella grepp att övervägas.

Kundvärde

Christian Berner ska tillföra kundvärde. Det kan vara genom expertis – både inom kundernas processer och produkternas egenskaper – ett heltäckande erbjudande, lösningar som ger värde, exakta och snabba leveranser samt god support och service. Ett högt kundvärde är en förutsättning för långsiktig konkurrenskraft.

Hållbarhet

Hållbarhet blir ett allt viktigare kriterium vid inköp för företag och en allt viktigare drivare av tillväxt. Samtidigt har produkter som inte bidrar till hållbarhet en strukturell motvind. Därför blir produkter som bidrar till hållbarhet ett viktigt fokus.

Lönsamhet

För att nå rätt lönsamhet krävs både tillräcklig storlek och marknadsandel inom produktområdet. Därutöver bidrar starka leverantörer, en optimerad kund- och produktportfölj och en hög andel service och eftermarknad. En potential till uthålligt hög lönsamhet är viktigt.

③ Verktyg för kontinuerliga förbättringar Samarbeten och teknisk kompetens

Christian Berner ska samarbeta med starka leverantörer som har marknadsledande produkter med högt teknikinnehåll och samtidigt fortsätta att utveckla den egna sälj- och produktutvecklingsorganisationens höga tekniska kompetens och förmåga till kvalificerad rådgivning och produktutveckling.

Decentralisering med synergier

Christian Berners styrmodell kännetecknas av målstyrning med en hög grad av decentralisering. De affärsnära besluten fattas i dotterbolagen som har eget resultatansvar.

Synergier inom affärsstödande processer som är gemensamma för koncernen ska utnyttjas och best practice inom varje produktområde ska delas mellan dotterbolagen i respektive land.

MARKNAD & STRATEGI

Ökad mervärdesförsäljning

Christian Berner ska öka sin del av värdet i försäljningen. Dels genom att kombinera försäljning av produkter med kvalificerad rådgivning och tjänster till värdeskapande lösningar. Dels genom att öka sin del av förädlingsvärdet genom egna produkter eller genom bearbetning och kundanpassning.

Fokus på miljöteknik

Christian Berners erbjudande inom miljöteknik kan delas in i fyra områden: tysta miljöer, rent vatten, hållbara produkter och hållbar överskottskraft. Dessa områden har strukturell medvind i efterfrågan och ska fortsätta att utvecklas.

Förvärv

Förvärv har identifierats som en central del för att uppnå bolagets tillväxtmål. En god finansiell ställning och ett stort antal intressanta bolag med varierande storlek och sortiment i Norden utgör goda förutsättningar för strategin.

Potentiella förvärv kommer att utvärderas enligt samma tre kriterier som produktområdena: kundvärde, hållbarhet och lönsamhet. Därutöver är delade värderingar och kultur viktigt för en fungerande samverkan i koncernen.

Prioriterade förvärvsområden för Christian Berner är produktområden där bolaget redan har starka positioner. Förvärven ska bidra till att ytterligare stärka dessa positioner, vilket innebär att det för varje förvärvat bolag ska finnas en tydlig plan för hur det ska fortsätta att utvecklas tillsammans med Christian Berner-koncernen.

> Kontakta oss

Christian Berner söker kontinuerligt efter kvalitetsbolag som passar in i koncernen. Kontakta oss gärna för att diskutera framtida möjligheter tillsammans.

Bo Söderqvist, vd Christian Berner Tech Trade AB
telefon +46 (0)31 33 66 910.



Esmeralda Thoma vid CNC-maskinen som kan bearbeta komplicerade detaljer efter kundens önskemål.

CHRISTIAN BERNERS FÖRVÄRV**Fortsatta tillväxtpotentialer för Alfa Tec**

Alfa Tec Sweden AB som säljer tekniska lösningar till livs- och läkemedelsindustrin förvärvades av Christian Berner i oktober. Bolaget är Master Distributor för Alfa Laval's produkter i Sverige.

– Vi är ett väl inarbetat namn i Sverige tillsammans med Alfa Laval. Att ha tillgång till deras produkter är en konkurrensfördel, säger vd Stefan Löfgren, som sålde Alfa Tec Sweden AB till Christian Berner.

Bolaget har lång erfarenhet av applikationer inom livs- och läkemedelsindustrin

och kan ta fram tekniska lösningar som är anpassade till kundernas specifika behov.

– Lösningarna är även kostnadseffektiva i inköp och CO₂-anpassade. Vår expertis blir tillsammans med Alfa Laval's produkter ett väldigt starkt erbjudande, säger Stefan Löfgren.

Alfa Tec Sweden AB har idag en stark position inom livsmedelsindustrin och med de större resurser som finns inom Christian Berner-koncernen finns det tillväxtpotentialer att ta vara på, inte minst inom läkemedelsindustrin.



VI GÖR LIVSMEDELS- PRODUKTION HÅLLBAR

Process & Miljö

Vi levererar system för fyllning,
förpackning och etikettering
av livsmedel som ger rätt
mängd och minskar spill

Expect more

Aktivt hållbarhetsarbete

För Christian Berner är hållbarhetsarbetet en integrerad del av koncernens mål och strategier för lönsam tillväxt. Vi som koncern ser möjligheterna i att med rätt hållbarhetsinsatser kunna attrahera kunder och medarbetare och leverera ett långsiktigt värde.

Christian Berner är en global aktör på en global marknad. Kraven och förväntningarna på företag att agera hållbart och vara en ansvarsfull samarbetspartner ökar ständigt. Detta innebär utmaningar men också stora möjligheter eftersom innovation, kvalitet och hållbara lösningar är en avgörande del av Christian Berners erbjudande. Nya lagkrav, globala överenskommelser, standarder och direktiv ökar ständigt kraven på företag och deras arbete med värdekedjan.

Christian Berner har under 2020 undertecknat FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact. Därmed förbinder sig koncernen att aktivt arbeta med, och följa, Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom de fyra områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption. Principerna grundar sig på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om de mänskliga rättigheterna i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

En gång om året kommer Christian Berner att utfärda en statusrapport (CoP) gällande hur vi bedriver vår verksamhet i enlighet med de 10 principerna samt visa vår ansvarsskyldighet. Statusrapporten publiceras på FN:s Global Compacts hemsida, tillgänglig för allmänheten.

Christian Berner arbetar aktivt enligt Agenda 2030, innehållande de 17 globala hållbarhetsmålen. Målen har hjälpt till att tydliggöra att en globalt hållbar utveckling är tätt knuten till ekonomi, miljö och sociala aspekter. De globala hållbarhetsmålen pekar på nödvändigheten av att ha balans

mellan olika mål, där ekonomisk hållbarhet är en förutsättning för såväl social som miljömässig hållbarhet, och vice versa.

Christian Berner har en stark position för att bidra till ökad hållbarhet genom efterlevnad av hållbarhetskrav, men också genom bolagets lösningar och produkter. En styrka är bolagets sedan länge höga tekniska kompetens och förståelse för våra kunders processer. Att vara i framkant teknologiskt har gått hand i hand med hållbarhet där nya tekniker kontinuerligt behöver utvecklas. Läs mer om mål och strategi för lönsam tillväxt på sidan 8.

Bidrag och påverkan i värdekedjan

Christian Bernerkoncernen är exponerad mot branscher där hållbarhet är speciellt framträdande, till exempel vatten, energi och livsmedel, där det ställs ökade lagkrav på bland annat rening av utsläpp och vattenkvalitet. Miljöteknik är ett definierat fokusområde inom koncernen och omfattar bland annat det arbete Christian Berner gör inom tysta miljöer, rent vatten, hållbar produktion, hållbara produkter samt hållbara energisystem.

Christian Berner säljer högkvalitativ plast som idag är svår att ersätta med andra material. Plast har många fördelaktiga egenskaper som bör värderas gentemot det faktum att det är ett fossilt och energikrävande material som skapar problem då samhället inte klarar av att ta hand om det. Detta ställer krav på företagets kompetens runt återvinna, förnybara och återvinningsbara material.



HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

Christian Berner som möjliggörare

Christian Berner arbetar aktivt för att hjälpa kunder att nå uppsatta hållbarhetsmål. Genom anpassade affärlösningar och ett starkt tjänste- och produktutbud ger vi våra kunder möjligheten till hållbara val. En viktig faktor för att driva den utvecklingen vidare är en gedigen kunskapsbas hos bolagets anställda.

Christian Berner hjälper exempelvis kunder att reducera svinn, vattenanvändning och kemikalier inom livsmedelsindustrin med mätinstrument och filterlösningar. Ett annat exempel är Christian Berners lösning, där ozon används för att rena avloppsvatten från läkemedelsrester, detta tillhör den senaste tekniken för kommunal vattenrening. Den elektriska Zeta-pannan kan ersätta värmepannor som drivs med olja, kol och andra fossila bränslen, vars rökgaser bidrar till den globala uppvärmningen och förorenar mark och vatten.

**Christian Berner som en global aktör**

Christian Berner har historiskt agerat på den nordiska marknaden. Genom förvärvet av Zander & Ingeström har en del av försäljningen blivit global. Ökad andel handel med länder som bedöms ha en hög nivå av korruption medför en ökad risk. Även risken för kränkningar av andra mänskliga rättigheter som barns rättigheter, rätten till organisationsfrihet och yttrandefrihet ökar när handeln blir global.

Uppförandekoden (Koden), som är gemensam för koncernen, synliggör leverantörers ansvar och vikten att arbeta för mänskliga rättigheter och antikorrupktion. Christian Berner krävställer att de större leverantörerna godkänner Koden.

Christian Berners visuellblåsarfunktion och tillhörande process är ett bra medel i arbetet för att förhindra att oegentligheter förekommer. Under 2020 har inga ärenden rapporteras via visuellblåsarfunktionen.

Intern styrning för hållbarhetsarbete

Christian Berner har under året 2020 tydligare än tidigare kopplat hållbarhetsarbetet till strategin. Koncernens strategi består av de tre områdena Kundvärde, Hållbarhet och Lönsamhet. För området Hållbarhet har en ny modell tagits fram, en modell som baseras på koncernens värdekedja. Förenklad är den baserad på de tre perspektiven Leverantör, Christian Berner och Kund. Med den nya modellen kan vi tydligare och mer fokuserat arbeta med vårt hållbarhetsarbete. Även om alla tre perspektiv är viktiga och har sina målformuleringar, nyckeltal och aktiviteter, så är det inom perspektivet Kund som koncernen tydligast kan bidra till en hållbar utveckling. Koncernens försäljningsorganisationer arbetar nu med att relatera sin försäljning av produkter och tjänster mot FN:s globala hållbarhetsmål, för att identifiera mot vilka mål och hur vi kan bidra på bästa möjliga sätt, samt var vi har en negativ påverkan och hur vi kan minska den.

De identifierade möjligheterna och kraven på ökad hållbarhet från kunder, ställer i sin tur krav på våra vårt arbete med leverantörer och samverkar med övriga intressenter.

Hållbarhet blir en integrerad del av affären i den beslutade strategiska planen och genomsyrar hela organisationen. Uppföljning av strategiska planen och beslutade målsättningar, nyckeltal och aktiviteter sker löpande och kvartalsvis i BRM (Business Review Meetings) med respektive dotterbolag och till koncernens styrelse.

Christian Berner kommer under 2021 uppdatera den intressent- och väsentlighetsanalys, som gjordes 2017.

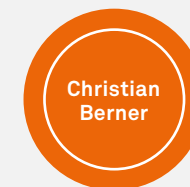
Bolaget förhåller sig till hållbarhetskrav från kunder samt ställer i sin tur krav på leverantörer och samverkar med övriga intressenter.

I det dagliga arbetet är Koden ett övergripande styrdokumentet i hållbarhetsarbetet för Christian Berner. Till det finns ytterligare intern styrning genom andra mål och policies, exempelvis inom miljö, arbetsmiljö och kvalitet.

Hållbarhetsriskerna finns presenterade under Risker och osäkerhetsfaktorer från sidan 45–46.

Ramverket för Christian Berners hållbarhetsarbete

- Kravställning
- Samarbete
- Energi- och resurseffektivisering
- Utveckling



- Vårt klimatavtryck
- Mångfald
- Hälsa och säkerhet
- Antikorrupktion



- Miljöteknik
- Hållbar rådgivning
- Energi- och resurseffektivisering
- Omställning till hållbara affärsmodeller

LEVERANTÖR



Vikten av att ha god kännedom och inblick i leverantörers processer, verksamhet och arbete kring hållbarhetsfrågor blir allt större i takt med att medvetenheten och därmed också kravbild från kunder, samhälle och övriga intressenter ökar. Att ha ett tätt samarbete och en god, transparent dialog med våra viktigaste leverantörer är avgörande för att lyckas. Christian Berner har som uttalat mål att bedöma de 30 största leverantörerna ur ett hållbarhetsperspektiv, utökad kunskap och förfinade verktyg och metoder för att möjliggöra detta är under utveckling. Målsättningen är att förstärka och tydliggöra krav och målbild för samarbetet med våra leverantörer, samt säkerställa att de uppföljningar och mätningar som görs har rätt fokus och driver arbetet i hållbarhetsfrågor i rätt riktning.

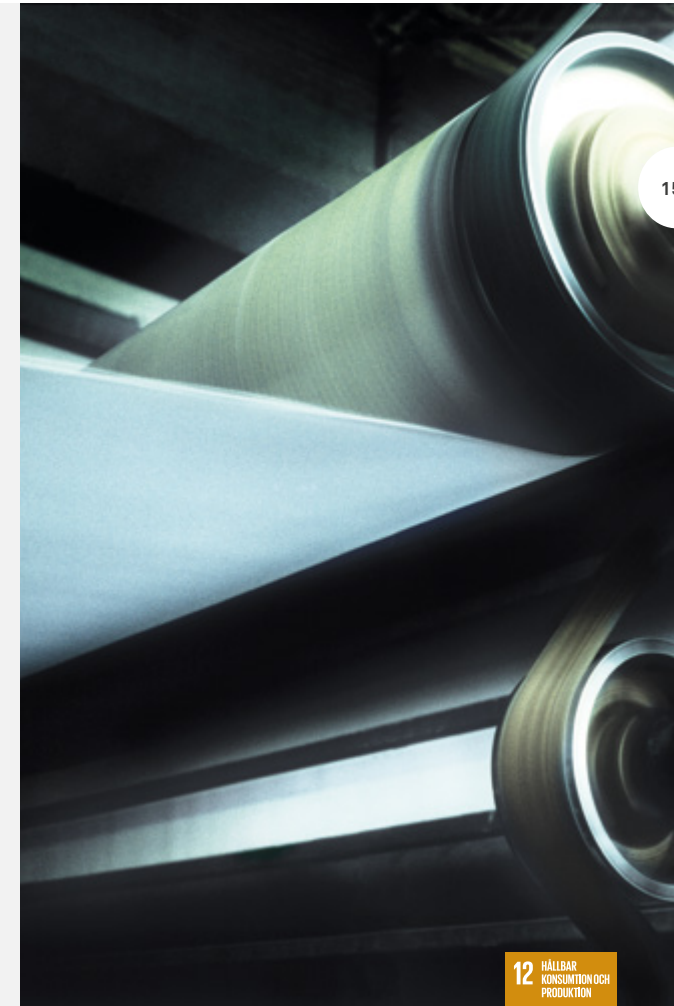
Under året har det löpande arbetet med bedömning av vår leverantörsbas fortsatt. På grund av besöks- och reserestriktioner som följt i spåren av Covid-19 har möjligheten till fysiska besök hos leverantörer varit mycket begränsad. Bedömningar och uppföljning av förbättringspunkter har därför i huvudsak istället skett digitalt under 2020.

Genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster vill vi hjälpa kunden nå uppsatta hållbarhetsmål, samarbetet med våra leverantörer är en nyckelfaktor för att säkerställa att vi har ett erbjudande till marknaden som ger rätt förutsättningar för detta. Arbetet med att kontinuerligt bevaka teknikutvecklingen vad det gäller nya material, produkter och processer fortsätter och ambitionen är att framöver introducera och lyfta fram fler och mer hållbara material och produkter i erbjudandet till våra kunder.

Uppförandekod / Affärsetik

Koncernens uppförandekod är fortsatt en av pelarna i hållbarhetsarbetet. Koden riktar sig till såväl medarbetare som leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter. Det är viktigt att samtliga samarbeten och affärsrelationer med leverantörer präglas av en hög affärsetisk moral. Genom att ingå avtal eller samarbete med Christian Berner förbinder sig leverantören att implementera och följa upp att Koden efterlevs i tillämpliga delar. Leverantörer ansvarar i sin tur för att underleverantörer informeras och följer samma standard.

Christian Berners representanter får varken ta emot eller erbjuda personliga gåvor, tjänster, resor, underhållning eller liknande förmåner som kan anses vara oskäliga eller olämpliga i förhållande till möjliga affärsbeslut eller myndighetsbeslut. Representation och gåvor skall präglas av öppenhet, måttfullhet och alltid ha ett naturligt samband med affärsrelationen.



MINDRE FRIKTION GER LÄGRE ENERGIFÖRBRUKNING

Vid papperstillverkning används komponenter av plast som utsätts för stort slitage under drift. Robadur har hög slitagebeständighet och utmärkta glidegenskaper och anses av industrin vara det optimala materialvalet. Genom att välja högteknologiska plastkvaliteter speciellt utvecklade för att minimera friktion i produktionsprocessen kan energiförbrukningen, och därmed miljöpåverkan från processen, minskas radikalt.

LEVERANTÖR



OMRÅDE	RESULTATINDIKATOR	MÅL	RESULTAT	KOMMENTARER
Leverantörer	Kartläggning av leverantörers hållbarhetsarbete.	Ökad kunskap om material, produkter och leverantörer.	100% av A- och B-leverantörer kartlagda.	I samband med genomförandet av leverantörsbedömningar under året har samtliga våra största leverantörer kartlagts ur ett hållbarhetsperspektiv. I leverantörsbasen finns leverantörer som ligger i framkant i sitt hållbarhetsarbete men också de som ej ännu kommit lika långt. Vårt mål är att under 2021 fördjupa dialogen med ett antal av våra största och viktigaste leverantörer (A-leverantörer) för att tillsammans hitta ytterligare förbättringspunkter och gemensamma frågeställningar att arbeta med framåt kring hållbarhet ¹⁾ .
Leverantörer	Andel (%) av total inköpsomsättning som bedömda leverantörer representerar.	80% (motsvarar ungefärligen inköpsomsättning hos A- och B-leverantörer)	80%	2019 infördes en modell för bedömning av leverantörer där hållbarhetsaspekter är en integrerad del. Samtliga A- och B-leverantörer är nu bedömda enligt den nya modellen ¹⁾ .
Leverantörer	Antal on-site uppföljningar	Samtliga A-leverantörer	Planeras för 2021	On-site besök hos leverantörer har under 2020 inte kunnat genomföras i någon större utsträckning på grund av besöks- och reserestriktioner som följt av Covid-19 pandemin. Uppföljningsmöten har istället skett digitalt vid behov ¹⁾ .

¹⁾ Leverantörsbasen hos nyförvärvade bolag kommer succesivt att bedömas och kartläggas med avseende på hållbarhet. Mål och resultat här avser idag i första hand CBAB, CBAS, ASCB samt CBOY.

100% av A och B-leverantörer kartlagda

80% inköpsomsättning från bedömda leverantörer

CHRISTIAN BERNER



Konkurrensen om kompetenta medarbetare ökar. För att attrahera, behålla och utveckla anställda är det centralt för Christian Berner att ha attraktiva arbetsplatser där medarbetarna trivs och utvecklas. För att vara en partner för hållbart värdeskapande måste Christian Berner föregå med gott exempel när det kommer till eget klimatavtryck. Därför arbetar vi aktivt med att på bästa sätt minska resursförbrukningen i verksamheten.

Klimatavtryck

Christian Berner arbetar förebyggande med att minska bolagets miljöpåverkan vad gäller tjänsteresor, transporter, energi och avfall och utgår från försiktighetsprincipen för att skydda människa och miljö. Under året hölls de flesta möten och utbildningar digitalt och en ny, koncerngemensam resepolicy och bilpolicy togs i bruk, men effekterna av dem har ännu inte kunnat påvisas på grund av att resandet nästan eliminerades under pandemin.

Hälsa och säkerhet

Christian Berner bedriver ett systematiskt arbetsmiljö- och brandskyddsarbete för att kunna identifiera, förhindra och mildra eventuell negativ påverkan ur hälso- och miljösynpunkt.

Koncernens största dotterbolag i Sverige, Christian Berner AB och Zander & Ingeström AB, har kommit långt när det gäller arbetsmiljö- och brandskyddsarbete. Personalansvariga chefer i Christian Bernerkoncernen ansvarar för att säkerställa välbefinnande för de anställda samt för att arbeta med arbetsmiljöfrågor i enlighet med nationell lagstiftning och i samverkan med de anställda eller deras representanter. Olyckor och tillbud följs alltid upp.

Exempel: Det svenska bolaget Christian Berner AB har under pandemin haft fokus på den psykosociala hälsan kopplat till hemarbete och genomfört aktiviteter tillsammans med företagshälsovården.

Utbildning

Kompetensutveckling ska bidra till Christian Berners mål och strategier såväl på kort som lång sikt, samt att verksamheten och dess medarbetare utvecklas för att möta framtida krav och behov.

Arbetsmiljöutbildning för chefer har genomförts och planeras för alla anställda. Hållbarhet integreras som en del av andra utbildningar, till exempel i säljutbildningar. För att höja den interna hållbarhetskompetensen ska ledningen uppmuntra till kompetensförhöjande hållbarhetsrelaterade aktiviteter. Strategiarbetet har lett fram till att hållbarhetsfrågorna lyfts upp på agendan.

Många av våra medarbetare har passat på att gå webbutbildningar under året då vi inte har fått träffas fysiskt.

Mångfald

Mångfald är något som berör hela verksamheten och alla dess områden. Från rekrytering och kompetensutveckling till kommunikation och marknadsföring. Genom en bra sammansättning av personer med olika kunskaper och erfarenheter riskerar inte verksamheten i samma grad att gå miste om kompetens och olika synvinklar. Christian Berner ska vara en inkluderande arbetsplats där det inte förekommer diskriminering eller trakasserier. Bolaget har under 2020 arbetat vidare med insatser för att öka mångfald och inkludering. Jämställdhetsarbetet är viktigt, ett arbete inleddes 2018 med systematisk uppföljning och framtagande av resultatindikator för att följa upp könsfördelningen (se not 7).

Arbetsmiljö

Omvärlden har varit orolig på grund av pandemin och många medarbetare har arbetet i hemmet. Oslokontoret flyttade till nya lokaler under vintern och under våren byggdes kontorsfastigheten i Mölnlycke om.

I slutet av året flyttade de två Stockholmsbaserade kontoren ihop nya lokaler i Arninge industriområde i Täby norr om Stockholm.

Arbetsmiljöarbetet följs upp genom löpande medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar och arbetsmiljöronder. Den svenska delen av Christian Berners verksamhet samt Zander & Ingeström har dessutom ett integrerat systematiskt förbättringsarbete genom sitt ledningssystem som är certifierat i enlighet med ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015. Zander & Ingeström innehar också certifikat enligt ISO 45 000:2018.

People & Values

I januari 2020 genomfördes en medarbetarundersökning i hela koncernen. Resultatet har följts upp och respektive bolag har gjort en handlingsplan. Ett koncernövergripande initiativ var visions- och värdegrundsarbetet People & Values som varje medarbetare bjöds in till. Arbetet övergick efter sommaren till digitala workshops och mynnade ut i en ny vision och värdegrund som fastställdes i december 2020. 2021 genomförs ledarträningar och workshops med medarbetarna för att implementera den nya värdegrunden i organisationen.

Samarbeten och samhälle

Koncernen valde även under 2020 att skänka pengar till Water Aid som är en organisation som arbetar för att förbättra hygien och möjliggöra tillgång till rent vatten i några av världens fattigaste områden. Koncernens dotterbolag i Finland, Christian Berner Oy, har sedan flera år tillbaka ett samarbete med organisationen Häll skärgården ren. Samarbetet har en affärsmässig koppling med provinstallation och utveckling av filter för vattenrening samtidigt som det skapar medarbetar- och samhällsengagemang.

Christian Berners uppförandekod är en vägledning för hur medarbetarna på ett professionellt och etiskt sätt ska uppträda i sitt dagliga arbete. Denna uppförandekod signeras av samtliga anställda och vid nyanställning.

CHRISTIAN BERNER



OMRÅDE	RESULTATINDIKATOR	MÅL	RESULTAT	KOMMENTARER
Arbetsmiljö/ Hälsa/ Säkerhet	Olyckor/Tillbud	Inga Olyckor/Tillbud	2/5	2019 var utfallet 4/5
Mångfald/ Jämställdhet	Andel kvinnor i ledande position vs andel kvinnor totalt	Öka andel kvinnor i ledande position vs andel kvinnor totalt	31 %/24 %	Under 2020 har andelen anställda kvinnor ökat till 31 % från 2019 då det var 26 %. Andelen kvinnor i ledande positioner har ökat från 18 % 2019 till 24 % 2020.
NMI	Nöjda medarbetare	80 %	66 %	2021 byter vi benämningen NMI, Nöjd Medarbetare Index till eNPS, Employer Net Promoter Score.
Resor Flyg/tåg	CO ₂ -utsläpp från resor	Minska CO ₂ -utsläpp	28,1 ton CO ₂ (inga uppgifter för 2019)	Mycket lite resande på grund av pandemin. Prognosen är att utsläppen kommer öka, när Covid-19 situationen utvecklas mot att tillåta mer resande. Resepolicyn uppmärksammar dock till miljövänligt resande.
Resor bil CO₂	Antal tjänstebilar per bränsle	Öka andelen miljöbilar	27 % (11 %)	Den koncerngemensam bilpolicyn från slutet av 2019, premierar miljöbilar. Det har stöttat utvecklingen och gör att nästan var tredje bil är en miljöbil, jämfört med var tionde under 2019.
Energi	Andel förnybar energi % av total energiförbrukning	Öka andelen förnybar energi	68 % (42 %)	Under 2020 gjordes ett koncernavtal av grön el vilket innebär att Christian Berner i sina lokaler, där vi själva har bestämmanderätt över elleverantören, nu använder oss av en leverantör som garanterar att vi får förnyelsebar energi. Beroende på bindningstider i avtal, skiftas nytt miljövänligt avtal in när möjligt.
Transporter	CO ₂ -utsläpp från varutransporter	Fastställa utsläppsnivåer från transporter och utifrån detta definiera mål och förbättringsåtgärder.	21,3 ton CO ₂ (inga uppgifter för 2019)	Insamling av data för CO ₂ -utsläpp från transporter ut från vårt huvudlager i Mölnlycke har gjorts under året för att skapa en baseline. Utvärdering av initiativ och actions för att minska klimatpåverkan från dessa transporter pågår nu. Områden som analyseras är exempelvis vilka transportemballage som används, fyllnadsgrad i lastbärare och "grönt transportval". Vi arbetar även aktivt med att där möjlighet finns konsolidera våra uppströmstransporter till lager och kund för att minska klimatpåverkan.

66 % nöjd
medarbetare

31 % kvinnor i
ledande position

KUND



Christian Berners roll som ledande teknikhandelsbolag omfattar många aspekter. Som strategisk rådgivare till kunder erbjuder företaget tekniska lösningar som sänker kostnader, sparar energi och minskar miljöpåverkan.

Våra kunders hållbara utveckling

Christian Berner stöttar våra kunders verksamheter och utveckling av den samma. Genom att erbjuda hållbara produkter och lösningar hjälper koncernen sina kunder att ställa om mot än mer hållbara lösningar. Den ökade förändringstakten mot större efterfrågan av hållbara produkter och lösningar, samt ökade hållbarhetskrav från myndigheter, påverkar Christian Berners kunder.

Koncernen skapar kundanpassade lösningar och leverans av kompletta systemlösningar där olika produkter från olika leverantörer kombineras, vilket leder till ökad effektivitet för såväl bolagets kunder som leverantörer. Genom att vara en strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder samt genom att erbjuda tekniska lösningar som sänker kostnader och minskar miljöpåverkan struktureras och effektiviserar kundernas beslutsprocesser.

Miljöteknik

Christian Berner stödjer kunder med hållbara lösningar genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service och utveckling. Flera av Christian Berners produkter och tjänster bidrar till minskad miljöpåverkan för kunderna, till exempel genom att mängden kemikalier, transporter samt användandet av miljöpåverkande material minskar. Exempel på detta är vibrationsdämpande material som förbättrar miljön för boende, samt miljöer runt spårbunden trafik och rening av utsläpp eller vattenrening utan kemikalier.

Christian Berner hjälper även kunderna i deras val av resurseffektiva lösningar och produkter. Genom ställda krav på bolagets egen och samarbetspartners verksamhet främjar Christian Berner utveckling samt innovation av miljösäkra produkter och teknik, och kan förse kunderna med hållbara produkter och lösningar.

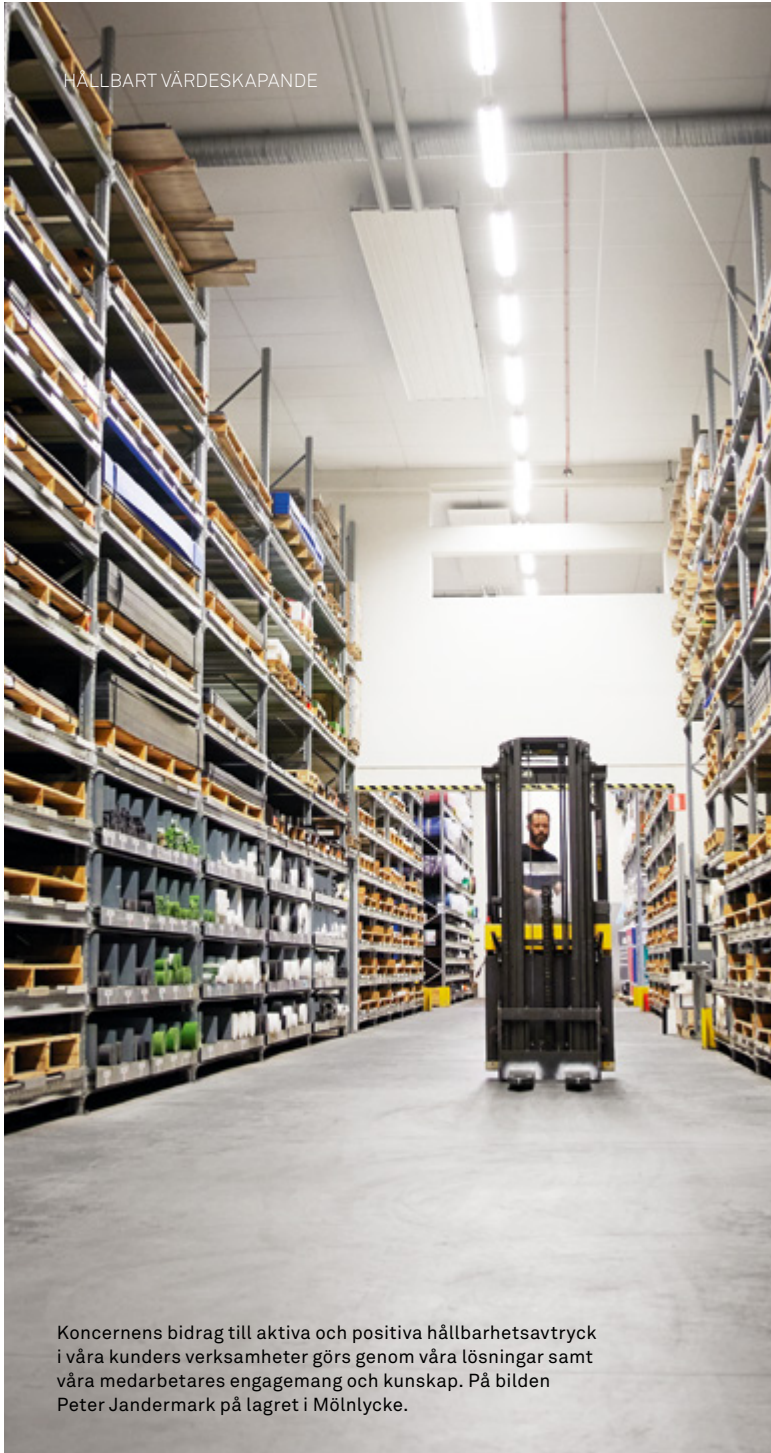
OMRÅDE	RESULTATINDIKATOR	MÅL	RESULTAT	KOMMENTARER
Kund	Andel försäljning relaterad till Globala målen.	Öka positivt bidrag till, och minska negativ påverkan på de globala målen	Utbildning om de globala målen och uppstart av nulägesanalys för varje produktområden under oktober – december 2020	Målområdet är nytt för Christian Berner, som under 2021 kommer arbeta med att etablera mål och aktiviteter. Målområdet är prioriterat, i enlighet med koncernens strategi och bidrag till hållbarhetsområdet.



MEJERIET STÄLLDE OM TILL VÄXTBASERAD PRODUKTION

Österlenmejeriet i Lunnarp är idag en helt mjölkfri produktionsanläggning, vilket inneburit en stor förändring i tillverkningsprocessen. Utmaningen att blanda havrepulver i vätska snabbt, effektivt och ergonomiskt löstes med en säcktömmare, en pulvermixer och en säckkomprimator från Christian Berner.

HÅLLBART VÄRDESKAPANDE



Koncernens bidrag till aktiva och positiva hållbarhetsavtryck i våra kunders verksamheter görs genom våra lösningar samt våra medarbetares engagemang och kunskap. På bilden Peter Jandermark på lagret i Mölnlycke.

Revisorers yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Christian Berner Tech Trade AB (publ) org. nr 556026-3666

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 13–20 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorers yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 23 mars 2021
KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

UTVECKLINGEN 2020

Utvecklingsmöjligheter finns efter turbulent år

Finansiell utveckling

Omsättning

MSEK	2020	Tillväxt	2019
Sverige	483,9	-3,5%	501,6
Norge	100,4	12,2%	89,5
Finland	88,5	4,2%	84,9
Danmark	22,4	-22,2%	28,8
Summa	695,2	-1,4%	704,8

Omsättningen minskade något under 2020, främst på grund av en svag avslutning på året. Norge gynnades av förvärvet av Empakk som är med i böckerna från oktober.

Resultat

MSEK	2020		2019	
	EBITA	Marginal	EBITA	Marginal
Sverige	46,2	9,5%	47,6	9,5%
Norge	6,7	6,7%	5,4	6,0%
Finland	5,6	6,3%	6,6	7,8%
Danmark	1,3	5,7%	4	13,9%
Koncern	-17,6		-10,5	
Summa	42,2	6,1%	53,1	7,5%

Till följd av den minskade omsättningen försämrades resultatet för 2020. Omstruktureringskostnader av engångskaraktär på 4,2 MSEK tyngde resultatet för Sverige och koncernen.

Avkastning

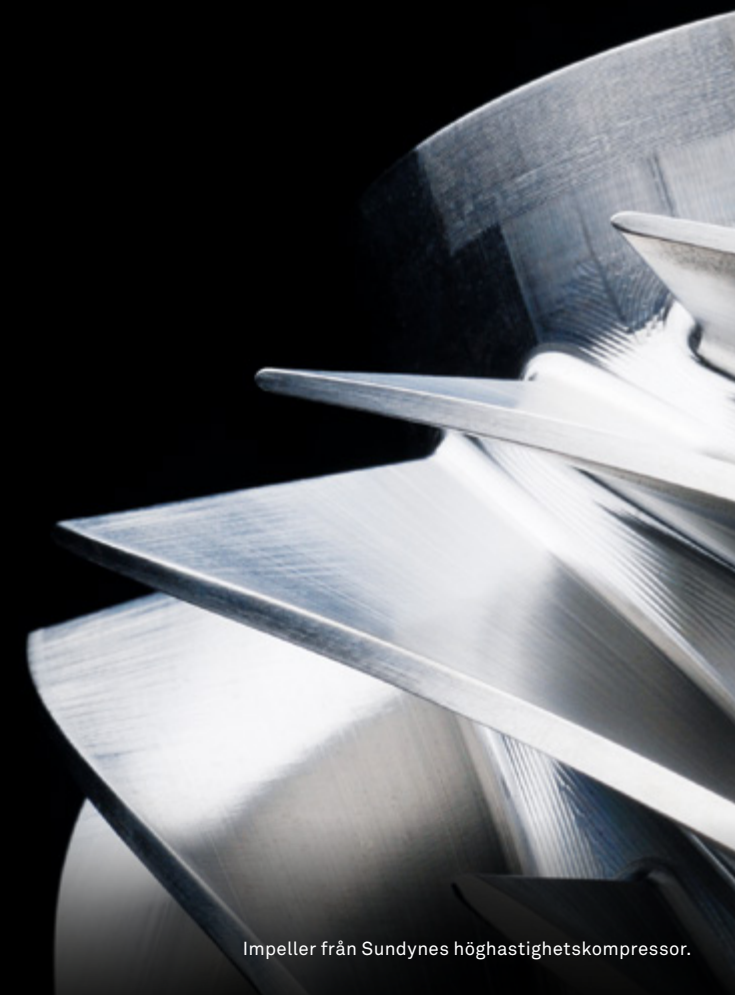
Avkastning på eget kapital efter finansiella poster för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 24,2 (34,5) procent.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 63,0 (69,6) MSEK. Minskat resultat och ökad betald skatt minskar kassaflödet, men positiv effekt av utveckling från rörelsekapitalet. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -39,8 (-23,2) MSEK där den stora skillnaden berodde på förvärven under 2020. Kassaflödet från finansieringsverksamheten stod för 0,6 (-53,5) MSEK, där upptaget lån i moderbolaget om 100 MSEK är stora skillnaden. Utdelning minskade 2020 jämfört med 2019; 11,3 (14,1) MSEK.

Soliditet

Soliditeten per den 31 december uppgick till 34,3 (36,5) procent.



Impeller från Sundynes höghastighetskompressor.

UTVECKLINGEN 2020

Medarbetare

Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 198 (186). Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 198, vilket kan jämföras med 186 vid räkenskapsårets ingång. Främsta anledningen till ökningen kommer från förvärven som gjorts under året, Empakk AS och Alfa Tec Sweden AB, som inkluderas i koncernen från oktober.

Moderbolaget

Moderbolagets huvudsakliga uppgift är att ansvara för styrning, affärsutveckling, förvärv, finansiering och analys. Moderbolagets interna nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 6,8 (20,9) MSEK och resultatet efter finansnetto till -9,3 (-3,0) MSEK. I och med att koncernen bildat ett shared servicebolag (Christian Berner Business Services AB), går större andel av omsättning genom det bolaget och omsättningen för moderbolaget minskar. Moderbolaget har under året hanterat två förvärv, vilket inneburit större förvärvskostnader. Koncernen har också, genom moderbolaget, drivit två större förändringsprogram under året, ett strategiprogram och ett program kring vision, värdegrund och ledarskap. Båda programmen har stöttats av extern part, vilket har ökat kostnaderna i koncernen. Under 2020 tecknades också avtal med SEB om en revolverande kreditfacilitet på 200 MSEK, där huvuddelen skall användas för att finansiera beslutad förvärvsstrategi. Avtalet har ökat räntekostnaderna i moderbolaget, vilket påverkar resultatet negativt.

Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Antalet medarbetare den 31 december uppgick till 4 (5) personer.

Framtidsutsikter

Generellt finns det idag inga tecken på någon generell försämring i efterfrågesituationen jämfört med 2020. Tvärtom förväntas efterfrågan bli starkare i takt med att den negativa effekten från Covid-19 minskar. Ambitionen är att under 2021 generera tillväxt organiskt och genom förvärv.

Koncernen har under året även genomfört två större program för att säkra den framtida utvecklingen; Strategiutvecklingsprogram och Vision, värderingar.

Strategiutvecklingsprogrammet har varit gediget och involverat större delen av koncernens verksamheter. Det har gett en bra grund för att göra strategiska val, samt för att planera aktiviteter de kommande åren.

Programmet för vision och värdegrund har involverat alla koncernens medarbetare och skapat en grund för gemensam syn på vilka vi är och vad vi siktar på att uppnå. Programmet ligger också till grund för den ledarskaps- och medarbetarskapsutbildning som genomförs under 2021.

Förslag till beslut om utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 14 070 KSEK vilket motsvarar 0,75 kr per aktie. Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman. Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig

verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling. Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

Resultatdisposition TSEK**Till årsstämmans förfogande står**

Balanserad vinst:	94 843
Årets vinst	26 226
Summa	121 069

Styrelsen föreslår att

Utdelning 0,75 SEK per aktie	14 070
i ny räkning överföres	106 999
Summa	121 069



VI GER FANTASTISK AKUSTIK

Materialteknik

Vi levererar vibrations- och bullerdämpande material och lösningar som skapar rätt akustisk miljö

Expect more

AFFÄRSOMRÅDE MATERIALTEKNIK

Ökad volym inom trähusbyggnation

Inom affärsområdet Materialteknik samlas Christian Berners verksamhet som fokuserar på försäljning av vibrations- och bullerdämpande material och teknisk plast.

Marknad & kunder

Kunderna inom Materialteknik finns framförallt inom infrastruktur som järnväg och spårväg, samt pappers-, bygg- och gruvindustrin.

Affärsområdet är mindre konjunkturkänsligt än affärsområdet Process & Miljö eftersom produkterna till stor del utgörs av slitvaror och förbrukningsmaterial där efterfrågan drivs av graden av kapacitetsutnyttjande inom kundsegmenten.

Därutöver drivs utvecklingen av större investeringsbeslut där Christian Berners material är en del av investeringen, till exempel i järnvägsprojekt och i husbyggnation.

Generellt har förbrukningsmaterial och slitvaror högre marginaler än produkter av investeringskaraktär.

Konkurrensfördelar för Christian Berner är ett stort utbud, hög leveranssäkerhet och kvalificerad rådgivning. Produkterna och lösningarna inom Materialteknik är indelade i två områden: Teknisk plast och Vibrationsteknik.

Teknisk plast

Christian Berner är en komplett nordisk plastleverantör och erbjuder allt från halvfabrikat till färdigbearbetade detaljer i såväl högkvalitativa plastmaterial som de vanligast

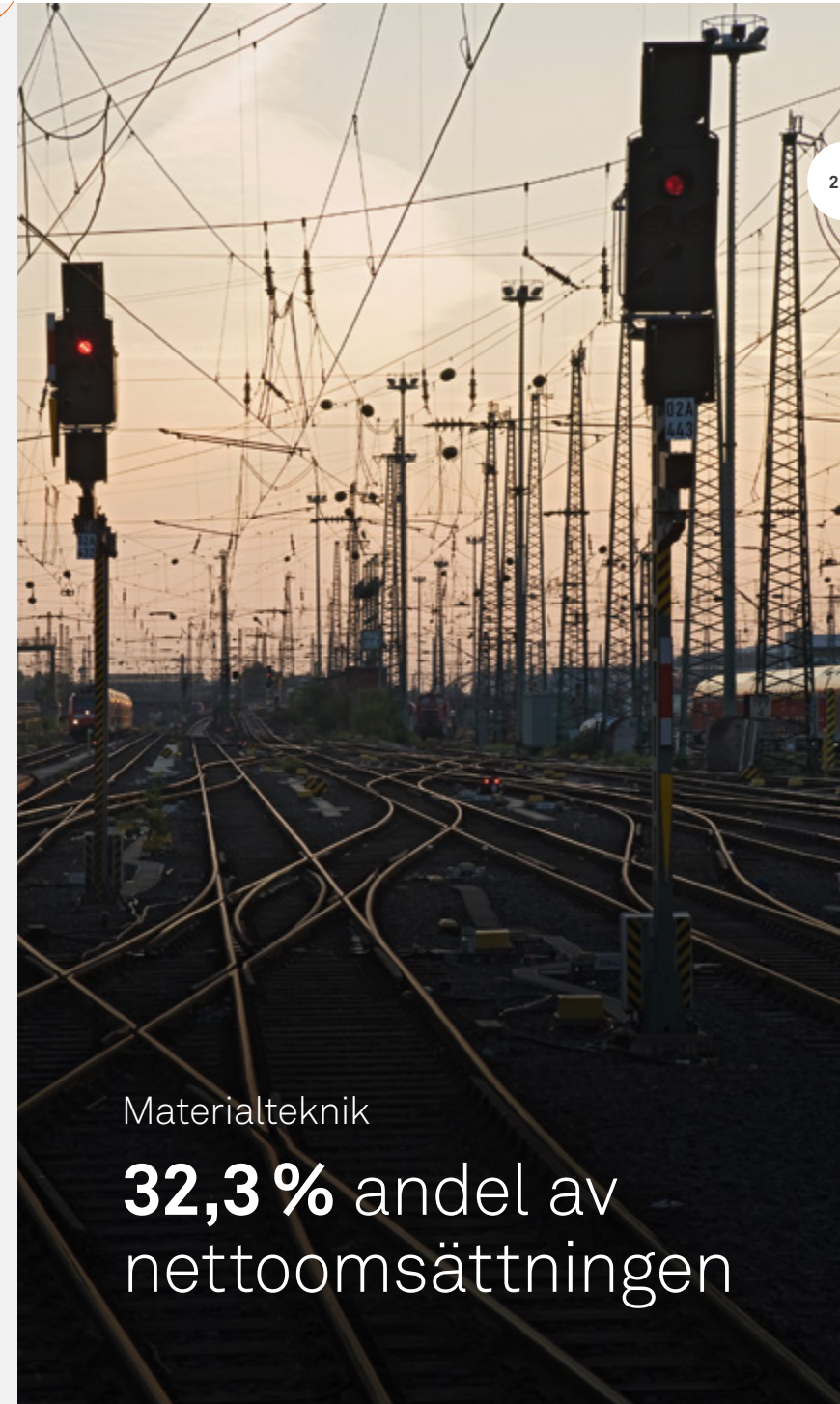
förekommande konstruktionsplasterna. Bolaget har en bred kundbas och de viktigaste branscherna är pappersindustrin, gruvindustrin samt produkter till materialhanteringssystem.

Vibrationsteknik/buller

Christian Berner levererar vibrationsdämpande material i ett flertal olika applikationer till flera branscher, främst inom bygg, industri och spårbunden trafik. Förutom vibrationsdämpning bidrar bolagets produkter även till sänkta kostnader för drift och underhåll.

Exempel på produkter

- Vibrationsdämpning
- Konstruktionsplaster
- Bullerplank
- Ballastmattor och sliperplattor för vibrationsisolering



Materialteknik

32,3% andel av nettoomsättningen

AFFÄRSOMRÅDE MATERIALTEKNIK

Tysta ettor med utsikt över Vättern

När Husgruppen Modulssystem fick uppdraget att bygga 194 nya ettor på Valplatsen i Jönköping av Nivika Fastigheter vände de sig till Christian Berner för att reducera steg- och stömljud. En anpassad lösning baserad på Sylomer® och Sylodyn® ger elastisk bädd under varje modul som uppfyller Boverkets krav på ljudklass B samtidigt som säkra leveranser möjliggör en effektiv byggprocess.

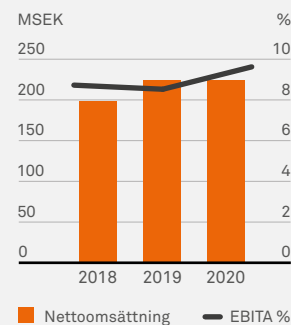
Utvecklingen under 2020

Leveranserna av vibrationsdämpande lösningar till massivträhusindustrin har under året ökat på alla marknader.

9,6% EBITA

224 MSEK nettoomsättning

Materialteknik




Viktiga händelser 2020

- Förbättrad lönsamhet
- Tillväxt i industrisegmentet
- Ökad kapacitetsutnyttjande i maskinparken
- Framgång med vår egna produkt kantduschar till pappersindustrin

Fokus 2021

- Förstärka säljorganisationen inom Vibrationsteknik och Industrisegmentet
- Omstrukturering på Teknisk plast med ambitionen att utveckla lönsamheten
- Öka kundvärde och hållbarhetsavtrycket i våra lösningar och med det öka lönsamheten



VI BIDRAR TILL FLER HÅLLBARA ENERGI- SYSTEM

Process & Miljö

Zetapannan från Zander & Ingeström kan snabbt slås på för att göra ånga och hetvatten när elproduktionen är stor

Expect more

AFFÄRSOMRÅDE PROCESS & MILJÖ

Ökad systemförsäljning

Process & Miljö riktar in sig mot kunder med behov av främst processutrustning och hela tekniska system.

Marknad och kunder

Christian Berners kunder inom Process & Miljö återfinns inom ett stort antal segment, bland annat pappersindustrin, kommunala sektorn och processindustrin.

Försäljning drivs i huvudsak av stora investeringsbeslut hos kunder även om försäljning av mer återkommande karaktär också förekommer. Sedan förvärvet av Zander & Ingeström 2018 finns även en exportaffär av el- och ångpannor som är global.

Konkurrensfördelar för Christian Berner är tekniskt välutbildade medarbetare som med kvalificerad rådgivning kan leda kunderna till lösningar som har rätt kapacitet och driftsekonomi.

Erbjudandet inom Process & Miljö utgörs av fyra områden

1. Miljö- & processteknik

Inom miljö- och processteknik erbjuds enskilda komponenter, hela system och ett brett utbud av tjänster inom instrument och analys, doserpumpar samt desinfektionssystem. Bolagets lösningar bidrar bland annat till bakteriefritt dricksvatten för miljontals människor.

2. Processanläggningar

Christian Berner erbjuder ett brett sortiment av produkter, maskiner och anläggningar inom områdena förpackning och fyllning, vätsketeknik samt pulver- och torkteknik. Lösningarna anpassas utifrån kundens behov och specifikationer.

3. Filtertechnik

Christian Berner är med marknadens bredaste sortiment från ledande tillverkare en komplett filterleverantör och kan därmed hjälpa kunder med all typ av vätskefiltrering.

4. Pump & värmeteknik

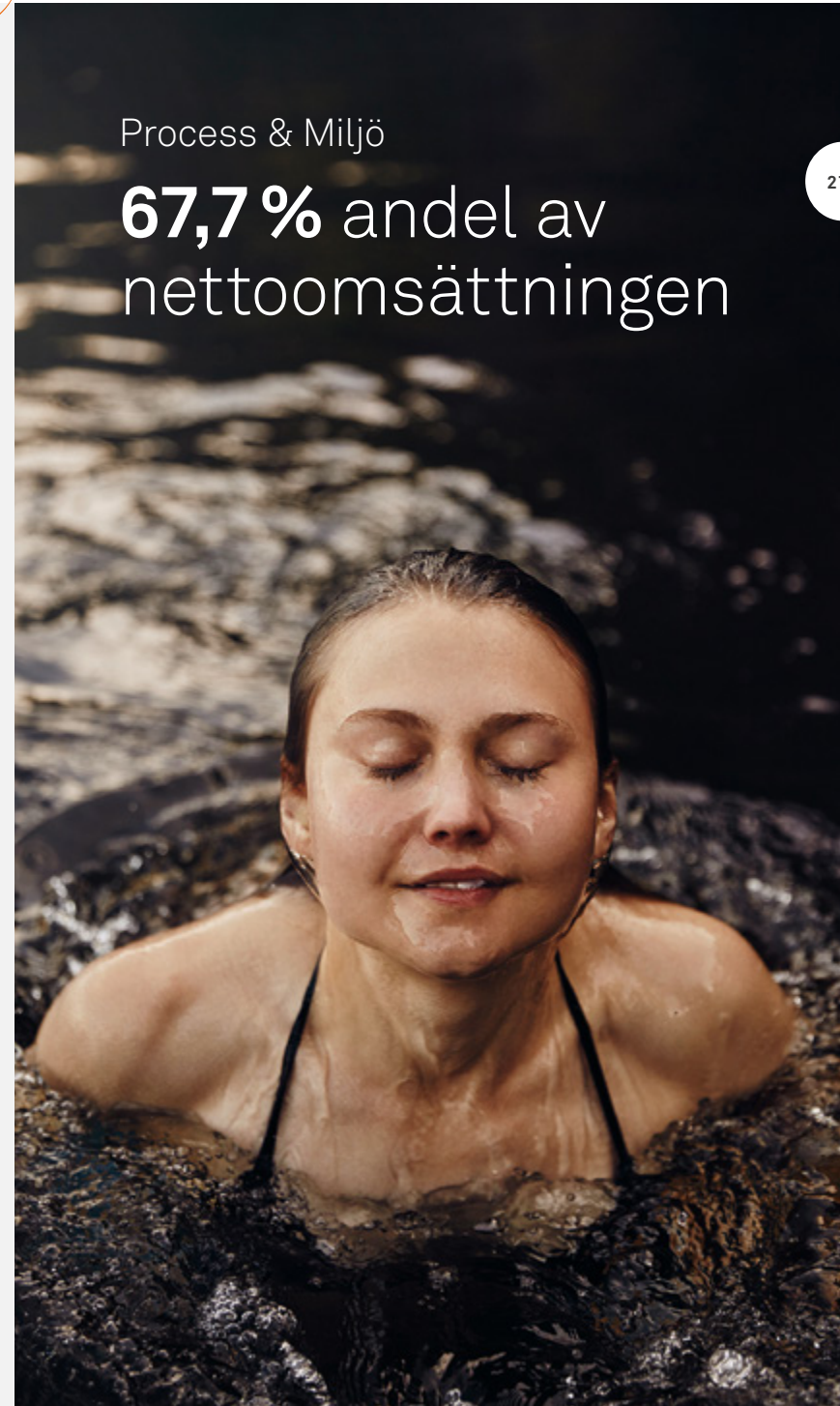
Pump & värmeteknik erbjuder centrifugal- och displacement-pumpar, högtryckspumpar för industriell användning av högtrycksvatten, genomströmningsvärmare, varmvattenberedare och egna elektriska pannor, el- och ångpannor Zetapannan, som säljs på export.

Exempel på produkter

- Doserpumpar
- Desinfektionssystem
- Elektriska pannor, ång- och hetvattenpannor
- Filter för vattenrening
- Högtryckspumpar
- Industripumpar
- UV-aggregat

Process & Miljö

67,7% andel av nettoomsättningen



AFFÄRSOMRÅDE PROCESS & MILJÖ

Arbetsbesparande lösning för Nordarom

Nordarom i Norrköping utvecklar smaker och färger för livsmedelsindustrin. För att förbättra arbetsmiljön och minska de tunga lyften tog de hjälp av Christian Berner. Flera produktområden bidrog när fyllningsmaskinen Fillflex kompletterades med en massflödesmätare, vätskefilter och en kapsylåtdragare med fixtur som togs fram i Christian Berners egen plastbearbetningsverkstad.

Utvecklingen under 2020

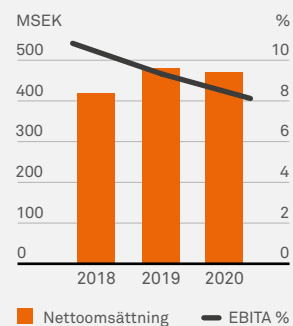
Affärsområdet påverkas negativt av framflyttade investeringar i marknaden samt kostnader för omstruktureringar, vilket delvis vägs upp av ett starkt år inom försäljning av värmepannor.

Två viktiga förvärv utvecklar affären mot livsmedelsindustrin.

8,1 % EBITA

471 MSEK nettoomsättning

Process & miljö



Viktiga händelser 2020

- Förvärven av Empakk AS och Alfa Tec Sweden AB
- Satsning på vår egna produkt Fillflex maskiner
- Omstrukturering Gas & Energi i Sverige

Fokus 2021

- Förvärv
- Ökad satsning på el- och ångpannor i Zander & Ingeström AB
- Öka kundvärde och hållbarhetsavtrycket i våra lösningar och med det öka lönsamheten

AKTIEN

Aktien

Under 2020 sjönk Christian Berner-aktien med 7,6 procent, vilket kan jämföras med Stockholmsbörsen som helhet i form av indexet OMX Stockholm Benchmark PI som steg 12,9 procent.

Under 2020 omsattes 6,3 miljoner aktier till ett sammanlagt värde om drygt 135 MSEK. Det motsvarar en omsättningshastighet om 33,8 procent. I genomsnitt gjordes under året 51 avslut per handelsdag.

Sedan noteringen 2014 har Christian Berner-aktien haft en totalavkastning på 196,2 procent (kursutveckling + återinvesterad utdelning). Under samma period har jämförelseindexet som inkluderar utdelningar OMX Stockholm Benchmark GI gett en totalavkastning på 122,9 procent.

Ägarstruktur

Christian Berner har totalt 2 066 (1 910) aktieägare. Gårdaverken AB var vid årets slut största enskilda ägare i Christian Berner och hade 23,7 procent av kapitalet och 52,3 procent av rösterna i Christian Berner.

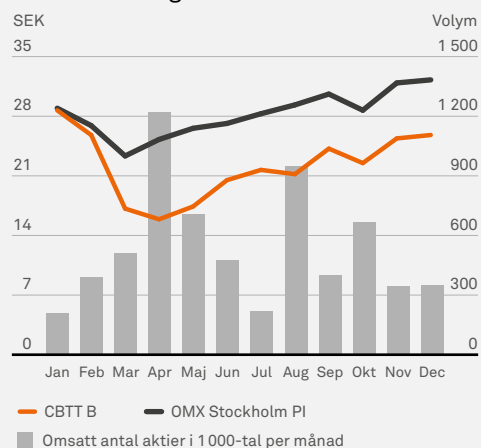
Aktieåterköp och utdelning

Årsstämman 2020 gav styrelsen mandat att både förvärva och överlåta egna aktier. Innehavet får dock inte överstiga 10 procent av utestående aktier. Under året har bolaget använt 72 357 aktier, som del av köpeskillning i samband med förvärvet av Alfa Tec Sweden AB. Därmed innehar bolaget vid årets slut inga egna aktier.

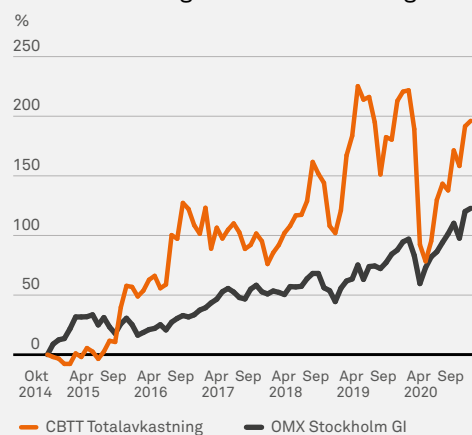
Inför årsstämman den 10 juni, beslutade styrelsen att dra tillbaka föreslagen utdelning om 0,75 kr per aktie för att utvärdera en eventuell utdelning senare under året, baserat på hur situationen med Covid-19 utvecklade sig. Beslutet att dela ut 0,60 SEK per aktie togs på en extrastämma i oktober. Det motsvarar 30 procent av vinsten efter skatt. Målet är att utdelningsandelen ska vara 30–50 procent.

AKTIEN

Kursutveckling under 2020



Totalavkastning sedan börsnotering



De största aktieägarna

Namn	A-aktier	B-aktier	Aktier	Andel av kapitalet	Röster	Andel av rösterna
Gårdaverken AB	1 250 000	3 192 083	4 442 083	23,7 %	15 692 083	52,3 %
Ernström Kapital AB		1 932 323	1 932 323	10,3 %	1 932 323	6,4 %
Berner, Isolde Stensdotter		1 630 572	1 630 572	8,7 %	1 630 572	5,4 %
Berner, Ruby Stensdotter		1 552 149	1 552 149	8,3 %	1 552 149	5,2 %
Lannebo Nanocap		1 544 335	1 544 335	8,2 %	1 544 335	5,1 %
Seb Luxemburg		1 255 456	1 255 456	6,7 %	1 255 456	4,2 %
Unionen		745 000	745 000	4,0 %	745 000	2,5 %
Protector Forsikring Asa		669 223	669 223	3,6 %	669 223	2,2 %
Försäkringsbolaget Avanza Pension		440 321	440 321	2,3 %	440 321	1,5 %
Söderqvist, Bo		230 000	230 000	1,2 %	230 000	0,8 %
Mikael Gunnarsson		216 000	216 000	1,2 %	216 000	0,7 %
Berner Wolf, Nicolas		188 273	188 273	1,0 %	188 273	0,6 %
Larsson, Ingrid		180 933	180 933	1,0 %	180 933	0,6 %
Sentinam Invest AB		177 530	177 530	0,9 %	177 530	0,6 %
Swedbank Försäkring		159 018	159 018	0,8 %	159 018	0,5 %
Nordnet Pensionsförsäkring AB		122 406	122 406	0,7 %	122 406	0,4 %
Antap Capital		113 252	113 252	0,6 %	113 252	0,4 %
Lachenardiére, Sonja		100 000	100 000	0,5 %	100 000	0,3 %
State Street Bank And Trust Co		96 000	96 000	0,5 %	96 000	0,3 %
Lachenardiére, Rachel		72 696	72 696	0,4 %	72 696	0,2 %
Övriga	2 891 828	2 891 828	2 891 828	15,4 %	2 891 828	9,6 %
Totalt	1 250 000	17 509 398	18 759 398	100,0 %	30 009 398	100,0 %



VI GÖR HEM FRIDFULLA

Materialteknik

Växande städer kräver effektiv infrastruktur och åtgärder för att minska buller och vibrationer från trafik och andra verksamheter.

Expect more

ORDFÖRANDEORD

Plötsligt händer det.

Droppen urholkar stenen, när du spottat på stenen tillräckligt blir den blöt, trägen vinner, skam den som ger sig. Uttrycken är många för att beskriva att kämpar vi på mot ett givet mål eller idé så blir de inte allt för sällan uppfyllda. Visionen blir verklighet. Drömmen sann.

Under det på många vis dramatiska året 2020 med pandemin som fick allvarliga effekter på ekonomin, var det mycket som lossnade i det 123 år gamla Christian Berner. Ett omfattande strategiarbete och vision och värdegrundsprogram genomfördes i hela koncernen, två nya fina verksamheter blev en del av oss, en fördelaktig refinansiering kom på plats i våras, ett starkt gemensamt administrativt bolag Christian Berner Business Services sjösattes och vi samlade all vår Stockholmsverksamhet i en för oss ny, fin fastighet i Täby. Överhuden taget andas stora delar av organisationen och ledningen en framtidstro som aldrig förr.

Det ingjuter en stor tillfredställelse. Jag har suttit i bolagets styrelse i 31 år. Droppen urholkar stenen.

Möjligen gav mig Johan De Geer, tidigare huvudman för Zander & Ingeström som vi är synnerligen glada för att ha förvärvat, svaret på varför det till sist lossnar. Jag pratade med honom sent i höstas:

”Hoppas att alla ser framåt då nostalgi nog är det sämsta just nu.”

Klokt. Det är lätt att som tredje generationen huvudman fastna i gamla, möjligen goda, tider. Oljeporträtten av farfar Christian och farmor Isolde, signerade Emanuel Vigeland, på huvudkontoret i Mölnlycke kan nog få fler än mig att få lite darr i knäna.

Bolag blir med tiden som deras ägare.

Min vilja och ambition har i flera år varit att frigöra mig från historien, släppa komplexen gentemot tidigare generationer. Jag vill sedan länge bygga ett modernt, hållbart, utvecklande, drivande och framgångsrikt industribolag.

Värdegrunden kom upp på en slide i styrelserummet i höstas när vi fick en uppdatering av vision och värdegrund- och strategiarbetet i företaget. Jag blev alldeles varm inombords – det är ju precis så jag vill vara som människa och industrialist.

*”Passionerade, Modiga
Nytänkande, Tillsammans”*

Well, så pass stor självinsikt har jag för att väl inse att värdeorden är påfallande överdrivna för att beskriva mig som ägare, men de överensstämmer med min ambition och vision. Tror också att flera andra skickliga ägare till bolaget kan omfamna värdeorden. Droppen urholkar stenen.



2020 blev resultatmässigt efter omständigheterna acceptabelt. Efter noga övervägande i ett svårtytt regelverk och med otydliga politiska signaler, var vi glada att vi i höstas kunde göra en justerad utdelning efter rekordåret 2019.

Resultat och tillväxten var självfallet en bit ifrån vi siktade. Målet är något helt annat. Värdeambitionen större. Visionen än mer passionerad. Nu finns alla förutsättningar för att de ska infrias.

Droppen urholkar stenen.

Joachim Berner
Styrelseordförande

Bolagsstyrningsrapport 2020

Bolagsstyrning innebär att styrelsen via processer och styrdokument både stödjer och kontrollerar att Christian Berner Tech Trade AB sköts så hållbart, ansvarsfullt och effektivt som möjligt, och att styrningen blir ett redskap i utvecklingen av koncernen.

Genom tydligt uppsatta strukturer och regelverk säkerställer vi att våra riktlinjer om hur vi bedriver verksamheten är väldefinierade. När bolagsstyrningen är tydlig, kan medarbetarnas fokus frigöras till att kontinuerligt utveckla och förbättra vår affär mot våra uppsatta mål.

Aktieägare

Christian Berner Tech Trade AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, noterat på Nasdaq Stockholm sedan den 31 mars 2017 och ingår i segmentet Small Cap. Bolaget följer Koden på Nasdaq Stockholm och tillämpar Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och har ingen avvikelse att rapportera. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgår till 0,63 MSEK fördelat på totalt 18 759 398 aktier, fördelat mellan 1 250 000 A-aktier och 17 509 398 B-aktier där samtliga har ett kvotvärde om 0,03 SEK. Samtliga aktier av serie A berättigar till tio (10) röster på bolagsstämman och samtliga aktier av serie B berättigar till en (1) röst på bolagsstämman.

Antal aktieägare per 31 december 2020 var 2 066 (1 889). De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 77,0 (80,9) procent av de totala aktierna och 85,6 (88,1) procent av rösterna. Se tabell över 10 största aktieägarna sid 30.

Valberedningen

Christian Berners valberedning har till uppgift att inför kommande årsstämma arbeta fram förslag avseende stämмоordförande, styrelsearvodet,

revisorsarvode, styrelse, styrelseordförande, revisor samt valberedning. Valberedningen ska bestå av tre ledamöter utsedda av envar av de tre röstmässigt största aktieägarna vid tiden för årsstämman. Avstår aktieägare från att utse ledamot övergår rätten att utse ledamot till den i röstmässig storlek nästkommande aktieägaren. Om ledamots anknytning till den aktieägare som nominerade ledamot upphör, eller om ledamoten av annan anledning lämnar valberedningen, har aktieägaren rätt att ersätta den ledamoten i valberedning. Om någon aktieägare som utsett ledamot till valberedningen avyttrar en väsentlig del av sina aktier i bolaget innan valberedningens arbete slutförts, ska den ledamot som denna aktieägare utsett, om valberedningen så beslutar, avgå och ersättas av ny ledamot som utses av den röstmässigt största ägaren som inte är representerad i valberedningen. Valberedningen utser inom sig ordförande, som inte får vara styrelsens ordförande. Valberedningen inför årsstämman 2021 består av Kristina Brandt (ordförande), Joachim Berner och Johan Lannebo.

Valberedningens arbete

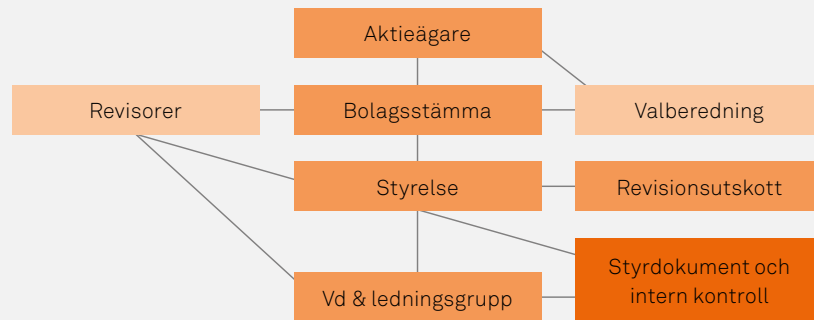
Ledamöterna har konstaterat att det inte finns intressekonflikter som påverkar deras uppdrag. Valberedningen har under hösten 2020 intervjuat samtliga styrelseledamöter, arbetstagarrepresentanter, vd och CFO, vilket gett möjlighet att få information om arbetet i styrelsen, revisionsutskottet, samt bolagets ekonomifunktion. Valberedningen har därmed fått underlag för att bedöma om styrelsens sammansättning är tillfredsställande samt behovet av kompetens och erfarenhet i styrelsen. Aktieägarna har haft möjlighet att lämna förslag och synpunkter till valberedningen inför stämman 2020. Ingen ersättning har utgått från Christian Berner Tech Trade AB till ledamöterna i valberedningen för deras arbete.

Valberedningens förslag inför årsstämman 2021 framgår av kallelse till stämman samt på bolagets hemsida, christianberner.com.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Årsstämman i Christian Berner Tech Trade AB äger vanligen rum i april i Mölnlycke. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisor. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes tidningar och genom att kallelse hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Göteborgs-Posten och Dagens industri. Årsstämman som var planerad till den 22 april 2020 flyttades fram och ägde rum först 10 juni, då styrelsen ansåg att behövdes mer tid för att följa pandemins, Covid-19, utveckling och eventuella påverkan på förslag till beslut från styrelsen. Inför årsstämman den 10 juni, beslutade styrelsen att dra tillbaka föreslagen utdelning om 0,75 kr per aktie för att utvärdera en eventuell utdelning senare under året, baserat på hur situationen med Covid-19 utvecklade sig. På årsstämman 10 juni beslutades det om sedvanliga ärenden såsom bland annat disposition av bolagets vinst, fastställande av styrelse och revisionsarvode, antal styrelseledamöter, val av styrelse, styrelseordförande och revisor samt principer för utseende av valberedningens ledamöter.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT



Externa styrdokument

Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom Christian Berner Tech Trade AB hör bland annat:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Tillämpliga EU-förordningar

Interna styrdokument

Till de interna bindande styrinstrumenten hör bland annat:

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för revisionsutskottet, verkställande direktören samt ekonomisk rapportering till styrelsen
- Värderingar
- Uppförandekod
- Finanspolicy
- Kommunikationspolicy
- Övriga styrdokument, policydokument, guidelines och instruktioner
- ISO 9001 och ISO 14001

Utöver dessa finns processer för riskhantering, intern kontroll och hållbarhet.

Protokoll från bolagsstämman återfinns på Christian Berner Tech Trades hemsida christianberner.com.

Den 8 oktober hölls en extra bolagsstämma i Mölnlycke. Den extra bolagsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att till aktieägarna utdela 0,60 kronor per aktie samt att överföra resten av vinsten i ny räkning. Protokoll från extra bolagsstämman återfinns på Christian Berner Tech Trades hemsida christianberner.com.

Bolagsstämman 2020 kommer att hållas 29 april 2021 i Mölnlycke.

Rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen för stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses på årsstämman ett registrerat revisionsbolag. På årsstämman 2020 valdes fram till nästa årsstämma det registrerade revisionsbolaget KPMG AB (Norra Hamngatan 22, 404 39 Göteborg) som revisor. Auktoriserad revisor Mathias Arvidsson är huvudansvarig. Revisorerna har deltagit vid styrelsemöte för att redogöra för KPMGs revisionsprocess samt för att ge styrelsens ledamöter möjlighet att ställa frågor utan ledningens närvaro.

Dessutom har revisorerna deltagit vid revisionskommittémöten. Ersättning till revisorerna framgår av not 8 för koncernen.

Styrelsen

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter årsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre ledamöter och högst sju ledamöter och inga suppleanter.

För närvarande består bolagets styrelse av sex ordinarie ledamöter samt två arbetstagarrepresentanter jämte två suppleanter till dessa representanter. Styrelsen består av tre kvinnor och tre män. Bolagets verkställande direktör är inte ledamot av styrelsen.

Styrelsens ordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsearbetet, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktör.

Samtliga styrelseledamöter, med undantag för styrelsens ordförande Joachim Berner, är också oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens arbete

I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för verkställande direktören, innefattande finansiell rapportering. Enligt nu gällande arbetsordning ska styrelsen, efter det konstituerande sammanträdet efter årsstämman, sammanträda vid minst fyra planerade tillfällen under verksamhetsåret. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Styrelsens övergripande uppgift är att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. Frågorna för styrelsens arbete rör framför allt strategi- arbete, uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och risker, värde- skapande och kontroll av bolagets efterlevnad av externa och interna regler. Styrelsens uppföljning av bolagets efterlevnad av interna och externa regler baseras på dels rapporterat resultat av bolagets självvärderingsprocess, dels den riskbaserade kartläggningen bolaget gör årligen. Under året har styrelsen haft elva styrelsemöten och närvaron är 96 % totalt. Alla leda- möter utom Kerstin Gillsbro, som varit frånvarande på två av elva möten, har deltagit på samtliga elva möten.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen utvärderas årligen med syfte att dels utveckla styrelsearbetet, dels skapa ett underlag för valberedningens utvärdering av styrelsens sammansättning. Utvärderingen av styrelsen har gjorts under 2020 genom intervjuer av varje enskild styrelseledamot. Av styrelsens utvärde- ring framgick att styrelsens arbete har fungerat bra och att synpunkter från tidigare utvärdering har beaktats. Utvärderingen visade också att styrelsens samlade kompetens och erfarenhet är väl balanserad.

Ersättning till styrelsen

Valberedningen lägger fram förslag för beslut på Bolagsstämman rörande styrelsearvode. Styrelsearvode utgår inte för styrelseuppdrag i dotterbolag. Styrelseledamöter som är anställda inom koncernen erhåller ingen särskild ersättning för styrelsearbete. På årsstämman 2020 beslutades i enlighet med valberedningens förslag om att arvode till styrelsens ordförande ska utgå med 400 KSEK för det kommande året och till övriga styrelseledamö- ter som inte är anställda i koncernen med 180 KSEK per styrelseledamot. För styrelseledamots arbete i av styrelsen inrättat revisionsutskott ska det utgå ersättning med 100 KSEK till revisionsutskottets ordförande och med 50 KSEK till revisionsutskottets övriga två ledamöter. Information om sty- relsearvode för 2020 finns i not 7 för koncernen. Valberedningens förslag till ersättning inför stämman 2021 framgår av kallelsen till Årsstämman.

Revisionsutskott

Bolaget har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar; Joachim Berner, Bertil Persson och utskottets ordförande Lars Gatenbeck. Revi- sionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, självvärderingsprocess och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen

och koncernredovisningen, granska och övervaka revisornas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda valberedningen vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor. Revisionsutskottet hanterar även, enligt visselblåsarpolicy, korruption eller mutbrott samt påstådda överträdelser av Konkurrens- lagen. Klagomål eller ärenden av sådana slag rapporteras till ordförande i utskottet. Samtliga medlemmar i revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning. Bertil Persson och Lars Gatenbeck är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Under året har utskottet haft fyra möten med 100 % närvaro.

Ersättningsutskott

Christian Berners styrelse har beslutat att inte inrätta något särskilt ersättningsutskott. Styrelsen i sin helhet bereder bland annat frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagets verk- ställande direktör och ledande befattningshavare. Vidare ska styrelsen följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska besluta om. Styrelsen har under 2020 godkänt undantag från gällande beslut om ledande befattningshavares nivå på övrig ersättning för en befattnings- havare. Detta för att följa ingånget anställningsavtal. Inkluderat detta beslut har styrelsen vid sin utvärdering funnit att totala ersättningsnivåer i bolaget är ändamålsenliga.

Vd och ledningsgrupp

Verkställande direktör för koncernen är Bo Söderqvist. Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören. Verkställande direktören kan inom ramen för aktiebolagslagen samt av styrelsen fastställd affärs- plan, budget och vd-instruktion samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, fatta de beslut som krävs för rörelsens utveckling. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Styrelsen i Christian Berner Tech Trade AB har utarbetat en instruktion för den verkställande direktören som ska fastställas årligen vid det styrelsemöte som närmast följer efter respektive årsstämma. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ytterst ansvarig

för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fort- löpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning. Verkställande direktören ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, nettoomsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärs- händelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare. Tillsammans med vd Bo Söderqvist har Christian Berner Tech Trades koncernledning utgjorts av CFO, vd Christian Berner AB, vd Zander & Ingeström AB, vd A/S Christian Berner, vd Christian Berner OY, vd Christian Berner AS, Marknadschef och CIO. Under hösten avslutade vd A/S Christian Berner sin anställning i koncernen och vd Christian Berner AB tar över som vd även för det danska dotterbolaget. Därmed minskar koncernens lednings- grupp med en person. Koncernledningen träffas regelbundet och behandlar frågor som bland annat rör bolagsstyrning, rapportering och strategi. Vidare ska koncernledningen bistå vd med att verkställa beslut av styrelsen.

Koncernövergripande ansvarsområden

Koncernen ansvarar för och driver ett antal områden som bistår koncer- nen och landssegmenten med koncernövergripande kompetens och arbets- uppgifter. Till sin hjälp har de ett antal medarbetare i moderbolaget, men även inlånad hjälp från koncernens dotterbolag och externa konsulter.

Koncernen arbetar med intern kontroll, där en dedikerad controller arbetar med koncernens interna kontroll och rapporterar till koncernens CFO, som svarar till revisionsutskottet. Inom området arbetas det med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen.

I hållbarhetsarbetet sker arbete i alla koncernens bolag, men samord- ningen görs av koncernen och med CFO som ansvarig. Även området riskhantering, där risker utvärderas, identifieras och prioriteringar kon- solideras, ligger som en del av CFO:s ansvar och samordnas av controllers på koncernnivå.

Mångfald

Christian Berner ska aktivt verka för jämställdhet och mångfald. Bolaget får inte utöva någon form av diskriminering i sin verksamhet eller anställningsprocesser. Otillåtna diskrimineringsgrunder omfattar, men är inte begränsade till; ålder, funktionsvariation, sexuell läggning, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, religion eller annan trosupp- fattning eller etnisk tillhörighet.

Ersättningsrapport

Introduktion

Denna rapport beskriver riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Christian Berner Tech Trade AB, antagna av årsstämman 2020, samt hur de tillämpades under år 2020. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 7 (Anställda och personalkostnader) på sidorna 58–59 i årsredovisningen för 2020. Information om ersättningsutskottets arbete under 2020 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–35 i årsredovisningen för 2020.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 7 på sidan 59 i årsredovisningen för 2020.

Utveckling 2020

Vd summerar koncernens utveckling i sitt vd-ord på sidan 3 i denna årsredovisning för 2020.

Beslutsordning avseende ersättningar

Varje år fattar aktieägarna på årsstämman beslut om ersättningarna till styrelseledamöterna (inklusive ledamöterna i styrelsens revisionskommitté). Styrelsen utnämner koncernchefen och godkänner hans/ hennes ersättning och kompensationen till de övriga medlemmarna i koncernledningen. Styrelsen bereder frågor och förslag om ersättningar för styrelsen och ansvarar för att principerna för ersättningar till ledningen ligger i linje med bolagets målsättningar och aktieägarnas intressen.

Övergripande tillämpning av ersättningsprinciper

Riktlinjer som följer omfattar medlemmarna i koncernledningen i Christian Berner Tech Trade AB (publ) och antogs av årsstämman 2020.

Bolagets ersättningsriktlinjer:

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se sidan 7.

För detta krävs att Christian Berner Tech Trade AB kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig kontanterersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Bolaget har till dags dato inte inrättat några långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen till den verkställande direktören och ledande befattningshavare ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner och andra sedvanliga icke-monetära förmåner.

Fast kontantlön

Varje medlem i koncernledningen ska erbjudas en fast kontantlön som är marknadsmässig i förhållande till arbetets svårighetsgrad, befattningshavarens erfarenhet, kompetens, ansvar och kvalitativa prestation. Fast kontantlön revideras som huvudregel årligen.

Rörlig kontanterersättning

Den rörliga kontanterersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen ska baseras på individens procentuella uppfyllelse av uppställda mål. Den rörliga kontanterersättningen får maximalt motsvara 42 procent av den fasta årliga kontantlönen för den verkställande direktören och maximalt 25 procent av den fasta årliga kontantlönen för övriga ledande befattningshavare. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter under förutsättning att

sådana arrangemang endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 40 procent av den fasta årliga kontantlönen och inte utges mer än en gång per år och individ. Beslut om ytterligare kontant ersättning ska beslutas av styrelsen.

Pension

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner eller ITP-plan, i vissa fall med tillägg. Pensionspremierna som betalas av bolaget ska uppgå till maximalt 40 procent av ledande befattningshavarens fasta årliga kontantlön, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontanterersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren.

Icke-monetära förmåner

Andra sedvanliga icke-monetära förmåner kan innefatta till exempel sjukförsäkring, livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av andra sedvanliga icke-monetära förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen för ledande befattningshavare.

Upphörande av anställning

Vid upphörande av anställning får uppsägningstiden för verkställande direktören och övriga befattningshavare vara högst sex månader, oavsett om uppsägning sker av bolaget eller av befattningshavaren själv. Om bolaget avslutar anställningen kan avgångsvederlag utgå till den verkställande direktören högst motsvarande den fasta kontantlönen för sex månader.

Kriterier för utdelning av rörlig kontanterersättning m.m.

Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma

ERSÄTTNINGSRAPPORT

mål för hela bolaget, vilka kan vara finansiella eller icke finansiella. Den rörliga kontantersättningen till vd ska till 100 procent vara beroende av utfall EBITA på koncernnivå. Den rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare ska till 80 procent vara beroende av utfall av EBITA till viss del hänförligt till koncernen och till övervägande del hänförligt till det aktuella koncernbolag i vilket den ledande befattningshavaren verkar. 20 procent av den rörliga kontantersättningen för övriga ledande befattningshavare är beroende av uppfyllelse av individuella mål vilka är icke-finansiella och vilka har tydliga kopplingar till genomförande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga mål (inklusive dess hållbarhet) eller främjar den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling. Det är styrelsens uppfattning att kombinationen av individuella icke-finansiella mål samt finansiella mål hänförliga dels till koncernen, dels till det koncernbolag där den ledande befattningshavaren har störst möjlighet att påverka, bidrar positivt till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal och med de begränsningar som kan följa därav helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Christian Berner Tech Trade AB har beslutat att ersättningsutskottets uppgifter ska utföras av styrelsen i sin helhet. Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer, samt vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa, har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättnings sammansättning samt ersättningsökning och ökningstakt över tid utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Mot bakgrund av att styrelsen har beslutat att de uppgifter som normalt faller på ett ersättningsutskott ska utföras av styrelsen i sin helhet ska styrelsen upprätta förslag till nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare vid behov eller åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen i dess egenskap av ersättningsutskott ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Uppföljning av tillämpning på riktlinjer 2020

Bolaget har under 2020 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Styrelsen har under 2020 godkänt undantag från gällande beslut om ledande befattningshavarens nivå på övrig ersättning för en befattningshavare. Detta för att följa ingången anställningsavtal. Inkluderat detta beslut har styrelsen vid sin utvärdering funnit att totala ersättningsnivåer i bolaget är ändamålsenliga. Inga övriga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Den totala utbetalda ersättningen till ledande befattningshavare utgör enligt styrelsens bedömning en konkurrenskraftig ersättning i linje med bolagets riktlinjer. Att tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning säkerställer att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare, vilket bidrar till bolagets långsiktiga resultat på ett positivt sätt. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.christianberner.com. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Tabell 1 – Total ersättning till vd under 2020 och 2019

	2019	2020
Löneökning i %	7,4%	8,5%
Lön	2 236	2 425
Bonus	–	–
Övriga förmåner	85	72
Pension	860	1 017
Övriga ersättningar	24	9
	3 205	3 523

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning är till 100 procent beroende av utfall EBITA % på koncernnivå. För 2020 är den verkställande direktörens totala ersättning till 100% baserad på fast lön och 0% på rörlig ersättning.

Tabell 2 – Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: rörlig kontantersättning

Befattningshavare	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation och b) faktisk tilldelning / ersättningsutfall
Bo Söderqvist, vd	Finansiellt utfall, EBITA %	100%	a) 6,1 % b) 0 SEK

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Tabell 3 – Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Total ersättning vd, KSEK	2 631	2 670	2 840	3 763	3 205	3 523
Ersättningsökning i % för vd		1,5%	6,4%	32,5%	-14,8%	9,9%
Koncernens EBITA-marginal	5,7%	5,9%	4,8%	8,4%	7,5%	6,1%
EBITA-marginal förändring i procentenheter		0,2%	-1,1%	3,6%	-0,9%	-1,5%
Genomsnittlig ersättningsutveckling baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda i koncernen		1,5%	0,7%	3,5%	5,2%	-3,8%

STYRELSE

Styrelse



Joachim Berner

Född 1962. Styrelseordförande sedan 2014 (styrelseledamot sedan 2013 samt mellan 1989 och 2008). Medlem av Revisionsutskottet.

Utbildning: Fil. mag. i ekonomi, MBA, vid Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga nuvarande befattningar:

Industriell rådgivare åt Accendo Capital och Capman. Styrelseordförande Gårda-verken AB, Berner Fastighets AB och Seafire Capital (Publ). Styrelseledamot Yrkesakademien AB (publ) och Squid (njuice AB).

Aktieinnehav i Christian Berner

Tech Trade: 1 250 000 A-aktier och 3 192 083 B-aktier genom Gårdaverken AB.



Kerstin Gillsbro

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning: Civilingenjör Väg och Vatten vid Lunds tekniska högskola.

Övriga nuvarande befattningar:

Vd Jernhusen AB. Styrelseledamot JM, Green Building Council och JBS (Järnvägsbranschens samverkansforum).

Aktieinnehav i Christian Berner

Tech Trade: 5 300 B-aktier.



Bertil Persson

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot Nobina AB, Bufab AB och Troax AB. Senior advisor och Hjalmarsson & Partners.

Aktieinnehav i Christian Berner

Tech Trade: –



Stina Wollenius

Född 1979. Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi från KTH och Technische Universität Berlin.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande och koncernchef för Glasgruppen, Styrelseledamot Svensk Planglasförening och Styrelseledamot Produktionslyftet (Rise).

Aktieinnehav i Christian Berner

Tech Trade: 1 647 B-aktier



Lars Gatenbeck

Född 1956. Styrelseledamot sedan 2014. Ordförande i Revisionsutskottet.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Utbildning: Med Dr. vid Karolinska Institutet, läkarexamen vid Karolinska Institutet.

Övriga nuvarande befattningar:

Industriell rådgivare åt EQT. Styrelseordförande Life Medical Sweden AB, Life Equity Group Holding AB, Vice Ordförande Stiftelsen Industrifonden, Styrelseledamot i Ambea AB, Dataflow Group PTY, Panasia Health Ltd, Tunstall Healthcare Group Ltd, Cancerföreningen och stiftelsen Silviahemmet. Huvudman i Konung Gustaf V:s Jubileumsfond.

Aktieinnehav i Christian Berner

Tech Trade: 26 364 B-aktier

STYRELSE



Malin Domstad

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2015.

Utbildning: B Sc Industrial

Automatisation vid Högskolan i Skövde.

Övriga nuvarande befattningar:

Head of Purchasing, Consolis S.A.S

Aktieinnehav i Christian Berner

Tech Trade: 1 200 B-aktier.



Anna-Maria Vikenadler

Född 1968. Arbetstagarrepresentant sedan 2019.

Utbildning: 4-årig Tekniskt Gymnasium Kemi, Ascheberg Göteborg.

Övriga nuvarande befattningar:

Teknisk innesäljare för Miljö- och process-teknik inom affärsområde Process & miljö på Christian Berner AB. Styrelseledamot i Lokala Unionenklubben vid Christian Berner AB.

Aktieinnehav i Christian Berner

Tech Trade: –



Sandra Fundin

Född 1983. Arbetstagarrepresentant sedan 2020.

Utbildning: Event Marketing & Management.

Övriga nuvarande befattningar:

Marknadskoordinator på Christian Berner Business Services.

Aktieinnehav i Christian Berner

Tech Trade: –

Revisor

Revisionsbolag, KPMG AB,
organisationsnummer 556043-4465.

Huvudansvarig revisor,

Mathias Arvidsson, född 1975.

Mathias Arvidsson är auktoriserad
revisor och medlem i FAR.

LEDNING

Ledning



Bo Söderqvist

Född 1963.

Verkställande direktör Christian Berner Tech Trade AB sedan 2010.

Utbildning: Utbildning inom ledarskap vid Institutet för Företagsledning, Krauthammar International och Håkan Frödén Coaching & Communication. Utbildning inom stål och metall vid SSAB Borlänge och Inexa. Säljutbildning vid BE-skolan.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande Christian Berner AB, Christian Berner Oy, A/S Christian Berner, Christian Berner AS och Zander & Ingeström AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech

Trade: 230 000 B-aktier.



Torbjörn Gustafsson

Född 1976.

CFO i Christian Berner Tech Trade AB, anställd sedan 2018.

Utbildning: Fil. mag. i ekonomi, vid Lunds Universitet.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot Christian Berner AB, Christian Berner AS, Christian Berner Oy och Zander & Ingeström AB, Styrelseledamot Gapwaves AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech

Trade: 450 B-aktier.



Hans Lindqvist

Född 1965.

Vd i Christian Berner AB, Supply Chain Director i Christian Berner Tech Trade AB och vd i A/S Christian Berner sedan 2020-12-01. Anställd sedan 2018.

Utbildning: Civilingenjör i Maskinteknik, vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot i Christian Berner AB och styrelseordförande i Bullerbekämparen AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech

Trade: 12 000 B-aktier.



Erik Thorup

Född 1963.

Vd i A/S Christian Berner, anställd sedan 2000.

Utbildning: Akademiingenjör i maskinteknik från Danmarks Tekniska Universitet, Kandidatexamen i företagsekonomi – internationella affärer från Handelshögskolan i Köpenhamn.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot A/S Christian Berner.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech

Trade: 2 182 B-aktier.

Lämnade sin anställning och styrelse i november 2020.



Henrik Westerholm

Född 1970.

Vd i Christian Berner Oy, anställd sedan 2006.

Utbildning: Ingenjör i maskinautomation från Tekniska Läroverket i Helsingfors.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot Christian Berner Oy.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech

Trade: 8 727 B-aktier.

LEDNING



Herman Thon

Född 1970.

Vd i Christian Berner AS, anställd sedan 2017.

Utbildning: Ledarutbildning från Hærens krigsskole, Master i Marknadsföring från Høyskolen Christiania, MBA från Norges Handelshøyskole (NHH) Strategi och innovation från INSEAD Business School.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot Christian Berner AS och Empakk AS.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech

Trade: –



Joel Lybert

Född 1975.

Vd Zander & Ingeström AB, anställd sedan 2019

Utbildning: Sjöingenjör vid Högskolan i Kalmar.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot Zander & Ingeström AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech

Trade: 1 000 B-aktier.



Ann Svensson

Född 1969.

Marknadschef i Christian Berner Tech Trade AB, anställd sedan 2016.

Utbildning: Berghs School of Communication.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech

Trade: 1 500 B-aktier.



Fredrik Berndtson

Född 1973.

CIO i Christian Berner Tech Trade AB, anställd sedan 2019.

Utbildning: Civilingenjör Kemiteknik Chalmers Tekniska Högskola, Kandidatexamen Företagsekonomi Handelshögskolan i Göteborg

Aktieinnehav i Christian Berner Tech

Trade: –

INTERN KONTROLL

Intern kontroll på Christian Berner

Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen och styrningen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen fastställer årligen vissa dokument som vägleder och stödjer ledningen och övriga anställda i deras arbete för att redovisningen ska vara fullständig, korrekt och rättvisande. Vidare definierar styrelsen och ledningen beslutsvägar, ansvarsvägar och befogenheter. Dessa dokument utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, verkställande direktörens instruktioner samt finanspolicy, attestpolicy och ekonomihandbok.

Christian Berner Tech Trade har ett långtgående decentraliserat ansvar för att driva och genomföra strategi. Den löpande verksamhet bedrivs i självständiga operativa enheter där även ansvaret för resultat, balansräkning och kassaflöden ligger. Ansvariga för de operativa enheterna och deras medarbetare tar de affärsmässiga besluten, ser till att de hanteras korrekt och ser till att risktagandet är balanserat. Som stöd följer respektive bolag regelbundet upp utfallet av sina affärsenheters verksamhet, liksom koncernledningen gör för respektive bolag i etablerade BRMs (Business Review Meetings).

Kontrollaktiviteter

För att begränsa identifierade risker för varje process skall en självutvärdering av definierade kontroller utföras årligen och rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. CFO ansvarar för denna självutvärderingsprocess.

Koncernen har ett självutvärderingsprogram som dotterbolagen ska följa, se illustration.

En utvärdering av nivån på intern kontroll och kontrollernas effektivitet skall årligen utföras och drivas av bolagens ekonomichefer/controllers. Koncernens CFO ansvarar för att presentera resultatet till revisionsutskottet och styrelsen. Christian Berner Tech Trade har en koncernövergripande övervakning där dotterbolag, och funktioner skall följa upp kontrollernas effektivitet och rapportera tillbaka till koncerncontroller. (Policy för intern styrning och kontroll).

Vissa nyckeltal följs upp månadsvis mot budget/prognos i form av ett dokumenterat bokslutsmöte mellan koncernbolagens ekonomichefer/controllers och koncerncontroller där resultat- och balansräkning är de viktigaste.

Årshjul för internkontroll



INTERN KONTROLL

2020 års framsteg

Per 1 januari, 2020 startades ett nytt bolag inom koncernen - Christian Berner Business Services AB, där koncernens gemensamma funktioner för Verksamhetsutveckling & IT, Marknad och Ekonomi & lön samlats. Under året har ett arbete gjorts för att anpassa den interna kontrollen till den nya organisationen där stora delar av koncernens affärstödande funktioner ligger i ett eget separat bolag.

Under hösten hölls också de första samverkansmötena mellan de operativa bolagen och servicebolaget för att uppdatera de olika bolagens processer och för att se hur gemensamma förbättringar och harmoniseringar kan göras över koncernens bolag.

Genom att samordna affärstödande funktioner skapas möjligheter för att förbättra den interna kontrollen över koncernen och öka tillgänglighet av funktionell expertis i koncernens affärsdrivande bolag. Exempel på utvecklingsområden under året är:

- förbättrade rutiner för hantering av kundfordringar med mycket bra resultat, i form av färre förfallna fakturor och färre kreditdagar.
- Kontoplaner har harmoniserats och konteringsanvisningar har gjorts för att säkerställa bokföringen i bolagen.
- Förbättring och tydliggörande av bokslutsprocessen
- Utveckling av leverantörsfakturaprocessen, faktureringsprocessen och löneprocessen.
- Nya och förbättrade ekonomiguidelines.

Under året har också policys på ekonomi- och IT-området omarbetats för att anpassas till de förändringar som gjort, bland annat Policy för Transferpricing och Policy för kredithantering.

Ett arbete med att förbättra kontrollen för GDPR har gjorts under året. Det har också tagits fram ett utbildningsprogram i GDPR för all personal med syfte att öka förståelsen kring GDPR generellt, samt vad det betyder för koncernens bolag specifikt.

Koncernens ledningsgrupp har fortsatt arbetet med att fördjupa och förbättra riskhantering. I samband med att Covid-19 bröt ut, fokuserade ledningsgruppen och organisationen på de risker som uppstod och hur dessa kunde mitigeras. Under våren fokuserade ledningsgruppen på ett antal riskområden i samband med Covid-19. Under hösten har koncernen arbetat med ny process för att ta fram en strategisk plan för den kommande treårsperioden. Koncernen har även tagit fram en ny modell och process för nedbrytning av planen till aktiviteter och hur uppföljning görs. Arbetet och resultatet har gett insikter i risker och möjligheter för verksamheten, samt hur koncernens bolag valt att agera för att hantera de samma.

Med uppföljningsmodellen ges också chans att kontinuerligt följa upp och, vid behov, revidera planen.

Under hösten förvärvades två bolag, Empakk AS och Alfa Tec Sweden AB. Samarbetsgrupper har bildats för att integrera bolagen på bra sätt och för att ge oss en mall för hur nya bolag ska integreras på bästa sätt.

2020 är det femte året koncernen arbetar med självvärdering av den interna kontrollen och fokus under året har varit att förbättra rutinerna på ekonomiområdet och att omarbete uppgifterna som ekonomichefen i CBAB har haft till övergång till den nya tjänsten Redovisningschef i koncernen.

Bakgrunden är att det finns ett delegerat ansvar till dotterbolagen att påvisa hur de följer koncernövergripande policys, och detta arbetar man med att fånga i självvärderingsarbetet. Utvärderingen har utvecklats under året och nya kontrollpunkter identifierats och testats. Dotterbolagen har inte besökts av koncernkontroller under året på grund av Covid-19.

KPMG återvaldes, på bolagsstämman, och gjorde sitt andra år som revisorer för koncernen och har haft möjlighet att ytterligare lära känna koncernen och dotterbolag. Revisionen har gett en del nya insikter kring styrkor och områden som har ytterligare förbättringspotential.

Vi fortsätter utveckla koncernen i hög takt och håller samma takt i vår utveckling av vår bolagsstyrning. Vi ser med tillförsikt fram emot 2021 års arbete och de utvecklingssteg som väntar.

Planering för 2021

Fortsatt utveckling av koncerngemensamma processer och med utveckling av lokala och relevanta kontrollpunkter i dotterbolagens självvärderingar.

Utveckla Christian Berner Business Services som koncernens center för koncerngemensamma funktioner.

Utveckling av koncernens hållbarhetsarbete och ramverk för hållbarhetsarbetet.

Risker och riskhantering

Att bedriva affärsverksamhet innebär att ta risker. En väl hanterad risk ger möjligheter till en förbättrad affär medan risker som inte hanteras rätt kan bli kostsamma för affärsverksamheten.

Riskbedömning

Det finns en upprättad policy för riskhantering, ”Policy för intern styrning och kontroll”, som bolaget arbetar efter. Inom ramen för Christian Berner Tech Trade AB:s riskhanteringsprocess har ett antal riskområden identi-

fierats. Dessa analyseras och utvärderas regelbundet av koncernledningen. Bolagets CFO leder arbetet tillsammans med bolagets controller. Väsentliga risker och osäkerheter presenteras på sidan 45–46 tillsammans med de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna.

Riskspridning

Christian Berner Tech Trades resultat, finansiella ställning och strategiska position påverkas både av interna faktorer, vilka koncernen själva styr över samt externa faktorer där möjligheten att påverka är mer begränsad.

Koncernen arbetar med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker som påverkar verksamheten. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett medvetet och övervägt risktagande, som följer de riktlinjer koncernen satt upp. Christian Berner har verksamhet riktad mot kunder inom många olika marknadssegment och nischer inom, framför allt, de nordiska länderna. Den spridda kundstocken ger en mindre exponering mot risker för nedgång i någon specifik bransch. En del av koncernens affär är i hög grad baserat på försäljning i samband med större investeringar och projekt, medan andra delar är av mer löpande karaktär. I en konjunkturnedgång minskar investeringsviljan, medan den löpande affären påverkas mindre. Christian Berner har aktivt ökat andelen försäljning av löpande produkter och tjänster för att minska riskerna av exponering mot investeringsintensiv affär. Vi arbetar med cirka 150 leverantörer från hela världen, med huvuddelen i Europa. Koncernen önskar alltid att arbeta nära utvalda leverantörer och bygga upp en relation där vi skapar värde gemensamt. Skulle en leverantör, av någon anledning, inte vara aktuell för vidare samarbete med, har koncernen möjlighet att leta upp ny leverantör för liknande lösning och bibehålla kundrelationen.

Hållbarhetsrisker

Christian Berner verkar med ansvar och ett aktivt hållbarhetsarbete är därför viktigt för bolaget. Christian Berner arbetar med ett helhetsperspektiv där god affäretik, miljö, människan och företagets framtid står i centrum. Christian Berner följer de internationella konventionerna FN:s Global Compact, ILO och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Verksamheten utgörs av handel, distribution och begränsad bearbetning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker främst i samband med transporter av varor, tjänsteresor samt hantering av avfall. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist.

INTERN KONTROLL

Krishantering

Koncernens krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Uppstår kriser som kan tänkas påverka koncernens skall koncernchefen omedelbart kontaktas för en dialog om hantering av avhjälpande aktiviteter och hur information ska utformas och koordineras. Kan inte koncernchefen nås ska CFO informeras.

Omvärldsfaktorer

Den globala pandemin, Covid-19, som drabbade världen under året var också den omvärldsfaktor som haft störst inverkan på koncernen bolagsstyrning under året. Under slutet av mars etablerade koncernledningen veckomöten, där riskerna kring sjukdom, kreditrisker, orderläge och risker för brott i leveranskedjor rapporterades och hanterades. Koncernen tog också fram scenarion på utveckling av resultat och likviditet, med handlingsplaner som matchade varje scenario. Scenarierna har följts upp på koncernens styrelsemöten, revisionsutskott och ledningsgruppsmöten och aktiviteter som korttidpermitteringar, kreditprövningar och övriga kostnadsbesparingsinitiativ har beslutats om.

Utöver pandemin har koncernen under hösten arbetat intensivt med strategisk planering, som involverat styrelse, koncernledning, dotterbolag och produktområden. I arbetet har omvärldsfaktorer varit en betydande del i utformningen av planen per bolag och produktområde. Det har gett en bra insikt i vårt nuläge och ger en bra plattform för att kontinuerligt utvärdera förändringar i omvärlden och de risker och möjligheter som följer med dessa förändringar.

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Christian Berner Tech Trade AB (publ), org. nr 556026-3666

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 33–35 samt 42–44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 23 mars 2021
KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Risker och osäkerhetsfaktorer

RISKER

HANTERING

Konjunktur och marknadsutveckling

Efterfrågan på Christian Berners produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför bolagets kontroll. Det handlar om den industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden. Även utbrott av pandemier påverkar affärsklimatet, vilket blev tydligt under 2020. En försvagning av efterfrågan på de marknader som Christian Berner är verksamt kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.

Förändringar i kundledet

Globalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringar i kundledet vilket kan leda till att efterfrågan på Christian Berners tjänster antingen ökar eller försvinner genom till exempel sammanslagningar och utflyttning.

En snabb teknikutveckling kan leda till att kundernas efterfrågan på produkter och lösningar skiftar till nya varianter, som inte tidigare varit tillgängliga.

Konkurrenssituation

Alla koncernens dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer kan ha ett bredare erbjudande vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

Effekten av konjunktursvängningarna minskar genom att bolaget är verksamt, genom flera dotterbolag, inom många olika branscher och geografier. Christian Berner arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar. Genom månadsmöten med koncernledningen och kvartalsvisa Business Review Meetings följer bolaget utvecklingen i koncernen och dotterbolagen och skapar möjlighet att hantera eventuella förändringar.

Christian Berner som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder, strukturerar och effektiviserar beslutsprocessen. Det leder till ökad effektivitet för såväl bolagets kunder som leverantörer. Christian Berner är aktiva i dialog med både kunder och leverantörer om nuvarande behov och lösningar, samt potentiell utveckling framöver.

Christian Berner strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden minskar sin efterfrågan Christian Berner arbetar långsiktig med ledande leverantörer.

RISKER

HANTERING

Förmåga att rekrytera och behålla personal

Christian Berners fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya medarbetare med nya perspektiv och kompetenser. För att nå framgång, sätter Christian Berner stor vikt vid att uppnå mångfald bland personalen och ledningens medarbetare.

Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller finner utvecklingsmöjligheter vid något annat företag. Det finns också en risk att koncernen inte lyckas rekrytera in ny kompetens, som ska bidra med koncernens affärsutveckling. Misslyckas koncernen med att behålla befintliga nyckelpersoner eller rekrytera lämpliga ersättare för de som lämnar och/eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Christian Berners finansiella ställning och resultat.

Förvärv och goodwill

Christian Berner har genomfört flertalet förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Det finns dock en risk att Christian Berner inte kommer till kunna genomföra lämpliga förvärv på grund av till exempel konkurrens med andra förvärvare. Även kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultat-effekter kan utebli eller ta längre tid att realisera än förväntat. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

Christian Berner arbetar aktivt med kompetensutveckling och medarbetartrivsel på bolaget.

Under 2020 har alla medarbetare och ledare inom koncernen varit delaktiga i att ta fram en ny gemensam vision och värdegrund för koncernen. Baserat på arbetet genomförs också ledar- och medarbetarutveckling.

Arbetet ger en bra möjlighet att skapa en gemensam bild av vilka vi är och vart vi ska. Koncernens årliga medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.

I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att fortsätta driva bolaget/affärsenheten som en del av koncernen. Mångfald beaktas vid alla rekryteringar.

Christian Berner gör en noggrann selektion av potentiella förvärvskandidater och söker aktivt efter bolag som redan är lönsamma på en stabil nivå. Christian Berner har gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta och genomföra förvärv. I dessa processer samarbetar koncernen också med partners (revisorer, advokat och förvärvsspecialister) för att säkerställa processen och utfallet. Integration av förvärvade bolag underlättas av det under året nybildade bolaget Christian Berner Business Services AB, som stöttar gällande den administrativa integrationen. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. I takt med att koncernen förvärvar fler bolag, verksamma inom olika områden innebär det också en väsentlig riskspridning.

RISKER

HANTERING

Affärsetik och mänskliga rättigheter

Christian Berners fortsatta framgång är starkt beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter. Om koncernens säljorganisationer skulle erbjuda mutor eller oskäligen och olämpligen personliga gåvor eller andra förmåner i förhållande till möjliga affärsbeslut eller myndighetsbeslut, skulle det påverka koncernens anseende och förtroende hos kunder och myndigheter.

Koncernen arbetar internt med affärsetik genom exempelvis utbildningar, samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring anti-korruption och mänskliga rättigheter. Christian Berners goda och, i många fall, långa relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot mänskliga rättigheter skulle förekomma hos våra leverantörer. Koncernen arbetar med att våra leverantörer skriver under Christian Berners uppförandekod, alternativt presenterar en likvärdig egen uppförandekod. Leverantörsgranskningar genomförs för att säkerställa efterlevnad. Koncernens visselblåsarfunktion ger bättre förutsättningar för att upptäcka korruption. Det genomförs också utbildning för att medvetandegöra anställda om korruption och hur den kan undvikas.

Finansiella risker

Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser får en negativ inverkan på Christian Berners finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräknings-exponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördröjas. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Christian Berners finansiella ställning och resultat. Risken att kunder inte kan betala fakturor, kreditrisk, har varit extra relevant under den osäkerhet som Covid-19 inneburit 2020.

Christian Berner eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicy. Finanspolicyen ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att säkerställa en väl balanserad risknivå och minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av hur Christian Berner hanterar de finansiella riskerna finns i not 3. Under 2020 har koncernen haft extra fokus och uppföljning på kreditrisker i och med de marknadsrisker som Covid-19 inneburit. Inga extraordinära kreditförluster har inträffat under året.

Leverantörer och kunder

För att kunna leverera produkter är Christian Berner beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Christian Berners finansiella ställning och resultat. Christian Berners anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetisk moral, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö (se även risk "Affärsetik och mänskliga rättigheter"). Avtal med kunder är varierande bland annat avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.

Christian Berners goda och ofta långa relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att koncernen inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska Christian Berners Uppförandekod efterföljas eller att leverantören kan uppvisa jämförbar egen Uppförandekod. Det genomförs även särskilda leverantörsgranskningar. Christian Berner är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund. Koncernens största kund uppgår till cirka 2 procent av koncernens nettoomsättning.

RISKER

HANTERING

Säsongseffekter

Risken för att Christian Berners verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongseffekter styrt av kundernas efterfrågan.

Christian Berners försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom till industri och infrastruktur innebär inga väsentliga säsongseffekter. Kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen.

Organisation

Christian Berners decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort lokalt ansvar för sin verksamhet. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.

Christian Berner styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete och kvartalsvisa Business Review Meetings (BRM), koncerngemensamma policies, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer. Genom det koncerngemensamma affärsstödsbolaget Christian Berner Business Services AB, stöttas koncernens dotterbolag i olika omfattningar kring Marknadsföring, Verksamhetsutveckling & IT, Ekonomi och Lön. Funktionerna är väl insatta och bereder både policies och instruktioner och kan med stordriftsfördelar hjälpa dotterbolagen att upprätthålla god kontroll och utveckla processer där det behövs.

De största dotterbolagens vd:ar är medlemmar i koncernens ledningsgrupp, som tillsammans med koncernens vd, koncernens CFO, Marknadschef och CIO träffas månadsvis för att diskutera och agera på aktuella frågeställningar.

IT säkerhet och cyberrisker

De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Christian Berner och Christian Berners dotterbolag är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Christian Berners leverans- och intjäningsförmåga.

För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter så har Christian Berner under 2020 genomfört en gedigen riskanalys med hjälp av externa cybersäkerhetsexperter. Detta för att säkerställa att säkerhetsnivån är på hög nivå och för att identifiera förbättringsområden.

Genom att ha både interna och externa resurser tillgängliga så kan responstiden för att åtgärda oplanerade IT-störningar kortas. Genom den koncerngemensamma IT-funktionen, inom Christian Berner Business Services AB, delar större delen av koncernens på gemensamma IT-resurser och kan därigenom få tillgång till gemensam kunskap, kompetens och utveckling inom området IT-säkerhet.

Miljö

Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.

Christian Berners dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Christian Berner genomför i samband med förvärv analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningsskyldig för historiska miljöärenden.



VI HÅLLER VATTEN RENT

Process & Miljö

Vi levererar teknik för dosering, mätning och desinfektion för vattenbehandling, från kommunalt vatten till de flesta processapplikationer

Expect more

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över totalresultatet

TSEK	Not	2020	2019
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning	5	695 169	704 750
Övriga rörelseintäkter	6	2 080	1
Summa rörelsens intäkter		697 249	704 751
Rörelsekostnader			
Handelsvaror	11	-425 480	-429 607
Övriga externa kostnader	8,9,27	-57 838	-51 803
Personalkostnader	7	-149 181	-151 984
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14,15	-24 045	-20 322
Summa rörelsens kostnader		-656 544	-653 716
Rörelseresultat		40 705	51 035
Finansresultat			
Finansiella intäkter	10	3 858	376
Finansiella kostnader	10	-4 727	-2 605
Finansnetto		-869	-2 229
Resultat före skatt		39 836	48 806
Inkomstskatt	12	-8 720	-10 912
Årets resultat		31 116	37 894
Övrigt totalresultat			
Poster som kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		988	-71
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		988	-71
Summa totalresultat för året		32 104	37 823

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

Resultat per aktie	Not	2020	2019
Resultat per aktie före utspädning (kr)	13	1,66	2,03
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	13	1,66	2,03

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	14	179 528	146 224
Distributionsrätter	14	1 508	2 564
Varumärken	14	17 000	17 000
Internt utvecklad programvara	14	1 755	1 579
Summa immateriella anläggningstillgångar		199 792	167 367
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	15	18 200	14 243
Nyttjanderättstillgångar leasing	9	92 847	57 871
Summa materiella anläggningstillgångar		111 047	72 114
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	16	268	189
Summa finansiella anläggningstillgångar		268	189
Uppskjutna skattefordringar	21	310	504
Summa anläggningstillgångar		311 416	240 174

TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
Omsättningstillgångar			
Varulager		60 500	65 332
Förskott till leverantörer		1 515	1 347
Summa varulager mm		62 016	66 679
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	16,17	75 127	80 155
Aktuell skattefordran		2 909	–
Övriga kortfristiga fordringar		6 533	6 752
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	5 711	4 277
Likvida medel	19	49 401	26 740
Summa kortfristiga fordringar		139 682	117 925
Summa omsättningstillgångar		201 698	184 604
SUMMA TILLGÅNGAR		513 115	424 778

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över finansiell ställning (forts.)

TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		625	625
Övrigt tillskjutet kapital		41 228	41 228
Reserver		1 486	498
Balanserat resultat (inkl. årets resultat)		132 816	111 120
Summa eget kapital		176 155	153 471
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16,20	–	32 600
Långfristig leasingsskuld	20	72 654	40 807
Uppskjutna skatteskulder	21	6 047	7 901
Avsättningar		1 335	1 335
Övriga långfristiga skulder		8 257	–
Summa långfristiga skulder		88 292	82 643
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16,20	100 339	44 359
Kortfristig leasingsskuld	20	21 229	17 438
Förskott från kunder		13 501	31 449
Leverantörsskulder	22	46 243	42 203
Aktuella skatteskulder		–	1 395
Övriga kortfristiga skulder		26 102	17 304
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	41 255	34 517
Summa kortfristiga skulder		248 669	188 664
Summa skulder		336 961	271 307
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		513 115	424 778

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01		625	41 228	569	87 296	129 718
Årets resultat		-	-	-	37 894	37 894
Övrigt totalresultat för året						
Årets omräkningsdifferenser		-	-	-71		-71
Summa totalresultat		-	-	-71	37 894	37 823
Transaktioner med ägare						
Utdelning		-	-	-	-14 070	-14 070
Köp av egna aktier		-	-	-	-	-
Emission av stamaktier vid rörelseförvärv*		-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2019-12-31		625	41 228	498	111 120	153 471
Ingående eget kapital 2020-01-01		625	41 228	498	111 120	153 471
Årets resultat		-	-	-	31 116	31 116
Övrigt totalresultat för året						
Årets omräkningsdifferenser		-	-	988	-	988
Summa totalresultat		-	-	988	31 116	32 104
Transaktioner med ägare						
Utdelning		-	-	-	-11 256	-11 256
Köp av egna aktier		-	-	-	-	-
Egna aktier nyttjade vid rörelseförvärv		-	-	-	1 835	1 835
Utgående eget kapital 2020-12-31		625	41 228	1 486	132 814	176 155

* Avser aktier i eget förvar som använts som betalning vid rörelseförvärv

Eget Kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretaget Christian Berner Tech Trade ABs aktieägare.

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		40 705	51 035
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	24 144	19 988
Betald ränta och liknande poster		-4 727	-2 605
Erhållen ränta		859	376
Betald / återbetald inkomstskatt		-16 506	-7 356
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		44 476	61 438
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning / minskning av varulager		12 798	-10 637
Ökning / minskning av rörelsefordringar		15 975	4 593
Ökning / minskning av rörelseskulder		-10 275	14 205
Summa förändring av rörelsekapital		18 498	8 161
Kassaflöde från den löpande verksamheten		62 974	69 599
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade medel		-34 403	-15 232
Investeringar av materiella anläggningstillgångar		-4 851	-7 353
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-581	-674
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-39 835	-23 259

TSEK	Not	2020	2019
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån moderbolag		100 000	
Ändring kortfristiga finansiella skulder			-4 456
Amortering av lån	24	-68 974	-19 500
Utdelning		-11 256	-14 070
Återköp av egna aktier		-	-
Betalning för finansiell leasing	24	-19 189	-15 493
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		581	-53 519
Periodens kassaflöde		23 720	-7 179
Likvida medel vid periodens början		26 740	33 774
Kursdifferens i likvida medel		-1 059	145
Likvida medel vid årets slut		49 401	26 740

Noter – koncernen

Belopp i tusentals kronor (TSEK) där annat inte anges.

NOT 1 Allmän information

Moderföretaget Christian Berner Tech Trade AB (publ) och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen) marknadsför, säljer och levererar komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll. Erbjudandet inkluderar kvalitetsprodukter, konsultstöd, systemlösningar, installation, service och förädling till kunder inom industri och offentlig sektor. Produkterna kommer från cirka 150 leverantörer som i flertalet fall är ledande inom sina respektive nischer. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark, varav den största marknaden är Sverige.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Mölnlycke. Huvudkontorets postadress är Box 88, 435 22, Mölnlycke och besöksadress är Designvägen 1 i Mölnlycke.

Koncernens bokslutskommuniké har godkänts av styrelsen den 24 februari 2021. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderföretagets resultat- och balansräkning föreläggs för fastställande vid årsstämma den 29 april 2021.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

2.2 Koncernredovisning

2.2.1 Grundläggande redovisningsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen, samt eventuella tilläggsköpeskillingar för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära

ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelse-resultatet.

Valutakursvinster och -förluster som hänförs till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som föreläggat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.5 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget.

Goodwill skrivs inte av utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå.

NOTER – KONCERNEN

Not 2 forts.

Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

Distributionsrättigheter

Distributionsrättigheter som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Distributionsrättigheter som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Distributionsrättigheterna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för distributionsrättigheter över deras bedömda nyttjandeperiod på 10 år.

Varumärken

Varumärken antas ha en obestämbar livslängd om inte annat framgår. Dessa nedskrivningsprövas i enlighet med gällande regelverk.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärdet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Inventarier	10 år
Maskiner, bilar	5–7 år
Datautrustning	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsersättningen och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde

minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar samt goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.8 Varulager

Varulagret består av färdiga varor och handelsvaror. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägda genomsnittspriser för varje homogen varugrupp.

2.9 Finansiella instrument

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och är beskrivna nedan. Ett finansiellt instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag.

2.9.1 Klassificering och värdering

Vilken kategori en finansiell tillgång klassificeras till styrs dels av bolagets affärsmodell, samt dels av vilka kontraktensliga kassaflöden bolaget kommer att erhålla från den finansiella tillgången. I kategorin upplupet anskaffningsvärde ingår kundfordringar, finansiella fordringar och likvida medel. I kategorin verkligt värde via resultaträkningen ingår för närvarande inga poster. Christian Berner-koncernen har inte heller några finansiella tillgångar i kategorin verkligt värde via övrigt totalresultat. Värdering av finansiella skulder är i för koncernen oförändrad jämfört med IAS 39

2.9.2 Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.9.3 Nedskrivning av finansiella instrument

Koncernen har omarbetat sin metod för att fastställa nedskrivningsbehov. Detta rör främst bolagets redovisning av kundförluster. I enlighet med IFRS 9 har en beräkning genomförts baserad på historisk data för att fastställa nedskrivningsbehovet i enlighet med kraven i IFRS9. Reserv för osäkra kundfordringar uppgår per 31/12 2020 till 0,8 MSEK (0,5 MSEK).

2.9.4 Säkringsinstrument

Avseende säkringsredovisning får IFRS 9 ingen effekt på Christian Berners finansiella ställning och resultat då inga säkringar funnits redovisade vid ingången eller utgången av vare sig 2019 eller 2020.

2.10 Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar.

2.11 Likvida medel

Likvida medel är finansiella instrument och innefattar, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

2.12 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år klassificeras de som kortfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.13 Skulder till kreditinstitut

Upplåning är finansiella instrument och redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristig skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

2.14 Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

NOTER – KONCERNEN

Not 2 forts.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

2.16 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgörs av ITP 2 planer (för utförligare beskrivning se nedan). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Inom delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2 plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

2.17 Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Utgångspunkten i standarden är att en intäkt redovisas när kontrollen över en såld produkt övergår till kunden och försäljningspriset fördelas på de i avtalen identifierade prestationsåtagandena. Prestationsåtagandena kan uppfyllas vid en specifik tidpunkt såväl som över tid.

Projektförsäljning

För Christian Berner redovisas intäkter över tid specifikt när koncernen via entreprenadavtal förbundit sig att leverera ett i sin helhet prissatt projekt. Då redovisas intäkter baserat på projektets färdigställandegrad. Detta avser främst värmeprojekt i dotterbolaget Zander & Ingeström. För mer information om projektförsäljning, se not 25.

Försäljning av varor

Koncernen säljer tekniska komponenter, material och avancerad utrustning. Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkten till en kund. Leverans anses inte ha skett förrän produkterna har sänts till angiven plats och kontrollen har överförts till kunden och kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

Försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster i form av konsultation, analyser, utveckling, installation och service. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika transaktionen fastställs baserat på hur stor del de tjänster som utförts, utgör av de totala tjänster som ska utföras.

Provisionsförsäljning

Christian Berner agerar försäljningskanal åt leverantörer genom att via kontakt med slutkunden sälja leverantörens tjänster. Intäkten är en överenskommen provision som Christian Berner erhåller från leverantören och som vanligtvis erhålls från leverantör i samband eller efter att produkten levereras till slutkunden. Christian Berner kontrollerar inte försäljningsflödet och är normalt beroende av att leverantör och kund kommer överens och slutför affären för att vi skall kunna erhålla slutbetalning från leverantören. Vanligtvis finns här enbart ett prestationsåtagande och intäktsföring sker i samband med leverans.

2.18 Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar och kundfordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

2.19 Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.20 Utdelningar till moderbolagets aktieägare

Utdelning till Moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

2.21 Leasing

Christian Berner tillämpar IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 är redovisningsstandarderna för leasingkontrakt och innebär att samtliga leasingkontrakt, med ett fåtal undantag, redovisas i balansräkningen. IFRS 16 tillämpas retroaktivt utan omräkning av jämförelsetal. Leasing redovisas som en anläggningstillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid avtalet. Variabla avgifter kostnadsförs i den period de uppkommer.

2.22 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. I kassaflödet nettoredovisas inte utnyttjad checkkredit utan nyttjad checkkredit framgår på egen rad i kassaflödet för finansieringsverksamheten.

NOTER – KONCERNEN

Not 3 forts.

NOT 3 Finansiell riskhantering**3.1 Finansiella riskfaktorer**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (främst valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att ekonomiskt säkra viss riskexponering. Koncernen tillämpar dock inte säkringsredovisning.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt finanspolicy som fastställts av styrelsen. Koncernfinans identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

a) Marknadsrisk**Valutarisk**

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker, framför allt avseende euro (EUR) och norska kronor (NOK). Valutarisk uppstår genom framtida affärs- och finanstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Valutarisker uppstår när framtida affärs- och finanstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Försäljning sker huvudsakligen i respektive enhets funktionella valuta vilket gör att kundfordringar inte är exponerade för valutakursförändringar i någon väsentlig omfattning.

Koncernens varuinköp sker i det flesta fall i EUR.

Koncernens riskhanteringspolicy är att ekonomiskt säkra alla väsentliga förväntade kassaflöden (huvudsakligen inköp av varor) i utländsk valuta. För att ekonomiskt säkra risken med inköp i EUR tecknas terminkontrakt. Samtliga kontrakt avser EUR och förfaller inom 12 månader. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning och vid årsskiftet fanns i koncernen utstående terminkontrakt värderade till 0,0 (0,0) MSEK.

Avseende transaktionsrisk är koncernen främst exponerad för förändringar i växelkursen EUR/SEK. Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkursen uppstår främst genom leverantörsskulder i dessa valutor. I nedan tabell åskådliggörs koncernens påverkan på resultatet efter skatt vid en rimlig möjlig förändring av dessa valutor, alla andra variabler konstanta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital. Se ytterligare information i not 17 och 22.

Mot bakgrund av ovanstående skulle en förändring av den svenska kronans värde med 2 procent i förhållande till andra valutor ge en obetydlig resultat effekt relaterad till finansiella instrument per balansdagen.

TSEK	2020	2019
EUR/SEK +/-2%	89/89	104/-104
NOK/SEK +/-4%	105/105	86/-86

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter har koncernen valt att inte valutasäkra, då dessa inte bedömts väsentliga.

Nedan tabell åskådliggör omräkningsrisken genom att visa på en rimlig möjlig förändring i valutan för respektive utlandverksamhet, alla andra variabler konstanta, skulle påverka omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat som går in i posten "reserver" i eget kapital.

TSEK	2020	2019
EUR/SEK +/-2%	144/-144	214/-214
NOK/SEK +/-4%	428/-428	151/-151
DKK/SEK +/-2%	95/-95	136/-136

b) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernens exponering för den rörliga räntan har varit väsentlig under året, varför inga riskhanteringsåtgärder har vidtagits. Under 2017 och 2016 var koncernens upplåning till rörlig ränta i svenska och norska kronor.

I nedan tabell åskådliggörs effekten på koncernens resultat efter skatt på grund av en rimlig möjlig förändring i räntan på upplåningen i svenska kronor, alla andra variabler konstanta. Samtliga resultat effekter avser effekt av högre/lägre räntekostnader i upplåningen till rörlig ränta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital.

TSEK	2020	2019
25 baspunkter högre/lägre	251/-251	192/-192

c) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Individuella risklimit fastställs baserat på interna eller

externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av koncernledningen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Se ytterligare information i not 17.

d) Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av Koncernfinans. Koncernfinans följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassa-medel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Med nuvarande kassaflöde och likviditet finns inget behov av ytterligare upplåning. Per 2020-12-31 uppgår koncernens likvida medel till 49 401 TSEK jämfört med total upplåning om 100 339 TSEK.

Tillfällig likviditetsöverskott får placeras, förutom i bankinlåning, i statsskuldväxlar eller företagscertifikat med rating K1 eller motsvarade internationell rating, med maximal löptid på 360 dagar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena

3.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Bolagets utdelningspolicy med 30–50 procent utdelning på resultat efter skatt, säkerställer bolagets soliditetsmål. Enligt Christian Berners finansiella mål, ska bolaget ha en soliditet om 35 procent.

Förfallotidpunkt för skulder	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2019					
Skulder till kreditinstitut	5 000	25 400	20 000	26 560	–
Skulder avseende finansiell leasing	4 360	13 079	17 438	23 369	–
Leverantörsskulder	42 203	–	–	–	–
Upplupna leverantörsskulder	4 766	–	–	–	–
Per 31 december 2020					
Skulder till kreditinstitut	100 339	–	–	–	–
Skulder avseende finansiell leasing	7 076	14 153	26 929	45 725	–
Leverantörsskulder	46 243	–	–	–	–
Upplupna leverantörsskulder	14 621	–	–	–	–

NOTER – KONCERNEN

NOT 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**4.1 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**

Vid upprättande av års- och koncernredovisningen görs uppskattningar, antaganden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna. Dessa påverkar redovisade belopp av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och tilläggsupplysningar. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter, andra relevanta faktorer samt förväntningar om framtiden och ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan därför komma att avvika från gjorda uppskattningar och antaganden. Sådana uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår bedöms inte föreligga per 31 december 2020.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.7. Återvinningsvärden för kassagenererade enheter har fastställts genom en beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. För dessa uppskattningar, samt bedömningar kring hur rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle påverka balansräkningen av återvinningsvärden, se not 14.

Goodwill uppgick vid årets slut till 179 528 TSEK (146 224 TSEK).

NOT 5 Segmentinformation

Den verkställande direktören är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Den verkställande direktören bedömer verksamheten både utifrån ett geografiskt perspektiv, och utifrån ett affärsområdesperspektiv. Då det geografiska perspektivet har bedömts vara överordnat affärsområdesperspektivet, har Christian Berner fyra rörelsesegment; Sverige, Norge, Finland och Danmark. Affärsområdena beskrivs närmare i slutet av denna not.

	2020			2019		
	Segmentens intäkter	Försäljning mellan segment	Intäkter från externa kunder	Segmentens intäkter	Försäljning mellan segment	Intäkter från externa kunder
Sverige	530 821	-46 921	483 900	511 687	-10 078	501 609
Norge	100 379	-	100 379	89 481	0	89 481
Finland	88 481	-	88 481	84 852	0	84 852
Danmark	22 409	-	22 409	28 808	0	28 808
Summa	742 090	-46 921	695 169	714 828	-10 078	704 750

Rörelsens intäkter fördelar sig enligt följande:

	2020	2019
Produkter	674 358	680 894
Tjänster	20 811	23 856
Summa	695 169	704 750

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBT. Det mått som verkställande direktören främst utvärderar segmenten utifrån är dock EBITA. EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:

EBITA	2020	2019
Sverige	46 170	47 644
Norge	6 711	5 448
Finland	5 596	6 624
Danmark	1 274	4 039
Koncerngemensamt ¹⁾	-17 584	-10 670
Summa	42 167	53 085
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-1 460	-2 050
Finansnetto	-869	-2 229
Resultat före skatt	39 838	48 806

1) Koncerngemensamt avser ej fördelade kostnader avseende moder- och servicebolaget

Verkställande direktören bedömer rörelsesegmentens resultat främst baserat på måttet EBITA. Detta mått är rörelseresultat före räntor, skatter, nedskrivningar och avskrivningar inklusive goodwillavskrivningar.

Intäkter

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa parter som rapporteras till verkställande direktören värderas på samma sätt som i företagets externa finansiella rapportering.

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

	2020	2019
Sverige	-2 593	-13 661
Norge	-416	-1 502
Finland	-374	-2 508
Danmark	-12	-601
Summa	-3 395	-18 272

NOTER – KONCERNEN

Not 5 forts.

Intäkter från externa kunder per land, baserat på var kunderna är lokaliserade

	2020	2019
Sverige	374 742	401 604
Norge	112 511	100 374
Finland	88 812	82 766
Belarus	35 836	45 586
Danmark	21 655	26 379
Kina	23 193	17 466
Tyskland	5 316	10 801
Island	189	0
Polen	14 277	4 380
Schweiz	1 055	4 332
Belgien	2 248	1 948
Nederländerna	567	1 185
Malaysia	489	777
Frankrike	4 615	552
Japan	–	528
Estland	1 498	393
Tjeckien	3 721	336
Litauen	50	32
Australien	1 092	–
Övriga länder	3 303	5 313
Summa	695 169	704 751

Koncernen har ett stort antal kunder där den största står för högst 2% (6%) av omsättningen. Under 2019 avräknades stor försäljning av värmeprojekt, vilket utgjorde en extra stor andel på en kund det året.

Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar fördelas per land enligt följande:

	2020	2019
Sverige	266 093	227 124
Norge	36 797	2 328
Finland	7 082	9 261
Danmark	868	769
Summa	310 840	239 482

Investeringar, exkl förvärv av dotterbolag, fördelas per land enligt följande:

	2020	2019
Sverige	8 472	7 360
Norge	1 244	40
Finland	68	627
Danmark	–	–
Summa	9 784	8 027

Affärsområden

Christian Berner består av 4 segment, vilka är bolagets geografiska fördelning samt rapporteringsstruktur (Sverige, Norge, Danmark och Finland). Respektive Segment (land) är sedan uppdelat i affärsområdena Process&Miljö och Materialteknik. Affärsområde Process & Miljö omfattar försäljning inom processutrustning och hela system med försäljning inom främst stora investeringsprojekt men även inom löpande underhåll. Affärsområde Materialteknik omfattar försäljning av vibrations- och bullerdämpande material samt plaster.

Nedan framgår nettoomsättning samt EBITA för respektive affärsområde. Posten "Koncerngemensamt" avser ej fördelade kostnader så som koncernens årsredovisning och börsrelaterade kostnader som uppstår i koncernens moderbolag.

Nettoomsättning per affärsområde

	2020	2019
Process och Miljö	470 729	481 007
Materialteknik	224 439	223 743
Summa	695 168	704 751

EBITA per affärsområde

	2020	2019
Process och Miljö	38 165	44 727
Materialteknik	21 586	19 027
Koncerngemensamt	–17 584	–10 670
Summa	42 167	53 081

NOT 6 Övriga rörelseintäkter

	2020	2019
Hysesintäkter	22	–
Vinst avyttring maskiner/inventerier	23	–
Återvunna kundförluster	–	1
Försäkringsersättningar	13	–
Ersättningar från leverantörer	634	–
Ersättning för sjuklöner	171	–
Statliga ersättningar	125	–
Övriga intäkter	1 092	–
Totalt	2 080	1

NOT 7 Anställda, ersättningar och antal**1. Samtliga anställda (exklusive externa styrelsemedlemmar)**

	2020	2019
Löner och andra ersättningar	110 267	101 323
Sociala avgifter	29 538	27 904
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	17 305	16 654
Koncernen totalt	157 110	145 881

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer begränsas koncernens åtagande till att fastställa avgifter som betalas till en separat juridisk enhet. Som framgår av not 2.16 redovisas även ITP2 planens förmånsbestämda pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår per 2020-12-31 till 0,01482% (0,02752%). Koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår per den 2020-12-31 till 0,01829% (0,01685%) Förväntade premier kommande räkenskapsår för försäkringar tecknade i Alecta uppgår till 4 312 tsek (4 180 tsek)

Per 2020-12-31 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148%. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

NOTER – KONCERNEN

Not 7 forts.

2. Samtliga anställda (inklusive externa styrelsemedlemmar)

	2020		2019	
	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	13 624	95 399	11 675	89 360
Tantiem	1 248	1 703	422	1 648
Pensionskostnader	3 604	13 320	2 555	3 798
Sociala avgifter	4 424	25 501	3 378	24 952
Koncernen totalt	22 900	135 923	18 030	129 758

3. Ersättning till ledande befattningshavare

	2020					
	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övrig ersättning	Summa
Ersättningar och förmåner						
Styrelseordförande	450	–	–	–	44	494
Stina Wollenius	180	–	–	–	1	181
Bertil Persson	230	–	–	–	3	233
Lars Gatenbeck	280	–	–	–	12	292
Malin Domstad	180	–	–	–	1	181
Kerstin Gillsbro	180	–	–	–	13	193
Verkställande direktören	2 425	–	72	818	9	3 324
Andra ledande befattningshavare (koncernledningen 8 personer)	8 760	525	542	2 176	164	12 167
Summa	12 685	525	614	2 994	247	17 065

	2019					
	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övrig ersättning	Summa
Ersättningar och förmåner						
Styrelseordförande	450	–	–	–	44	494
Stina Wollenius	180	–	–	–	2	182
Bertil Persson	230	–	–	–	3	233
Lars Gatenbeck	280	–	–	–	12	292
Malin Domstad	180	–	–	–	1	181
Kerstin Gillsbro	180	–	–	–	13	193
Verkställande direktören	2 236	–	85	860	24	3 205
Andra ledande befattningshavare (koncernledningen 8 personer)	8 126	461	529	1 960	21	11 097
Summa	11 862	461	614	2 820	121	15 878

Koncernen har under perioden hyrt konst av styrelseföranden.
Se Not 29 – Närstående transaktioner

Pensioner

Pensionsåldern för den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 40 % av den pensionsgrundande lönen.

Pensionspremierna som betalas av bolaget ska uppgå till maximalt 40 procent av ledande befattningshavarens fasta årliga kontantlön, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

4. Antalet anställda med geografisk fördelning

	2020		2019	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	138	103	142	107
Norge	33	24	18	11
Finland	23	20	21	18
Danmark	4	3	5	4
Koncernen totalt	198	150	186	140

5. Könsfördelning av styrelseledamöter och ledande befattningshavare (inkl. dotterbolagen)

	2020		2019	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelseledamöter	47	36	35	30
Vd och andra ledande befattningshavare	9	8	9	8

NOTER

NOT 8 Ersättningar till revisorerna

	2020	2019
	KPMG	KPMG
Revisionsuppdraget	1 202	915
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget:		
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	72	25
Summa	1 274	940
Revisionsarvode till övriga	-	-
Koncernen Totalt	1 274	940

NOT 9 Leasing

Leasing redovisas i enlighet med reglerna för redovisning av leasing (IFRS 16) som trädde i kraft 1 januari 2019. Mindre kontrakt som understiger 5000 USD samt kontrakt med återstående löptid om 12 månader eller kortare har ej inkluderats i beräkningen av skulden eller nyttjanderätten. Använd räntesats är 2%.

Följande belopp redovisas i balansräkningen relaterade till IFRS 16:

Tillgångar	31 dec 2020	31 dec 2019
Nyttjanderättstillgångar Leasing	92 847	57 871
Summa	92 847	57 871

Leasingskulder	31 dec 2020	31 dec 2019
Kortsiktiga	21 229	17 438
Långsiktiga	72 654	40 807
Summa	93 883	58 245

I resultaträkningen redovisas det följande belopp avseende IFRS 16:

	Januari – December	
	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter	-19 189	-15 868
Räntekostnader	-1 461	-1 191
Summa	-20 650	-17 059

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

Intäkter	2020	2019
Övriga ränteintäkter	156	124
Valutakursvinster	702	252
Övriga finansiella intäkter	3 000	
Total finansiella intäkter	3 858	376

Kostnader	2020	2019
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut exkl. finansiell leasing	-2 353	-1 271
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	-1 461	-1 191
Valutakursförluster	-690	-126
Övriga finansiella kostnader	-223	-17
Total finansiella kostnader	-4 727	-2 605

Finansnetto	-869	-2 229
--------------------	-------------	---------------

NOT 11 Valutakursdifferenser

Utöver nedan beskrivna differenser, redovisas valutakursdifferenser även i Finansnettot. Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2020	2019
Handelsvaror	5 668	-2 142
Summa	5 668	-2 142

NOT 12 Inkomstskatt

Aktuell skatt	2020	2019
Aktuell skatt på årets resultat	-8 368	-10 039
Justeringar avseende tidigare år	-46	-4
Summa aktuell skatt	-8 414	-10 043

Uppskjuten skatt (not 21)	2020	2019
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-141	538
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	-165	-1 407
Summa uppskjuten skatt	-306	-869
Summa inkomstskatt	-8 720	-10 912

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig ifrån det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen i Sverige för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2020	2019
Resultat före skatt	39 836	48 806
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige (21,4%)	-8 525	-10 445
Effekten av utländska skattesatser	29	-36
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-815	-446
Ej skattepliktiga intäkter	642	18
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	-320	
Ändring p.g.a. ändrad skattesats	229	-4
Skattekostnad	-8 720	-10 912

NOTER

NOT 13 Resultat per aktie*Före och efter utspädning*

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Inga utspädningseffekter har justerat det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för perioderna, varför resultat per aktie efter utspädning sammanfaller med resultat per aktie före utspädning.

Resultat per aktie

	2020	2019
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	31 116	37 894
A-Aktier med röstvärde 10	1 250	1 250
B-Aktier med röstvärde 1	17 509	17 509
Totalt	18 759	18 759
Aktier i eget förvar	0	72
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	18 759	18 675
Resultat per aktie	1,66	2,03

Varje aktie har ett kvotvärde om 0,03 SEK.

NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar**Anskaffningsvärde**

Räkenskapsåret 2019	Distributionsrätter	Goodwill	Varumärken	Internt upparbetade programvaror	Summa
Ingående redovisat värde	4 332	132 609	17 000	1 187	155 128
Justering av anskaffningsvärde avseende ej utbetald tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-
Inköp	-	-	-	674	674
Inköp genom förvärv	-	13 615	-	-	13 615
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Avyttring och utrangering	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-1 768	-	-	-282	-2 050
Utgående redovisat värde	2 564	146 224	17 000	1 579	167 367

Per 31 december 2019

Anskaffningsvärde	15 291	148 248	17 000	1 861	182 400
Ack. av- och nedskrivningar	-12 727	-2 024	-	-282	-15 033
Redovisat värde	2 564	146 224	17 000	1 579	167 367

Räkenskapsåret 2020	Distributionsrätter	Goodwill	Varumärken	Internt upparbetade programvaror	Summa
Ingående redovisat värde	2 564	146 224	17 000	1 579	167 367
Justering av anskaffningsvärde avseende ej utbetald tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-
Inköp	-	-	-	581	581
Inköp genom förvärv	-	33 304	-	-	33 304
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Avyttring och utrangering	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-1 055	-	-	-405	-1 460
Utgående redovisat värde	1 508	179 528	17 000	1 755	199 791

Per 31 december 2020

Anskaffningsvärde	4 098	181 552	17 000	2 160	204 811
Ack. av- och nedskrivningar	-2 590	-2 024	-	-405	-5 019
Redovisat värde	1 508	179 528	17 000	1 755	199 792

Under räkenskapsår 2020 har Goodwill tillkommit vid förvärven av Empakk AS och Alfa Tec Svenska AB. För förvärvskalkyl avseende dessa bolag se separat not.

NOTER

Not 14 forts.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Goodwill övervakas av ledningen baserat på de rörelsesegment som koncernen har uppdelat verksamheten i. Den goodwill som har uppstått via förvärv är i sin helhet allokerad till rörelsesegmentet Sverige och Norge enligt nedan och är således den grupp av kassagenererande enheter som goodwill testas på.

Goodwill per segment och kassagenererande enhet	2020	2019
Sverige	156 461	146 224
Norge	23 067	0

Återvinningsbart belopp för segment Sverige har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

2020	Sverige
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0
Diskonteringsränta före skatt (%)	10,0

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är årlig volymtillväxt och därmed resultatutveckling, långsiktig tillväxttakt och ett marknadsmässigt avkastningskrav (WACC). Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för varje KGE över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på ledningens erfarenhet samt tidigare resultat samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakt som använts överensstämmer med de långsiktiga inflationsförväntningarna i Sverige. Tillväxttaktan bedöms inte heller överstiga den långfristiga tillväxttaktan för marknaden där berörd KGE verkar. Den diskonteringsränta som används anges före skatt. Känslighetsanalys har genomförts och en förändring av en procentenhet, vilket bedöms som en rimlig avvikelse, av ovanstående angivna viktiga antaganden skulle inte innebära att det redovisade värdet skulle överstiga nyttjandevärdet.

NOT 15 Maskiner och inventarier

Räkenskapsåret	2020	2019
Ingående redovisat värde*	14 243	8 411
Valutadifferenser	100	130
Inköp	9 784	7 353
Inköp genom förvärv	2 096	887
Omklassificeringar	-1 314	-
Avyttring och utrangering	-3 314	-134
Avskrivningar	-3 395	-2 404
Utgående redovisat värde	18 200	14 243
Per 31 december		
Anskaffningsvärde	34 944	31 247
Avskrivningar	-16 744	-17 004
Redovisat värde	18 200	14 243

NOT 16 Finansiella instrument per kategori

Låne- och kundfordringar i balansräkningen värderade till upplupet anskaffningsvärde	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar i balansräkningen		
Andra långfristiga fordringar	268	189
Kundfordringar	75 127	80 155
Likvida medel	49 401	26 740
Summa	124 796	107 084
Finansiella skulder i balansräkningen värderade till upplupet anskaffningsvärde	2020-12-31	2019-12-31
Skulder till kreditinstitut	100 339	76 959
Leverantörsskulder	46 243	42 203
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	41 255	34 517
Summa	187 837	153 678

NOT 17 Kundfordringar

	2020	2019
Kundfordringar	75 937	80 612
Reservering för osäkra fordringar	-810	-457
Kundfordringar netto	75 127	80 155
Förfallna kundfordringar där nedskrivningsbehov ej ansetts föreligga	15 735	16 779
Åldersfördelning kundfordringar	2020	2019
Ej förfallna kundfordringar	59 392	68 833
1-30 dagar	10 705	12 394
31-60 dagar	2 347	1 652
> 60 dagar	3 493	2 733
varav reserverat	-810	-457
Summa	75 127	80 155

Avseende åldersanalys av kundfordringar med nedskrivningsbehov, se not 2.

Redovisade belopp per valuta för kundfordringar är som följer:

	2020	2019
SEK	43 664	49 395
EUR	8 443	18 514
NOK	20 616	8 227
DKK	1 531	2 147
USD	288	1 124
GBP	308	477
CHF	114	270
JPY	163	-
	75 127	80 155

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är följande:

	2020	2019
Per 1 januari	457	734
Reservering av osäkra fordringar	463	74
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-15	176
Återförda outnyttjade belopp	-157	-516
Effekt av ändrade valutakurser	62	-11
Per 31 december	810	457

NOTER

NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	2 409	2 123
Förutbetalda leasing	519	164
Förutbetalda försäkringar	50	318
Övriga poster	2 733	1 672
Totalt	5 711	4 277

NOT 19 Likvida medel

Likvida medel, såväl i balansräkningen som kassaflödesanalysen, består av:

	2020-12-31	2019-12-31
Kassa	3	3
Banktillgodohavanden	49 398	26 737
Totalt*	49 401	26 740

* Exkl. utnyttjad checkräkningskredit

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna NOK och EUR, dessa krediter har inte utnyttjats under 2020.

	2020-12-31	2019-12-31
Checkkredit i NOK (tusental)	1 000	1 000
Checkkredit i SEK (tusental)	-	30 000
Checkkredit i EUR (tusental)	250	250

NOT 20 Skulder till kreditinstitut

	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut (exkl. leasingkontrakt)	0	32 600
Skulder till kreditinstitut avseende leasingkontrakt	72 654	40 807
Summa långfristig	72 654	73 407
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut (exkl. leasingkontrakt)	100 339	44 359
Skulder till kreditinstitut avseende leasingkontrakt	21 229	17 438
Summa kortfristig	121 568	61 797
Summa koncernen	194 222	135 204

Redovisade belopp per valuta	2020-12-31	2019-12-31
SEK	100 000	135 204
NOK	339	-

Upplysning om verkliga värden

Redovisat värde överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde avseende långfristig upplåning, då räntan är rörlig och marginalen oförändrad per balansdagen jämfört med tidpunkten då lånet initialt redovisades. För övriga finansiella skulder, och tillgångar, bedöms det verkliga värdet motsvara det redovisade värdet främst då dessa poster är kortfristiga till sin natur.

NOT 21 Uppskjuten inkomstskatt

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
- uppskjutna skattefordringar som beräknas utnyttjas efter mer än 12 månader	310	-
- uppskjutna skattefordringar som beräknas utnyttjas inom 12 månader	0	504
Uppskjutna skatteskulder		
- uppskjutna skatteskulder som beräknas regleras efter mer än 12 månader	6 047	3 638
- uppskjutna skatteskulder som beräknas regleras inom 12 månader	0	4 264
Uppskjutna skatteskulder (netto)	-5 737	-7 398

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Samtliga underskottsavdrag i koncernen bedöms kunna tillgodoräknas framöver. Christian Berner har tidigare redovisat uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag då det bedöms sannolikt att dessa underskottsavdrag kan nyttjas mot framtida överskott, per 2020-12-31 finns inga underskott kvar att nyttja.

Uppskjuten skatt på anläggningstillgångar avser skillnaden mellan skattemässiga restvärden och redovisade restvärdevärden. Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår på nästa sida.

NOTER

Not 21 forts.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är följande:

	2020	2019
Ingående balans	-7 398	-6 465
Valutadifferenser och förändringar i skattesatser	107	27
Förändring hänförlig till obeskattade reserver	1 718	-64
Utnyttjade underskottsavdrag	-305	-896
Förändring hänförlig till IFRS16	140	-
Utgående balans	-5 738	-7 398

Uppskjutna skattefordringar

Per den 1 januari 2019	1 827
Redovisat i resultatet	-1 327
Valutakursdifferenser	4
Per den 31 december 2019	504

Per den 1 januari 2020	504
Redovisning i resultaträkningen, hänförlig till underskottsavdrag	-305
Valutakursdifferenser	-29
Förändring hänförlig till IFRS 16	140
Per den 31 december 2020	310

Uppskjutna skatteskulder

Per 1 januari 2019	8 292
Redovisat i resultatet	-458
Ökning på grund av rörelseförvärv	64
Valutakursdifferenser	4
Per den 31 december 2019	7 902

Per 1 januari 2020	7 902
Förändring hänförlig till obeskattade reserver	-1 719
Förändring hänförlig till nya skattesatser	-136
Per den 31 december 2020	6 047

NOT 22 Leverantörsskulder

	2020	2019
Leverantörsskulder	46 243	42 203
Åldersfördelning leverantörsskulder	2020	2019
Ej förfallna leverantörsskulder	40 223	33 657
1-30 dagar	5 972	7 217
31-60 dagar	-179	1 030
> 60 dagar	227	299
Summa	46 243	42 203

Redovisade belopp per valuta för leverantörsskulder är som följer:

	2020	2019
SEK	20 200	12 586
EUR	19 330	23 952
NOK	3 071	1 156
DKK	580	996
USD	444	567
GBP	1 924	2 086
CHF	694	860
Totalt	46 243	42 203

NOT 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner	3 410	3 784
Upplupna resekostnader	89	316
Upplupna semesterlöner	14 233	13 072
Upplupna sociala avgifter	4 299	3 149
Upplupen löneskatt	3	3 683
Upplupna räntor	215	132
Övriga interimsskulder	9 203	5 615
Upplupna leverantörsskulder	9 802	4 766
Totalt	41 255	34 517

NOT 24 Kassaflöde

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2020	2019
Avskrivningar av Anläggningstillgångar	24 045	20 322
Realisationsresultat försäljning/ Utrangering av anläggningstillgångar	0	0
Garantiavsättningar	0	107
Övriga avsättningar	100	-441
Summa	24 145	19 988

Specifikation avseende kassaflödeseffekt på skulder i finansieringsverksamheten	2020		2019	
	Skulder till kreditinstitut avseende förvärvslån	Skulder avseende finansiell leasing	Skulder till kreditinstitut avseende förvärvslån	Skulder avseende finansiell leasing
Ingående balans	76 959	58 245	80 770	62 295
Kassaflöde	-76 959	-19 189	-23 956	-15 493
Inköp	100 339	54 827	20 145	11 443
Utgående balans	100 339	93 883	76 959	58 245

Ovan tabell visar förändringen i koncernens skuldsättning vars kassaflöden redovisas i finansieringsverksamheten i enlighet med nya upplysningskrav i IAS7.

NOT 25 Nettoomsättningens fördelning

I enlighet med upplysningskraven i IFRS 15 redogör Christian Berner koncernen för den uppdelning av intäkter som görs.

Christian Berners intäktsströmmar är redovisade per Segment och Affärsområde, där Segment motsvarar marknaden för intäkten. Alla Affärsområden finns representerade i alla segment och intäkterna kommer i kontrakt med kategorier som beskrivs närmre nedan. Affärsområde Process & Miljö har en affärsmodell, som i större grad präglas av kategori 1 och 2, medan Affärsområde Materialteknik har större andel av kategori 3. Dock återfinns alla tre kategorier i alla Segment och Affärsområden.

Christian Berner har intäkter i tre kategorier; (1) Provisionsförsäljning, där Christian Berner agerar försäljningskanal åt leverantörer genom att via kontakt med slutkunden. Intäkten är en överenskommen provision som Christian Berner erhåller från leverantören och som vanligtvis erhålls från leverantör i samband eller efter att produkten levereras till slutkunden. Christian Berner kontrollerar inte försäljningsflödet och är normalt beroende av att leverantör och kund kommer

NOTER

Not 25 forts.

överens och slutför affären för att vi skall kunna erhålla slutbetalning från leverantören. (2) Projektförsäljning, avser de intäktsströmmar där Christian Berner har ett flertal prestationsåtaganden, dvs det utgörs inte bara av en tjänst eller en vara utan avtalet omfattar ett flertal olika delar. Intäkten utgörs huvudsakligen av i förväg avtalade arvoden för projekten och betalas vanligtvis genom förskottsfakturer och fakturering vid olika milstolpar i projekten, beroende på storlek på projekten. Dessa projekt kan löpa under lång tid och beroende på karaktär redovisas också intäkten och kostnaden successivt allt eftersom färdigställandegraden utvecklas. Resultatutgången för större projekt är beroende av att kalkylen håller och projektet blir framgångsrikt. Således finns det alltid en osäkerhet kring lönsamheten i projektet innan det är färdigställt. (3) Försäljning av varor och tjänster, Denna kategori avser de varor och tjänster som säljs separat. Det kan handla om en service eller installation, en vara eller reservdel från vårt lager mfl. Dessa varor säljs till de belopp som överenskommit med kunden, vanligtvis baserat på prislistor. Tidpunkt för intäktsredovisning av dessa varor och tjänster är när kontrollen överförs till kunden. Fakturering sker vanligtvis i samband med leverans. Den största osäkerheten här skulle vara om kunden ej har betalningsförmåga att betala av oss utförda tjänster eller levererade produkter.

Jan-Dec 2020

Nettoomsättning TSEK	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Koncernen
Process & Miljö	358 155	58 906	41 392	12 276	470 729
Materialteknik	125 744	41 473	47 089	10 133	224 439
Totalt	483 901	100 379	88 481	22 409	695 169

Jan-Dec 2019

Nettoomsättning TSEK	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Koncernen
Process & Miljö	376 075	55 273	33 749	15 910	481 007
Materialteknik	125 534	34 208	51 104	12 897	223 743
Totalt	501 609	89 481	84 852	28 808	704 750

Kontrakterade framtida intäkter

De kontrakterade intäkter som koncernen har där prestationsåtaganden är ouppfyllda och där kontraktstiden överstiger ett år avser samtliga vårt produktområde värme och de entreprenadkontrakt som återfinns där.

Kontrakterade framtida intäkter	2021	2022
Entreprenadkontrakt inom värme	59 300	0

Intäkter avseende prestationsåtaganden från tidigare perioder (förskott från kunder)

Ingående balans 2019-01-01	19 972
Erhållna avtalsskulder vid förvärv	0
Intäktsförda under året*	-19 972
Nya avtalsskulder ingångna under året	31 488
Utgående balans 2019-12-31	31 488
Ingående balans 2020-01-01	31 488
Erhållna avtalsskulder vid förvärv	0
Intäktsförda under året*	-31 488
Nya avtalsskulder ingångna under året	13 501
Utgående balans 2020-12-31	13 501

*Samtliga förskott från kunder som fanns per 2020-01-01 har vid räkenskapsårets slut varit intäktsförda.

NOT 26 Förvärvskalkyl

Bullerbekämparen Svenska AB

Christian Berner Tech Trade tecknade 2019-09-18 avtal om förvärv av samtliga aktier i Bullerbekämparen Svenska AB (<http://bullerbekamparen.se>), ett bolag som tillverkar, monterar och säljer produkter för förbättrad akustik och lägre ljudnivå inom industri, kontor och offentlig miljö. 2018 uppgick bolagets omsättning till 30,6 MSEK med ett EBITDA-resultat om 5,0 MSEK (EBIT 4,7 MSEK). Vid utgången av 2018 hade företaget 18 anställda. Köpeskillingen uppgår till 26,1 MSEK och finansieras genom tillgänglig kassa och nyupptagna lån. De kriterier, baserat på resultat för 2019 och 2020, för tilläggsköpeskillning om max 4,0 MSEK har inte uppfyllts.

Tillträde ägde rum den 1 oktober 2019. Bullerbekämparen Svenska AB bedriver sin verksamhet som ett eget fristående bolag inom Christian Berners affärsområde Materialteknik i Sverige.

Köpeskillning	26 123
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	12 508
Goodwill	13 615

Nettotillgångarna består av nedan värden

	Verkligt värde i koncernen TSEK
Immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill	0
Materiella anläggningstillgångar	887
Finansiella anläggningstillgångar	0
Omsättningstillgångar	15 083
Avsättningar	-167
Långfristiga skulder	0
Kortfristiga skulder	-3 295
Nettotillgång	12 508

Likvida medel i förvärvad verksamhet uppgår till 5,9 MSEK.

Alfa Tec Sweden AB

Christian Berner Tech Trade tecknade 2020-10-07 avtal om förvärv av samtliga aktier i Alfa Tec Sweden AB (<http://alfatec.se>), ett bolag som marknadsför och säljer Alfa Laval produkter inom termiska processer och flödesteknik. 2019 uppgick bolagets omsättning till 32,2 MSEK med ett EBITDA-resultat om 3,4 MSEK. Vid utgången av 2019 hade företaget fem anställda. Köpeskillingen uppskattas till 12,2 MSEK och finansieras genom tillgänglig kassa, egna aktier och nyupptagna lån. Tilläggsköpeskillning om max 7,0 MSEK kan falla ut baserat på resultatet 2021-2022. I den uppskattades köpeskillingen ingår estimerat utfall avseende utbetalning av tilläggsköpeskillning.

Köpeskillning	12 189
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	2 031
Goodwill	10 158

Nettotillgångarna består av nedan värden

	Verkligt värde i koncernen TSEK
Immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill	0
Materiella anläggningstillgångar	0
Finansiella anläggningstillgångar	0
Omsättningstillgångar	5 553
Avsättningar	0
Långfristiga skulder	0
Kortfristiga skulder	-3 522
Nettotillgång	2 031

Likvida medel i förvärvad verksamhet uppgår till 2,3 MSEK.

NOTER

Not 26 forts.

Empakk AS

Christian Berner Tech Trade förvärvade 2020-10-01 samtliga aktier i Empakk AS (<http://empakk.no>), ett bolag som marknadsför och säljer lösningar för förpackning, lagring och transport av mat i offentlig och privat regi på den norska marknaden. Bolaget har sitt säte i Fredrikstad och 2019 uppgick omsättningen till 47,3 MNOK med ett EBITDA-resultat om 4,8 MNOK (EBIT 4,3 MSEK). Vid utgången av 2019 hade företaget 15 anställda. För första halvåret 2020 uppgick bolagets omsättning till 28,3 MNOK och EBITDA-resultatet till 3,4 MNOK (EBIT 3,3 MNOK).

Köpeskillingen uppskattas till 38,1 MSEK och finansieras genom tillgänglig kassa och nyupptagna lån. Tilläggsköpeskillning om 5,0 MNOK kan falla ut baserat på resultatet 2020–2021. I den uppskattades köpeskillingen ingår estimerat utfall avseende utbetalning av tilläggsköpeskillning.

Köpeskillning (TSEK)	38 083
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	15 017
Goodwill	23 066

Nettotillgångarna består av nedan värden

	Verkligt värde i koncernen MSEK
Immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill	0
Materiella anläggningstillgångar	1 861
Finansiella anläggningstillgångar	84
Omsättningstillgångar	22 161
Avsättningar	
Långfristiga skulder	-331
Kortfristiga skulder	-8 758
Nettotillgång	15 017

Likvida medel i förvärvad verksamhet uppgår till 6,3 MNOK (omräknat till 5,9 MSEK).

NOT 27 Ställda säkerheter

	2020-12-31	2019-12-31
Företagsinteckning	35 000	35 000
Totalt	35 000	35 000

NOT 28 Eventualförpliktelser

	2020-12-31	2019-12-31
Garantier	5 984	3 629
Totalt	5 984	3 629

NOT 29 Närstående

Gårdaverken AB äger per 2020-12-31 samtliga A-aktier och 18,2 % av alla B-aktier och har således den största andelen av rösterna samt 23,7 % av de totala aktierna. Ernstöm Kapital AB äger 10,3 %. Isolde Berner äger 8,7 % av de totala aktierna vid samma datum. För resterande del av aktierna är spridningen stor.

Inköp av tjänster:	2020	2019
Hyra av konst av styrelseordförande	102	102
Köp av konst	1 080	
Summa	1 182	102

Tjänsterna som redovisas enligt ovan har köpts på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund.

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 7.

NOT 30 Händelser efter rapportperiodens slut

Koncernen förändrar ledningsgruppens sammansättning och bildar en koncernledning och en utökad koncernledning. Koncernledningen består av CEO, CFO och vd:ar för de fyra största dotterbolagen (CBAB, Z&I, CBOY och ASCB). I den utökade koncernledningen ingår även CIO, Marknadschef och HR-chef.

FINANSIELL INFORMATION – MODERFÖRETAGET

Moderföretagets resultaträkning

TSEK	Not	2020	2019
RÖRELSEINTÄKTER			
Nettoomsättning	3,18	6 761	20 854
Summa		6 761	20 854
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster	18	-615	-11 984
Övriga externa kostnader	5	-8 282	-5 806
Personalkostnader	4	-11 496	-13 734
Summa rörelsens kostnader		-20 393	-31 524
Rörelseresultat		-13 632	-10 670
Resultat från andelar i koncernföretag	6	6 497	8 568
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6,7	879	252
Räntekostnader och liknande resultatposter	6,7	-3 064	-1 185
Summa resultat från finansiella poster		4 312	7 635
Resultat före skatt		-9 320	-3 035
Bokslutsdispositioner	8	41 000	33 000
Skatt på årets resultat	9	-5 454	-4 607
ÅRETS RESULTAT		26 226	25 358

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

FINANSIELL INFORMATION – MODERFÖRETAGET

Moderföretagets balansräkning

TSEK	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	280 370	227 604
Summa finansiella anläggningstillgångar		280 370	227 604
Summa anläggningstillgångar		280 370	227 604
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag	17	55 291	41 651
Övriga fordringar		677	373
Skattefordringar		–	–
Förutbetalda kostnader	11	245	110
Summa kortfristiga fordringar		56 213	42 134
Kassa och bank	12	14 711	120
Summa omsättningstillgångar		70 924	42 254
SUMMA TILLGÅNGAR		351 294	269 858

TSEK	Not	2020	2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		625	625
Uppskrivningsfond		37 000	37 000
Reservfond		1	1
Summa bundet eget kapital		37 626	37 626
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		94 843	78 906
Årets vinst		26 226	25 358
Summa fritt eget kapital		121 069	104 264
Summa eget kapital		158 695	141 890
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		–	23 000
Skulder till koncernföretag	14	840	960
Skulder för förvärvade bolag	14	8 256	
Summa långfristiga skulder		9 096	23 960
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	14	72 775	63 196
Skulder till kreditinstitut	14	100 000	33 959
Leverantörsskulder	15	1 920	950
Aktuella skatteskulder		5 247	2 290
Övrig kortfristiga skulder		361	475
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	3 200	3 138
Summa kortfristiga skulder		183 503	104 008
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		351 294	269 858

FINANSIELL INFORMATION – MODERFÖRETAGET

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa
	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		
Ingående eget kapital 2019-01-01	625	37 000	1	41 228	51 694	130 548	
Årets resultat tillika totalresultat	–	–	–	–	25 358	25 358	
Summa	625	37 000	1	41 228	77 052	155 906	
Transaktioner med ägare							
Utdelning	–	–	–	–	–14 016	–14 016	
Köp av egna aktier	–	–	–	–	–	–	
Emission av stamaktier vid rörelseförvärv	–	–	–	–	–	–	
Utgående eget kapital 2019-12-31	625	37 000	1	41 228	63 036	141 890	
Ingående eget kapital 2020-01-01	625	37 000	1	41 228	63 036	141 890	
Årets resultat tillika totalresultat	–	–	–	–	26 226	26 226	
Summa	625	37 000	1	41 228	89 262	168 116	
Transaktioner med ägare							
Utdelning	–	–	–	–	–11 256	–11 256	
Försäljning av egna aktier	–	–	–	–	1 835	1 835	
Emission av stamaktier vid rörelseförvärv	–	–	–	–	–	–	
Utgående eget kapital 2020-12-31	625	37 000	1	41 228	79 841	158 695	

FINANSIELL INFORMATION – MODERFÖRETAGET

Moderföretagets kassaflödesanalys

TSEK	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-13 632	-10 670
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	879	
Erhållen ränta och liknande poster	-	252
Erlagd ränta och liknande poster	-3 064	-1 185
Betald inkomstskatt	-2 497	-2 188
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-18 314	-13 791
Förändring övriga kortfristiga fordringar	-14 079	-22 226
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder	10 497	32 326
Summa förändring av rörelsekapital	-3 582	10 100
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-21 896	-3 691
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Sålda anläggningstillgångar		
Förvärv dotterbolag	-42 675	-50
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		
Amortering av finansiella anläggningstillgångar		
Erhållen utdelning	6 497	8 568
Erhållet koncernbidrag	41 000	33 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	4 822	41 518

TSEK	2020	2019
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Nyemission		
Ökning / minskning kortfristiga finansiella skulder	-	-4 311
Upptagna lån	100 000	
Amortering av lån	-57 079	-19 500
Utbetald utdelning	-11 256	-14 016
Återköp av egna aktier	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	31 665	-37 827
Minskning / ökning likvida medel		
Årets kassaflöde	14 591	-
Kursdifferens i likvida medel	-	-
Likvida medel vid årets början	120	120
Likvida medel vid årets slut	14 711	120

Noter – Moderföretaget

NOT 1 Allmän information

Christian Berner Tech Trade AB (publ) (moderföretaget) ansvarar för koncernens affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Mölnlycke. Huvudkontorets postadress är Box 88, 435 22 Mölnlycke och besöksadress är Designvägen 1 i Mölnlycke.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor.

NOT 2 Sammanfattning av moderföretagets viktiga redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

För information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna.

Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

NOT 3 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen avser i sin helhet försäljning av koncerngemensamma tjänster.

NOT 4 Ersättningar till anställda och styrelse

	2020		2019	
	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	4 838	1 449	5 138	1 437
Tantiem	43	72	60	66
Pensionskostnader	1 651	511	1 375	412
Sociala avgifter	1 935	440	2 011	611
Koncernen totalt	8 467	2 472	8 584	2 526

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Könsfördelning för styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
Styrelseledamöter	8	3	8	5
Vd och andra ledande befattningshavare	2	2	2	2
Totalt	10	5	10	7

FINANSIELL INFORMATION – MODERFÖRETAGET

Not 4 forts.

Inom företaget finns förmånsbestämda pensionsplaner genom ITP 2.

Som framgår av koncernens not 2.16 redovisas även ITP 2 planens förmånsbestämda pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan, dvs företagens åtaganden begränsas till fastställda avgifter som betals till en separat juridisk enhet. Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår per 2020-12-31 till 0,00196 % (2019-12-31 till 0,00431). Företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår per den 2020-12-31 till 0,00072 % (2019-12-31 till 0,00089 %). Förväntade premier kommande räkenskapsår för försäkringar tecknade i Alecta uppgår till 334 tsek (631 tsek). Per 2020-12-31 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 %. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Se not 7 i koncernen för individuella uppgifter för styrelse och Vd samt villkor för uppsägning, pension och pensionsåtaganden.

NOT 5 Ersättningar till revisorerna

	2019	2019
KPMG	KPMG	KPMG
Revisionsuppdraget	233	215
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	233	215

NOT 6 Finansiella poster

	2020	2019
Anticiperade utdelningar från dotterbolag	6 497	8 568
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	-	-
Valutakursvinster	879	252
Övriga finansiella intäkter	-	-
Totala ränteintäkter och liknande resultatposter samt resultat från andelar i dotterbolag	7 376	8 820
	2020	2019
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	2 186	1 060
Valutakursförluster	868	125
Övriga finansiella kostnader	10	-
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	3 064	1 185
Summa finansiella poster – netto	4 312	7 635

NOT 7 Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	2020	2019
Valutakursdifferenser	17	-127
Totalt	17	-127

NOT 8 Bokslutsdispositioner

	2020	2019
Erhållna koncernbidrag	45 000	33 000
Lämnade koncernbidrag	-4 000	-
	41 000	33 000

NOT 9 Skatt på årets resultat

	2020	2019
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	5 492	4 603
Justeringar avseende tidigare år	-38	4
Summa aktuell skatt	5 454	4 607

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig ifrån det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2020	2019
Resultat före skatt	31 680	29 965
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige 21,4 % (21,4 %)	6 780	6 413
Skatteeffekt av:	-	-
Ej skattepliktig utdelning	-1 390	-1 834
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	38	4
Övriga ej skattepliktiga intäkter	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	27	24
Summa redovisad skatt	5 454	4 607

FINANSIELL INFORMATION – MODERFÖRETAGET

NOT 10 Innehav och investeringar i dotterbolag

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	227 604	227 554
Justering av anskaffningsvärde	–	–
Kapitaltillskott	–	–
Förvärv av dotterföretag	52 766	50
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	280 370	227 604
Utgående redovisat värde	280 370	227 604

Namn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Andel stamaktier som direkt ägs av moder- företaget (%)	Andel stamaktier som ägs av innehav utan bestämmande inflytande (%)	Bokfört värde	Bokfört värde
						2020-12-31	2019-12-31
Christian Berner AB	556049-5235	Mölnlycke, SE	10 000	100	0	67 808	67 808
Christian Berner AS	910542788	Oslo, NO	1 000	100	0	4 375	4 375
Christian Berner OY	0195573-0	Vanda, FI	20	100	0	5 676	5 676
A/S Christian Berner	55551510	Lyngby, DK	513	100	0	4 649	4 649
A-filter AB	556065-0409	Göteborg, SE	6 000	100	0	720	720
Christian Berner Business Services AB	556473-1783	Mölnlycke, SE	1 000	100	0	120	120
PlastKapTak Sverige AB	556799-6391	Partille, SE	1 000	100	0	711	711
Fillflex AB	556281-4102	Västra Frölunda, SE	1 000	100	0	120	120
Power to Heat Scandinavia AB	559090-9981	Täby, SE	500	100	0	50	50
Zander och Ingeström Aktiebolag	556020-3472	Täby, SE	10 000	100	0	143 375	143 375
Stockholm Elinvest AB*	556442-5337	Täby, SE	1 000	*	0	–	–
Bullerbekämparen Svenska AB**	556161-4123	Partille, SE	4 000	**	0	–	–
Empakk AS	984 398 026	Fredrikstad, NO	133	100	0	39 628	–
Alfa Tec Sweden AB	556939-8901	Trollhättan, SE	3 500	100	0	13 138	–
						280 370	227 604

* Markerat bolag är per 2020-12-31 dotterbolag till Zander & Ingeström AB och har således ej något bokfört värde i moderbolaget.

** Markerat bolag är per 2020-12-31 dotterbolag till Christian Berner AB och har således ej något bokfört värde i moderbolaget.

NOT 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	–	–
Övriga poster	245	110
Totalt	245	110

NOT 12 Likvida medel

	2020-12-31	2019-12-31
Banktillgodohavanden	14 711	120
Totalt	14 711	120

NOT 13 Förslag till disposition av resultatet

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	2020-12-31	2019-12-31
Balanserade vinstmedel	94 843	78 906
Årets vinst	26 226	25 358
	121 069	104 264
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:		
Till aktieägarna utdelas 0,75 kr (0,60 kr) per aktie	14 070	11 212
I ny räkning överförs	106 999	93 052
	121 069	104 264

FINANSIELL INFORMATION – MODERFÖRETAGET

NOT 14 Upplåning

	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	–	23 000
Skulder till koncernföretag	840	960
Skulder till förvärvade bolag	8 256	
Summa långfristig upplåning	9 096	23 960
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	100 000	33 959
Skulder till koncernföretag	72 765	63 196
Övriga kortfristiga skulder		
Summa kortfristig upplåning	172 765	97 155
Summa upplåning	181 861	121 115

NOT 15 Leverantörsskulder

	2020-12-31	2019-12-31
Leverantörsskulder SEK	1 920	950
Leverantörsskulder NOK	–	–
Valutajusteringslev.skulder	–	–
Summa leverantörsskulder	1 920	950

NOT 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner	1 970	1 776
Upplupna sociala avgifter	764	954
Övriga interimsskulder	466	408
Totalt	3 200	3 138

NOT 17 Fordringar på koncernföretag

	2020-12-31	2019-12-31
Christian Berner AB	20 149	13 000
A/S Christian Berner	2	2 794
Christian Berner AS	2 493	2 645
Christian Berner OY	4 015	3 130
Zander & Ingeström AB	25 019	20 082
Christian Berner Business Services AB	3 614	–
Totalt	55 291	41 651

NOT 18 Närstående

Gårdaverken AB äger per 2020-12-31 samtliga A-aktier och 18,2 % av alla B-aktier och har således den största andelen av rösterna samt 23,7 % av de totala aktierna. Ernstöm Kapital AB äger 10,3 %. Isolde Berner äger 8,7 % av de totala aktierna vid samma datum. För resterande del av aktierna är spridningen stor.

Inköp från och försäljning till dotterföretag

Av moderföretagets nettoomsättning utgör 100 % (100 %) försäljningen till koncernföretag, och av moderföretagets inköp utgör 35 % (35 %) inköp från koncernföretag.

Försäljningen till dotterföretagen består av koncernadministrativa tjänster. Inköp från dotterföretagen består av koncerngemensamma kostnader för vidaredebitering. Tjänsterna köps på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund.

Skulder till aktieägare	2020-12-31	2019-12-31
Vid årets början	–	–
Av årsstämman fastställd utdelning	14 070	11 212
Amorterade belopp	–14 070	–11 212
Vid årets slut	–	–

NOT 19 Ställda säkerheter

	2020-12-31	2019-12-31
Aktier i dotterbolag	25 000	25 000
Totalt	25 000	25 000

NOT 20 Eventualförpliktelser

	2020-12-31	2019-12-31
Borgensförbindelser	33 780	39 010
Borgensåtagande till förmån för dotterföretag	2 598	13 157
Totalt	36 378	52 167

NOT 21 Händelser efter rapportperiodens slut

Koncernen förändrar ledningsgruppens sammansättning och bildar en koncernledning och en utökad koncernledning. Koncernledningen består av CEO, CFO och vd:ar för de fyra största dotterbolagen (CBAB, Z&I, CBOY och CBAS). I den utökade koncernledningen ingår även CIO, Marknadschef och HR-chef.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mölnlycke den 23 mars 2021

Joachim Berner
Styrelseordförande

Bertil Persson
Styrelseledamot

Stina Wollenius
Styrelseledamot

Kerstin Gillsbro
Styrelseledamot

Anna-Maria Vikenadler
Arbetsgarerepresentant

Bo Söderqvist
Verkställande direktör

Malin Domstad
Styrelseledamot

Lars Gatenbeck
Styrelseledamot

Sandra Fundin
Arbetsgarerepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-03-23
KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Definitioner

Christian Berner Tech Trade AB har gått igenom terminologin för alternativa nyckeltal på grund av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) nya riktlinjer. Inga ändringar i nyckeltalen har ansetts behövas på grund av detta.

Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

Icke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Nettoomsättningstillväxt	Ökning i nettoomsättning i procent av föregående års intäkter	Mått på Bolagets tillväxt relativt föregående period som illustrerar Bolagets trend och ger möjlighet att följa underliggande drivkrafter
EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner	Som tillverkande företag är EBITA ett viktigt mått för att visa Bolagets lönsamhet före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättningen	EBITA-marginalen visar Bolagets resultatgenerering före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter relativt rörelsens intäkter. Ett resultatmått som är passande för bolag som Christian Berner
Rörelseresultat	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt	Rörelseresultatet ger en samlad bild av Bolagets resultatgenerering i dess operativa verksamhet
Rörelsemarginal	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt, i procent av rörelsens intäkter	Rörelsemarginalen är ett traditionellt jämförelsemått som visar Bolagets resultatgenerering relativt rörelsens intäkter
Finansiella poster, netto	Differensen mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader	Netto av finansiella poster visar skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader
Periodens resultat	Resultatet efter skatt	Periodens resultat, måttet är relevant eftersom det är periodens resultat som styrelsen väljer att dela ut till aktieägarna alternativt återinvestera i Bolaget
Balansomslutning	Summan av Bolagets tillgångar	Balansomslutningen är ett mått på Bolagets samtliga tillgångar som Bolaget har att disponera för att skapa avkastning för aktieägarna
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det justerade egna kapitalet som finansierats av ägarna
Avkastning på eget kapital	Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital	Visar vilken avkastning som ges på ägarnas investerade kapital, sett ur ett aktieägarperspektiv
Periodens kassaflöde	Summan av kassaflödet från den löpande verksamheten, kassaflödet från investeringsverksamheten samt kassaflödet från finansieringsverksamheten	Periodens kassaflöde är ett mått på hur mycket likvida medel bolaget genererar eller förlorar per period
Antal aktier vid periodens slut	Antal utestående aktier per räkenskapsperiodens slutdatum	Antalet aktier i Bolaget är centralt då det ligger till grund för beräkning av vinst per aktie
Genomsnittligt eget kapital	Genomsnittet av summan av ingående eget kapital för perioden adderat med utgående eget kapital för perioden	Genomsnittligt eget kapital är ett mer rättvisande jämförelsemått och används som komponent i ett antal andra nyckeltal

Härledning av alternativa nyckeltal

Härledning av alternativa nyckeltal	2020	2019
EBITA	42 165	53 085
Avskrivningar immateriella tillgångar	-1 460	-2 050
Rörelseresultat		51 035
EBITA	42 165	53 085
Nettoomsättning	695 169	704 750
EBITA marginal	6,1 %	7,5 %
Rörelseresultat	40 705	51 035
Nettoomsättning	695 169	704 750
Rörelsemarginal	5,9 %	7,2 %
Eget kapital	176 155	153 471
Balansomslutning	513 115	424 778
Soliditet	34,3 %	36,1 %
Resultat före skatt	39 836	48 806
Genomsnittligt eget kapital	164 813	141 595
Avkastning eget kapital	24,2 %	34,5 %

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Christian Berner Tech Trade (publ) AB, org. nr 556026-3666

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Christian Berner Tech Trade AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 2, 21–22, 48–75 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga erbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

REVISIONSBERÄTTELSE

Värdering av goodwill samt andelar i koncernföretag

Se not 14 på sidan 61 och redovisningsprinciper på sidorna 53–54 samt not 10 på sidan 73 och redovisningsprinciper på sidan 71 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisade per den 31 december 2020 goodwill och om totalt 180 MSEK, vilket utgör 57 % av balansomslutningen. Goodwill och ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. En nedskrivningsprövning måste upprättas för var och en av de kassagenererande enheterna, vilket för koncernen sammanfaller med de dotterbolag som förvärvats.

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker avseende på goodwill i koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där bolaget måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens interna och externa förutsättningar samt planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar och därmed indirekt om hur konkurrenter kan förväntas agera. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har kontrollerat koncernens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med gällande regelverk. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt de antagna diskonteringsräntorna och tillväxttakten. Vi har även utmanat bolagets uppskattningar av tillväxttakten genom att jämföra det faktiska utfallet med prognoser från tidigare perioder i syfte att utvärdera bolagets precisionsförmåga.

Vi har involverat våra egna värderingsspecialister för att på så sätt säkerställa rimligheten i använda diskonteringsräntor vilket inkluderar utvärdering av ekonomiska och branschspecifika prognoser där detta är tillämpligt.

Vi har även stickprovsvis testat att bolagets beräkningar är matematiskt korrekt utförda.

Vi har tillämpat professionell bedömning i vårt arbete vid utvärderingen av prognoserna genom att testa hur förändrade nyckelantaganden kan påverka värderingen genom känslighetsanalys.

Vi har bedömt de omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och om informationen är tillräckligt omfattande som beskrivning av de bedömningar som gjorts i antagande samt av tillämpade metoder.

Intäkter

Se not 5 på sidorna 57–58 och redovisningsprinciper på sidan 55 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar försäljning av produkter när risker och förmåner från ägandet är överförda till kunden, när försäljningspriset är överenskommet eller när det finns en möjlighet att uppskatta priset genom det relaterade projektets färdigställandegrad och när betalning kan förväntas.

Fraktvillkoren för försäljningstransaktionerna kan skilja mellan regioner/länder/produkter varför äganderätten kan vara överförd innan faktisk leverans av produkt skett. Intäktsredovisningen är behäftad med bedömningar av när risker och förmåner övergår främst till följd av komplexa kontraktvillkor samt fraktvillkor.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende intäktsredovisning av försäljning av produkten samt hur dessa kontroller har implementerats. Vi har gått igenom ett urval av kontrakt för att analysera relevanta kontraktförhållanden samt hur dessa redovisats samt bedömt ändamålsenligheten i tillämpad intäktsredovisning. Vi har på urvalsbasis granskat försäljningstransaktioner redovisade före och efter årsskiftet för att bedöma om korrekta villkor tillämpats på kontrakten samt att risker och förmåner har överförts till kunderna. Vi har inhämtat bevis så som fraktdokumentation, betalningsunderlag från bank eller bekräftelser på leveranser för att bedöma om intäkter redovisats vid korrekt tidpunkt.

REVISIONSBERÄTTELSE

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1, 3–20, 23–32, 36–41, 45–47 och 81. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncern-

redovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Christian Berner Tech Trade (publ) AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

REVISIONSBERÄTTELSE

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 11908, 404 39, Göteborg, utsågs till Christian Berner Tech Trade (publ) ABs revisor av bolagsstämman den 10 juni 2020. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Årsstämma och rapporteringstillfällen

29 april 2021

Årsstämma 2021

Årsstämman hålls i Mölnlycke, på huvudkontoret, den 29 april 2021, kl 16:00

29 april 2021

Delårsrapport första kvartalet 2021

19 augusti 2021

Delårsrapport andra kvartalet 2021

21 oktober 2021

Delårsrapport tredje kvartalet 2021

24 februari 2022

Bokslutskommuniké 2021

Kontaktuppgifter

Investerarrelationer

Bo Söderqvist 031-33 66 910

CHRISTIAN BERNER TECH TRADE AB (publ)

Org. nr: 556026-3666

Box 88, SE-435 22 Mölnlycke

Besöksadress: Designvägen 1, 435 33 Mölnlycke

Tel +46 31 33 66 900

E-mail: info@christianberner.com

www.christianberner.com

Christian Berner AB

Tel. +46 31 33 66 900

Christian Berner AS Norge

Tel. +47 23 34 84 00

A/S Christian Berner Danmark

Tel. +45 7025 4242

Christian Berner Oy Finland

Tel. +358 9 2766 830

Zander & Ingeström AB, Sverige

Tel. +46 8 80 90 00

Bullerbekämparen AB, Sverige

Tel. +46 302 233 20

Empakk AS, Norge

Tel. +47 69 32 69 10

Solberg

Foto: Thorn Ullberg, Johan Wingborg,
Mats Lundqvist, Amelia Bordahl Superstudio,
Plainpicture.com med flera.

Tryck: Göteborgstryckeriet

En klimatneutral trycksak





CHRISTIAN
BERNER