



ÅRSREDOVISNING 2023

CHRISTIAN BERNER TECH TRADE

Innehåll

INTRODUKTION

Kort om Christian Berner Tech Trade	2
Året i korthet	4
Vd-ord	6
Christian Berner Tech Trade som investering	8

KONCERNÖVERSIKT

Koncernöversikt	9
Affärsområde Teknik & Industri	10
Affärsområde Energi & Miljö	12
Ordförandeord	14

UTVECKLING 2023

Utveckling 2023	15
Mål och utfall	16
Aktien	17

HÅLLBARHET

Hållbarhet	18
Miljöarbete	20
Ansvarsfull samhällsaktör	21
God styrning	23
Revisors yttrande avseende hållbarhetsrapporten	24

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Förvaltningsberättelsen	26
-------------------------	----

RÄKNINGAR OCH NOTER

Finansiella rapporter	30
Noter – koncern och moderbolag	40
Revisionsberättelse	59

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport	64
Styrelse	68
Ledning	70
Risker och osäkerhetsfaktorer	74
Definitioner	77
Härledning alternativa nyckeltal	78
Årsstämma och kalender, kontaktuppgifter	79

Den reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sidorna 26–58. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna 64–71. Hållbarhetsinformation som granskats översiktligt av revisorerna finns på sidorna 18–23.

Omslaget: Värmeelementen inuti en Zetapanna ZSB3000 från Zander & Ingeström (lätt färgjusterat)
Fotograf: Stefan Ivarsson

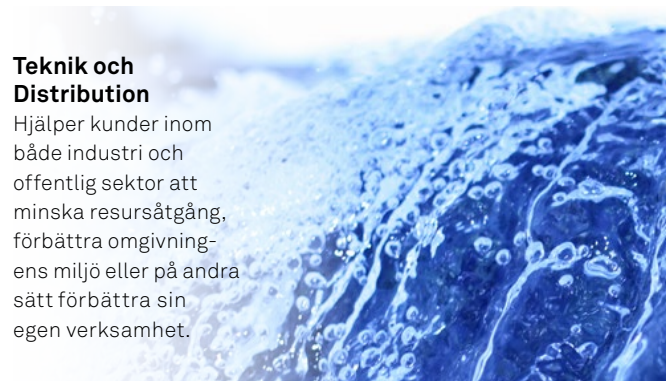
Hållbar teknik sedan 1897

Christian Berner Tech Trade är en koncern inom hållbar teknik bestående av åtta rörelsedrivande bolag, alla verksamma inom olika teknikområden med fokus på hållbarhet. I grunden finns fyra bolag som alla heter Christian Berner, ett i varje nordiskt land, vilka i huvudsak agerar värdeadderande distributörer på respektive hemmamarknad åt ledande teknikleverantörer från världen över. Därtill har gruppen över åren kompletterats med fyra ytterligare bolag, vilka alla har inslag av egna produkter under välkända varumärken. Utveckling av koncernens verksamheter liksom fortsatta förvärv av teknikbolag är en del av gruppens affärsmodell.

Två kompletterande affärsområden

Teknik och Distribution

Hjälper kunder inom både industri och offentlig sektor att minska resursåtgång, förbättra omgivningens miljö eller på andra sätt förbättra sin egen verksamhet.



Energi och Miljö

Ökar hållbarheten inom energi-, process- och tillverkande industri genom minskade utsläpp, minskade energiförluster och/eller förbättrad arbetsmiljö.



+72%

ökning av EBITA under 2023

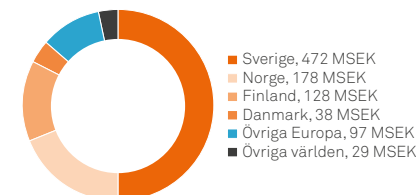
+12%

organisk tillväxt under 2023

2,5

procentenheter förbättrad EBITA-marginal 2023

Nettoomsättning per land 2023

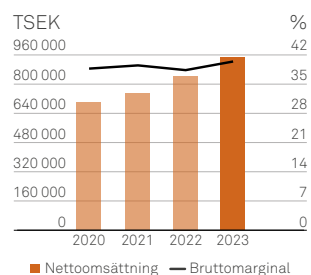


En expansiv teknikkoncern för ett bärkraftigt samhälle

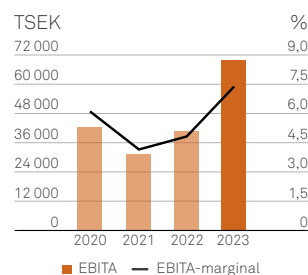
Med vår diversifierade verksamhet och exponering mot flera samhällsviktiga sektorer som vattentillgång, energiproduktion, offentlig sektor och hållbar industri rör vi oss mitt i de starka, underliggande samhällstrenderna.

” Vi skapar innovativa tekniska lösningar för ett hållbart samhälle.

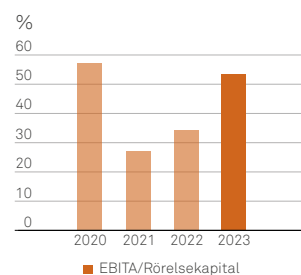
Fortsatt tillväxt med god bruttomarginal



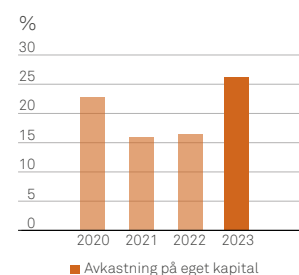
Arbete pågår för att lyfta resultatet...



... och minska rörelsekapitalbindningen...



... för att öka avkastningen på eget kapital

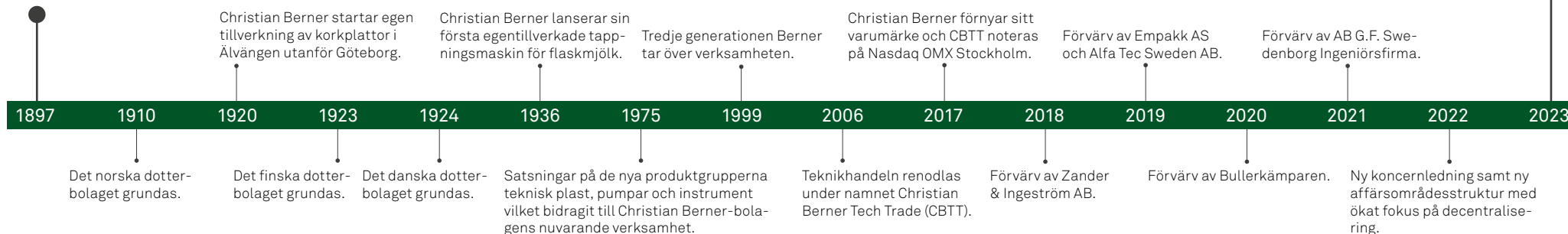


Decentraliserad styrning

Koncernens affärsmodell ger goda möjligheter till en bra avkastning. Vi fortsätter arbetet med att öka decentraliseringen som ett led i att skapa en effektivare, snabbriktigare och lönsammare organisation, med bibehållen hög servicenivå till våra kunder. Då kan vi frigöra kassa att använda till förvärv, investeringar i verksamheten, såväl som till utdelningar till våra aktieägare.

Mer än 125 år av kunskap och kvalitet

Christian Berner grundas i Göteborg av normannen Christian Berner. Till en början importerade och sålde Christian Berner teknisk utrustning till bryggerier.



Året i korthet

Året avslutades med en EBITA i fjärde kvartalet om 15,7 (5,4) MSEK vilket summerar en EBITA för året om 69,5 (40,5) MSEK. Med fokus på verksamhet som löser samhällets utmaningar och fortsatt internt arbete med decentralisering har året gett en ökad ordergång, omsättning samt väsentligt förbättrat resultat.

7,3 procent
EBITA-marginal

943 MSEK
nettoomsättning

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för året uppgick till 942,8 MSEK (842,0), en ökning om 100,8 MSEK eller 12 procent, där organisk tillväxt utgjorde lejonparten (100 MSEK) och en mindre del kom från positiva valutaeffekter.

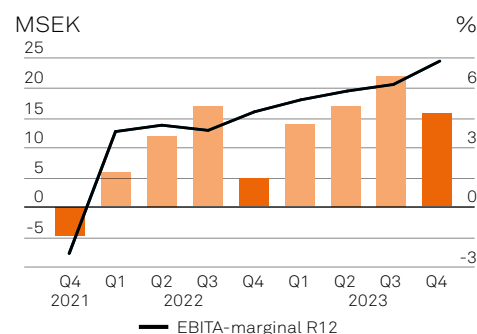
EBITA

Koncernens EBITA för året uppgick till 69,5 MSEK (40,5), en förbättring med 29,0 MSEK eller 72 procent. Förbättringen tack vare tillväxt med bibehållen/stärkt bruttomarginal samt effektiviseringar.

Viktiga händelser under året

- Under det andra kvartalet slutfördes arbetet med att implementera nytt affärssystem i delar av affärsområdet Teknik & Distribution i och med att tre av områdets bolag tog det nya affärssystemet i bruk.
- Ett förnyat finansieringsavtal med koncernens huvudbank tecknades i början av året, vilket ger stor flexibilitet att anpassa kostymen efter behov. Under årets sista kvartal amorterade vi frivilligt på lånet för att hålla nere räntekostnader tills vi vid till exempel förvärv åter ökar lån.
- Bullerbekämparens nya vd Katarina Munter tillträdde under det första kvartalet, och under det andra kvartalet tillträdde Even Magnus Moholdt som ny vd för Christian Berner AS (Norge).

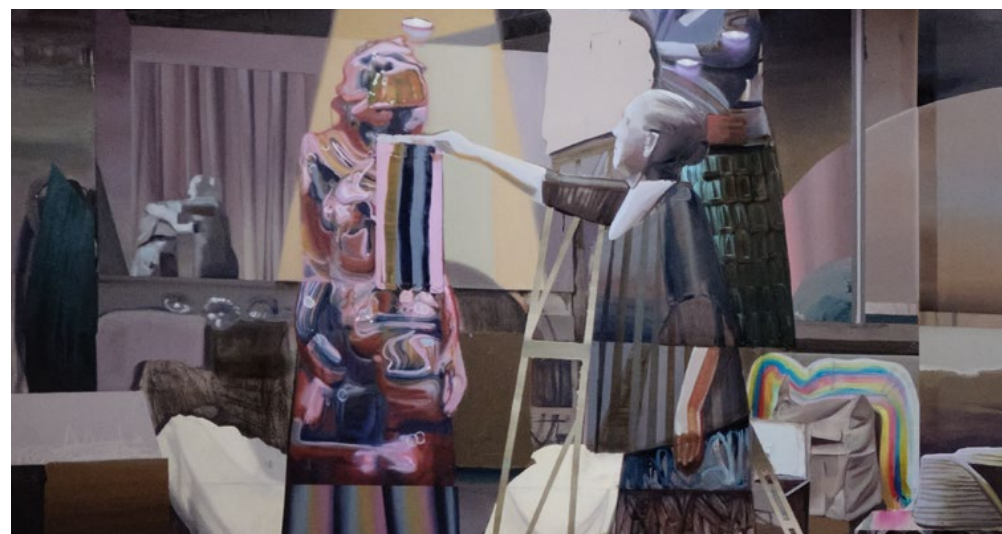
EBITA



- Koncernens säte flyttades till Stockholm efter beslut av bolagsstämman i april. Det nya kontoret invigdes under september.
- Koncernens ökade fokus på hållbara affärer stöds av dess styrelse, och under tredje kvartalet instiftade Christian Berner Tech Trades styrelse ett hållbarhetsutskott.

Flera fina affärer vanns under året, däribland:

- Zander & Ingeström växte flödesaffärerna bland annat genom att under andra kvartalet teckna avtal med NCC Sverige om leverans av utrustning för Käppalaförbundets framtida rening.



- Zander & Ingeström växte också sin elpanneaffär genom att under tredje kvartalet teckna ett större avtal om leverans av elpannor till Helen Ltd Hanasaari.
- Norska Christian Berner AS tecknade under fjärde kvartalet ett större avtal om leverans av vibrationsdämpande material till järnvägstunnel i Drammen.

Under året flyttade huvudkontoret till Stockholm. Konstverket Tar & Feathers av Kristina Jansson pryder och inspirerar

ÅRET I KORTHET, FORTSÄTTNING

Jubileum under året

Under året som gick fyllde dotterbolaget Zander & Ingeström 125 år, vilket firades med alla medarbetare. Den äldsta Zeta-panna som ännu är i bruk driftsattes redan 1934. God ingenjörskonst åldras väl.

Vårt finska dotterbolag Christian Berner Oy firade 100 år med såväl stark utveckling av verksamheten som festligheter tillsammans med alla anställda. Åldern säger också något om entreprenörsandan hos unge herr Christian Berner. Att så snart efter att Finland blivit självständigt

bestämma sig för att vara med och bygga upp näringslivet visar på mod och pionjäranda.

Ungdomen i sammanhanget, tillika ett av de senast förvärvade dotterbolagen, Bullerbekämparen, fyllde förvisso 50 år redan 2022, men för att kunna njuta av trevligare väder förlades firandet till våren 2023. Samtliga jubilarer har även visat upp sin vitalitet under året, med både tvåsiffrig tillväxt i både omsättning och resultat.

Vi gläds med våra starka dotterbolag.



Christian Berner Oy firade sitt jubileum med att studera en annan jubilar, isbrytaren S/S Turso. Byggt i Helsingfors på 40-talet och tack vare många eldsjälar återbördad till Finland och omsorgsfullt restaurerad. Ett vackert exempel på nordisk ingenjörskonst. Full steam ahead.



ZANDER & INGESTRÖM LEVERERAR PUMPAR TILL STOCKHOLM VATTEN OCH AVFALLS MODERNA AVLOPPSRENINGSVÄRK HENRIKSDAL

Inte bara dricksvattenförsörjningen, utan även avloppshanteringen behöver byggas ut i de flesta av Sveriges kommuner för att kunna möta en växande befolkning och ökade reningskrav. Det gäller inte minst Stockholms kommun, som nu uppgraderar sina stora reningsverk för att möta de framtida kraven på reningsgrad och för att skydda Östersjön. Zander & Ingeström har tidigare levererat pumpar till de nya röt-kammarna i Henriksdalsverket för produktion av biogas och har under året även tagit order på slampumpar till sedimenteringsbassängerna.

Totalt har Stockholm Vatten och Avfalls entreprenör Malmberg Water AB beställt hela 38 pumpar och 4 kvarnar av Zander & Ingeström, en av de största order som hittills mottagits tillsammans med partneren NETZSCH Pumpen & Systeme GmbH. Även rent storleksmässigt är det en imponerande order, om alla pumparna ställs på en lång rad skulle den bli 160 meter lång. Vi är mycket stolta att vara en del av ett projekt som framåt kommer att få Östersjön friskare.



CFO Henrik Nordin med Stina Wollenius och Carl Adam Rosenblad ur styrelsen



Caroline Reuterskiöld, vd Christian Berner Tech Trade

VD HAR ORDET

Ett starkt avslut på ett spännande år

Årets sista kvartal bjöd på en nästan tredubbling av EBITA jämfört med föregående år. Vi stängde därmed helåret med nästan 70 MSEK i EBITA, det högsta resultatet i koncernens historia och drygt 70 procent bättre än föregående år. Vi ser styrkan i våra olika affärer som drivs av samhällsomställningen, och kraften som frigörs när våra dotterbolag och medarbetare får större frihetsgrader att bygga sina affärer med utgångspunkt i sina kunder, leverantörer och medarbetare.

Vår verksamhet har en bred bas i många olika marknader, men gemensamt är att vi verkar mitt i samhällsutmaningarna. Under året som gått har vi sett både ökad inflation med påföljande räntehöjningar och hur besvärligare och kostsammare energiförsörjning fortsatt påverkar vår omgivning. Det tydligaste tecknet för oss har tidvis varit något längre beslutprocesser hos våra kunder, vilket gav något lägre ordergång under slutet av året. Med en ordergång 6.5 procent högre än föregående år på helåret och överstigande årets omsättning har vi säkerställt att vi lämnat året med en högre orderbok än vi startat året med och därmed goda förutsättningar även inför de kommande kvartalen. Återigen ser man styrkan i vår koncern, där olika verksamheter turas om att dra.

Mycket av vår affär drivs av samhällsomställningen, vilket ses i att vi under året sett fin tillväxt inom både flödesteknik, som växer i takt med utvecklingen av våra reningssystem och elektrisk ånggenerering med hjälp av elpannor. Den senare växer både genom att ersätta fossilbaserade lösningar, men också som ett sätt att hantera effekt-

variationer i vårt alltmer komplexa elsystem. Ett annat växande område för såväl oss som världen är carbon capture, där Swedenborgs täta spjäll möjliggör lösningar med både lägre driftskostnader och lägre energibehov.

Vissa delar av Teknik & Distribution har sett en viss påverkan av räntehöjningarna och den del som riktar sig mot husbyggnation har haft lägre aktivitet under året. I första läget har beslutsprocesserna blivit långsammare, vilket påverkat andra halvåret, men underliggande efterfrågan finns där i flera områden. Våra finska och norska verksamheter inom affärsområdet har dock haft fin utveckling totalt sett.

” Mycket av
vår affär drivs av
samhällsomställningen

VD HAR ORDET FORTS.

”
Under året har vi sett effekterna av vårt arbete – vi nådde det hittills högsta resultatet i koncernens historia.

Spännande är till exempel fortsatta satsningar på spårbunden trafik, vilket genererar fina affärer för oss. Ännu ett sådant exempel är vårt norska dotterbolag Christian Berner AS som vunnit en affär på mer än 10 MNOK avseende vibrationsdämpande material till järnvägstunneln i Drammen. Det möjliggör en lugnare och tystare miljö för verksamheter på och kring den nya tunneln – samtidigt som serviceintervallen kan glesas ut.

Vi löser samhällets utmaningar med hållbar teknik.

EBITA nästan tredubblades i det fjärde kvartalet

Vi fortsätter arbetet med att utveckla den decentraliserade strukturen och lyfta varje dotterbolag till sin potential. Under året har vi kunnat se effekterna av vårt arbete – vi nådde det hittills högsta resultatet i koncernens historia och nästan en tredubbling av EBITA i fjärde kvartalet. Även om mycket är genomfört återstår en del arbete och vi ser heller inte ännu fulla effekten av redan genomförda åtgärder. Takten i de organiska förbättringarna väntas dock gå ned något framöver.

I gengäld räknar vi med att kunna frigöra mer tid till förvärvsarbetet. Vi följer dock noga omvärldsläget och är beredda till åtgärder om vi ser försämring framöver.

Marginalen för året landade på drygt sju procent, knappt tre procentenheter bättre än föregående år, och när alla våra bolag presterar på sin potential kan vi mer. I takt med att vi får upp resultaten ser vi också vilken fin kassagenerering vi får ut ur verksamheten. I väntan på att kunna sätta vår kassa i arbete valde vi under kvartalet att betala ner 25 MSEK av vår utestående skuld för att inte i onödan dra på oss räntekostnader. Vi har fortsatt goda finansieringsmöjligheter när behov uppstår inför förvärv, vilket skapar hög flexibilitet.

Vi har en stabil grund för fortsatt värdeskapande och ser fram emot 2024.

Caroline Reuterskiöld

vd och koncernchef Christian Berner Tech Trade

På vd:s radar 2024

- Fortsatta satsningar för koncernens spännande tillväxtområden, bland annat inom energi och vatten
- Slutföra decentraliseringsarbetet
- Större fokus på förvärv
- Förbereda oss inför nya krav på hållbarhetsredovisning (CSRD)



Därför är Christian Berner Tech Trade en bra investering

1. Stark och växande underliggande marknad med hållbarhet som grund

Med vår diversifierade verksamhet och exponering mot flera samhällsviktiga sektorer som vattentillgång, energiproduktion, offentlig sektor och hållbar industri rör sig vår verksamhet rör sig i hjärtat av de starka, underliggande samhällstrenderna, och ger oss möjlighet att till viss del parera fluktuationer i marknaderna.

2. Engagerade ägare

Aktiv storägare i tredje och fjärde generationen borgar för långsiktigt värdeskapande.



Henrietta, Joachim och Willem Berner

3. Starka positioner inom valda marknadsnischer

Gemensamt för alla våra verksamheter är lång erfarenhet, hög teknisk kompetens och hög servicenivå. En del av våra anställda räknas till och med i kraft av sin erfarenhet bland auktoriteterna inom sina respektive områden. Den samlade erfarenheten och kunskapen om våra kunders verklighet underlättar för oss att kundanpassa produkter och lösningar. På så vis kan vi hjälpa våra kunder att hålla nere total produktionskostnad, minska resursförbrukning, energianvändning eller på annat sätt öka effektiviteten och hållbarheten.

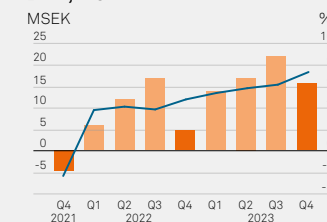
Våra breda kundkontaktytor gör oss till en attraktiv samarbetspartner för leverantörer och en trygg rådgivare för våra kunder. Genom stabila och långsiktiga samarbeten parat med en konstant nyfikenhet för nya metoder och lösningar kan vi erbjuda tekniskt avancerade lösningar med hög kvalitet, en bidragande orsak till våra ledande positioner inom ett flertal nischer.

Utvalda egna produkter som Zetapannan, Swedamper rökgasspjäll och bullerdämpande lösningar ger spännande tillväxtmöjligheter med ökad lönsamhet.

4. Närmar oss god lönsamhet med ökad decentralisering

Under 2022 inleddes arbetet med decentralisering i koncernen. Det ger alltmer effekt i termer av ökande lönsamhet när dotterbolagens kraft frigörs till affären istället för intern administration. Under 2023 rapporterade vi rekordhög EBITA. Resan är inte slut, vi fortsätter sträva efter att varje verksamhet ska nå sin fulla potential genom tydlig målstyrning kombinerat med utrymme för entreprenörskap.

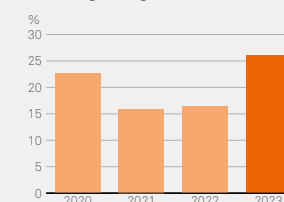
EBITA, MSEK



5. Låg kapitalbindning ger hög kassagenerering för fortsatt förvärvsdriven tillväxt

Låga investeringsbehov i verksamheten utöver rörelsekapital kombinerat med förnuftig belåning medger att kassan kan användas till investeringar i verksamheten såväl som fortsatta förvärv av spännande bolag. Decentraliserad styrningsmodell möjliggör effektiv integrering av nya förvärv och skapar en miljö där entreprenörer lockas att vara kvar och utveckla våra olika verksamheter.

Avkastning på eget kapital



6. Stabil och erfaren ledning

Koncernledning med bred och djup erfarenhet av industriföretag, såväl som förvärv, investeringsverksamhet och förvärvande, noterade verksamheter. Stark uppsättning dotterbolags-vd-ar och expertstöd centralt inom HR, IT och ekonomi.



Koncernöversikt

Christian Berner Tech Trade är en koncern inom hållbar teknik bestående av åtta rörelsedrivande bolag, alla verksamma inom olika teknikområden med fokus på hållbarhet. Entreprenörskap och högt värdeskapande står i fokus.

Marknad

Huvuddelen av försäljningen sker inom de fyra nordiska länderna. Övergripande kan koncernens verksamhet samlas i fyra samhällsviktiga fokusområden – rent vatten, hållbar energi, hållbar industri samt hållbar infrastruktur. Därmed rör sig verksamheten i hjärtat av de starka, underliggande samhällstrenderna. Tack vare löpande förvärv under åren och en ständig utveckling är verksamheten diversifierad, vilket ger tillväxtpotential såväl som möjlighet att parera fluktuationer i de olika underliggande marknaderna. Att behålla diversifieringen vad avser såväl slutkundsmarknader som erbjudanden ses som en framgångsfaktor för koncernen, inte minst vad avser utvecklandet av tekniklösningar.

Strategi

Sedan 2022 har koncernens strategi vidareutvecklats. Värnandet om entreprenörskapet i koncernen har tydliggjorts som en av grundpelarna i strategin, att bäst affärsbeslut fattas närmast kund och leverantör.

Verksamheten bedrivs således decentraliserat, där varje dotterbolag har tydligt resultatansvar och frihetsgrader att fatta affärsbeslut inom ramarna för uppsatta resultatmål såväl som instruktioner och policyer som Uppförandekoden. Koncernstyrning sker genom aktivt styrelsearbete i dotterbolagen, samt återkommande ledningsmöten på tvärs av dotterbolagen.

Sedan länge håller koncernen även en hög grad av värdeskapande i såväl distribuerande verksamheter som de egna produkterna. Medarbetarnas erfarenhet och tekniska kunnande spelar stor roll för att guida kunderna till rätt lösning, och viss bearbetning och kundanpassning kan ske in-house. Högt värdeskapande förutsätter möjlighet att attrahera, utveckla och behålla duktiga medarbetare med teknikintresse och en vilja att ständigt förbättra kundernas verksamheter, och att våga ge dessa medarbetare frihetsgrader att utveckla affären.

Övergripande mål

Verksamhetens övergripande mål är att nå en uthållig, hållbar och tillfredsställande lönsamhet och tillväxt. Finansiellt översätts det bland annat i ett mål om avkastning på eget kapital, vilken ska överstiga 25 procent (mer om våra mål på sidan 16). Våra finansiella mål möjliggör förvärv av spännande verksamheter som kompletterar oss, samtidigt som en växande verksamhet både skapar utvecklingsmöjligheter för våra anställda och gör oss till en attraktiv arbetsgivare. Sammantaget gör det oss till en än mer intressant samarbetspartner för våra kunder och leverantörer.

Affärsområden

Koncernen är indelad i två affärsområden; Teknik & Distribution, respektive Energi & Miljö. Mer om dessa på kommande sidor.

” Vi skapar
innovativa tekniska
lösningar för ett
hållbart samhälle



Peter Rösval, Swedenborg,
servar en pump

Affärsområde Teknik & Distribution

I affärsområdet Teknik & Distribution samlas distributionsverksamheter och egna produkter inom vattenrening, förpackningsutrustning, vibrationsdämpning, teknisk plast och processteknik.

Dotterbolagen inom affärsområdet Teknik och Distribution hjälper kunder inom både industri och offentlig sektor att minska resursåtgång, förbättra omgivningens miljö eller på andra sätt förbättra sin egen verksamhet. Dotterbolagen i affärsområdet erbjuder lösningar inom vattenrening, förpackningsutrustning, vibrationsdämpning, teknisk plast och processteknik. Bolagen agerar framför allt som lokal distributör av ledande tillverkares produkter, men har även en del egna produkter inom till exempel förpackningsmaterial och fyllningsmaskiner. Försäljning sker i huvudsak på respektive hemmamarknad, det vill säga de fyra nordiska länderna.

En ledande teknikpartner

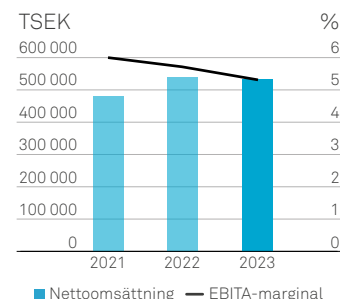
Affärsrådets kunder finns inom många delar av industrin, såsom järnvägar, vatten/avlopp och olika former av tillverkande- och processindustri, såväl som trä- och sågverksindustri eller gruvindustri. Offentlig sektor utgör också en kundgrupp, bland annat avseende utrustning och förpackningsmaterial till storkök för ökad hållbarhet. Den breda kundbasen ger en god riskspridning.

Spännande områden för affärsområdet är till exempel vattenrening, vibrationsdämpning för spårbunden trafik, olika typer av filterlösningar, eller slitdelar till industrin, men bredden är stor. Gemensamt för alla delar affärsområdet är en hög teknisk kunskap och en stor nyfikenhet på hur vi kan lösa samhällets utmaningar med teknik.

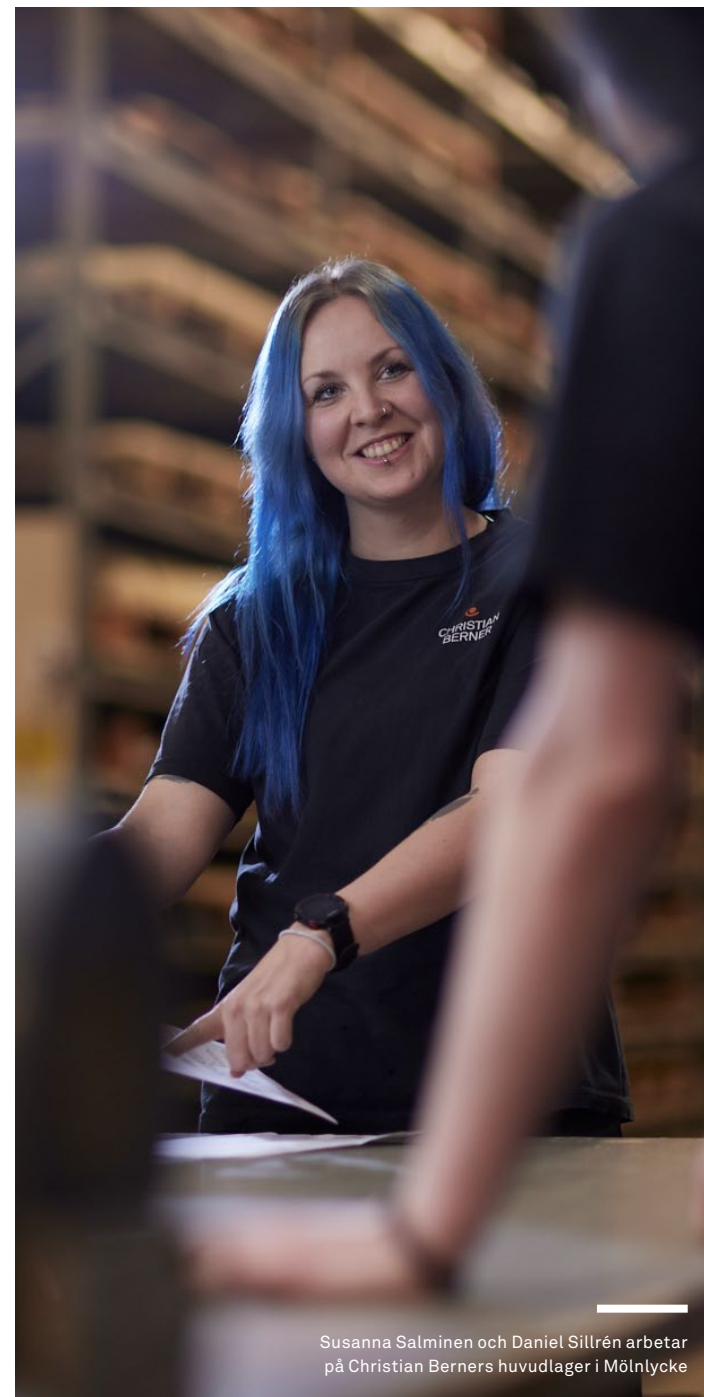
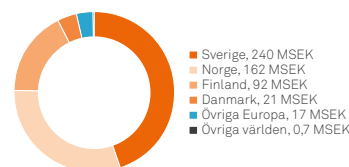
5,3 procent EBITA-marginal

533 MSEK nettoomsättning

Nettoomsättning och EBITA



Försäljning per land



Susanna Salminen och Daniel Sillrén arbetar på Christian Berners huvudlager i Mölnlycke

AFFÄRSOMRÅDE TEKNIK OCH DISTRIBUTION

Exempel på produkter

Miljö- och vätsketekniska produkter, till exempel:

- Doserpumpar
- Desinfektionssystem, i huvudsak UV-aggregat
- Instrument och analysverktyg
- Filter för vätskefiltrering

Maskiner och anläggningar inom till exempel:

- Pulver- och torkteknik
- Fyllning
- Förpackning av mat, och därtill hörande förpackningsmaterial
- Förpackning i samband med e-handel

Materialtekniska produkter, till exempel:

- Vibrationsdämpande produkter som till exempel ballastmattor och sliper mottor för vibrationsisolering, stomljuds- och stegljudsdämpning
- Konstruktionsplaster och slitdelar till industrin för att minska friktion och slitage i olika applikationer

Dotterbolag inom affärsområdet

- Christian Berner AB, Sverige
- Christian Berner Oy, Finland
- Christian Berner AS, Norge
- A/S Christian Berner, Danmark
- Empakk AS, Norge



**CHRISTIAN
BERNER**



EMPAKK

Utvecklingen 2023

Affärsområdets nettoomsättning minskade svagt till 533 miljoner kronor (539), en minskning med 1 procent. EBITA minskade till 29 (31) miljoner kronor och EBITA-marginalen uppgick till 5,3 procent (5,7). Året inleddes starkt, men enstaka delsegment, framförallt de exponerade mot byggsektorn, kände under andra halvåret av räntehöjningarna, till exempel genom att antalet nybyggnationer kraftigt minskade. Höjningarna gav också något långsammare beslutsprocesser hos kunderna och bidrog till den något lägre omsättningen för året. Samtidigt vanns flera fina affärer under året, och överlag hade de finska och norska verksamheterna fin utveckling under året. Norge satsar mycket på utbyggnad av spårbunden trafik, och Christian Berners lösningar för vibrationsdämpning minskar trafikens påverkan på omgivande miljö i form av vibrationer och buller.

Ett annat spännande tillväxtsegment är till exempel UV-rening. Christian Berner AB levererade avancerade lösningar till reningsverk under året, som exemplet till höger.

Viktiga händelser

Under året slutfördes implementeringen av ett nytt ERP-system i ett par av affärsområdets bolag. Genomförandet skedde enligt plan och utan avbrott huvudsakligen under det andra kvartalet. Det moderna systemet möjliggör effektivare interna processer.

Even Magnus Moholdt tillträdde som ny verkställande direktör för dotterbolaget Christian Berner AS under april.

Finska dotterbolaget Christian Berner Oy firade 100 år under september.

**RENT DRICKSVATTEN I FORSHAGA MED AVANCERAD UV-TEKNOLOGI**

Behovet av rent dricksvatten växer med befolkningen och för orter med mycket turism kan behoven dessutom variera mycket över året. Samtidigt har vi ökat kraven på vårt dricksvatten. Det ställer ökade krav på kommunerna att kunna klara säkerheten för vattenförsörjningen, samtidigt som vi dessutom vill minimera miljöpåverkan från vattenreningen i form av energibehov och kemikalieanvändning.

En kommun med alla ovan utmaningar är Forshaga kommun i Värmland, vilka har förbättrat sitt kommunala vattenverk från 1970-talet för att säkerställa tillgången till rent dricksvatten. Efter en omfattande renovering och uppgradering under 2022, implementerade de en mikrobarriär med UV-desinfektion med hjälp av rådgivning från Christian Berner AB. Under 2023 levererade Christian Berner AB certifierade UV-aggregat från ULTRAAQUA för att optimera driften. Systemet kan anpassas för olika driftsförhållanden, som till exempel ökade behov under turistsäsong och har fördubblat kapaciteten, vilket har höjt säkerheten för vattenförsörjningen. Utöver att vattenförsörjningen tryggas innebär systemet alltså en energibesparing genom att vara flexibelt, samtidigt som tekniken effektivt eliminerar föroreningar och mikroorganismer från verkets dricksvattentäkt, sjön Visten i Deje. Dessutom ger UV-behandlingen en säkerställd vattenkvalitet med betydligt lägre behov av kemikalier i reningen vilket ytterligare minskar reningens miljöpåverkan.

Affärsområde Energi & Miljö

I affärsområdet Energi & Miljö samlas koncernens pumpverksamhet samt utrustning riktad mot energi- och processindustrin. Affärsområdet ökar hållbarheten inom energi-, process- och tillverkande industri genom minskade utsläpp, minskade energiförluster och/eller förbättrad arbetsmiljö.

Affärsområde Energi och Miljö har fyra större verksamhetsområden i tre olika dotterbolag. Huvuddelen av verksamheten är inriktad mot energi-, process- och tillverkande industri i syfte att öka dess hållbarhet vare sig det handlar om minskade utsläpp, minskade energiförluster eller förbättrad arbetsmiljö. Bolagen har försäljning både inom sin hemmamarknad (Sverige), såväl som på export.

Fokus på klimat och arbetsmiljö

Ett av verksamhetsområdena fokuserar på pumpar för processindustrin, vattenreningsindustrin samt tillverkningsindustrin i Sverige. Zander & Ingeström, respektive Swedenborg representerar ledande tillverkare av centrifugal- och displacementpumpar

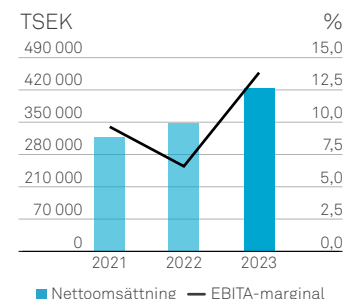
och högtryckspumpar för industriell användning av högtrycksvatten, liksom för livsmedel och läkemedel.

Alla bolagen har även ett flertal egna produkter, vilka erbjuds en bredare marknad. Zander & Ingeström erbjuder egna elektriska pannor av varumärket Zetapannan, med en global marknad. Zetapannan ersätter konventionella lösningar baserade på olja, kol eller gas. Swedenborg erbjuder också egenutvecklade industrispjäll genom varumärket Swedamper. Swedamper möjliggör bland annat en lägre elförbrukning jämfört med konventionella lösningar. Bullerbekämparen är specialister på förebyggande bullerbekämpning och erbjuder allt inom ljudisolering och akustik, däribland bullerdämpande manöverhytter i egen design såväl som inbyggnad av bullrande maskiner till industriföretag med fokus på god arbetsmiljö.

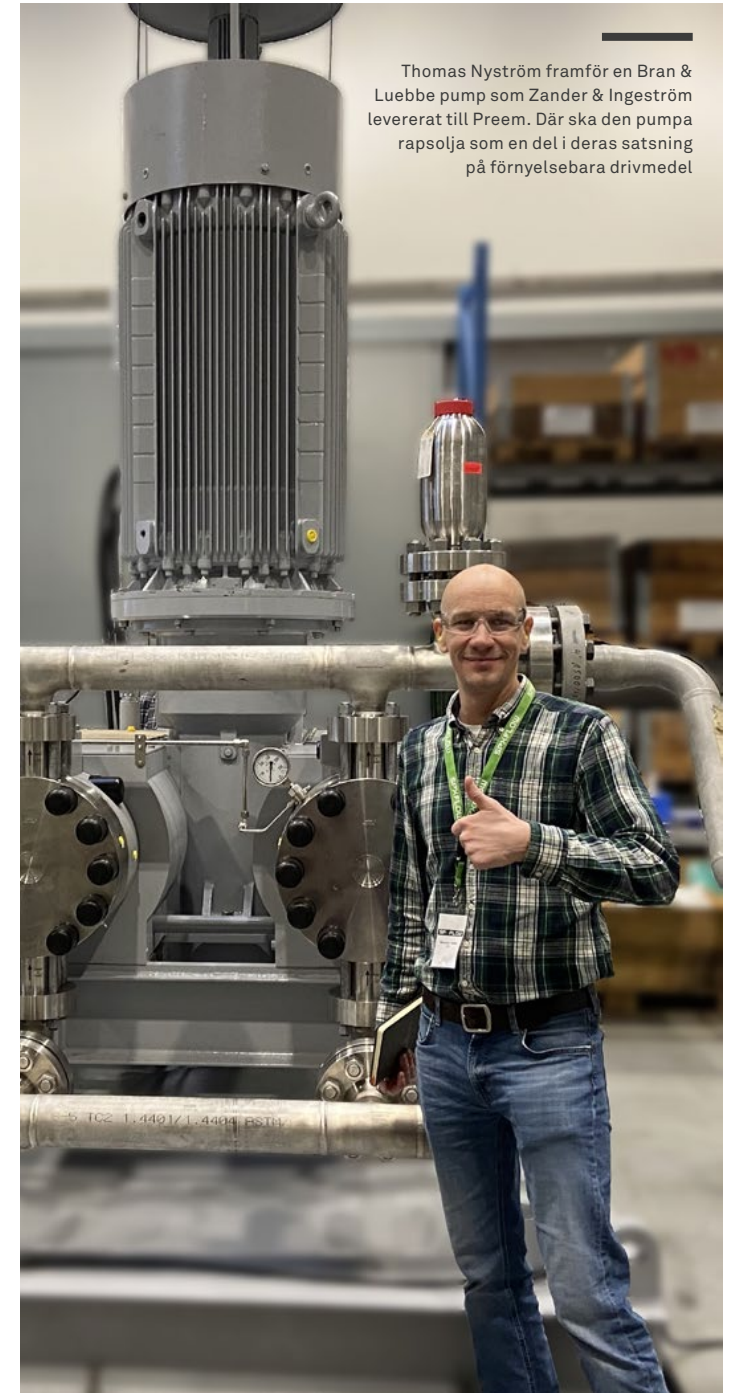
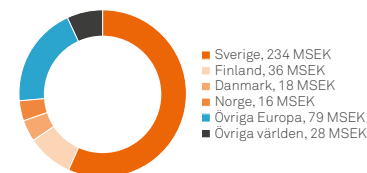
13,8 procent EBITA-marginal

411 MSEK nettoomsättning

Nettoomsättning och EBITA



Försäljning per land



Thomas Nyström framför en Bran & Luebbe pump som Zander & Ingeström levererat till Preem. Där ska den pumpa rapsolja som en del i deras satsning på förnyelsebara drivmedel

AFFÄRSOMRÅDE ENERGI OCH MILJÖ

Exempel på produkter

- Elektriska ång- och hetvattenpannor
- VA-pumpar
- Högtryckspumpar
- Livsmedels- och läkemedelspumpar
- Industripumpar
- Industrispjäll
- Sprängbleck
- Ljudabsorbenter
- Bullerdämpande manöverhytter

Dotterbolag inom affärsområdet

- Zander & Ingeström AB
- Aktiebolaget G.F. Swedenborg Ingenjörfirma
- Bullerbekämparen Svenska AB

**Utvecklingen 2023**

Omsättningen ökade till 411 (324) miljoner kronor, en ökning med hela 27 procent. Även 2023 präglades av stark marknadsefterfrågan för hela affärsområdet, som i stor utsträckning är placerat mitt i samhällsviktiga områden inom bland annat energi, arbetsmiljö och carbon capture.

Zander & Ingeström har vunnit flera fina affärer under året avseende såväl VA (se även exemplet på sidan 5) som högspända elpannor. Swedenborgs spjäll efterfrågas i allt högre grad och Bullerbekämparen levererade under året en rekordaffär inom bullerdämpade manöverhytter värd över 16 MSEK.

Medvinden i affären och ökade lokala frihetsgrader har även utvecklat marginalen på ett fint sätt i samtliga bolag. EBITA ökade med hela 186 procent till 57 MSEK (21) och marginalen stärktes till 13,8 procent (6,5).

Viktiga händelser

Zander & Ingeström firade 125 år under året.

I januari tillträdde Katarina Munter posten som vd för Bullerbekämparen. Bullerbekämparen firade också på vårkanten sitt 50-årsjubileum.



Linda Gyllenoxe, Swedenborg inspekterar ett spjäll under tillverkning

SWEDENBORG FORTSÄTTER SATSNINGARNA INOM CARBON CAPTURE

Användningsområdena inom carbon capture växer. Utöver att infångad koldioxid lagras i berggrunden, kan den användas som råvara inom processindustrin eller för ökad skörd inom växthus. Avskiljning av koldioxid används även inom tillverkning av komponenter till elbilsbatterier. Swedenborg är med sina innovativa spjäll verksamma inom alla dessa områden med flera olika kunder. Swedenborgs spjäll är tätast i branschen tack vare en unik design och tätningsslösning. Därmed behövs inte konventionell spärrluft vilket sparar in på energikrävande fläktar och ger både lägre driftskostnader och energibehov.

Swedenborg är stolta över att vara en aktiv partner inom det växande området som genom innovativa produkter gör slutprodukten bättre och mer energieffektiv.

ORDFÖRANDE HAR ORDET

Tur? Tillfälligheter? Tillit!

Christian Berner Tech Trade tog under 2023 ytterligare ett utvecklingssteg. Resultatet var det bästa under bolagets 126-åriga historia. Nästan med vilket mått du än väljer att mäta utifrån, är utfallet bättre än någonsin – försäljning, vinst, marginaler etcetera.

Tur?

Nej, jag vill med bestämdhet hävda att det goda utfallet är ett resultat av den nya ledningens målmedvetna strävan, att tillsammans med bolagets skickliga medarbetare, uppfylla den av styrelsen beslutade strategi och långsiktiga ambitionsnivå. Detta i kombination med ett meningsfullt erbjudande i hjärtat av samhällets utmaningar. Att öka omsättningen och resultatet med tvåsiffriga tal i en nedåtgående marknad, och på sina håll klart problematiska branscher, kan inte till någon betydande del tillskrivas turen, slumpen.

Tillfälligheter?

Kanske är det då tillfälligheter som orsakat det goda resultatet?

Möjligen och sannolikt var det en och annan boll som gick stolpe in under året. Men framför allt är resultatet en följd av ett envetet arbete med att skapa och leverera tekniska lösningar som tillfredsställer våra många gånger krävande kunders behov och önskemål.

Slumpen är ingen tillfällighet, som reklammannen Jan Cederquist – ena halvan av reklambyrån Hall & Cederquist – salig i åminnelse, konstaterade i sin bok med samma namn för knappt tjugo år sedan. Tillfälligheter är snarare en slags signal om vad som komma ska. Synkronicitet är ofta ett meningsfullt sätt att tolka vad som komma ska. Vi stöter på någon vi länge tänkt på, vi får ett samtal från någon du just tänkt ringa eller orderarna står plötsligt som spön i backen – det är inga tillfälligheter, men tecken för framtiden.

James Redfield konstaterade redan i den gamla hippiebibeln Den nionde insikten, att det finns en mening bakom alla tillfälliga sammanträffanden. Flummigt, javisst, men tänkvärt.

Tillit!

Jag vill hävda att Christian Berner Tech Trades goda resultat är mer en fråga om tillit, än tur eller tillfälligheter. Tillit till att den decentraliserade styrningsmodellen och bolagets erbjudanden i hjärtat av samhällets utmaningar leder till ett gott resultat. Styrningen av bolagets dotterbolag bygger idag på en stor grad av självständighet och förutsätter ett tillitsfullt förhållningssätt. Det ger resultat.

För att ytterligare tydliggöra styrningsmodellen och för att minska risken för sammanblandning, kommer vi skapa en ny egen identitet för moderbolaget. Tanken är att Berner fortsättningsvis ska

vara med i namnet för härigenom bibehålls kopplingen till huvudägarfamiljen, men det är centralt att skapa en identitet som minimera risken för sammanblandning med de fyra dotterbolagen som bär namnet Christian Berner. Alla dessa fyra dotterbolag behåller sin starka och synnerligen väl förankrade identitet.

Jag kan självfallet inte helt nyktert bedöma betydelsen av att driva bolaget vidare under grundarfamiljens namn. Tror dock att det har en viss betydelse med en långsiktig och tydlig huvudman. Det sägs att ägare av kött och blod uppskattas. Kan definitivt inte se att det skulle innebära en nackdel.

Förhoppningsvis kan vi inom en snar framtid addera fler välfungerade dotterbolag, som verkar i linje med vår strategi. Vi har utvärderat flera möjliga bolag under det gångna året, men har av olika skäl inte gjort någon affär. Vi ser dock att antalet möjliga och passande bolag som söker en stabil och långsiktig hamn ökar. Välkomna!

Jag känner stor tillit, större än någonsin, till att vår ledning, medarbetare, partner, utveckla företaget, vårt erbjudande och nå nya framgångar. Det handlar inte om slump, tur eller tillfällighet. Det är en tillitsfull övertygelse om att vi är på rätt väg.

Tillit. Ett fint ord.

Joachim Berner
Styrelsens ordförande

” Slumpen är
ingen tillfällighet

Joachim Berner
Styrelseordförande Christian Berner Tech Trade

Spjällproduktion

Utvecklingen 2023

Christian Berner Tech Trade ökade EBITA med drygt 70 procent till 69,5 miljoner kronor (40,5), det högsta resultatet i koncernens historia. Avkastningen på eget kapital blev 26,8 procent (16,4).

Nyckeltal

TSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	942 756	842 000	743 209	695 169	704 750
Nettoomsättningstillväxt, %	12,0	13,3	6,9	-1,4	14,1
EBITA	69 510	40 508	30 876	42 167	53 085
EBITA-marginal, %	7,3	4,8	4,1	6,1	7,5
Periodens kassaflöde	14 682 ¹	24 069	28 994	23 720	-7 179
Medelantalet anställda under perioden	218	215	209	198	186

Definition av nyckeltal, se sid 77.

¹ Inklusive frivillig amortering av finansiell skuld om 25 miljoner kronor.

Avkastning

Avkastningen på eget kapital efter finansiella poster uppgick till 26,8 procent (16,4) för den senaste tolv månadersperioden.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 81,5 MSEK (25,1). Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -5,7 MSEK (-12,1). Kassaflödet från finansieringsverksamheten stod för -61,1 MSEK (37,1). Utbetald utdelning uppgick till 11,3 MSEK (14,1).

Soliditet

Soliditeten uppgick per den 31 december till 34,5 procent (31,5).

EBITA-tillväxt

71,6

procent

EBITA

69,5

MSEK

Mål och utfall

	Målupp- fyllelse	Historisk utveckling			
	2023	2022	2021	2020	2019
Omsättningstillväxt: >10 % Genomsnittlig omsättningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel inklusive förvärv.	12,0	13,3	6,9	-1,4	14,1
EBITA-marginal: 9 % EBITA-marginalen ska i genomsnitt vara 9 % per år över en konjunkturcykel.	7,3	4,8	4,1	6,1	7,5
Soliditet: 35 % Bolaget ska ha en soliditet som ej understiger 35 procent.	34,5	31,5	30,5	34,3	36,1
Avkastning på eget kapital: 25 % Räntabiliteten på eget kapital ska uppgå till minst 25 procent.	26,8	16,4	15,9	24,2	34,5
Utdelning: 30–50 % Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och utdelningstillväxt. Christian Berners mål är att dela ut 30–50 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn kommer dock tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter och framtidsutsikter.	37,2	46,2	61,9	45,2	29,6
Miljö Energiförbrukning MWh/MSEK, omsättning	1,6	1,7	1,9		
Miljö Andel fossilfri energi, procent	84	84	73		
Social Ande kvinnor i ledande ställning ¹	28	30	31		

¹ Definierat som samtliga individer som ingår i bolagens respektive ledningsgrupper.



Aktien

Under 2023 steg Christian Berner Tech Trades aktie med 47,8 procent vilket är betydligt starkare än Stockholmsbörsen som helhet i form av indexet OMX Stockholm PI som steg med 15,5 procent.

Under 2023 omsattes 2,9 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 69,5 MSEK. Det motsvarar en omsättningshastighet om 16,4 procent. I genomsnitt under året gjordes 37 avslut per handelsdag. Sedan noteringen 2014 har Christian Berneraktien haft en totalavkastning på 279 procent (kursutveckling + återinvesterad utdelning). Under samma period har jämförelseindexet som inkluderar utdelningar OMX Stockholm GI gett en totalavkastning på 187 procent.

Ägarstruktur

Christian Berner hade per 31 december 2023 totalt 2 826 aktieägare (2 569). Gårdaverken AB var vid årets slut största enskilda ägare i Christian Berner Tech Trade och hade 23,8 procent av kapitalet och 52,4 procent av rösterna i Christian Berner Tech Trade. Gårdaverken kontrolleras av styrelsens ordförande Joachim Berner.

Aktieåterköp och utdelning

Årsstämman 2023 gav styrelsen mandat att förvärva och överlåta egna aktier. Innehavet får dock inte överstiga 10 procent av utestående aktier. Bolaget hade vid årets slut inga egna aktier. Vidare gav stämman styrelsen mandat att besluta om nyemission totalt högst 10 procent av aktierna, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, till marknadsmässiga villkor. Styrelsens förslag om utdelning till årsstämman 2024 är 0,90 kronor per aktie. Det motsvarar 37,2 procent av resultatet efter skatt. Målet är att utdelningsandelen ska vara mellan 30–50 procent.

Teckningsoptioner

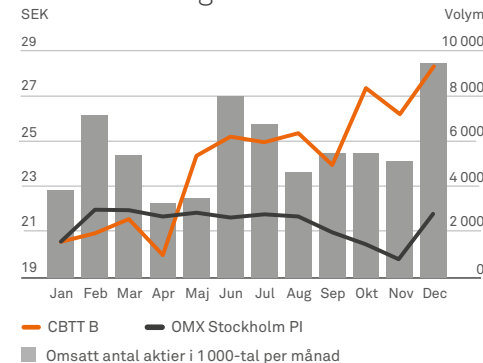
På årsstämma 2022 beslöt emission av maximalt 400 000 teckningsoptioner till personal i ledande ställningar inom koncernen över 2022/2025. Teckningsoptionerna har erbjudits mot marknadsmässig ersättning enligt Black & Scholes. Teckningskursen för optionerna är 34,03 kronor. Teckning för aktierna får ske under perioden 2025-09-01–2025-09-30. Programmet ger i nuläget inte upphov till någon utspädningseffekt. Antal utestående optioner är 310 000 per 31 december 2023, samt 90 000 i eget förvar.

De största aktieägarna

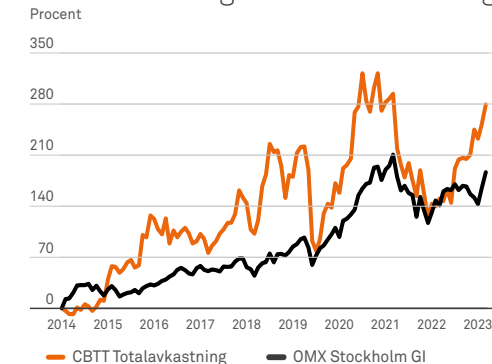
Namn	A-aktier	B-aktier	Aktier	Andel av kapitalet, %	Andel av rösterna, %
Gårdaverken AB	1 250 000	3 212 383	4 462 383	23,8	52,4
Cervantes Capital AB		2 108 149	2 108 149	11,2	7,0
Concejo AB		1 932 323	1 932 323	10,3	6,4
Isolde Stensdotter Berner		1 630 572	1 630 572	8,7	5,4
Lannebo Fonder		970 558	970 558	5,2	3,2
Ksenia Berner		796 920	796 920	4,2	2,7
Unionen		745 000	745 000	4,0	2,5
Avanza Pension		683 746	683 746	3,6	2,3
Nordnet Pensionsförsäkring		556 278	556 278	3,0	1,9
Mikael Gunnarsson		368 000	368 000	2,0	1,2
Övriga		4 505 469	4 505 469	24,0	15,0
Totalt	1 250 000	17 509 398	18 759 398	100,0	100,0
Koncernlednings och övriga ledningspersoners innehav¹		88 504	88 504	0,5	

¹ Utöver detta 310 000 optioner fördelat på 11 nyckelpersoner.

Kursutveckling under 2023



Totalavkastning sedan börsnotering



Hållbarhet – en integrerad del av vår verksamhet

Vår vision är tydlig – Vi skapar innovativa tekniska lösningar för ett hållbart samhälle. För oss är hållbarhetsarbetet inte bara en uppgift vid sidan av verksamheten, det är själva verksamheten.

” *Vi skapar innovativa tekniska lösningar för ett hållbart samhälle.*

För varje elpanna Zander & Ingeström installerat kan vi i många fall ersätta olja-, kol-, biobränsle- eller gasgenererad ångtillverkning och vattenuppvärmning med eldriven sådan och därtill oftast med lägre resurs- och elförbrukning och lägre utsläppsgenerering som följd. Vid varje arbetsplats där Bullerbekämparen varit lämnar de med betydligt lägre bullernivå och en därmed tydligt förbättrad arbetsmiljö för de anställda. När Christian Berner-bolagen installerat vattenreningsystem får fler människor tillgång till renare vatten på ett mer resurs-effektivt sätt och med lägre eller inget behov av kemikalier. Vibrationsdämpande material från Christian Berner-bolagen förbättrar miljön runt spårbunden trafik. Listan kan göras lång. Vår sedan länge höga tekniska kompetens och förståelse för våra kunders processer är vår styrka. Att vara i framkant teknologiskt går hand i hand med hållbarhet där nya tekniker kontinuerligt behöver utvecklas.

För oss är hållbarhetsarbetet en integrerad del av vår verksamhet

Christian Berner Tech Trade undertecknade 2020 FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact, vilket innebär att vi som koncern förbinder oss att aktivt arbeta med, och följa, Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom de fyra områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption. Principerna grundar sig på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om de mänskliga rättigheterna i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption. Christian Berner Tech Trade har utfärdat en förenklad statusrapport (CoP) där koncernen

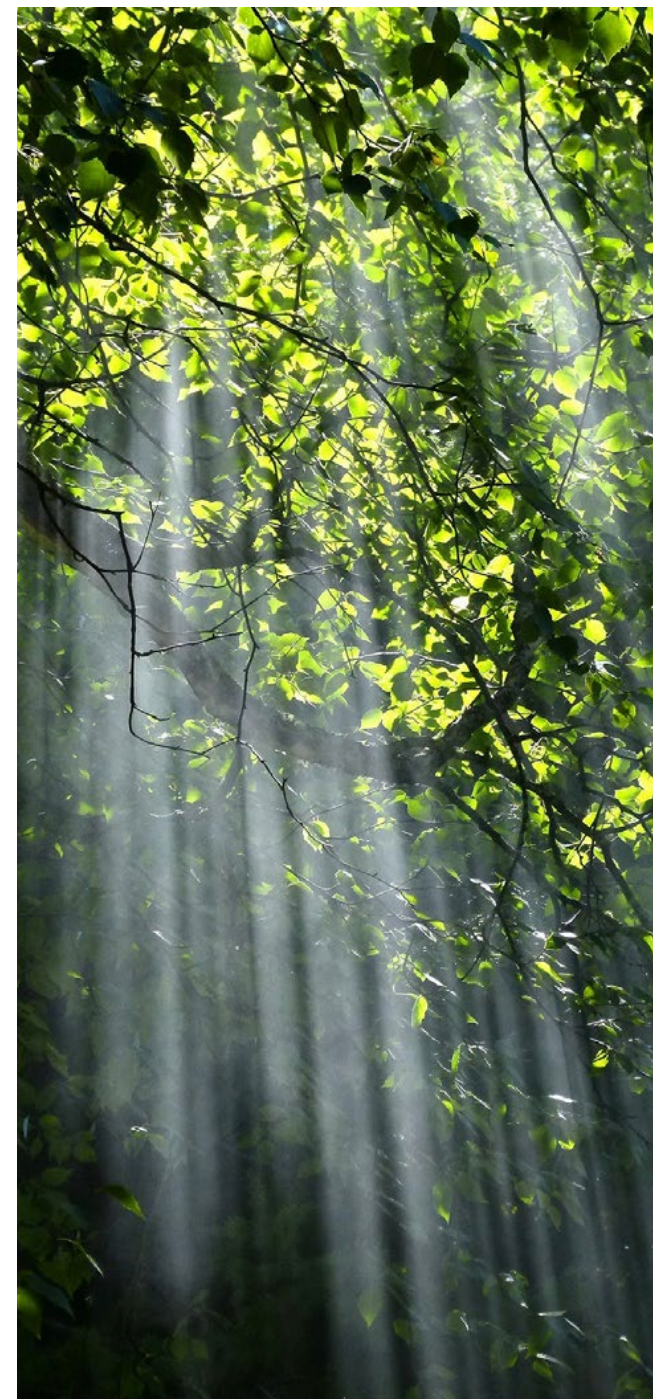
bekräftar att vi bedriver vår verksamhet i enlighet med de 10 principerna samt visar vår ansvarsskyldighet. Statusrapporten publiceras på FN:s Global Compacts hemsida, tillgänglig för allmänheten.

Christian Berner Tech Trade arbetar aktivt enligt Agenda 2030, innehållande de 17 globala hållbarhetsmålen. Målen har hjälpt till att tydliggöra att en globalt hållbar utveckling är tätt knuten till ekonomi, miljö och sociala aspekter, och att det behöver finnas en balans mellan de tre, där ekonomisk hållbarhet är en förutsättning för såväl social som miljömässig hållbarhet, och vice versa och grundförutsättningen – en god styrning som säkerställer regelefterlevnad i varje led.



Med basen i vår intressentanalys (se nästa sida) har vi även i år valt att bygga vår rapport runt ramverket E-S-G. E står för Environment, och inom det området beskriver vi vårt miljöarbete både internt, men också i flera av våra lösningar som hjälper samhällets omställning i stort. S för Social och där beskriver vi vårt arbete med att utveckla oss som en god arbetsgivare och samhällsaktör. Slutligen står G för Governance, och inom det avsnittet beskriver vi vårt styrningsarbete, även inkluderat säkerställande av respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption.

För diskussion om risker samt styrande policyer hänvisas också till Förvaltningsberättelsen och Bolagsstyrningsrapporten.

Under 2024 kommer vi att arbeta vidare med intressentdialoger inom ramen för vår dubbla väsentlighetsanalys och som ett led i att förbereda oss inför CSRD.



Vår intressentanalys och interna dialog runt hållbarhetsarbetet har mynnat ut i ett antal fokusområden där vi bedömer att vi kan tillföra mest. Kopplat mot FN:s globala hållbarhetsmål innebär det att vi arbetar särskilt med fyra av dem, både i vårt eget erbjudande, såväl som vårt eget hållbarhetsarbete internt, se nedan tabell.

Intressenter	Kärnfrågor	FN:s globala mål	Exempel ur vårt erbjudande, se även case på andra sidor	Intern uppföljning
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> Hållbara produkter Stöd i eget hållbarhetsarbete Hög kvalitet och stabila leveranser Finansiell stabilitet Långvariga relationer 	 <p>Nr 6 – Rent vatten och sanitet för alla</p> <ul style="list-style-type: none"> 6.3: Förbättra vattenkvalitet och avloppsrening samt öka återanvändning 6.4: Effektivisera vattenanvändning och säker vattenförsörjning 	<ul style="list-style-type: none"> Pump-erbjudande hos till exempel Zander & Ingeström möjliggör effektivare avloppshantering Christian Berner-bolagens vattenreningssystem möjliggör effektiv rening med lägre/ingen kemikalieförbrukning 	<ul style="list-style-type: none"> Koncernens egen vattenanvändning rör främst dricksvatten och till exempel handtvätt, varför vi kommer att lägga mer fokus på vårt indirekta avtryck
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> Kunniga medarbetare som kan förädla produkten Finansiell stabilitet Långvariga relationer 	 <p>Nr. 7 – Hållbar energi för alla</p> <ul style="list-style-type: none"> 7.1: Tillgång till modern energi för alla 7.2: Öka andelen förnybar energi i världen 	<ul style="list-style-type: none"> Zander & Ingeströms elpannor möjliggör lägre klimatavtryck för ånggenerering samt möjliggörande av fjärrvärme-uppvärmning 	<ul style="list-style-type: none"> Andel fossilfri energi i koncernen (se tabell på sidan 20)
Samhället	<ul style="list-style-type: none"> Bidra med trygga arbetsplatser och skatteintäkter Bedriva ett hållbart och etisk företagande 	 <p>Nr 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur</p> <ul style="list-style-type: none"> 9.1: Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer 9.4: Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet 	<ul style="list-style-type: none"> Swedenborgs spjäll möjliggör lägre elförbrukning i och med att man kan undvika spärlluft med extern fläkt Vibrationstekniks lösningar för infrastruktur minskar buller och stomljud vid källan 	<ul style="list-style-type: none"> Minska energianvändning och klimatavtryck i koncernen (se tabell på sidan 20) Arbetar tillsammans med leverantörer för ökad återvinning av material
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> Trygga arbetsplatser med rättvis ersättning Möjlighet till kompetensutveckling Tillväxt som möjliggör avancemang och utveckling 	 <p>Nr. 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt</p> <ul style="list-style-type: none"> 8.8: Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla 	<ul style="list-style-type: none"> Bullerbekämparen skapar en god arbetsmiljö med lägre bullernivåer 	<ul style="list-style-type: none"> Samtliga dotterbolag ska vara goda arbetsgivare och skapa en god arbetsmiljö fri från skador (se tabell sidan 21) Fokus på lika möjligheter, till exempel jämställdhet mellan könen (se tabell sidan 21)
Ägare	<ul style="list-style-type: none"> Hållbart företagande Finansiell stabilitet och god avkastning 			



Miljöarbete

Vi löser utmaningar med teknik

När det gäller vår verksamhet är själva grundpelaren att vi alltid håller oss i framkant teknologiskt, dels genom att ständigt vidareutveckla våra egna lösningar för värmepannor, spjäll, bullerdämpning och förpackningsmaterial, dels genom att ständigt leta efter passande leverantörer att representera, samt genom att utmana våra befintliga leverantörer.

Miljöteknik är ett definierat fokusområde inom koncernen och omfattar bland annat lösningar för tysta miljöer, rent vatten, hållbar produktion, hållbar energi samt hållbar infrastruktur. För oss är varje område där vi kan åstadkomma en hållbarare lösning viktigt. Som ett exempel erbjuder vi även tekniska plaster som idag är svår att ersätta med andra material. Plast har många fördelaktiga egenskaper, till exempel när de kan förlänga livslängden på maskiner, vilket vi ständigt värderar gentemot det faktum att det är ett fossilt och energikrävande material som skapar problem då samhället inte klarar av att ta hand om det. Därför arbetar vi också tillsammans med våra leverantörer kring återvunna, förnybara och återvinningsbara material, inte minst avseende plastmaterialen.

Vi stödjer våra kunders arbete

Förutom att vi erbjuder hållbara lösningar stödjer vi även våra kunder genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service och utveckling och stödjer i val av resurseffektiva lösningar och produkter. Genom att ställa krav på bolagets egen och samarbetspartners verksamhet främjar Christian Berner Tech Trade utveckling samt innovation av miljösäkra produkter och teknik, och kan förse kunderna med hållbara produkter och lösningar. Vi ser över våra möjligheter att i samarbete med leverantörer utveckla miljövarudeklarationer (så kallade EPD) inkluderat livscykelanalys.

	2023	2022
Energiförbrukning MWh/MSEK, omsättning	1,59	1,70
Andel fossilfri energi, %	84	84
Koldioxidutsläpp inom koncernen (ton) ¹	353	510
Scope 1	186,1	316,4
Scope 2 ¹	11,2	10,0
Scope 3	155,9	183,8
Koldioxidutsläpp ton/MSEK, omsättning ¹	0,37	0,60
Andel miljöbilar av antalet tjänstebilar, %	72	58

Omräkningarna av energikonsumtionen till CO₂ är utförda av extern leverantör i enlighet med GHG-protokollet.

¹ Beräknat enligt marknadsbaserad metod.

Under 2024 inleder vi arbetet med dubbla väsentlighetsanalyser och ser fram emot ett ännu tätare samarbete med våra kunder och leverantörer utifrån hållbarhetsperspektivet. Därtill fortsätter vi oförtrutet arbetet med att kontinuerligt bevaka teknikutvecklingen vad det gäller nya material, produkter och processer, med ambitionen är att även fortsättningsvis kunna introducera och lyfta fram fler och mer hållbara material och produkter i erbjudandet till våra kunder.

Vi städar vår egen bakgård

Utöver detta arbetar vi även med vårt eget avtryck, med målet att ständigt förbättra oss själva avseende energi- och resursförbrukning. I och med att vi inte har så mycket egen tillverkning stammar huvuddelen av vårt klimatavtryck från tjänsteresor samt elförbrukning inom och uppvärmning av våra kontor. Den största delen av Christian Berner-koncernens klimatpåverkan ligger inom scope 1 där merparten kommer från resor med tjänstebilar och scope 3 som inkluderar övriga tjänsteresor så som flyg, hotell och tåg. Scope 2 är även under 2023 den del med lägst klimatpåverkan tack vare att koncernen fortfarande nästan uteslutande köpt förnybar el, vilket vi även fortsatt vill prioritera.

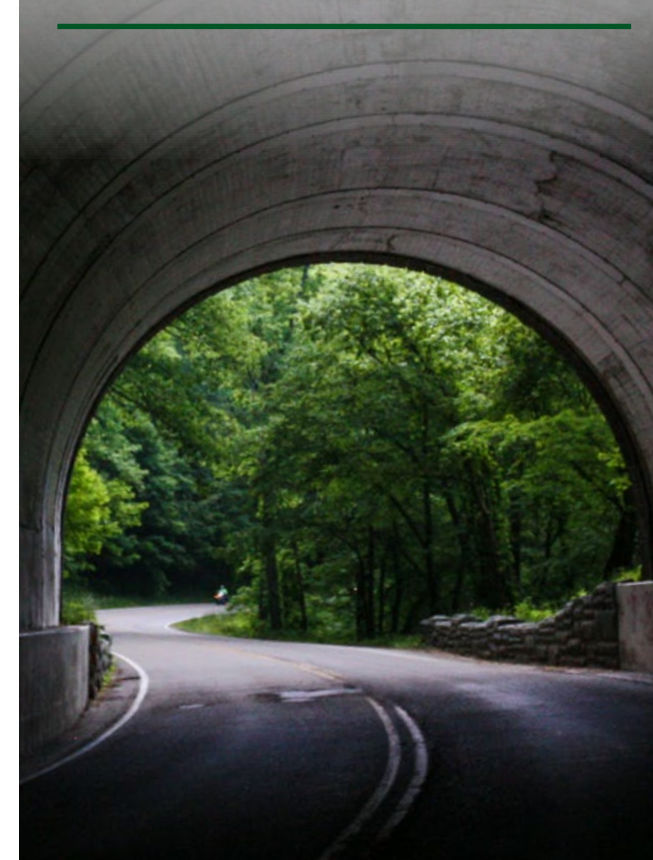
Sedan tidigare har vi som målsättning att koncernens tjänstebilar ska vara av miljöbilstyp, och vi arbetar för att hålla nere tjänsteresor och dess avtryck. Det är viktigt för oss att arbeta nära våra kunder och leverantörer, men vi arbetar fram ett mer effektivt arbetssätt där vissa återkommande resor kan ersättas med videomöten, till gagn för både miljö och anställdas välmående. Resultatet av vårt arbete syns i årets siffror i en minskning i våra utsläpp scope 1 och 2.

CHRISTIAN BERNER AS HAR UTVECKLAT EN MILJÖSTATION ÅT SKANSKA

När man borrar eller spränger till exempel tunnlar genereras stora mängder slam att hantera. Detta eftersom vatten används för att binda stendamm från arbetet och därmed hindra dammet från att gå ut i luften. Vatten används också för att kyla borrhuvudet. Vanligtvis transporteras slammet till stora sedimenteringsbassänger där stenar och stendamm över tid sjunker till botten och på så sätt separeras från ytvattnet. Bassängerna tar upp stora ytor, och ofta behöver slammet transporteras långa sträckor med lastbil för att komma dit.

För Skanskas räkning har norska Christian Berner AS i stället utvecklat ett mobilt system för vattenrening i samband med tunnelborrning. Systemet kan därför etableras på plats vid projektet, vilket gör att onödig transport av miljöavfall, slamrester med mera kan reduceras betydligt och vattnet kan återanvändas på plats.

All utrustning för separering och filtrering är mobil och stora delar ryms i en flyttbar 20-fots container. Det innebär att Skanska kan rena på plats och därefter flytta med sig utrustningen till nästa ställe, med stor besparing i transporter av både slam och vatten.





CHRISTIAN BERNER OY INVOLVERAR SINA KUNDER I HÅLSOARBETET

Finska dotterbolaget Christian Berner oy har som tradition att ställa upp med ett lag i det årliga motionsloppet Saimaa Cycle Tours, en vacker utmaning på 300 kilometer genom midnattssolen i de tusen sjöarnas land. Ofta bjuds även kunder med att delta tillsammans med våra medarbetare och det brukar bli en mycket uppskattad upplevelse. I år med extra fina tröjor för att uppmärksamma bolagets 100 års jubileum.

Tillsammans skapar vi innovativa tekniska lösningar för ett hållbart samhälle.



Ansvarsfull samhällsaktör

Medarbetare som trivs och utvecklas

Att vara en god arbetsgivare och ge ett gott bidrag till de lokala samhällen där vi verkar är kritiskt för oss. En stor del av vårt värde återfinns i att vi attraherar, utvecklar och behåller duktiga medarbetare. Utbildning sker löpande i dotterbolagen, både för nyanställda och för att vidareutveckla våra medarbetare. Utbildningar rör bland annat olika tekniska färdigheter såväl som värdebaserad försäljning och hållbar lönsamhet.

Under året bytte de fyra nordiska Christian Berner-bolagen ekonomisystem, där projektet till stor del genomförts av medarbetare i bolagen. Tack vare alla inblandades engagemang och kompetens flöt projektet på enligt plan och möjliggör ett effektivare arbetssätt.

2023 firade hela tre av våra dotterbolag jubileum med festligheter för sina anställda. Zander & Ingeström firade 125 år, finska Christian Berner Oy firade 100 år och Bullerbekämparen firade sina 50 år lite i efterskott. Ledordet tillsammans kännetecknar alla våra bolag som har en välkomnande och inkluderande kultur där man gärna delar med sig av sin erfarenhet likväl som man är nyfiken att lära sig nytt.

Mångfald bygger styrka

Som kunskapsbaserad organisation där vår styrka är den samlade tekniska kunskapen och kreativiteten hos våra anställda faller det sig naturligt att sträva efter så stor mångfald som möjligt i organisationen och se till varje medarbetare. En bredd av erfarenheter och kompetenser ger en stabil grund för internt kunskapsbyggande och bra leverans till våra kunder. Med leverantörer från hela världen är det där till en stor styrka om vi också kan spegla detta i vår organisation.

Sedan 2018 har vi systematiskt följt upp vårt jämställdhetsarbete. Under 2023 var andelen kvinnliga anställda 22 procent (23) och i ledande ställning 28 procent (30) och i styrelsen 44 procent (44).

Bolagen arbetar löpande med att säkerställa att alla processer är fria från direkt och indirekt diskriminering, allt från rekrytering och lönesättning till arbetsmiljö. För att inte fastna i omedvetna fördomar tar vi ofta hjälp av externa rekryterare vilka också får ett explicit uppdrag att se till att rekryteringarna är inkluderande för att säkerställa att vi täcker så stor del av den tillgängliga kompetensen på arbetsmarknaden som möjligt.

28 procent

av ledande befattningshavare kvinnor

	2023	2022
Andel kvinnor i koncernen, %	22	23
Andel kvinnor i ledande ställning ¹ , %	28	30
Antal olyckor / tillbud	6/6	6/5
eNPS ² ambassadörsindex	+ 37	+ 34

¹ Definitionen 2023 är samtliga individer som ingår i bolagens respektive ledningsgrupper räknas som personer i ledande ställning.

² Vägt snitt av de bolag som genomfört undersökning under 2023, jämfört med samma bolag 2022. Totalt motsvarar det drygt 50 procent av totala antalet medarbetare, jämnt fördelat mellan de båda affärsområdena.



Systematiskt arbetsmiljöarbete

Som en aktör inom det fysiska arbetsmiljöområdet med till exempel bullerdämpande lösningar är det naturligt för oss att ha en hög ambitionsnivå avseende arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. Respektive dotterbolag driver sitt förebyggande arbete lokalt under ledning av respektive verkställande direktör, med uppföljning på koncernnivå. Målet är att vi ska ha noll olyckor, incidenter eller tillbud i koncernen. Under året som gått har vi haft 6 olyckor (6) och 6 tillbud (5).

Vi har investerat löpande i våra lokaler, kontor såväl som produktionslokaler för att bibehålla ändamålsenliga och trivsamma arbetsplatser. Tack vare engagerade ägare har vi därtill satsat en del på den estetiska arbetsmiljön. Sedan flera år tillbaka pryds många av våra kontor med modern konst för att bidra till att skapa miljöer där människor ska kunna trivas, utmanas och utvecklas även kreativt sett.

Varje bolag arbetar systematiskt. Koncernens båda största dotterbolag, Christian Berners AB och Zander & Ingeström har dessutom ett integrerat systematiskt förbättringsarbete genom ledningssystem som är certifierade i enlighet med ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015. Zander & Ingeström innehar också certifikat enligt ISO 45 000:2018.

Koncernen har självklart nolltolerans mot alla former av trakasserier och diskriminering. Den psykosociala arbetsmiljön tas på stort allvar och vi jobbar aktivt för att ingen ska må dåligt på eller av sitt arbete. Dotterbolagen genomför löpande medarbetarundersökningar och följer upp resultaten med lokala handlingsplaner.



Marcus Wigren, vd på Zander & Ingeström och Caroline Reuterskiöld vid en centrifugalpump som installeras i en tryckstegringsstation hos Stockholm Vatten.



God styrning

Historiskt har vi främst agerat på den nordiska marknaden, men i och med förvärvet av Zander & Ingeström har en del av försäljningen blivit global. Med ökad global handel ökar också behovet av att säkerställa att vår verksamhet och våra samarbetspartners verksamhet är fri från korruption, kränkningar av mänskliga rättigheter och respekterar barns rättigheter, rätten till organisationsfrihet och yttrandefrihet.

Koncernens uppförandekod, som är gemensam för alla bolagen, är en av grundpelarna i hållbarhetsarbetet. Koden riktar sig till såväl medarbetare som leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter och rör bland annat vikten av att respektera och arbeta för mänskliga rättigheter och antikorrupcion. Mer om Uppförandekoden finns att läsa på vår hemsida.

Christian Berner Tech Trade för dialog med leverantörerna rörande Uppförandekoden. Leverantörer ansvarar i sin tur för att underleverantörer informeras och följer samma standard. Under 2021 gjordes ett större arbete inom Christian Berner AB där leverantörer motsvarande cirka 80 procent av inköpsvolymen utvärderades efter sitt miljöarbete. Vi för dialoger med större leverantörer om ökad återvinning av material. Under året som gått har vi börjat förbereda oss inför CSRD, ett arbete som kommer att intensifieras under 2024 med dubbla väsentlighetsanalyser.

Christian Berner Tech Trades visselblåsarfunktion och tillhörande process är ett bra medel i arbetet för att förhindra att oegentligheter förekommer. Visselblåsarfunktionen nås genom whistleblower@christianberner.com. Under 2023 har inga incidenter rapporterats till visselblåsarfunktionen.

Vidare arbetar koncernen mycket med kvalitetsfrågor och flera av våra verksamheter är certifierade enligt för sina verksamheter

”Koncernens uppförandekod är en av grundpelarna för vår styrning.

relevanta kvalitets- och ledningssystem. Våra största dotterbolag Zander & Ingeström och Christian Berner AB är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och Zander & Ingeström även enligt ISO 45001. Utöver det följer bolagen en del industrispecifika standarder och certifieringar och lokala miljöcertifieringar, till exempel är Empakk certifierade enligt Miljöfyrtårn.

Ytterst ansvarar koncernstyrelsen för styrningen i koncernen, vilken vidareförmedlas via aktivt styrelsearbete i respektive dotterbolagsstyrelse till varje dotterbolag. Varje dotterbolags- vd signerar årligen sin vd-instruktion och vi har en tydlig attestordning i koncernen. Mer om styrningen i koncernen kan läsas i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64–71.

Riskhantering

En naturlig komplexitet finns i verksamheten genom att vi bedriver olika grundaffärer med olika typer av inköpsförfarande från kundsidan, vilket medför att koncernen stöttar upp med riskbedömningar för att motverka medvetna såväl som omedvetna felsteg. Varje beslut speglas mot Uppförandekoden där risker bedöms och hanteras avseende miljö, social miljö, arbetsmiljö, etik och motverkande av korruption såväl som respekt för mänskliga rättigheter. Koncernen arbetar även löpande internt med frågorna genom exempelvis utbildningar av medarbetare samt dialog i ledningsgrupper och andra forum runt dilemman som kan uppstå med bas i Uppförandekoden. Dialog förs även med kunder och leverantörer och leverantörsgranskningar genomförs för att säkerställa efterlevnad av Uppförandekodens delar. Se mer i avsnittet Riskhantering på sidorna 74–76.



Bo Nilsson, koncernredovisningschef

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Christian Berner Tech Trade AB (publ) org. nr 556026-3666

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31 på sidorna 18–23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsmetodik i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 18 mars 2024

KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Swedenborg spjäll under tillverkning



Förvaltningsberättelsen

Styrelsen och verkställande direktören för Christian Berner Tech Trade (CBTT), 556026-3666, med säte i Stockholm, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31.

Christian Berner Tech Trades verksamhet

Christian Berner Tech Trade (CBTT) är en koncern med verksamhet inom de två affärsområdena Teknik & Distribution samt Energi & Miljö. Moderbolaget är holdingbolag för koncernen vars huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, finansiering, styrning, analys och förvärv samt investerarelationer för koncernen. En del av verksamheten är inom förvärvsområdet där CBTT stöttar affärsområdena med förvärv för fortsatt tillväxt vid sidan av den operativa tillväxten. Förvärven är i huvudsak kompletterande, till exempel avseende geografisk expansion eller inom närliggande verksamhetsområden. Förvärven ska ha en stabil verksamhet med positiva kassaflöden.

Teknik & Distribution

Bolagen inom affärsområdet Teknik & Distribution hjälper kunder inom både industri och offentlig sektor att minska resursåtgång, förbättra omgivningens miljö eller på andra sätt förbättra sin egen verksamhet. Dotterbolagen i affärsområdet erbjuder lösningar inom vattenrening, förpackningsutrustning, vibrationsdämpning, teknisk plast och processteknik. Bolagen agerar framför allt som lokal distributör av ledande tillverkares produkter, men har även en del egna produkter inom till exempel förpackningsmaterial och fyllningsmaskiner. Bolagen försäljning sker i huvudsak på sina respektive hemmamarknader, det vill säga de fyra nordiska länderna.

Energi & Miljö

Affärsområde Energi & Miljö har fyra större verksamhetsområden i tre olika dotterbolag. Huvuddelen av verksamheten är inriktad mot energi-, process- och tillverkande industri, där affärsområdets olika lösningar ofta brukas för att öka dess hållbarhet vare sig det handlar om minskade utsläpp, minskade energiförluster och/eller förbättrad arbetsmiljö. Bolagen har försäljning både inom sin hemmamarknad (Sverige), såväl som på export.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret Bolagsstämma

Den 27 april 2023 höll CBTT årsstämma. På stämman fastställdes styrelsens förslag till disposition av balanserade vinstmedel där utdelning om 0,60 kronor per aktie beslutades samt om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Vidare beslöt stämman att anta riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag.

Styrelsen bemyndigades att besluta om nyemission omfattande högst motsvarande en utspädning om 10 procent, med eller utan företrädesrätt för bolagets aktieägare. Bemyndigandet är inte utnyttjat.

Till styrelseledamöter omvaldes Joachim Berner, Kerstin Gillsbro, Sara Mattsson, Stina Wollenius, Lars Gatenbeck, Bertil Persson samt Carl Adam Rosenblad. Joachim Berner valdes till styrelsens ordförande.

Coronapandemin

Pandemin har fått konsekvenser globalt och i Sverige de senare åren. CBTT har under det gångna året kommit till en mera normal situation. Bortsett från begränsad eftersläpning i leveransstörningar har CBTT inte påverkats nämnvärt av situationen. Marknadsläget har varit relativt stabilt då erbjudandena ges till funktioner i samhället som står i behov av CBTT:s dotterbolag oavsett konjunktursvängningar. En mindre del inom affärsområde Teknik & Distribution kan till en begränsad del påverkas av nedgång i nybyggnationer.

Kriget i Ukraina

En osäkerhet är naturligtvis kriget i Ukraina och dess påverkan på verksamheten. CBTT har ingen verksamhet i de direkt berörda länderna men påverkas av prisförändringar och kan även komma att påverkas av allmän konjunkturedgång.

Utveckling under året

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning för helåret uppgår till 942,8 MSEK (842,0) vilket är en ökning med 100,8 MSEK. Av denna ökning utgör organisk tillväxt 99,6 MSEK och 1,2 MSEK från positiva valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterbolag. Den organiska tillväxten är hänförlig till affärsområdet Energi & Miljö och uppgår inom affärsområdet till 86,8 MSEK. Den internationella exponeringen inom segmentet har påverkats positivt under året med tillväxt i samtliga enheter.

2022 jan-dec, MSEK	Valuta effekt utl. dotterbo- lag, %	Förvärvat tillväxt, %	Organisk tillväxt, %	Total tillväxt, %	2023 jan-dec, MSEK
842,0	0,1%	-	11,9%	12,4%	942,8

Under året har omsättningen varierat mellan kvartalen, vilket framgår av följande tabell.

	Q1	Q2	Q3	Q4	Summa
Omsättning i MSEK per kvartal 2023	238,3	245,9	223,7	234,9	942,8

CBTT:s dotterbolag påverkas mindre av säsongsmässiga variationer och kalendereffekter då kundernas behov i samhället i stort är återkommande i samma takt som samhället utvecklas, ställer högre krav på lösningar och miljöskydd och växer. Variationerna mellan kvartalen under 2023 är ringa och kan för kvartal tre förklaras med den huvudsakliga semesterperioden.

Affärsområdet Teknik & Distribution har i betydande omfattning levererat tidigare kundbeställningar under första halvåret.

Affärsområdet Teknik & Distribution omsatte 532,7 MSEK (539,3) under året vilket är en minskning med 6,6 MSEK. Av omsättningsminskningen i affärsområdet stod den organiska strukturen för -7,5 MSEK.

2022 jan-dec, MSEK	Valuta effekt utl. dotterbo- lag, %	Förvärvat tillväxt, %	Organisk tillväxt, %	Total tillväxt, %	2023 jan-dec, MSEK
539,3	0,2	-	-1,4	-1,2	532,7

Affärsområdet Energi & Miljö omsatte 411,2 MSEK (324,4) under året, vilket är en ökning med 86,8 MSEK. Hela omsättningsökningen i affärsområdet bestod av organisk tillväxt.

Verksamheterna inom Energi & Miljö har samtliga utvecklats väl under året och levererat order från tidigare liksom nya ordrar tagna under innevarande år.

2022 jan-dec, MSEK	Valuta effekt utl. dotterbo- lag, %	Förvärvat tillväxt, %	Organisk tillväxt, %	Total tillväxt, %	2023 jan-dec, MSEK
324,4	-	-	26,8	26,8	411,2

EBITA

Koncernens EBITA uppgick till 69,5 MSEK (40,5). Med organisk tillväxt på 100 MSEK har kostnader för utvecklade organisationer mer än väl hanterats och lagt grunden till förbättrat resultatet.

Avskrivningar och investeringar

Årets totala avskrivningar uppgår till 34,1 MSEK (29,3). Huvuddelen av avskrivningarna är 27,2 (23,6) MSEK hänförliga avskrivningar på nyttjanderätter (IFRS 16). Investeringar har utförts om 8,1 MSEK.

Finansnetto

Årets finansnetto uppgår till -10,2 MSEK (-7,8). Det negativa finansnettot ökat med cirka 2,4 MSEK vilket är hänförligt till stigande ränteläge som en följd av rörlig ränta på banklånet.

Skatt

Koncernens skatt för året uppgår till 12,6 MSEK (7,4). Den effektiva skatten var 21,7 (23,4) procent. Justeringsposter är främst ej avdragsgilla kostnader.

Årets resultat från kvarvarande verksamheter

Årets resultat uppgick till 45,4 MSEK (24,3), en ökning med 21,1 MSEK jämfört med föregående år.

Finansiell ställning Tillgångar

Per den sista december uppgick totala tillgångar för koncernen till 671,1 MSEK (637,7). Av totala tillgångar utgjorde 196,3 MSEK (198,4) förvärvsgoodwill och varumärken 32,5 MSEK (32,5). 123,4 MSEK (104,6) utgjordes av övriga anläggningstillgångar, varav Nyttjanderätts-tillgångar 90,8 MSEK (71,9). 134,0 MSEK (145,5) av tillgångarna utgjordes av kundfordringar, en minskning med 11,5 MSEK samt varulager 85,5 MSEK (77,7). Likvida medel uppgår till 70,3 MSEK (56,9), se kassaflödesanalys för vidare information kring förändringar.

Anläggningstillgångarna uppgick till 352,1 MSEK (333,5) och omsättningstillgångarna till 319,0 MSEK (302,2) vid rapportperiodens slut.

Eget kapital

Eget kapital per sista december uppgick till 231,6 MSEK (201,1). Under året har eget kapital påverkats av årets resultat om 45,4 MSEK, -4,4 MSEK av omräkningsdifferenser av utländska dotterbolag, +0,8 MSEK årets förändring av säkringsreserver, +0,1 MSEK avseende erhållna optionspremier samt -11,3 MSEK för utdelning till aktieägarna.

Skulder

Per den sista december uppgick de totala skulderna till 439,5 MSEK (436,6) varav 80,0 MSEK (58,4) var långfristiga och 359,4 MSEK (378,2) var kortfristiga. Långfristiga skulder utgjorde i huvudsak leasing-skulder samt uppskjutna skatteskulder. Kortfristiga skulder utgjorde lån från kreditgivare, leasingskulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Under året har banklånet amorterats med 25,0 MSEK.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Per den sista december hade koncernen 70,3 MSEK (56,9) i likvida medel. Kassaflödet från den löpande verksamheten var 81,5 (25,1) MSEK för året. Under året investerade koncernen i anläggningstillgångar för 8,1 MSEK (13,5).

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -5,7 MSEK (-12,1) för året. Per sista december hade koncernen 68,6 MSEK (49,0) i långfristiga räntebärande skulder och 172,6 MSEK (196,1) i kortfristiga räntebärande skulder. Soliditeten vid periodens utgång uppgick till 34,5 procent att jämföra med 31,5 procent vid årsskiftet 2022. Räntebärande nettoskuld uppgick vid periodens slut till 170,8 MSEK (188,2). Rensat för effekter av IFRS 16 uppgick räntebärande nettoskuld till 79,7 MSEK (118,2).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -61,1 MSEK (-37,1), varav amorteringar -50,0 MSEK (23,6) samt utdelning till aktieägare -11,3 MSEK.

Finansiella nyckeltal för koncernen i sammandrag

Koncernen, MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	942,8	842,0
EBITA marginal, %	7,3	4,8
Balansomslutning	671,1	637,7
Avkastning på eget kapital, %	26,8	16,4
Soliditet, procent	34,5	31,5

Medarbetare

Antal medarbetare vid årets utgång uppgår till 214 (220).

Framtida utveckling

CBTT har under 2023 fortsatt arbete med den en ny organisationsstrukturen där fokus ligger på decentraliserat ansvar för respektive

dotterbolag med lokalt fokus på kunder, leveranser, personal och utveckling.

Ägare

Per sista december 2023 är största ägare Gårdaverken AB med 23,8 procent (52,4) av kapitalet respektive rösterna. Cervantes Capital AB 11,2 procent (7,0) och Concejo AB äger 10,3 procent (6,4), båda gäller respektive kapital och röster. Ingen annan aktieägare har mer än tio procent av bolagets kapital och röster. Se avsnitt om Aktien på sidan 17.

Risker och osäkerheter

Verksamheten påverkas av en rad olika faktorer varav vissa ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. Marknadsrelaterade risker inkluderar konjunkturrisiker. Finansiella risker inkluderar valutakursrisker och ränterisker. CBTT bedriver verksamhet i fyra olika länder med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer vilket begränsar de affärsmässiga och finansiella exponeringarna. Under året har stabilitet återkommit till en god nivå gällande leveranstider i leverantörsleden vilket påverkar våra affärer. Dessa risker följs noggrant och kommunikation med kunder görs löpande. En annan osäkerhet är naturligtvis kriget i Ukraina och dess påverkan på vår verksamhet. CBTT har ingen verksamhet i de direkt berörda länderna men påverkas av prisförändringar och kan även komma att påverkas av allmän konjunkturunedgång. Andra geopolitiska påverkningar kan finnas, men i dagsläget bedöms dessa som marginella.

Styrelsen och ledningen följer noggrant utvecklingen och uppdaterar sin bedömning av potentiell inverkan på bolagets verksamhet utifrån geopolitik. Vidare är cybersäkerhet högt upp på agendan och bolaget arbetar ständigt med att förbättra säkerheten mot potentiella intrång.

Prishöjningar på varor har till viss del mattats av under året. Fortsatta prisökningar på energi och drivmedel skulle innebära en risk på kort sikt för CBTT, innan dess att de nya kostnadsnivåerna kunnat prisas in i affärer fullt ut. Koncernen arbetar aktivt med prissättning, både när det blir kostnadsökningar och även för att vara attraktiv leverantör när kostnader justeras nedåt.

Om inflationen biter sig fast och är fortsatt hög för en längre tid framöver kommer det innebära än högre räntekostnader för upplåning vilket påverkar moderbolaget primärt. Likviditets- och finansieringsrisken ökar därmed men bedöms fortsatt vara på en acceptabel nivå med räntehöjningar att ha i beaktande.

För dotterbolagen är effekten av räntehöjningar begränsad. Där emot kan en fortsatt hög inflation innebära en allmän konjunkturunedgång vilket i förlängningen kan påverka tillgången på affärer för

dotterbolagen. Bedömningen är dock att de områden koncernen i huvudsak vänder sina erbjudanden är i behov av lösningar, leveranser och produkter även under konjunktursvängningar. Exponeringen mot bostadsbyggnadssektorn, vilken redan har påverkats av räntehöjningar, är begränsad. För ytterligare beskrivning av koncernens väsentliga risker och riskhantering, se avsnitt om risker på sidorna 74–76.

Miljöpåverkan

Bolag inom koncernen bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet. Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen.

CBTT:s dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens uppförandekod.

Hållbarhetsredovisning

CBTT:s dotterbolag är alla verksamma i branscher där det ställs höga krav på miljö och hållbarhet. CBTT AB som moderbolag uppfyller inte de gränsvärden som ÅRL ställer upp som krav för hållbarhetsredovisning. För koncerner som överskrider dessa gränsvärden gäller endast kraven om moderbolaget är noterat på en reglerad marknad vilket CBTT är. För att identifiera väsentliga risker ur ett hållbarhetsperspektiv har CBTT genomfört en väsentlighetsanalys. Koncernen har valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en fråga årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 18–24 i detta dokument.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2023 fattades beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Styrelsen föreslår att årsstämman 2024 beslutar de om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som är i överensstämmelse från föregående år årsstämma. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget samt övriga ledningspersoner inom koncernen.

Ersättningar

Huvudprincipen för bolagets ersättning till ledande befattningshavare är att dessa ska erbjudas marknadsmässiga ersättningar som gör att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla nyckelpersoner. Ersättningsstrukturen kan utgöras av en grundlön, rörlig ersättning samt i vissa

fall övriga förmåner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Verkställande direktören ska inte erhålla någon aktierelaterad ersättning utöver det av bolagsstämman beslutade optionsprogrammet till ledande befattningshavare.

Pensionsvillkor

Avtalad pensionsålder för den verkställande direktören är 65 år. Verkställande direktören ska ha premiebestämd pension som säkras genom inbetalning till försäkringsbolag. Även övriga ledande befattningshavare i koncernen ska ha premiebestämd pension som säkras genom inbetalning till försäkringsbolag.

Villkor för avgångsvederlag

Den ömsesidiga uppsägningstiden är sex månader för den verkställande direktören. I det fall bolaget säger upp verkställande direktörens avtal utgår avgångsvederlag motsvarande sex månader. Övriga ledande befattningshavarna har mellan noll och sex månader i avgångsvederlag. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavarna är ömsesidigt tre till sex månader.

Valberednings förslag till årsstämman

Valberedningen har beslutat att föreslå årsstämman att nyval sker av Helena Grubb och Pia Irell, samt att omval sker av styrelseledamöterna Joachim Berner, Kerstin Gillsbro, Lars Gatenbeck, och Carl Adam Rosenblad. Bertil Persson, Sara Mattsson, och Stina Wollenius har samtliga avböjt omval.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs i huvudsak av affärsutveckling, finansiering, styrning och central ekonomi, analys och förvärv samt innehar koncernens funktion för investerarrelationer.

Nettoomsättning och resultat

Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av koncernintern fakturering av tjänster, uppgick till 12,1 MSEK (9,2) och rörelsekostnaderna till -27,5 MSEK (-23,2). Rörelseresultatet uppgick således till -15,4 MSEK (-14,0). Finansiella poster uppgick till -8,9 MSEK (3,5). Koncernbidrag om 44,5 MSEK (32,9) har erhållits och årets resultat och totalresultat uppgick till 15,9 MSEK (19,8).

Finansiell ställning

Moderbolagets tillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag och fordringar på dotterföretag. Per den sista december 2023 uppgick de totala tillgångarna till 444,6 MSEK (360,0) varav 316,4 MSEK (319,4) utgjordes av anläggningstillgångar och 128,2 MSEK (40,6) av omsättningstillgångar.

Eget kapital uppgick per den sista december 2023 till 165,0 MSEK (160,2). Förändringar i eget kapital under året utgjordes, utöver periodens resultat om 15,9 MSEK, inbetalda optionspremier om 0,1 MSEK samt utdelning -11,3 MSEK.

De totala skulderna och avsättningarna uppgick per den sista december 2023 till 279,6 MSEK (199,7).

Kassaflöde

Moderbolaget har inte gjort några investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar under året. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 36,5 MSEK (-45,1), där den huvudsakliga förändringen beror på ökade interna fordringar. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till +2,9 MSEK (-0,8), och från finansieringsverksamheten till 8,3 MSEK (14,5).

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	111 421 863
Årets resultat	15 950 731
	127 372 594

Antalet utdelningsberättigade aktier uppgick den 18 mars 2024 till 18 759 398,

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas sammanlagt	
0,90 kronor per aktie	16 883 458
I ny räkning överföres	110 489 136
	127 372 594

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamheten ställer på storleken av det egna kapitalet med hänsyn till omfattning och risk samt till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över totalresultatet

TSEK	Not	2023	2022
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning	5	942 756	842 000
Övriga rörelseintäkter	6	4 657	2 766
Summa rörelsens intäkter		947 413	844 766
Handelsvaror		-566 031	-518 655
Övriga externa kostnader	8, 15	-80 671	-73 853
Personalkostnader	7	-195 664	-182 548
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13, 14, 15	-34 133	-29 268
Övriga rörelsekostnader	6	-2 763	-872
Summa rörelsens kostnader		-879 262	-805 196
Rörelseresultat		68 151	39 570
Finansiella intäkter	9	2 056	246
Finansiella kostnader	9	-12 263	-8 024
Finansnetto		-10 207	-7 778
Resultat före skatt		57 944	31 792
Inkomstskatt	11	-12 552	-7 449
Periodens resultat		45 392	24 343
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		-4 446	3 385
Årets förändring av sÄkringsreserver		818	-
Årets övrigt totalresultat		-3 628	3 385
Årets totalresultat		41 764	27 728

Resultat per aktie	Not	2023	2022
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	12	2,42	1,30
Antal aktier		2023	2022
A-aktier		1 250 000	1 250 000
B-aktier		17 509 398	17 509 398
		18 759 398	18 759 398

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	13	196 279	198 417
Distributionsrätter	13	825	1 211
Varumärken	13	32 497	32 497
Internt upparbetade programvaror	13	703	1 169
Pågående immateriella tillgångar		–	8 059
Andra immateriella tillgångar		13 090	–
Summa immateriella anläggningstillgångar		243 394	241 353
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	14	15 691	20 889
Nyttjanderättstillgångar leasing	15	90 792	71 920
Summa materiella anläggningstillgångar		106 483	92 809
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	16, 17	969	941
Uppskjutna skattefordringar	11	1 282	372
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 251	1 313
Summa anläggningstillgångar		352 128	335 475

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Omsättningstillgångar			
Varulager		85 478	77 658
Förskott till leverantörer		8 143	3 267
Avtalstillgångar	5	7 799	10 269
Aktuella skattefordringar		0	138
Kundfordringar	17, 18	133 952	145 474
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	5 877	5 525
Derivatinstrument		1 325	–
Övriga fordringar	16	6 046	3 029
Likvida medel	17, 20	70 347	56 866
Summa omsättningstillgångar		318 967	302 226
SUMMA TILLGÅNGAR		671 095	637 701

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över finansiell ställning forts.

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
– hänförligt till moderbolagets aktieägare		231 640	201 068
– hänförligt till ägare utan bestämmande inflytande		–	–
Summa eget kapital		231 640	201 068
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristig leasingsskuld	17, 22	68 592	49 006
Övriga långfristiga skulder		–	95
Övriga avsättningar		2 047	1 216
Uppskjutna skatteskulder	11	9 261	8 089
Derivatinstrument		108	–
Summa långfristiga skulder		80 008	58 406
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17, 22	150 000	175 000
Kortfristig leasingsskuld	17, 22	22 592	21 065
Förskott från kunder		12 891	15 737
Leverantörsskulder	17, 23	63 266	77 351
Avtalsskulder	5	22 638	5 138
Aktuella skatteskulder		10 113	3 618
Övriga skulder	24	26 322	30 882
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17, 25	51 225	49 436
Derivatinstrument		400	–
Summa kortfristiga skulder		359 447	378 227
Summa skulder		439 455	436 633
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		671 095	637 701

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat vinst eller förlust	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	625	41 228	3 499	141 475	186 827
Årets resultat	-	-	-	24 343	24 343
Övrigt totalresultat för året					
Årets omräkningsdifferenser	-	-	3 385	-	3 385
Summa totalresultat	-	-	3 385	24 343	27 728
Transaktioner med ägare					
Utdelning	-	-	-	-14 070	-14 070
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	-	583	-	-	583
Utgående eget kapital 2022-12-31	625	41 811	6 884	151 748	201 068
Ingående eget kapital 2023-01-01	625	41 811	6 884	151 748	201 068
Årets resultat	-	-	-	45 392	45 392
Övrigt totalresultat för året					
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-4 446	-	-4 446
Säkringsreserver	-	-	818	-	818
Summa totalresultat	-	-	-3 628	45 392	41 764
Transaktioner med ägare					
Utdelning	-	-	-	-11 256	-11 256
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	-	64	-	-	64
Utgående eget kapital 2023-12-31	625	41 875	3 256	185 884	231 640

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		57 944	31 792
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	34 548	28 857
Betald inkomstskatt		-5 470	-4 263
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		87 022	56 386
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-13 439	6 428
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		8 456	-55 956
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		-515	18 198
Summa förändring av rörelsekapital		-5 498	-31 330
Kassaflöde från den löpande verksamheten		81 524	25 056
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 527	-5 124
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2 408	2 053
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5 537	-8 369
Förvärv av finansiella tillgångar		-36	-630
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 692	-12 070

TSEK	Not	2023	2022
Finansieringsverksamheten			
Optionspremier		64	583
Amortering av lån		-25 000	-
Amortering av leasingskuld		-24 958	-23 568
Utbetald utdelning		-11 256	-14 070
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-61 150	-37 055
Periodens kassaflöde		14 682	-24 069
Likvida medel vid periodens början		56 866	79 821
Kursdifferens i likvida medel		-1 201	1 114
Likvida medel vid årets slut		70 347	56 866

FINANSIELL INFORMATION – MODERBOLAGET

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	Not	2023	2022
RÖRELSEINTÄKTER			
Nettoomsättning		11 566	8 935
Övriga rörelseintäkter		553	267
Summa		12 119	9 202
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	8	-12 922	-11 805
Personalkostnader	7	-14 510	-11 378
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14	-70	-6
Övriga rörelsekostnader	6	-23	-2
Summa rörelsens kostnader		-27 525	-23 191
Rörelseresultat		-15 406	-13 989
Resultat från andelar i koncernföretag	9	-	10 065
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	986	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-9 922	-6 541
Summa resultat från finansiella poster		-8 936	3 533
Bokslutsdispositioner	10	44 500	32 905
Resultat före skatt		20 158	22 449
Skatt på årets resultat	11	-4 207	-2 605
ÅRETS RESULTAT		15 951	19 844

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

FINANSIELL INFORMATION – MODERBOLAGET

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	14	287	193
Summa materiella anläggningstillgångar		287	193
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	28	315 484	318 583
Andra långfristiga fordringar	16	630	630
Summa finansiella anläggningstillgångar		316 114	319 213
Summa anläggningstillgångar		316 401	319 406
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		–	143
Fordringar på koncernföretag		68 129	28 901
Övriga kortfristiga fordringar	16	170	105
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	737	1 004
Summa kortfristiga fordringar		70 036	30 153
Kassa och bank	20	58 182	10 459
Summa omsättningstillgångar		128 218	40 612
SUMMA TILLGÅNGAR		444 619	360 018

TSEK	Not	2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Summa bundet eget kapital		37 625	37 625
Summa fritt eget kapital		127 373	122 613
Summa eget kapital		164 998	160 238
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		–	120
Summa långfristiga skulder		–	120
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	150 000	175 000
Leverantörsskulder	23	687	1 175
Skulder till koncernföretag		115 939	12 203
Aktuella skatteskulder		6 152	2 289
Övriga skulder	24	417	557
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	6 426	8 436
Summa kortfristiga skulder		279 621	199 660
Summa skulder		279 621	199 780
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		444 619	360 018

FINANSIELL INFORMATION – MODERBOLAGET

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2022-01-01	625	37 000	–	116 256	153 881
Årets resultat tillika totalresultat	–	–	–	19 844	19 844
Summa	625	37 000	–	136 100	173 725
Transaktioner med ägare					
Utdelning	–	–	–	-14 070	-14 070
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	–	–	583	583
Utgående eget kapital 2022-12-31	625	37 000	–	122 613	160 238
Ingående eget kapital 2023-01-01	625	37 000	–	122 613	160 238
Årets resultat tillika totalresultat	–	–	–	15 951	15 951
Summa	625	37 000	–	138 564	176 189
Transaktioner med ägare					
Utdelning	–	–	–	-11 256	-11 256
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	–	–	64	64
Utgående eget kapital 2023-12-31	625	37 000	–	127 373	164 998

FINANSIELL INFORMATION – MODERBOLAGET

Moderföretagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		20 158	22 449
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	70	6
Betald inkomstskatt		-524	336
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		19 704	22 791
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-95 882	-25 305
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		112 658	-46 687
Summa förändring av rörelsekapital		16 776	-71 992
Kassaflöde från den löpande verksamheten		36 480	-49 201
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-165	-199
Avyttring dotterbolag		3 099	-
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-630
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2 934	-829

TSEK	2023	2022
Finansieringsverksamheten		
Tecknade optionsrätter	64	583
Upptagna lån	-	-
Amortering av lån	-25 000	-
Erhållen utdelning	-	4 102
Erhållet/lämnat koncernbidrag	44 500	28 000
Utbetald utdelning	-11 256	-14 070
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	8 309	18 615
Årets kassaflöde	47 723	-31 415
Likvida medel vid årets början	10 459	41 874
Likvida medel vid årets slut	58 182	10 459

Christian Berner levererar system som ger rätt mängd och minskar spill för många olika applikationer. Det egna systemet Fillflex är uppbyggt kring en enkel princip och ett egenutvecklat, innovativt styrsystem.



Noter – koncernen och moderbolaget

Belopp i tusentals kronor (TSEK) där annat inte anges.

> NOT 1 Allmän information

Moderföretaget Christian Berner Tech Trade AB (publ) och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen) marknadsför, säljer och levererar komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll. Erbjudandet inkluderar kvalitetsprodukter, konsultstöd, systemlösningar, installation, service och förädling till kunder inom industri och offentlig sektor. Produkterna kommer från cirka 150 leverantörer som i flertalet fall är ledande inom sina respektive nischer. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark, varav den största marknaden är Sverige. Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Huvudkontorets postadress är Birger Jarlsgatan 41A 111 45 Stockholm. Koncernens bokslutskommuniké har godkänts av styrelsen den 8 februari 2024. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderföretagets resultat, och balansräkning föreläggas för fastställande vid årsstämma den 25 april 2024.

> NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

2.2 Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har kontroll. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen, samt eventuella tilläggsköpeskillingar för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Koncerninterna tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster mellan bolag i koncernen elimineras i de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens, har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

2.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutfattaren. Den högste verkställande beslutfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören.

Koncernen har två affärsområden, Teknik & Distribution och Energi & Miljö. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa verksamhetsområdenas prestationer och resultat. Gemensamma tillgångar och skulder som inte är direkt hänförliga till ett rörelsesegments affärsverksamhet fördelas inte på något segment. Det gäller i huvudsak moderbolaget.

Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och kontraktstillgångar. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa och räntebärande skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av ränte-

bärande skulder, uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och kontraktsskuld. Ofördelade tillgångar och skulder inkluderar i huvudsak moderbolagets tillgångar, skulder och koncernelimineringar av interna mellanhavanden. Detaljerad information om segmentens intäkter återfinns i not 5.

Samma redovisningsprinciper används inom segmenten som för koncernen.

2.4 Omräkning av utländsk valuta Funktionell valuta och rapportvaluta

Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor som också är moderföretagets funktionella valuta. Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelse-resultatet. Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Omräkning av utländska koncernföretag

Balansräkningarna i utländska dotterbolag har omräknats till SEK till balansdagens kurs. Resultaträkningarna har omräknats till månadens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

	2023		2022	
	Genomsnitt	Balansdag	Genomsnitt	Balansdag
EUR	11,4774	11,1313	10,6238	11,1283
DKK	1,5405	1,4912	1,4284	1,4965
NOK	1,0051	0,9812	1,0502	1,0568

2.5 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill skrivs inte ut utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminsk-

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 2 forts.

ning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå.

Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

Distributionsrättigheter

Distributionsrättigheter som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Distributionsrättigheter som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Distributionsrättigheterna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för distributionsrättigheter över deras bedömda nyttjandeperiod på 10 år.

Varumärken

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. För de varumärken som finns i koncernen anses det ej finnas någon förutsägbar gräns för den tidsperiod som denna väntas generera nettoinbetalningar för koncernen, varför de hanteras som att de har obestämbar livslängd och skrivs inte av löpande, utan prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Varumärken fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till varumärket.

Övriga immateriella tillgångar

Utgifter avseende relaterade till affärsnära IT-stöd som utvecklats eller på annat sätt anpassats för koncernens räkning och som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen, aktiveras och skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på 5–15 år.

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens

anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Inventarier	10 år
Maskiner, bilar	5–7 år
Datautrustning	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsersättningen och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar samt goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.8 Varulager

Varulagret består av färdiga varor och handelsvaror. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägda genomsnittspriser för varje homogen varugrupp.

2.9 Finansiella instrument

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och är beskrivna nedan. Ett finansiellt instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag

2.9.1 Klassificering och värdering

Vilken kategori en finansiell tillgång klassificeras till styrs dels av bolagets affärsmodell, samt dels av vilka kontraktsligena kassaflöden bolaget kommer att erhålla från den finansiella tillgången. I kategorin upplupet anskaffningsvärde ingår kundfordringar, finansiella fordringar och likvida medel. I kategorin verkligt värde via resultaträkningen ingår för närvarande inga

poster. Christian Berner Tech Trade-koncernen har inte heller några finansiella tillgångar i kategorin verkligt värde via övrigt totalresultat.

2.9.2 Nedskrivning av finansiella instrument

Detta rör främst bolagets redovisning av kundförluster. I enlighet med IFRS 9 har en beräkning genomförts baserad på historisk data för att fastställa nedskrivningsbehovet.

2.10 Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar.

2.11 Likvida medel

Likvida medel är finansiella instrument och innefattar, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

2.12 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år klassificeras de som kortfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.13 Skulder till kreditinstitut

Upplåning är finansiella instrument och redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

2.14 Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 2 forts.

2.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalingar.

2.16 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgörs av ITP 2-planer (för utförligare beskrivning se nedan). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo. Inom delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2-plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas

därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

2.17 Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Utgångspunkten i standarden är att en intäkt redovisas när kontrollen över en såld produkt övergår till kunden och försäljningspriset fördelas på de i avtalen identifierade prestationsåtagandena. Prestationsåtagandena kan uppfyllas vid en specifik tidpunkt såväl som över tid.

Projektförsäljning

Inom koncernen redovisas intäkter över tid specifikt när koncernen via entreprenadavtal förbundit sig att leverera ett i sin helhet prissatt projekt. Då redovisas intäkter baserat på projektets färdigställandegrad. Detta avser främst värmeprojekt i dotterbolaget Zander & Ingeström.

Försäljning av varor

Koncernen säljer tekniska komponenter, material och avancerad utrustning. Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkten till en kund. Leverans anses inte ha skett förrän produkterna har sänts till angiven plats och kontrollen har överförts till kunden och kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

Försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster i form av konsultation, analyser, utveckling, installation och service. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika transaktionen fastställs baserat på hur stor del de tjänster som utförts, utgör av de totala tjänster som ska utföras.

Provisionsförsäljning

Koncernen agerar försäljningskanal åt leverantörer genom att via kontakt med slutkunden sälja leverantörens tjänster. Intäkten är en överenskommen provision som Christian Berner Tech Trade erhåller från leverantören och som vanligtvis erhålls från leverantör i samband eller efter att produkten levereras till slutkunden. Christian Berner Tech Trades dotterbolag kontrollerar inte försäljningsflödet och är normalt beroende av att leverantör och kund kommer överens och slutför affären för att vi skall kunna erhålla slutbetalning från leverantören. Vanligtvis finns här enbart ett prestationsåtagande och intäktsföring sker i samband med leverans.

2.18 Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonte-

ringeffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

2.19 Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.20 Utdelningar till moderbolagets aktieägare

Utdelning till Moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

2.21 Leasing

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 är redovisningsstandard för leasingkontrakt och innebär att samtliga leasingkontrakt, med ett fåtal undantag, redovisas i balansräkningen. Leasing redovisas som en anläggningstillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid avtalet. Variabla avgifter kostnadsförs i den period de uppkommer. Koncernen tillämpar bestämmelserna om lätttnadsregler för korttidsleasingavtal, kortare löptid än 12 månader och tillgångar med lågt värde. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Räntekostnaden för leasingskulder presenteras som en komponent av finansiella kostnader separat från avskrivningar på nyttjanderätter. I kassaflödesanalysen rapporteras betalningar hänförliga till leasingskulden inom finansieringsverksamheten. Betalningar för kortfristig leasing, tillgångar med låga värden och variabla leasingavgifter vilka inte ingår i värderingen av leasingskulden, redovisas inom rörelsen. Huvudtyperna av koncernens leasing tillgångar är i storleksordning lokaler/byggnader, IT-utrustning och fordon.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering rekommenderar RFR 2, Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från IFRS och tillägg som ska göras.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av åter-

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 2 forts.

vinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen. De avtal där moderbolaget utgör leasetagare redovisas som operationella leasingavtal.

Finansiella instrument

Moderbolaget har i enlighet med RFR 2 valt att inte tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Om valet görs att inte tillämpa IFRS 9 värderas finansiella instrument i stället med utgångspunkt i anskaffningsvärdet, bestämmelser finns i 4 kap. ÅRL. Räntetäckningar och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

> NOT 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**3.1 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**

För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade intäkt- och kostnadsposter respektive tillgångs- och skuldposter samt övriga upplysningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kan avvika från det uppskattade.

Upplysningar om koncernens bedömningar vid tillämpning av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande räkenskapsårs finansiella rapporter framgår nedan.

3.2 Nedskrivning av goodwill och varumärken

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för diskontering av kassaflödet. Osäkerhet ligger i antagandena om framtida kassaflöden och i fastställandet av lämplig diskonteringsränta. Goodwill uppgår till 196 279 TSEK (198 417) och varumärken till 32 497 TSEK (32 497) per

31 december 2023. Nedskrivningsbehov har prövats beträffande goodwill och varumärken. Inget nedskrivningsbehov har identifierats.

3.3 Nedskrivning av andelar i dotterbolag (moderbolaget)

Moderföretaget prövar årligen om det föreligger nedskrivningsbehov avseende aktier i dotterföretag. Inga nedskrivningsbehov har identifierats, se not 13.

3.4 Varulager

Varulagret består av färdiga varor och handelsvaror. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägda genomsnittspriser för varje homogen varugrupp. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader. Verkligt utfall av framtida försäljningspriser och kostnader för att genomföra försäljningen kan komma att avvika från gjorda bedömningar och uppskattningar.

3.5 Intäktsredovisning

Redovisning av intäkter i pågående projekt kräver bedömningar vid fastställande av färdigställandegrad. Redovisade intäkter och tillhörande fordringar återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfall och färdigställandegrad för varje avtal. Per den sista december 2023 uppgick avtalstillgångar till 7 799 TSEK samt avtalsskulder med 22 638 TSEK.

> NOT 4 Finansiella risker och riskhantering**4.1 Finansiella riskfaktorer**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (främst valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt finanspolicy som fastställts av styrelsen. Koncernfinans identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

a) Marknadsrisk Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk, framför allt avseende euro (EUR) och norska kronor (NOK). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Försäljning sker huvudsakligen i respektive enhets funktionella valuta vilket gör att kundfordringar inte är exponerade för valutakursförändringar i någon väsentlig omfattning, annat än omräkning mot koncernens redovisningsvaluta. Koncernens varuinköp sker i det flesta fall i EUR. Koncernens riskhanteringspolicy är att transaktionsexponeringen hanteras på så sätt att eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt. Exponeringen blir för tiden mellan betald kundfordran, som oftast har en kredittid

på 30 dagar och betald leverantörsskuld, där kredittiden ibland är 60 dagar. Denna exponering säkras inte för närvarande. Avseende transaktionsrisk är koncernen främst exponerad för förändringar i växelkursen EUR/SEK och NOK/SEK.

Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkurser uppstår främst genom leverantörsskulder i dessa valutor. I nedan tabell åskådliggörs koncernens påverkan på resultatet före skatt vid förändring av dessa valutakurser, alla andra variabler konstanta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital. Se ytterligare information i not 16 och 21. Mot bakgrund av ovanstående skulle en förändring av den svenska kronans värde, med 1 procent, i förhållande till andra valutor ge en obetydlig resultat effekt relaterad till finansiella instrument per balansdagen.

	2023	2022
EUR/SEK +/- 1%	75/-75	29/-29
NOK/SEK +/-1%	75/-75	112/-112

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter har koncernen valt att inte valutasäkra, då dessa inte bedömts väsentliga. Nedan tabell åskådliggör omräkningsrisken genom att visa på en rimlig möjlig förändring i valutan för respektive utlandsverksamhet, alla andra variabler konstanta, skulle påverka omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat som går in i posten "reserver" i eget kapital.

	2023	2022
EUR/SEK +/- 1%	72	116/-116
NOK/SEK +/-1%	3 282	672/-672
DKK/SEK +/-1%	37	57/-57

b) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde och kostnader. Koncernens exponering för den rörliga räntan har följt utvecklingen av STIBOR, delvis kompenserad av tremånadersperioder och därmed inte varit väsentligt avgörande under året, varför inga riskhanteringsåtgärder har vidtagits. Under 2023 och 2022 var koncernens upplåning till rörlig ränta i svenska kronor. I nedan tabell åskådliggörs effekten på koncernens resultat före skatt på grund av en förändring i räntan på upplåningen i svenska kronor, alla andra variabler konstanta. Samtliga resultat effekter avser effekt av högre/lägre räntekostnader i upplåningen till rörlig ränta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital.

	2023	2022
100 baspunkter högre/lägre	2412/-2412	1 820/-1 820

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 4 forts.

c) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivat-instrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av koncernledningen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Se ytterligare information i not 18.

d) Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras i koncernen. Koncernen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Med nuvarande kassaflöde och likviditet finns inget behov av ytterligare upplåning. Per 2023-12-31 uppgår koncernens likvida medel till 70 347 TSEK jämfört med totala skulder till kreditinstitut om 150 000 TSEK. Banklånet om 150 000 TSEK inom en total låneram om 200 000 TSEK är ettårigt avtal med option på ytterligare ett år, där räntan sätts var tredje månad. Tillfällig likviditetsöverskott får placeras, förutom i bankinlåning, i statsskuldväxlar eller företagscertifikat med rating K1 eller motsvarade internationellrating, med maximal löptid på 360 dagar. Se not 22 för analys av koncernens icke derivata finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

4.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Bolagets utdelningspolicy med 30–50 procent utdelning på årets resultat, säkerställer bolagets soliditetsmål. Enligt Christian Berner Tech Trades finansiella mål, ska bolaget ha en soliditet om 35 procent.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

> NOT 5 Segmentinformation

Koncernen har för uppföljning delat upp sin verksamhet i två affärsområden. Teknik & Distribution och Energi & Miljö. Indelningen baseras på skillnaderna i affärsområdenas verksamhet. Verkställande direktören bedömer affärsområdenas resultat främst på EBITA nivå. Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, räntor och skatter.

Teknik & Distribution

I affärsområdet Teknik & Distribution samlas distributionsverksamheter och egna produkter inom vattenrening, förpackningsutrustning, vibrationsdämpning, teknisk plast och processteknik. Affärsområdet hjälper kunder inom industri och offentlig sektor att minska resursåtgång, förbättra omgivningens miljö eller på andra sätt förbättra sin egen verksamhet. Ingående verksamheter är de fyra nordiska Christian Berner-bolagen samt Empakk AS.

KSEK	Teknik & Distribution		Energi & Miljö		Koncerngemensamt + koncerninternt		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Rörelsens intäkter								
Nettoomsättning	532 740	539 288	411 222	324 372	-1 206	-21 660	942 756	842 000
Övriga rörelseintäkter	2 209	5 430	2 083	7 068	366	-9 732	4 657	2 766
Summa rörelsens intäkter	534 949	544 718	413 305	331 440	-840	-31 392	947 413	844 766
Handelsvaror	-319 152	-321 196	-247 275	-210 234	397	12 775	-566 031	-518 655
Övriga externa kostnader	-57 235	-62 654	-32 566	-31 284	9 130	20 085	-80 671	-73 853
Personalkostnader	-107 496	-106 602	-65 147	-53 973	-23 022	-21 973	-195 664	-182 548
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-19 753	-17 875	-11 673	-9 808	-2 708	-1 585	-34 133	-29 268
Övriga rörelsekostnader	-2 773	-5 862	-12	-5 038	22	10 028	-2 763	-872
Summa övriga rörelsekostnader	-506 410	-514 189	-356 673	-310 337	-16 180	19 330	-879 262	-805 196
Rörelseresultat	28 540	30 529	56 632	21 103	-17 021	-12 062	68 151	39 570
Finansiella intäkter							2 056	246
Finansiella kostnader							-12 263	-8 024
Finansnetto							-10 207	-7 778
Resultat före skatt							57 944	31 792
Inkomstskatt							-12 552	-7 449
Årets resultat							45 392	24 343

Tillgångar	2023		2022	
	Totala tillgångar	Varav immateriella och materiella anläggningstillgångar	Totala tillgångar	Varav immateriella och materiella anläggningstillgångar
Teknik & Distribution	253 214	58 735	174 105	95 601
Energi & Miljö	246 557	45 667	162 567	225 558
Koncerngemensamt och elimineringar	171 325	245 475	301 029	13 003
	671 095	349 877	637 701	334 162

Skulder	2023		2022	
	Teknik & Distribution			150 153
Energi & Miljö			169 580	132 872
Koncerngemensamt och elimineringar			119 711	149 767
			439 454	436 633

Energi & Miljö

I affärsområdet Energi & Miljö samlas koncernens pumpverksamhet samt utrustning riktad mot energi- och processindustrin. Affärsområdet ökar hållbarheten inom energi-, process- och tillverkande industri genom minskade utsläpp, minskade energiförluster och/eller förbättrad arbetsmiljö. Ingående verksamheter är Zander & Ingeström, Swedenborg samt Bullerbekämparen.

Intäkter

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från interna parter som rapporteras till verkställande direktören värderas på samma sätt som i företagets externa finansiella rapportering.

Intäkter från externa kunder per land, baserat på var kunderna är lokaliserade

	2023	2022
Sverige	472 451	470 373
Norge	178 259	174 864
Finland	128 345	85 893
Danmark	37 959	34 464
Kina	28 774	4 398
Storbritannien	25 647	2 433
Nederländerna	20 417	13 198
Tjeckien	13 521	6 795
Tyskland	7 780	6 071
Polen	3 311	3 515
Frankrike	2 681	6 840
Italien	2 344	1 053
Estland	2 271	4 852
Schweiz	1 918	1 633
Belgien	1 396	1 582
Grönland	1 247	560
Österrike	655	615
Litauen	499	133
Spanien	332	324
Japan	283	15 004
Övriga länder	12 666	7 400
Summa	942 756	842 000

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

> NOT 5 Segmentinformation - fortsättning

	2023	2022
Varor som redovisas vid en given tidpunkt	851 954	800 048
Varor och tjänster som redovisas över tid	90 803	41 952
Summa	942 756	842 000
Avtalstillgångar	7 799	10 269
Avtalsskulder	22 638	5 138

> NOT 6 Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Hysesintäkter	465	267
Kursvinst i rörelsen	–	–
Vinst avyttring maskiner/inventarier	2 577	621
Återvunna kundförluster	–	136
Försäkringsersättningar	53	1
Ersättningar från leverantörer	288	617
Ersättningar för sjuklöner	115	270
Permitteringsstöd	–	–
Andra statliga ersättningar	190	80
Övriga intäkter	969	774
Totalt	4 657	2 766

Övriga rörelsekostnader

	2023	2022
Kursförlust i rörelsen	-2 364	-819
Förlust avyttring maskiner/inventarier	-399	-53
Totalt	-2 763	-872

> NOT 7 Anställda, ersättningar och antal

1. Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023		2022	
	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget				
Löner och andra ersättningar	7 819	–	6 203	323
Tantien	1 172	–	–	–
Pensionskostnader	1 890	–	1 042	15
Sociala avgifter	2 825	–	2 103	111
Moderbolaget totalt	13 706	–	9 348	449
Koncernföretaget				
Dotterbolag				
Löner och andra ersättningar	11 468	122 147	10 664	105 086
Tantien	1 346	6 377	564	1 595
Pensionskostnader	2 517	13 395	2 355	13 169
Sociala avgifter	3 354	33 119	3 330	30 579
Dotterbolag totalt	18 685	175 038	16 913	150 429
Totalt koncernen				
Löner och andra ersättningar	19 287	122 147	16 867	105 409
Tantien	2 518	6 377	564	1 595
Pensionskostnader	4 407	13 395	3 397	13 814
Sociala avgifter	6 179	33 119	5 433	30 690
Summa koncernen	32 391	175 038	26 261	150 878

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer begränsas koncernens åtagande till fastställda avgifter som betalas till en separat juridisk enhet. Som framgår av not 2.16 redovisas även ITP2 planens förmånsbestämda pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Koncernens andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår per 2023-12-31 till 0,01408 procent (0,01263).

Koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår per den 2023-12-31 till 0,01755 procent (0,01698).

Förväntade premier kommande räkenskapsår för försäkringar tecknade i Alecta uppgår till 2 442 TSEK (2 045).

Per 2023-12-31 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 157 procent (172). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Upplysningar avseende senaste beslutade riktlinjer enligt ÅRL 6 kap 1 a §.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 7 forts.

2. Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningar och förmåner	2023					Summa
	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övrig ersättning	
Styrelseordförande	600	–	–	–	–	600
Stina Wollenius	200	–	–	–	–	200
Bertil Persson	300	–	–	–	–	300
Lars Gatenbeck	300	–	–	–	–	300
Kerstin Gillsbro	250	–	–	–	–	250
Sara Mattsson	200	–	–	–	–	200
Carl Adam Rosenblad	200	–	–	–	–	200
Verkställande direktören	3 163	690	5	1 085	60	5 003
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	13 466	1 789	708	3 365	35	19 363
Summa	18 679	2 479	713	4 450	95	26 416

Under år 2023 tecknades 35 000 optioner av ledande nyckelpersoner i pågående program 2022/2025.

Ersättningar och förmåner	2022					Summa
	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övrig ersättning	
Styrelseordförande	600	–	–	–	–	600
Stina Wollenius	200	–	–	–	–	200
Bertil Persson	300	–	–	–	–	300
Lars Gatenbeck	300	–	–	–	–	300
Kerstin Gillsbro	250	–	–	–	–	250
Sara Mattsson	200	–	–	–	–	200
Carl Adam Rosenblad	200	–	–	–	–	200
Verkställande direktören	3 136	–	31	895	9	4 071
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	10 880	564	754	2 497	33	14 728
Summa	16 066	564	785	3 392	42	20 849

Föregående vd arbetade till och med 30 april 2022.

Nuvarande vd tillträdde i månadsskiftet april/maj 2022.

Under år 2022 emitterades 400 000 teckningsoptioner till personal i ledande ställning inom koncernen över 2022/2025. 275 000 optioner tecknades av elva nyckelpersoner.

3. Antalet anställda med geografisk fördelning

	2023		2022	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget	2	1	2	1
Koncernföretaget				
Sverige	162	122	158	118
Norge	32	25	31	24
Finland	18	15	20	17
Danmark	4	3	4	3
Koncernen totalt	218	166	215	163

4. Könsfördelning av styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2023		2022	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelseledamöter	7	4	7	4
Vd och andra ledande befattningshavare	11	3	11	3

> NOT 8 Ersättningar till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
	KPMG	KPMG	KPMG	KPMG
Revisionsuppdraget	1 835	1 995	632	674
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget:				
Skatterådgivning	9	22	–	–
Övriga tjänster	24	76	–	–
Summa	1 868	2 093	632	674
	Andra revisorer	Andra revisorer	Andra revisorer	Andra revisorer
Revisionsuppdraget	91	99	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget:				
Övriga tjänster	–	4	–	–
Summa	91	103	–	–
Koncernen totalt	1 959	2 196	632	-674

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

> NOT 9 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Resultat från andelar i koncernbolag				
Anticiperade utdelningar från dotterbolag	–	–	–	10 065
Total finansiella intäkter	–	–	–	10 065

Intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Intäkter				
Övriga ränteintäkter	2 055	246	986	9
Valutakursvinster	–	–	–	–
Övriga finansiella intäkter	–	–	–	–
Total finansiella intäkter	2 055	246	986	9

Kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut exkl. leasingsskuld	-9 562	-5 136	-9 491	-5 100
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut avseende leasingsskuld	-2 499	-1 535	–	–
Räntekostnader koncernföretag	–	–	-249	-88
Valutakursförluster	-178	-1 353	-181	-1 353
Övriga finansiella kostnader	-23	–	–	–
Total finansiella kostnader	-12 262	-8 024	-9 921	-6 541
Finansnetto	-10 207	-7 778	-8 935	-6 532

> NOT 10 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	56 000	32 905
Lämnade koncernbidrag	-11 500	–
Summa	44 500	32 905

> NOT 11 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-12 357	-7 265	-4 207	-2 605
Justeringar avseende tidigare år	40	25	–	–
Summa aktuell skatt	-12 317	-7 240	-4 207	-2 605
Uppskjuten skatt				
Förändring av temporära skillnader	-234	-183	–	–
Uppskjuten skattekostnad utnyttjande av underskottsavdrag	-1	-26	–	–
Summa uppskjuten skatt	-235	-209	–	–
Summa inkomstskatt	-12 552	-7 449	-4 207	-2 605

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig ifrån de teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen i Sverige för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Resultat före skatt	57 944	31 792	20 157	22 449
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige (20,6%)	-11 936	-6 549	-4 152	-4 625
Effekten av utländska skattesatser	-82	-90	–	–
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-835	-790	-55	-54
Ej skattepliktiga intäkter	283	1	–	2 074
Skatteeffekt nyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	60	1	–	–
Skatt hänförlig till tidigare år	40	25	–	–
Schablonränta på periodiseringsfond	-34	-9	–	–
Övrigt	-48	-38	–	–
Skattekostnad	-12 552	-7 449	-4 207	-2 605

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

> NOT 11 Skatter – fortsättning

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Uppskjutna skattefordringar				
Nyttjanderätter	925	484	–	–
Materiella anläggningstillgångar	152	102	–	–
Underskottsavdrag	77	73	–	–
Internvinst varulager	128	138	–	–
Summa	1 282	797	–	–
Uppskjutna skatteskulder				
Varumärken	-6 694	-6 694	–	–
Obeskattade reserver	-2 574	-1 771	–	–
Övrigt	7	-49	–	–
Summa	-9 261	-8 514	–	–
Uppskjutna skatteskulder (netto)	-7 979	-7 717	–	–

	2022							
	Immateriella anläggningstillgångar	Materiella anläggningstillgångar	Nyttjanderätter	Underskottsavdrag	Varulager	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Ingående balans per 1 januari 2022	-6 694	102	395	95	303	-1 771	–	-7 672
Redovisat mot resultaträkningen under året	–	–	84	-26	-302	–	12	-209
Övrigt	–	–	–	–	137	–	-61	155
Omräkningsdifferenser	–	–	4	4	–	–	–	8
Utgående balans 31 december 2022	-6 694	102	484	73	138	-1 771	-49	-7 716

	2023							
	Immateriella anläggningstillgångar	Materiella anläggningstillgångar	Nyttjanderätter	Underskottsavdrag	Varulager	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Ingående balans per 1 januari 2023	-6 694	102	484	73	138	-1 771	-49	-7 716
Omklassificering	–	–	–	–	–	–	–	–
Redovisat mot resultaträkningen under året	–	75	-317	8	–	–	–	-235
Övrigt	–	–	–	–	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	–	-18	–	-4	-10	–	4	-28
Utgående balans 31 december 2023	-6 694	159	166	77	128	-1 771	-45	-7 979

> NOT 12 Resultat per aktie

Före och efter utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Inga utspädnings-effekter har justerat det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för perioderna, varför resultat per aktie efter utspädning sammanfaller med resultat per aktie före utspädning.

Resultat per aktie

	2023	2022
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	45 392	24 343
A-Aktier med röstvärde 10	1 250	1 250
B-Aktier med röstvärde 1	17 509	17 509
Totalt	18 759	18 759
Aktier i eget förvar	–	–
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	18 759	18 759
Resultat per aktie	2,42	1,30

Varje aktie har ett kvotvärde om 0,03 SEK.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

> NOT 13 Immateriella anläggningstillgångar

	2022						Summa
	Distributionsrätter	Goodwill	Varumärken	Internt upparbetade programvaror	Pågående immateriella tillgångar	Andra immateriella tillgångar	
Anskaffningsvärde							
Ingående balans 2022-01-01	4 507	199 548	32 497	2 302	–	–	238 854
Övriga förvärv	–	–	–	310	8 059	–	8 369
Omräkningsdifferenser	36	893	–	–	–	–	929
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2022-12-31	4 543	200 441	32 497	2 612	8 059	–	248 152
Ackumulerade avskrivningar							
Ingående balans 2022-01-01	-2 945	-2 024	–	-889	–	–	-5 858
Årets avskrivningar	-384	–	–	-554	–	–	-938
Omräkningsdifferenser	-3	–	–	–	–	–	-3
Utgående ackumulerat avskrivningar 2022-12-31	-3 332	-2 024	–	-1 443	–	–	-6 799
Redovisat värde 2022-12-31	1 211	198 417	32 497	1 169	8 059	–	241 353

	2023						Summa
	Distributionsrätter	Goodwill	Varumärken	Internt upparbetade programvaror	Pågående immateriella tillgångar	Andra immateriella tillgångar	
Anskaffningsvärde							
Ingående balans 2023-01-01	4 543	200 441	32 497	2 612	8 059	–	248 152
Omklassificering	–	–	–	–	-8 059	8 059	–
Rörelseförvärv	–	–	–	–	–	–	–
Övriga förvärv	–	–	–	69	–	5 469	5 538
Omräkningsdifferenser	–	-2 138	–	–	–	–	-2 138
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2023-12-31	4 543	198 303	32 497	2 681	–	13 528	251 552
Ackumulerade avskrivningar							
Ingående balans 2023-01-01	-3 332	-2 024	–	-1 443	–	–	-6 799
Årets avskrivningar	-387	–	–	-535	–	-438	-1 358
Omräkningsdifferenser	1	–	–	–	–	–	1
Utgående ackumulerat avskrivningar 2023-12-31	-3 718	-2 024	–	-1 978	–	-438	-8 156
Redovisat värde 2023-12-31	825	196 279	32 497	705	–	13 090	243 396

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Under året har nya affärsområden ersatt tidigare affärsområden. De nya affärsområdena är Teknik & Distribution och Energi & Miljö och skall bättre tydliggöra hur koncernen styrs. Se not 5 Segmentsinformation.

Goodwill övervakas av ledningen baserat på de rörelsesegment som koncernen har uppdelat verksamheten i. Den goodwill som har uppstått via förvärv är i sin helhet allokterad till rörelsesegmenten Teknik & Distribution och Energi & Miljö enligt nedan och är således den grupp av kassagenererande enheter (KGE) som goodwill testas på.

Goodwill och varumärke per segment och kassagenererande enhet	2023	2022
Teknik & Distribution		
- Christian Berner AB	17 844	17 844
- Empakk	27 592	29 730
Summa Teknik & Distribution	45 436	47 574
Energi & Miljö		
- Zander och Ingeström Aktiebolag	141 924	141 924
- AB G.F. Swedenborg Ingenjörskfirma	27 802	27 802
- Bullerbekämparen Svenska AB	13 614	13 614
Summa Energi & Miljö	183 340	183 340
Totalt	228 776	230 914

Återvinningsbart belopp för segmenten har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Procent	2023	2022
Långsiktig tillväxttakt	2,0	2,0
Diskonteringsränta före skatt	12,4	15,3

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är årlig volymtillväxt och därmed resultatutveckling, långsiktig tillväxttakt och ett marknadsmässigt avkastningskrav (WACC). Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för varje KGE över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på ledningens erfarenhet samt tidigare resultat samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakt som använts överensstämmer med de långsiktiga inflationsförväntningarna i Sverige. Tillväxttaktan bedöms inte heller överstiga den långfristiga tillväxttaktan för marknaden där berörd KGE verkar. Den diskonteringsränta som används anges före skatt. Känslighetsanalys har genomförts och en förändring av en procentenhet, vilket bedöms som en rimlig avvikelse, av ovanstående angivna viktiga antaganden skulle inte innebära att det redovisade värdet skulle överstiga nyttjandevärdet. Sammantaget har inget nedskrivningsbehov identifierats.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

> NOT 14 Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och inventarier	2022	
	Koncernen	Moderbolaget
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 2022-01-01	41 732	-
Övriga förvärv	5 124	199
Omklassificering	1 474	-
Övriga avyttringar och utrangeringar	-2 232	-
Omräkningsdifferenser	447	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2022-12-31	46 545	199
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2022-01-01	-20 452	-
Årets avskrivningar	-4 687	-6
Omklassificering	-1 474	-
Övriga avyttringar och utrangeringar	1 179	-
Omräkningsdifferenser	-222	-
Utgående ackumulerat avskrivningar 2022-12-31	-25 656	-6
Redovisat värde 2022-12-31	20 889	193

Maskiner och inventarier	2023	
	Koncernen	Moderbolaget
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 2023-01-01	46 545	199
Övriga förvärv	2 527	-
Omklassificering	-	-
Övriga avyttringar och utrangeringar	-5 097	-
Omräkningsdifferenser	-411	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2023-12-31	43 564	199
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2023-01-01	-25 656	-6
Årets avskrivningar	-5 554	-
Omklassificering	-	-
Övriga avyttringar och utrangeringar	3 106	-
Omräkningsdifferenser	231	-
Utgående ackumulerat avskrivningar 2023-12-31	-27 873	-6
Redovisat värde 2023-12-31	15 691	193

> NOT 15 Nyttjanderätter

Maskiner och inventarier	2022	
	Koncernen	
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 2022-01-01	134 517	
Övriga förvärv	8 475	
Omklassificering	3 248	
Övriga avyttringar och utrangeringar	-12 419	
Omräkningsdifferenser	1 588	
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2022-12-31	135 409	
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2022-01-01	-50 108	
Årets avskrivningar	-23 643	
Omklassificering	-392	
Övriga avyttringar och utrangeringar	11 647	
Omräkningsdifferenser	-993	
Utgående ackumulerat avskrivningar 2022-12-31	-63 489	
Redovisat värde 2022-12-31	71 920	

Maskiner och inventarier	2023	
	Koncernen	
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 2023-01-01	135 409	
Rörelseförvärv	-	
Övriga förvärv	21 575	
Övriga avyttringar och utrangeringar	-15 114	
Omklassificering	26 554	
Omräkningsdifferenser	-1 397	
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2023-12-31	167 027	
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2023-01-01	-63 489	
Årets avskrivningar	-27 221	
Omklassificering	-93	
Övriga avyttringar och utrangeringar	13 807	
Omräkningsdifferenser	761	
Utgående ackumulerat avskrivningar 2023-12-31	-76 235	
Redovisat värde 2023-12-31	90 792	

Koncernen leasar lokaler, fordon, maskiner och inventarier. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Fastighetsleasing

Koncernens hyresavtal för kontorslokaler har i huvudsak ej uppsägningsbara perioder om tre till sju år. Dessa förlängs med ytterligare perioder om normalt ett till fem år om koncernen inte säger upp avtalet. Avtalen har tre till arton månaders uppsägningstid. Avtalen innehåller inget slutgiltigt slutdatum. För kontor bedömer koncernen i de fall där den första ej uppsägningsbara perioden uppgår till tre år eller mer att det normalt inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden då lokalerna inte är strategiskt viktiga – det vill säga leasingperioden bedöms vanligen till en period. Majoriteten av leasingavtalen innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal kräver även att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon, maskiner samt inventarier med resterande leasingperioder på i huvudsak tre år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer i vissa fall. Koncernen har inkluderat förlängningsoptioner i värdet på tillgångar/skulder för de leasingavtal där det bedöms som rimligt säkert att sådana optioner kommer utnyttjas. Koncernen har även leasingavtal som är korttidsleasingavtal och/eller leasingavtal av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för dessa leasingavtal.

Koncernens marginella låneränta har bedömts till 2,0 procent för leasingavtal.

Belopp redovisade i resultatet, IFRS 16	2023	2022
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	-27 151	-23 643
Ränta på leasingkulder	-2 502	-1 535
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	132	267
Kostnader för korttidsleasing	-253	-310
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	-118	-159
Belopp som redovisas i rapporten över kassaflöden	-29 961	-25 380
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-24 956	-23 568

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

> NOT 16 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Hyresdeposition	955	927	630	630
Övriga långfristiga fordringar	14	14	–	–
Totalt	969	941	630	630

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar				
Momsfordran	813	318	154	365
Avräkning för skatter och avgifter	1 427	1 232	–	354
Övriga kortfristiga fordringar	3 806	1 477	17	–
Totalt	6 046	3 027	171	719

> NOT 17 Finansiella instrument per kategori

Låne- och kundfordringar i balansräkningen värderade till upplupet anskaffningsvärde

	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar i Balansräkningen		
Andra långfristiga fordringar	969	941
Kundfordringar	133 952	145 474
Likvida medel	70 347	56 866
Summa	205 268	203 281

Finansiella skulder i balansräkningen värderade till upplupet anskaffningsvärde

	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	150 000	175 000
Leasingskulder	91 184	70 071
Leverantörsskulder	63 266	77 351
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	51 225	49 436
Summa	355 675	371 858

> NOT 18 Kundfordringar

Koncernen	2023	2022
Kundfordringar	138 157	149 088
Reservering för osäkra fordringar	-4 205	-3 614
Kundfordringar netto	133 952	145 474
Förfallna kundfordringar där nedskrivningsbehov ej ansetts föreligga	27 965	30 641

Åldersfördelning kundfordringar	2023	2022
Ej förfallna kundfordringar	105 987	114 833
1–30 dagar	20 414	20 514
31–60 dagar	5 414	8 235
> 61 dagar	6 342	5 506
varav reserverat	-4 205	-3 614
Summa	133 952	145 474

Redovisade belopp per valuta för kundfordringar är som följer:

	2023	2022
SEK	57 194	86 199
EUR	54 901	39 242
NOK	17 443	17 334
DKK	2 632	1 372
GBP	976	900
CHF	542	427
JPY	161	–
USD	103	–
Summa	133 952	145 474

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är följande:

	2023	2022
Per 1 januari	-3 614	-1 568
Reservering av osäkra fordringar	-1 569	-3 126
Fordringar som skrivits bort under året under året som ej indrivningsbara	278	97
Återförda outnyttjade belopp	808	901
Effekt av ändrade valutakurser	-108	82
Per 31 december	-4 205	-3 614

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

> NOT 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	56	36	225	213
Förutbetalda leasing	440	262	–	–
Förutbetalda försäkringar	967	774	77	55
Övriga förutbetalda kostnader	2 327	4 442	433	736
Övriga upplupna intäkter	2 087	11	–	–
Totalt	5 877	5 525	735	1 004

> NOT 20 Likvida medel

Likvida medel, såväl i balansräkningen som kassaflödesanalysen, består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kassa	–	–	–	–
Banktillgodohavanden	70 347	56 866	58 182	10 459
Totalt*	70 347	56 866	58 182	10 459

* Exkl. utnyttjad checkräkningskredit

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna NOK och EUR, dessa krediter har inte utnyttjats under 2022.

	2023-12-31	2022-12-31
Checkkredit i NOK (tusental)	–	1 000
Checkkredit i SEK (tusental)	10 000	10 000
Checkkredit i EUR (tusental)	–	250

> NOT 21 Förslag till disposition av resultatet

Till årsstämmans föfogande står följande vinstmedel (SEK):

	2023-12-31	2022-12-31
Balanserade vinstmedel	127 372 594	102 768 646
Årets vinst	15 950 731	19 844 456
Summa	143 323 325	122 613 102

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att (SEK):

	2023-12-31	2022-12-31
Till aktieägarna delas ut 0,90 kr (0,60 kr) per aktie	16 883 458	11 255 639
I ny räkning överförs	126 439 867	111 357 463
Summa	143 323 325	122 613 102

> NOT 22 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Långfristig				
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	68 952	49 006	560	–
Summa långfristig upplåning	68 952	49 006	560	–
Kortfristig				
Skulder till kreditinstitut (exkl. finansiell leasing)	150 000	175 000	150 000	175 000
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	22 952	21 065	734	–
Summa kortfristig upplåning	172 952	196 065	150 734	175 000
Summa upplåning koncernen	241 904	245 071	151 294	175 000
Redovisade belopp per valuta	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
SEK	241 904	245 071	151 294	175 000

Upplysning om verkliga värden

Redovisat värde överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde avseende långfristig upplåning, då räntan är rörlig och marginalen oförändrad per balansdagen jämfört med tidpunkten då lånet initialt redovisades. För övriga finansiella skulder, och tillgångar, bedöms det verkliga värdet motsvara det redovisade värdet främst då dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen har ett lånefacilitet tecknat av moderbolaget om 200 MKR med koncernens bank. Villkor i lånet är knutna till covenant för skuldsättning i relation till EBITDA samt en räntecovenant.

Förfallotidpunkt för skulder	2023				
	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2023					
Skulder till kreditinstitut	–	150 000	–	–	–
Leasingskulder	6 881	16 055	20 614	39 939	7 695
Leverantörsskulder	63 266	–	–	–	–

Förfallotidpunkt för skulder	2022				
	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2022					
Skulder till kreditinstitut	–	175 000	–	–	–
Leasingskulder	6 319	14 746	18 061	18 369	12 576
Leverantörsskulder	77 351	–	–	–	–

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

> NOT 23 Leverantörsskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Leverantörsskulder	63 266	77 351	687	1 175
Åldersfördelning Leverantörsskulder				
Ej förfallna leverantörsskulder	58 498	69 495	628	1 090
1–30 dagar	4 437	7 050	59	85
31–60 dagar	-21	13	-	-
> 60 dagar	352	793	-	-
Summa	63 266	77 351	687	1 175

Redovisade belopp per valuta för leverantörsskulder är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
EUR	31 389	42 152	-	-
SEK	17 990	21 776	687	1 175
GBP	5 549	3 694	-	-
CHF	3 943	1 084	-	-
NOK	3 063	6 153	-	-
USD	1 069	1 091	-	-
DKK	263	1 401	-	-
Summa	63 266	77 351	687	1 175

> NOT 24 Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Momsskulder	15 813	22 048	-	-
Personalrelaterade skulder	7 784	7 770	417	557
Övriga kortfristiga skulder	2 724	1 064	-	-
Summa	26 322	30 882	417	557

> NOT 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	34 298	26 041	4 122	2 710
Upplupna resekostnader	521	688	24	63
Upplupna räntekostnader	1 340	2 473	1 340	905
Avgångsvederlag	-	4 061	940	3 839
Övriga upplupna kostnader	15 066	16 173	-	919
Summa	51 225	49 436	6 426	8 436

> NOT 26 Kassaflöde

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:				
Avskrivningar av anläggningstillgångar	34 133	29 268	70	6
Realisationsresultat försäljning/Utrangering av anläggningstillgångar	-416	-388	-	-
Orealiserade kursdifferenser	-	-36	-	-
Garantiavsättningar	832	13	-	-
IFRS 16 justeringar	-	-	-	-
Tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-
Uppskjuten skatt	-	-	-	-
Övriga avsättningar	-	-	-	-
Summa	34 548	28 857	70	6

Erhållna räntor för koncernen uppgår till 2 056 TSEK (246) och betalda räntor uppgår till -12 085 TSEK (-4 661).
Erhållna räntor för moderbolaget uppgår till 986 TSEK (9) och betalda räntor uppgår till -9 746 TSEK (-4 746).

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

> NOT 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckning	35 000	35 000	–	–
Aktier i dotterbolag	178 365	168 327	153 533	143 495
Summa	213 365	203 327	153 533	143 495

Eventalförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Garantier	25 755	13 332	–	–
Borgensförbindelser	25 000	21 901	25 000	21 901
Borgensåtagande till förmån för dotterbolag	–	–	26 145	13 356
Totalt	50 755	35 233	51 145	35 257

> NOT 28 Innehav och investeringar i dotterbolag

						2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde						318 583	318 583
Justering av anskaffningsvärde						–	–
Avyttring av dotterföretag inom koncernen						-3 099	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde						315 484	318 583
Utgående redovisat värde						315 484	318 583
Namn	Org.nr.	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Kapital- och rösträttsandel, %	Bokfört värde 2023-12-31	Bokfört värde 2022-12-31	
Christian Berner AB	556049-5235	Mölnlycke, SE	10 000	100	67 808	67 808	
Christian Berner AS	910542788	Oslo, NO	1 000	100	4 375	4 375	
Christian Berner OY	0195573-0	Vanda, FI	20	100	5 676	5 676	
A/S Christian Berner	55551510	Lyngby, DK	513	100	4 649	4 649	
Christian Berner Business Services AB	556473-1783	Mölnlycke, SE	1 000	100	120	120	
Fillflex AB ²	556281-4102	Västra Frölunda, SE	1 000	¹	–	120	
Power to Heat Scandinavia AB	559090-9981	Täby, SE	500	100	50	50	
Zander och Ingeström Aktiebolag	556020-3472	Täby, SE	10 000	100 ²	153 533	143 375	
Bullerbekämparen Svenska AB ¹	556161-4123	Partille, SE	4 000	³	–	–	
Empakk AS	984 398 026	Fredrikstad, NO	133	100	43 233	43 233	
Alfa Tec Sweden AB ²	556939-8901	Trollhättan, SE	3 500	¹	–	13 138	
AB G.F. Swedenborg Ingenjör-firma	556093-5479	Mölnlycke, SE	1 000	100	36 039	36 039	
						315 584	318 583

¹ Fillflex AB och Alfa Tec Sweden AB har under året överlåtits till Christian Berner Business Service AB och bolagen har därefter fusionerats.

² Verksamheten i Alfa Tec Sweden AB har tidigare år överlåtits till Zander och Ingeström AB, varvid delar av andelar i Alfa Tec har allokerats om till andelar i Zander & Ingeström under 2023.

³ Bullerbekämparen Svenska AB är dotterbolag till Christian Berner AB och har således ej något bokfört värde i moderbolaget.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

> NOT 29 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning på valutaterminskontrakt. Förändringen i marknadsvärdet för kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat, i den mån de bedöms som effektiva, i annat fall direkt i resultaträkningen. Koncernen använder inom ramen för fastställd finanspolicy räntevalutaswapar på delar av koncernens upplåning. Likt valutaterminskontrakt redovisas förändringen i marknadsvärdet i övrigt totalresultat om effektivitet uppnås. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Orealiserade vinster eller förluster som uppstår vid marknadsvärdering av derivatinstrument hänförliga till säkringar av nettoinvesteringar och som är hänförliga till valutakursförändringar redovisas i övrigt totalresultat.

Bokfört värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värdefastställs sker utifrån tre nivåer. Jämfört med årsbokslutet 2022 skedde under 2023 inga överföringar mellan de olika nivåerna i verkligt värdehierarkin och inga förändringar har skett i tillämpade värderingstekniker och/eller principer.

Koncernen 2023	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Andra långfristiga fordringar	–	–	969	969
Orealiserat resultat valutaderivat	1 325	–	–	1 325
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	247 295	247 295
Likvida medel	–	–	70 347	70 347
Totalt	1 325	–	318 611	319 936
Finansiella skulder				
Kortfristiga lån	–	–	150 000	150 000
Övriga kortfristiga skulder	–	–	176 342	176 342
Orealiserat resultat av valutaderivat	508	–	–	508
Totalt	508	–	326 342	326 850

Koncernen 2022	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Andra långfristiga fordringar	–	–	941	941
Orealiserat resultat valutaderivat	–	–	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	245 222	245 222
Likvida medel	–	–	56 866	56 866
Totalt	–	–	303 029	303 029
Finansiella skulder				
Kortfristiga lån	–	–	175 000	175 000
Övriga kortfristiga skulder	–	–	178 544	178 544
Orealiserat resultat av valutaderivat	–	–	–	–
Totalt	–	–	353 544	353 944

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

> NOT 30 Närstående

Närståendetransaktioner

Under året har koncernen haft nedanstående transaktioner med närstående. Tjänsterna har inhandlats på normala kommersiella villkor på affärs-mässig grund.

Transaktioner mellan Christian Berner Tech Trade ABs dotterbolag AB GF Swedenborg Ingeniörsfirma (Swedenborg) och PSW Fastighets AB, som ägs av en styrelseledamot i Swedenborg, avseende hyra av lokaler för Swedenborg har ägt rum med 1,0 (0,8) MSEK.

Koncernen har sålt varor till RB Glas och Plast AB, som ägs av en styrelseledamot i Christian Berner Tech Trade AB. Värdet av transaktionen uppgår till 0,6 (0,6) MSEK. Koncernen hyr ut en mindre del av kontoret i Stockholm i andra hand till Gårdaverken AB för 0,5 (0,3) MSEK.

Koncernen hyr även konst, placerad på ett dotterbolags kontor, av Gårdaverken AB för en mindre summa. Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 7.

> NOT 31 Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens slut.

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 mars 2024

Joachim Berner
Styrelseordförande

Bertil Persson
Styrelseledamot

Stina Wollenius
Styrelseledamot

Kerstin Gillsbro
Styrelseledamot

Sandra Fundin
Arbetsagarrepresentant

Caroline Reuterskiöld
Verkställande direktör

Carl Adam Rosenblad
Styrelseledamot

Lars Gatenbeck
Styrelseledamot

Sara Mattsson
Styrelseledamot

Robert Sätterberg
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 mars 2024.
KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Christian Berner Tech Trade (publ) AB, org. nr 556026-3666

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Christian Berner Tech Trade AB för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64-76. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26-58 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64-76. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

REVISIONSBERÄTTELSE

Värdering av goodwill och varumärken samt andelar i koncernföretag

Se not 13 på sidan 50 och redovisningsprinciper på sidorna 40-41 samt not 28 på sidan 55 och redovisningsprinciper på sidan 40 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisade per den 31 december 2023 goodwill och varumärken om totalt 229 MSEK, vilket utgör 65 procent av balansomslutningen. Goodwill och varumärken ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. En nedskrivningsprövning måste upprättas för var och en av de kassagererande enheterna, vilket för koncernen sammanfaller med de dotterbolag som förvärvats.

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker avseende på goodwill i koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där bolaget måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens interna och externa förutsättningar samt planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar och därmed indirekt om hur konkurrenter kan förväntas agera. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har kontrollerat koncernens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med gällande regelverk. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt de antagna diskonteringsräntorna och tillväxttakten. Vi har även utmanat bolagets uppskattningar av tillväxttakten genom att jämföra det faktiska utfallet med prognoser från tidigare perioder i syfte att utvärdera bolagets precisionsförmåga.

Vi har involverat våra egna värderingsspecialister för att på så sätt säkerställa rimligheten i använda diskonteringsräntor vilket inkluderar utvärdering av ekonomiska och branschspecifika prognoser där detta är tillämpligt.

Vi har även stickprovsvis testat att bolagets beräkningar är matematiskt korrekt utförda.

Vi har tillämpat professionell bedömning i vårt arbete vid utvärderingen av prognoserna genom att testa hur förändrade nyckelantaganden kan påverka värderingen genom känslighetsanalys.

Vi har bedömt de omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och om informationen är tillräckligt omfattande som beskrivning av de bedömningar som gjorts i antagande samt av tillämpade metoder.

Intäkter

Se not 5 på sidan 45-46 och redovisningsprinciper på sidan 42 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar försäljning av produkter när risker och förmåner från ägandet är överförda till kunden, när försäljningspriset är överenskommet eller när det finns en möjlighet att uppskatta priset genom det relaterade projektets färdigställandegrad och när betalning kan förväntas.

Fraktvillkoren för försäljningstransaktionerna kan skilja mellan regioner/länder/produkter varför äganderätten kan vara överförd innan faktisk leverans av produkt skett. Intäktsredovisningen är behäftad med bedömningar av när risker och förmåner övergår främst till följd av komplexa kontraktsvillkor samt fraktvillkor.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende intäktsredovisning av försäljning av produkten samt hur dessa kontroller har implementerats. Vi har gått igenom ett urval av kontrakt för att analysera relevanta kontraktsförhållanden samt hur dessa redovisats samt bedömt ändamålsenligheten i tillämpad intäktsredovisning. Vi har på urvalsbasis granskat försäljningstransaktioner redovisade före och efter årsskiftet för att bedöma om korrekta villkor tillämpats på kontrakten samt att risker och förmåner har överförts till kunderna. Vi har inhämtat bevis så som fraktdokumentation, betalningsunderlag från bank eller bekräftelser på leveranser för att bedöma om intäkter redovisats vid korrekt tidpunkt.

REVISIONSBERÄTTELSE

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–25 och 77–80. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga,

modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

REVISIONSBERÄTTELSE

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust****Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Christian Berner Tech Trade AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten**Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Christian Berner Tech Trade AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Christian Berner Tech Trade AB enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller

REVISIONSBERÄTTELSE

misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgiggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64–76 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 11908, 404 39 , Göteborg, utsågs till Christian Berner Tech Trade ABs revisor av bolagsstämman den 27 april 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

Göteborg den 18 mars 2024

KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2023

Christian Berner Tech Trade AB (CBTT) är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning. Bolagets aktie är sedan den 17 mars 2017 upptagen till handel på Nasdaq Stockholm (ticker: CBTT). CBTT:s bolagsstyrning regleras bland annat i aktiebolagslagen, den av aktieägarna beslutade bolagsordningen samt åtaganden som Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) genom att CBTT ingått noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. Därutöver har CBTT att följa andra tillämpliga lagar och regler. Bolaget har ingen avvikelse mot koden.

Aktieägare

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 18 759 398 med ett aktiekapital om 625 000 kronor. Det föreligger ingen begränsning av hur många röster en aktieägare får avge på stämman där bolaget har två aktieslag där A-aktie berättigar till tio (10) röster per aktie respektive B-aktie till en (1) röst per aktie på bolagsstämma. Aktieägare med mer än tio (10) procent av aktiekapitalet är Joachim Berner, Cervantes Capital AB samt Concejo AB. Aktieägare med mer än tio (10) procent av rösterna är Joachim Berner.

Årsstämma

Bolagsstämman är CBTT:s högsta beslutande organ där samtliga aktieägare har rätt att delta i besluten. Om en enskild aktieägare önskar få ett beslutsärende behandlat på stämman ska detta skriftligen anmälas till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Kallelse till ordinarie bolagsstämma skall ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före datumet för bolagsstämman. Kallelse ska i enlighet med bolagsordningen införas i Post- och Inrikes tidningar samt på CBTT:s webbplats.

CBTT:s årsstämma avseende räkenskapsåret 2022 ägde rum den 27 april 2023 på Designvägen 1 i Mölnlycke i bolagets lokaler. På stämman deltog 26 aktieägare som representerade 62 procent av bolagets röster och 40 procent av aktiekapitalet. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på Bolagets webbplats, christianberner.com

På årsstämman beslöts bland annat:

- Att i enlighet med styrelsens förslag fastställa resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.
- Att utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2022 i enlighet med styrelsens förslag, 0,60 kronor per aktie samt att övriga vinstmedel balanseras i ny räkning.
- Att i enlighet med revisors förslag bevilja styrelsens ledamöter och vd ansvarsfrihet.
- Att i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska bestå av Joachim Berner, Carl-Adam Rosenblad, Sara Mattsson, Lats Gatenbeck, Kerstin Gillsbro, Bertil Persson samt Stina Wollenius. Det beslutades att välja Joachim Berner till styrelsens ordförande.
- Till revisorer för tiden intill slutet av nästa årsstämma 2024, omvaldes KPMG Sverige AB med huvudansvarig revisor Mathias Arvidsson.
- Att anta riktlinjer för tillsättande av valberedning enligt styrelsens förslag.
- Att anta riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission med maximal utspädning om 10 procent.
- Bemyndiga styrelsen att intill bolagsstämman 2024 återköpa och överlåta egna aktier.
- Antagande av ny bolagsordning, där säte flyttas till Stockholm.

Samtliga beslut på årsstämman var enhälliga.

Årsstämman 2024 avseende räkenskapsåret 2023 kommer att hållas den 25 april 2024 i Stockholm.

Valberedning

Bolagsstämman antar riktlinjer för tillsättande av valberedningen, som skall bestå av representanter från de tre röstmässigt största ägarna. Valberedningen nominerar ledamöter till CBTT:s styrelse som sedan föreslås för årsstämman. Valberedningens arbete inleds med en utvärdering av sittande styrelse. I nomineringen av kommande styrelse tar valberedningen hänsyn till de potentiella ledamöternas strategiska kompetens, utbildning och eventuellt annat styrelsearbete. Valberedningen inhämtar även synpunkter från de större ägarna och den utvärdering som sittande styrelse genomfört samt en redogörelse för styrelsens arbete under året.

På årsstämman lämnar valberedningen förslag på ersättning till styrelseledamöterna. Valberedningen lämnar även förslag på val av revisorer. Till årsstämman 2023 utgjordes valberedningen av Simon Kjellström (Cervantes Capital AB), Sten Ankarcona (Concejo AB) samt Joachim Berner (Gårdaverken AB). Ordförande i valberedningen var Sten Ankarcona.

Valberedningen, som har att bereda ärenden inför 2024 års årsstämma, består av Sten Ankarcona representerande Concejo AB, David Zaudy representerande Cervantes Capital AB samt Joachim Berner representerande Gårdaverken AB. Valberedningen har utsett Sten Ankarcona till sin ordförande. Valberedningen skall ta fram för-

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2023 FORTS.

slag till ordförande på stämman, förslag till antal styrelseledamöter, förslag till arvode till styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande, förslag till antal revisorer och val av revisorer samt förslag till hur valberedningen skall utses inför årsstämman 2025 jämte dess uppdrag.

Mångfald

Vid val av styrelseledamöter eftersträvar CBTT att styrelsen har breda- och djupa expertiskunskaper som är relevant för verksamheterna. För att uppfylla detta eftersträvas en bred fördelning av egenskaper och kompetenser. Vidare är mångfald avseende bland annat kön, utbildning, erfarenhet och yrkesmässig bakgrund, viktiga omständigheter att beakta. Valberedningen arbetar med att söka mångfald i styrelsen.

Styrelsens ansvar och arbete

CBTT:s styrelse och styrelseordförande utses av bolagsstämman. Styrelsen fastställer CBTT:s strategi och målsättning, utfärdar styrdokument, säkerställer en effektiv utvärdering av verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation. Styrelsen har sedan årsstämman 2023 bestått av sju ledamöter vilka presenteras närmare i tabellen om styrelsens sammansättning nedan. Under räkenskapsåret 2023 avhöll styrelsen nio protokollförda sammanträden. Vd och CFO har under året regelbundet deltagit på styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden. Styrelsen ansvarar vidare för större förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar och tillsättning av vd. Styrelsen fastställer också affärsplan och årsbokslut samt övervakar vd:s arbete. Styrelsen har vid årsstämman inrättat två utskott som ett led i att effektivisera och fördjupa arbetet i vissa frågor – ett ersättningsutskott samt ett revisionsutskott. Därutöver har styrelsen under året instiftat ett hållbarhetsutskott för att på effektivaste sätt tas sig an det väsentliga hållbarhetsområdet. Utskottens arbete samt bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna, vilka granskas och antas årligen. CBTT:s utskott har endast en beredande roll. Frågor som tas upp på utskottens möten protokolleras och rapporteras på nästkommande styrelsemöte där förekommande beslut fattas.

Styrelsens sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Joachim Berner	Ordförande	Nej ¹⁾	2014	9/9
Bertil Persson	Ledamot	Ja	2018	9/9
Lars Gatenbeck	Ledamot	Ja	2014	9/9
Sara Mattsson	Ledamot	Ja	2021	9/9
Kerstin Gillsbro	Ledamot	Ja	2016	9/9
Stina Wollenius	Ledamot	Ja	2018	9/9
Carl Adam Rosenblad	Ledamot	Nej ¹⁾	2021	9/9

1) Beroende i förhållande till större aktieägare.

Ersättningsutskottets sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Joachim Berner	Ordförande	Nej ¹⁾	2014	4/4
Bertil Persson	Ledamot	Ja	2018	4/4
Kerstin Gillsbro	Ledamot	Ja	2016	4/4

1) Beroende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsens utvärdering av sitt arbete har under 2023 genomförts i form av en styrelseenkät som hela styrelsen deltagit i och diskuterat. Ordförande har informerat valberedningen om styrelsens utvärdering och slutsatser. Vid samma tillfälle skedde även styrelsens utvärdering av vd och bolagets ledning utan deras närvaro.

Bolagets revisor har deltagit på ett styrelsemöte i samband med återrapportering av internkontroll och bokslutsrevision.

Styrelseordförandes ansvar

Joachim Berner valdes av årsstämman till styrelsens ordförande. Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ska se till att det bedrivs effektivt. Styrelseordföranden ansvarar för att aktiebolagslagen, koden, styrelsens arbetsordning samt andra tillämpliga lagar och

Revisionsutskottets sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Lars Gatenbeck	Ordförande	Ja	2014	6/6
Joachim Berner	Ledamot	Nej ¹⁾	2014	6/6
Bertil Persson	Ledamot	Ja	2018	6/6

1) Beroende i förhållande till större aktieägare.

Hållbarhetsutskottets sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Stina Wollenius	Ordförande	Ja	2018	2/2
Joachim Berner	Ledamot	Nej ¹⁾	2014	2/2
Kerstin Gillsbro	Ledamot	Ja	2016	2/2

1) Beroende i förhållande till större aktieägare.

förordningar efterlevs. I dialog med vd följer ordförande verksamhetens utveckling, tillser att styrelsen erhåller information och beslutsunderlag samt för att styrelsens beslut genomförs. Styrelsens ordförande ansvarar för att utvärdering av styrelsens arbete genomförs och för dialogen med ägare.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet (EU) har utgjorts av Joachim Berner (ordförande), Kerstin Gillsbro samt Bertil Persson. EU bereder bland annat ersättnings- och anställningsfrågor för vd och övriga ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet företräds av styrelsens ordförande vid förhandling med vd.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2023 FORTS.

Revisionsutskottet

Revisionsutskott (RU) består av Lars Gatenbeck (ordförande i RU), Joachim Berner och Bertil Persson, med CFO och vd som ständiga deltagare. RU har under året hållit sex möten. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering och den interna kontrollen däröver, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt bevaka revisorns tillhandahållande av andra tjänster än revision. Utskottet biträder också valberedningen med förberedelse av förslag till bolagstämman val av revisor.

Hållbarhetsutskottet

Hållbarhetsutskottet (HU) skapades under året och har utgjorts av Stina Wollenius (ordförande), Kerstin Gillsbro samt Joachim Berner. HU bereder bland annat frågor och ärenden inom det växande området inom hållbarhet. Under året har två möten hållits.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har inte formaliserat några ansvarsområden mellan varandra utöver de instiftade utskotten, Ersättnings- samt revisionsutskottet och hållbarhetsutskottet. Utöver den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning regleras styrelsens arbete av dess arbetsordning och vd instruktioner, vilken bland annat stadgar att styrelsen ska godkänna:

- Bolagets affärsplaner inklusive resultat- och kostnadsbudgetar.
- Befattningsinstruktion/er för verkställande direktör/er, affärsområdeschef/er och dotterbolags-vd/ar.
- Attestinstruktioner och tillhörande transaktioner.
- Tillsättande och avsättande av verkställande direktör/er.
- Upptagande av lån eller annan kredit. Med upptagande av lån eller annan kredit avses här inte sedvanliga leverantörskrediter och/eller förskott från kunder.
- Ställande av större säkerhet för Bolagets eller annans åtagande.
- Förvärv, överlåtelser av andelar i andra företag eller andra förändringar i strukturen av de juridiska enheterna.

- Bildande eller nedläggning av dotterföretag. Med dotterföretag avses här företag klassificerat som dotterföretag enligt Årsredovisningslagen.

Internkontroll

I dagsläget är styrelsens bedömning att bolagets storlek och komplexitet ej motiverar en särskild internrevisionsenhet, utan ekonomifunktionen sköter löpande kontroll och driver förbättringsprojekt inom ekonomisk styrning och kontroll. Internt genomförs granskning av uppdragsverksamheten, uppföljning av utfall och eventuellt behov av förändrade rutiner.

Ersättningar

Huvudprincipen för bolagets ersättning till ledande befattningshavare är att dessa ska erbjudas marknadsmässiga ersättningar som gör att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla nyckelpersoner. Ersättningsstrukturen kan utgöras av en grundlön, rörlig ersättning samt i vissa fall övriga förmåner. Med ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernens utökade ledningsgrupp. Ersättningen till styrelsen fastställdes på årsstämman ska utgå till styrelsen och utskottsledamöter med totalt 2 050 000 kronor, att fördelas med 450 000 kronor till styrelsens ordförande och 200 000 kronor till var och en av de övriga styrelseledamöterna med 100 000 kronor till revisionsutskottets ordförande och 50 000 kronor till var och en av de övriga utskottsledamöterna samt 100 000 kronor till ersättningsutskottets ordförande och 50 000 kronor till var och en av de övriga utskottsledamöterna.

Se not 10 i årsredovisningen för styrelsens ersättningar. Hållbarhetsutskottet har inte uppburit någon ersättning första året.

Vd och koncernledning

Verkställande direktör, vd, utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanlig beskaffenhet eller stor betydelse eller uttryckligen

har definierats såsom under styrelsens ansvar. Caroline Reuterskiöld har varit vd och koncernchef för CBTT sedan den 28 april 2022.

Vd leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningsmedlemmar. Koncernledningen är samlad i Stockholm vilket innebär korta beslutsvägar med löpande avstämning gällande status för respektive verksamhet. Arbetet inkluderar vd:ar i dotterbolagen, IT-chef samt personalchef. Koncernledningen arbetar årligen fram en affärsplan som följs upp via möten med samtliga vd:ar samt månatliga rapporter där uppföljningen är fokuserad på lönsamhet, kostnadskontroll samt kassaflöde. Koncernledningen har bestått av verkställande direktör och CFO. Information om vd och CFO som ålder, utbildning och aktieinnehav framgår av avsnittet Ledningsgruppen på sidan 70.

Extern revision

I bolagsstämmans uppgifter ingår att välja revisor. På årsstämman till revisor för en tid om ett år valdes revisionsbolaget KPMG med auktoriserade revisorn Mathias Arvidsson som huvudansvarig revisor. KPMG reviderar samtliga bolag utom ett bolag som varit helägda av CBTT under 2023. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till koncernledningen. Rapportering till styrelsen sker i samband med att årsbokslutet upprättas. I samband med revisionen görs också en genomgång av interna rutiner och kontrollsystem. Utöver revisionsgranskningen har KPMG även anlits för andra uppdrag. Detta har bland annat avsett konsultation- och redovisningsfrågor (se även not 8 i årsredovisningen). Ersättningen till bolagets revisorer för år 2023 respektive 2022 framgår av årsredovisningen.

Finansiell rapportering och information

Bolaget hanterar offentliggöranden enligt marknadsmissbruksförordning, samt ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning. Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter.
- CBTT:s årsredovisning.
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2023 FORTS.

- CBTT webbplats – christianberner.com – där information enligt ovan hålls tillgänglig.

Styrelsens beskrivning av det interna kontrollsystemet samt riskhantering

Detta avsnitt har upprättats i enlighet med Kodens och årsredovisningslagen och beskriver bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Syftet är att ge CBTT:s ägare och andra intressenter en insikt om hur den interna kontrollen över finansiella rapporteringen hos CBTT är uppsatt

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. Kontrollmiljön skapar den kultur som CBTT verkar utifrån och definierar styrdokument, normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Kontrollmiljön består i praktiken av policyer, dokumenterade riktlinjer, manualer och instruktioner som kommunicerats ut i organisationen. Kvalitetssystemet, som utgör beskrivningar av metoder och arbets sätt, kompletteras av en serie dokumenterade instruktioner som inkluderar bland annat riktlinjer för redovisning och finansiell hantering samt informationspolicy. CBTT arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra kvalitet och processer för att uppfylla de krav kunder, leverantörer och anställda förväntar sig av CBTT. Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller och ansvar för styrelsen, vd samt till chefer inom koncernen. Arbetsordningen för styrelsen och instruktion för vd finns för varje bolag i gruppen och bygger på samma principer som för CBTT. I respektive bolag finns en styrelse vars uppgift är att löpande säkerställa att övergripande riktlinjer och policyer följs samt att löpande bedöma bolagets ekonomiska situation. Respektive styrelse har till sitt förfogande en vd som även har en ledningsgrupp. Chefer på alla nivåer har utdelat ansvar och befogenheter att utveckla sina verksamheter efter lokala förutsättningar och kundens behov. Regelbundna genomgångar avseende finansiell rapportering sker månadsvis mellan dotterbolag och koncernledningen. Syftet är att med rimlig säkerhet kunna tillse att CBTT:s kortsiktiga och långsiktiga mål uppnås. Syftet med riskhanteringen och internkontrollen i sam-

band med finansiell rapportering är att med rimlig säkerhet kunna tillse att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig i fråga om delårsrapportering, årsrapportering och årsredovisning, och säkerställa att den externa finansiella rapporteringen upprättas enligt lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på noterade företag.

Information och kommunikation

De viktigaste styrdokumenterna avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till respektive dotterbolag. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen. CBTT har även informationspolicy avseende såväl intern som extern kommunikation.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i koncernens nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp. Särskilda kontroller finns i IT-system relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Övervakning

Varje chef har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive enhet och ansvarar för att enheterna följer koncernens direktiv för finansiell rapportering. Styrelsen anser att CBTT:s signifikanta riskområden täcks av riskbedömningarna som genomförs. I dagsläget ser styrelsen därför inget behov av att inrätta en separat funktion för internrevision.

Styrelse

Joachim Berner



Styrelseordförande sedan 2014 (styrelseledamot sedan 2013 samt mellan 1989 och 2008). Medlem av Revisionsutskottet, Hållbarhetsutskottet samt ordförande i Ersättningsutskottet. Född 1962.

Utbildning: Fil. mag. i ekonomi, MBA, vid Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande Gårdaverken AB, Berner Industrier AB och Seafire. Styrelseledamot Konstab, Squid (njuice AB) och Grävfonden.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 1 250 000 A-aktier och 4 442 083 B-aktier genom Gårdaverken AB.

Oberoendeförhållande: Beroende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Stina Wollenius



Styrelseledamot sedan 2018. Ordförande Hållbarhetsutskottet. Född 1979.

Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi från KTH och Technische Universität Berlin.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande och ägare för Glasgruppen AB. Styrelseordförande Svensk Planglasförening. Styrelseledamot Produktionslyftet (Rise) och Seafire.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 1 647 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Kerstin Gillsbro



Styrelseledamot sedan 2016. Medlem av Ersättningsutskottet samt Hållbarhetsutskottet. Född 1961.

Utbildning: Civilingenjör Väg och Vatten vid Lunds tekniska högskola.

Övriga nuvarande befattningar: Vd Jernhusen AB. Styrelseledamot JM och JBS (Järnvägsbranschens samverkansforum).

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 7 015 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Lars Gatenbeck



Styrelseledamot sedan 2014. Ordförande i Revisionsutskottet. Född 1956.

Utbildning: Med Dr. vid Karolinska Institutet, läkarexamen vid Karolinska Institutet.

Övriga nuvarande befattningar: Industriell rådgivare åt EQT. Styrelseordförande Life Equity Group Holding AB. Vice ordförande Stiftelsen Industrifonden, styrelseledamot, Panasia Health Ltd, Tunstall Healthcare Group Ltd, Physical Medicine Group AS, Cancerföreningen och stiftelsen Silviahemmet. Huvudman i Konung Gustaf V:s Jubileumsfond.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 80 128 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Bertil Persson



Styrelseledamot sedan 2018. Medlem av Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet. Född 1961.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Bufab AB och Troax AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Sara Mattsson



Styrelseledamot sedan 2021. Född 1983.

Utbildning: Master i sociologi från Uppsala universitet, UC Berkeley samt San Francisco State University.

Övriga nuvarande befattningar: Creative Lead för Google AB. Styrelseledamot C.A.G. Group AB (publ) och Lannebo Fonder AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 360 B-aktier

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

STYRELSEN FORTS.



Carl Adam Rosenblad

Styrelseledamot sedan 2021. Född 1965.

Utbildning: Civilekonomexamen från Uppsala universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Vd och styrelseledamot för Concejo AB (publ). Styrelseordförande i Firenor International AS och styrelseledamot SBF Fonder AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 15 000 B-aktier. Concejo AB innehar 1 932 323 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Robert Sätterberg

Arbetstagarledamot sedan 2021. Född 1978.

Utbildning: 3-årigt gymnasium Porthälla Partille.

Övriga nuvarande befattningar: Teknisk säljare Vätskefiltrering för Miljö- och vätsketeknik på Christian Berner AB. Ordförande Lokala Unionen-klubben vid Christian Berner AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –



Sandra Fundin

Arbetstagarledamot sedan 2020. Född 1983.

Utbildning: Event Marketing & Management.

Övriga nuvarande befattningar: Marknadsansvarig på Christian Berner AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –

Ledning

Caroline Reuterskiöld



Vd och koncernchef Christian Berner Tech Trade. Anställd 2022. Född 1976.

Utbildning: Civilingenjör Teknisk Fysik vid Chalmers Tekniska Högskola och examen från Chalmers Entreprenörskola.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Athanase Innovation AB. Styrelseuppdrag i Christian Berner Tech Trades dotterbolag.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 50 300 B-aktier inklusive närståendes innehav, 80 000 optioner, serie B.

Henrik Nordin



CFO och medlem av koncernledningen Christian Berner Tech Trade, Anställd 2022. Född 1967.

Utbildning: Omfattande universitetsstudier i ekonomi, organisation och management inkl. Darden University, Virginia.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseuppdrag i Christian Berner Tech Trades dotterbolag.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 12 518 B-aktier, 50 000 optioner, serie B.

Henrik Westerholm



Vd Christian Berner Oy. Anställd 2006. Född 1970.

Utbildning: Ingenjör i maskinautomation vid Tekniska Läroverket i Helsingfors.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Christian Berner Oy.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 9 266 B-aktier, 20 000 optioner, serie B.

Marcus Wigren



Vd Zander & Ingeström AB. Anställd 2022. Född 1975.

Utbildning: Ingenjör med inriktning mot data och elektronik, elkraft och reglerteknik från Linköpings universitet. Civilekonom Örebro universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Zander & Ingeström AB och AB G.F. Swedenborg Ingeniörsfirma.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 40 000 optioner, serie B.

Hans Lindqvist



Vd Christian Berner AB. Anställd 2018. Född 1965.

Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga nuvarande befattningar: Vd och styrelseledamot A/S Christian Berner. Styrelseledamot i Christian Berner AB och Bullerbekämparen Svenska AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 12 000 B-aktier, 30 000 optioner, serie B.

Katarina Munter



Vd Bullerbekämparen Svenska AB. Anställd 2023. Född 1970.

Utbildning: Universitetsstudier i Ledarskap och Organisation, Miljökunskap samt Kvalitet och Verksamhetsutveckling. Tekniskt gymnasium i kemi.

Övriga nuvarande befattningar: –

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 10 000 optioner, serie B.

LEDNINGEN FORTS.



Joakim Nilsson

Vd AB GF Swedenborg Ingenjörsfirma, Anställd 2022. Född 1982.

Utbildning: Maskiningenjör vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot AB GF Swedenborg Ingenjörsfirma.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 470 B-aktier, 20 000 optioner, serie B.



Even Magnus Moholdt

Vd Christian Berner AS. Anställd 2023. Född 1974.

Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi, Norges Teknisk-Naturvitenskapelige Universitet (NTNU)

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Christian Berner AS.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 1 000 B-aktier, 20 000 optioner, serie B.



Kjell-Håvard Liane

Vd Empakk AS sedan 2014. Anställd 2020. Född 1958.

Utbildning: Civilekonomexamen från Karlstads universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Empakk AS och Christian Berner AS, Arkom AS och KHLI Holding AS.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 18 000 B-aktier, 20 000 optioner, serie B.



Sara Johansson

HR Manager Christian Berner Tech Trade. Anställd 2021. Född 1988.

Utbildning: Personal- och löneadministration, Yrkeshögskolan i Mölnlycke.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 250 B-aktier, 5 000 optioner, serie B.



Fredrik Berndtson

CIO Christian Berner Tech Trade. Anställd 2019. Född 1973.

Utbildning: Civilingenjör Kemiteknik vid Chalmers Tekniska Högskola. Kandidatexamen Företagsekonomi Handelshögskolan i Göteborg.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 2 200 B-aktier, 5 000 optioner, serie B.

Internkontroll på Christian Berner Tech Trade

Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen och styrningen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen fastställer årligen vissa dokument som vägleder och stödjer ledningen och övriga anställda i deras arbete för att redovisningen ska vara fullständig, korrekt och rättvisande. Vidare definierar styrelsen och ledningen beslutsvägar, ansvarsvägar och befogenheter. Dessa dokument utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, verkställande direktörens instruktioner samt finanspolicy, attestpolicy och ekonomihandbok. Christian Berner Tech Trade har ett långtgående decentraliserat ansvar för att driva och genomföra strategi. Den löpande verksamhet bedrivs i självständiga operativa bolag där även ansvaret för resultat, balansräkning och kassaflöden ligger. Ansvariga för de operativa bolagen och deras medarbetare tar de affärsmässiga besluten, ser till att de hanteras korrekt och ser till att risktagandet är balanserat. Respektive bolag följer veckovis och månadsvis upp utfallet av verksamheten, liksom koncernledningen gör med återkommande periodicitet för ordergång, orderstock samt resultat. Respektive dotterbolag har 4-5 styrelsemöten per år där bolagsledningen med koncernledning arbetar efter planerad modell.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och

tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i koncernens nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp. Särskilda kontroller finns i IT-system relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Årets kontrollaktiviteter kan indelas i huvudmomenten Riskanalys, arbete med kontroller, stickprovstester samt självutvärderingar.

För att begränsa identifierade risker skall en självutvärdering av definierade kontroller utföras årligen och rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. CFO ansvarar för denna självutvärderingsprocess. Koncernen har en kontrollmatris med ett självutvärderingsprogram som dotterbolagen ska följa, se illustration på nästa sida. En utvärdering av nivån på intern kontroll och kontrollernas effektivitet skall årligen utföras per bolag där respektive vd medverkar. Koncernens CFO ansvarar för att presentera resultatet till revisionsutskottet och styrelsen. Christian Berner Tech Trade har en koncernövergripande funktion som samarbetar med dotterbolagen för att följa upp kontrollernas effektivitet.

Risker och riskhantering

Att bedriva affärsverksamhet innebär att ta risker. En väl hanterad risk ger möjligheter till en förbättrad affär medan risker som inte hanteras rätt kan bli kostsamma för affärsverksamheten.

Riskbedömning

Det finns en upprättad policy för riskhantering, "Policy för intern styrning och kontroll", som bolaget arbetar efter. Inom ramen för Christian Berner Tech Trades riskhanteringsprocess har ett antal riskområden identifierats. Väsentliga risker och osäkerheter presenteras på sidorna 74–76 tillsammans med de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna.

Riskspridning

Christian Berner Tech Trades resultat, finansiella ställning och strategiska position påverkas både av interna faktorer, vilka koncernen själva styr över samt externa faktorer där möjligheten att påverka är mer begränsad. Koncernen arbetar med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker som påverkar verksamheten. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett medvetet och övervägt risktagande, som följer de riktlinjer koncernen satt upp. Christian Berner Tech Trade har verksamhet riktad mot kunder inom många olika marknadssegment och nischer inom, framför allt, de nordiska länderna. Den spridda kundstocken ger en mindre exponering mot risker för nedgång i någon specifik bransch. En del av koncernens affär är i hög grad baserat på försäljning i samband med större investeringar och projekt, medan andra delar är av mer löpande karaktär. I en konjunkturnedgång minskar investeringsviljan, medan den löpande affären påverkas mindre. Christian Berner Tech Trade har aktivt ökat andelen försäljning av löpande produkter och tjänster för att minska riskerna av exponering mot investeringsintensiv affär. Koncernen önskar alltid

INTERNKONTROLL PÅ CHRISTIAN BERNER TECH TRADE FORTS.

att arbeta nära utvalda leverantörer och bygga upp en relation där vi skapar värde gemensamt.

Hållbarhetsrisker

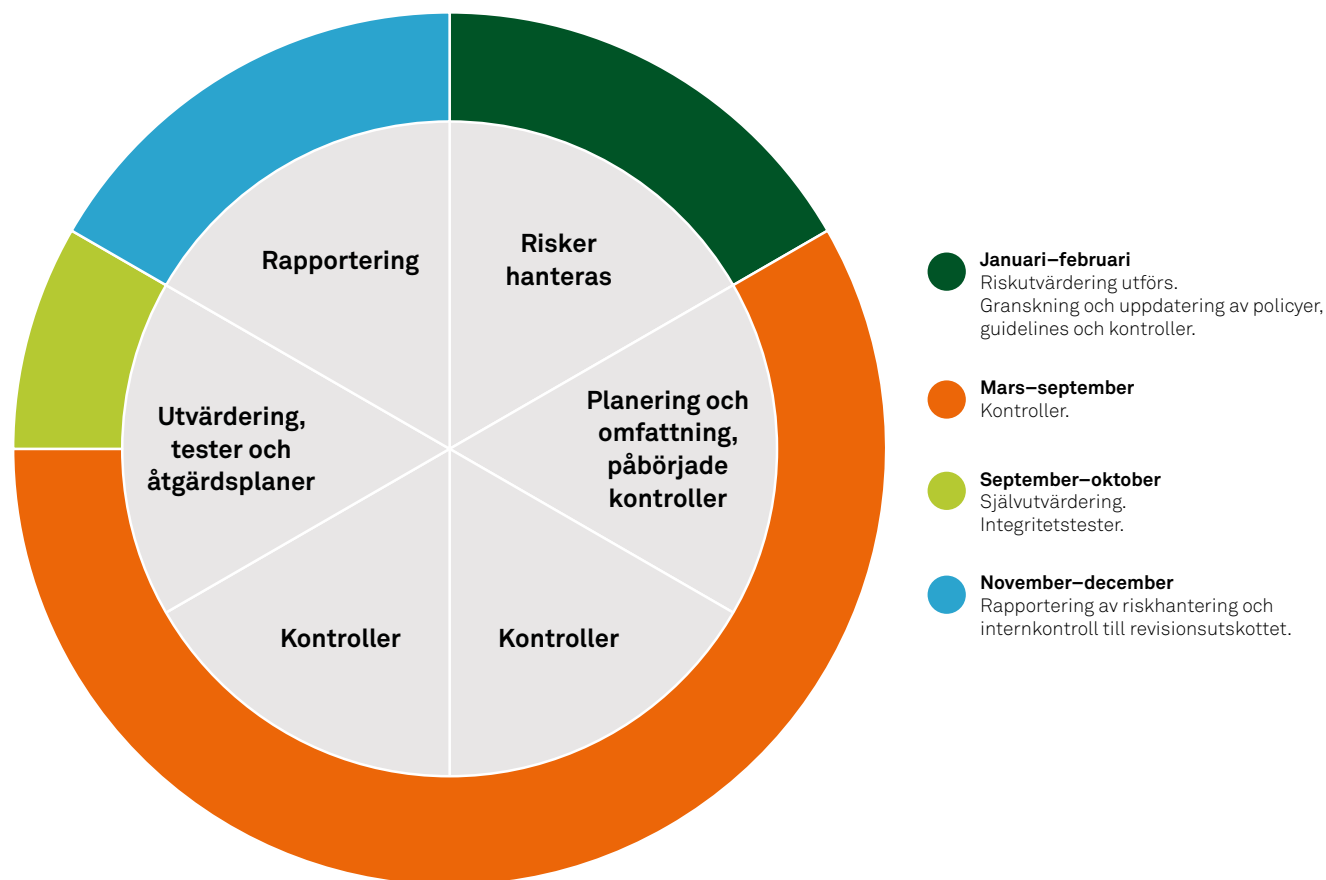
Christian Berner Tech Trade verkar med ansvar och ett aktivt hållbarhetsarbete är därför viktigt för bolaget. Christian Berner Tech Trade arbetar med ett helhetsperspektiv där god affärsetik, miljö, människan och företagets framtid står i centrum. Christian Berner Tech Trade följer de internationella konventionerna FN:s Global Compact, ILO och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Verksamheten utgörs av handel, distribution och begränsad bearbetning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker främst i samband med transporter av varor, tjänsteresor samt hantering av avfall.

Krishantering

Koncernens krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Uppstår kriser som kan tänkas påverka koncernens skall koncernchefen omedelbart kontaktas för en dialog om hantering av avhjälpande aktiviteter och hur information ska utformas och koordineras. Kan inte koncernchefen nås ska CFO informeras.

Omvärldsfaktorer

Komponentbrist och förseningar i leverantörsledet är omvärldsfaktorer kan uppstå från tid till annan. Den globala covidpandemin har också inneburit vissa förseningar i leveranser och även försvårat möten med presumtiva kunder. Kriget i Ukraina påverkar inte koncernen direkt men indirekt påverkas koncernen när inflation tilltar och genom osäkerhet hos kunder och leverantörer att ta affärsmässiga beslut.



Risker och osäkerhetsfaktorer

RISKER

Konjunktur och marknadsutveckling

Efterfrågan på Christian Berner Tech Trades produkter ligger mitt i samhällets utmaningar och tjänster påverkas i stor utsträckning av växande marknader som städer och samhällen, de allt högre krav vi som människor ställer på omgivning, miljö och förutsättningar att leva normalt, faktorer som ligger utanför bolagets kontroll. Det handlar om industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden. Styrelsen och ledningen har ingående analyserat de potentiella effekterna av konflikten i Ukraina för Christian Berner Tech Tradekoncernen. Styrelsen och ledningen kan konstatera att det råder en osäkerhet i omvärlden.

Förändringar i kundledet

Globalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringar i kundledet vilket kan leda till att efterfrågan på Christian Berner Tech Trades produkter eller tjänster antingen ökar eller försvinner genom till exempel sammanslagningar och utflyttning. En snabb teknikutveckling kan leda till att kundernas efterfrågan på produkter och lösningar skiftar till nya varianter, som inte tidigare varit tillgängliga.

Konkurrenssituation

Alla koncernens dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer kan ha ett bredare erbjudande vilket kan leda till prispress. Dotterbolagets framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

HANTERING

Effekten av konjunktursvängningarna minskas genom att bolaget är verksamt, genom flera dotterbolag, inom många olika branscher och geografier. Christian Berner Tech Trade arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar. Genom månadsmöten följer ledningen utvecklingen i koncernen med dotterbolagen och skapar möjlighet att hantera eventuella förändringar. Styrelsen och ledningen följer noggrant utvecklingen och vidtar kontinuerligt åtgärder för att begränsa de eventuellt negativa effekterna på koncernen.

Christian Berner Tech Trade som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder, strukturerar och effektiviserar beslutsprocessen. Det leder till ökad effektivitet för såväl bolagets kunder som leverantörer. Christian Berner Tech Trade är aktiva i dialog med både kunder och leverantörer om nuvarande behov och lösningar, samt potentiell utveckling framöver.

Christian Berner Tech Trade strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunskaps- och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden minskar sin efterfrågan. Christian Berner Tech Trade arbetar långsiktig med ledande leverantörer.

RISKER

Förmåga att rekrytera och behålla personal

Christian Berner Tech Trades fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya medarbetare med nya perspektiv och kompetenser. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel eller finner utvecklingsmöjligheter vid något annat företag. Det finns också en risk att koncernen inte lyckas rekrytera in ny kompetens, som ska bidra med koncernens affärsutveckling. Misslyckas koncernen med att behålla befintliga nyckelpersoner eller rekrytera lämpliga ersättare för de som lämnar och/eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Christian Berner Tech Trades finansiella ställning och resultat.

Förvärv och goodwill

Christian Berner Tech Trade har genomfört flertalet förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Det finns dock en risk att Christian Berner Tech Trade inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt på grund av till exempel konkurrens med andra förvärvare. Även kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultat effekter kan utebli eller ta längre tid att realisera än förväntat. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

HANTERING

Christian Berner Tech Trade arbetar aktivt med kompetensutveckling och trivsel på bolaget. Genom att stärka den decentraliserade modellen under år 2023 så bedömer koncernledningen att förutsättningarna för medarbetartrivsel ökar. Detta i och med att mandat, ansvar och möjlighet att påverka sin arbetssituation hamnar närmare varje medarbetare. Detta ger också handlingskraft med snabbhet på respektive lokal arbetsmarknad.

Christian Berner Tech Trade gör en noggrann selektion av potentiella förvärvskandidater och söker aktivt efter bolag som redan är lönsamma på en stabil nivå. Christian Berner Tech Trade har gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta och genomföra förvärv. I de utvecklade rutiner inom ekonomisk styrning och rapportering underlättas integration av förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. I takt med att koncernen förvärvat fler bolag, verksamma inom olika områden innebär det också en väsentlig riskspridning.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER FORTS.

RISKER

Affärsetik och mänskliga rättigheter

Christian Berner Tech Trades fortsatta framgång är starkt beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter.

Finansiella risker

Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser får en negativ inverkan på Christian Berner Tech Trades finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördröjas. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Christian Berner Tech Trades finansiella ställning och resultat.

HANTERING

Koncernen arbetar internt med affärsetik genom exempelvis utbildningar, samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring anti-korruption och mänskliga rättigheter. Christian Berner Tech Trades goda och, i många fall, långa relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot mänskliga rättigheter skulle förekomma hos våra leverantörer. Leverantörsgranskningar genomförs för att säkerställa efterlevnad.

Christian Berner Tech Trade eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att säkerställa en väl balanserad risknivå och minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av hur Christian Berner Tech Trade hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

RISKER

Leverantörer och kunder

För att kunna leverera produkter är Christian Berner Tech Trade beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Christian Berner Tech Trades finansiella ställning och resultat. Christian Berner Tech Trades anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetisk moral, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö (se även risk "Affärsetik och mänskliga rättigheter"). Avtal med kunder är varierande bland annat avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.

Säsongseffekter

Risken för att Christian Berner Tech Trades verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongseffekter styrs delvis av kundernas efterfrågan. Normalt bedöms de olika verksamheternas säsongsvariationer komplettera varandra.

Organisation

Christian Berner Tech Trades decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort lokalt ansvar för sin verksamhet, leverans till kund samt personalförsörjning. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.

HANTERING

Christian Berner Tech Trades goda och ofta långa relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att koncernen inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska Christian Berner Tech Trades Uppförandekod efterföljas eller att leverantören kan uppvisa jämförbar egen Uppförandekod. Christian Berner Tech Trade är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund.

Christian Berner Tech Trades försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom till industri och infrastruktur innebär inga väsentliga säsongseffekter. Kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen

Christian Berner Tech Trade styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete i dotterbolagen, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer. Genom en väl utvecklad systematik stödjer koncernkontoret dotterbolagen att upprätthålla god kontroll samt utveckla processer där så behövs. Månatligen möts koncernledningen med dotterbolagens vd:ar för gemensamt möte med avstämningar och blick på framtiden.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER FORTS.

RISKER

HANTERING

IT säkerhet och cyberrisker

De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Christian Berner Tech Trade med dotterbolag är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på koncernens leverans- och intjäningsförmåga

För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter så har Christian Berner Tech Trade under 2023 påbörjat en outsourcing av stöd och IT-behov. Behoven i koncernens dotterbolag skiljer sig åt från bolag till bolag och från land till land varför en extern lösning av bas-supporten funnits som en framtida lösning när kritisk massa inte finns. Outsourcingen bedöms vara klar under första halvåret 2024.

Miljö

Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.

Christian Berner Tech Trades dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens uppförandekod. Christian Berner Tech Trade genomför i samband med förvärv, analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningskyldig för historiska miljöärenden. Under 2024 inleds arbetet med att utföra dubbla väsentlighetsanalyser i dotterbolagen som ett led i förberedelserna inför CSRD. Med bas i analyserna kommer vi att vidareutveckla vårt miljöarbete.

Definitioner

Christian Berner Tech Trade AB har gått igenom terminologin för alternativa nyckeltal på grund av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) nya riktlinjer. Inga ändringar i nyckeltalen har ansetts behövas på grund av detta.

Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

Icke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Nettoomsättningstillväxt	Ökning i nettoomsättning i procent av föregående års intäkter	Mått på bolagets tillväxt relativt föregående period som illustrerar bolagets trend och ger möjlighet att följa underliggande drivkrafter
EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation)	Som tillverkande företag är EBITA ett viktigt mått för att visa bolagets lönsamhet före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter
EBITA-marginal	EBITA i procent av rörelsens intäkter	EBITA-marginalen visar bolagets resultatgenerering före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter relativt rörelsens intäkter. Ett resultatmått som är passande för bolag som Christian Berner Tech Trade
Rörelseresultat	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt	Rörelseresultatet ger en samlad bild av bolagets resultatgenerering i dess operativa verksamhet
Rörelsemarginal	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt, i procent av rörelsens intäkter	Rörelsemarginalen är ett traditionellt jämförelsemått som visar bolagets resultatgenerering relativt rörelsens intäkter
Finansiella poster, netto	Differensen mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader	Netto av finansiella poster visar skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader
Periodens resultat	Resultat före skatt	Periodens resultat, måttet är relevant eftersom det är periodens resultat som styrelsen väljer att dela ut till aktieägarna alternativt återinvestera i bolaget
Balansomslutning	Summan av bolagets tillgångar	Balansomslutningen är ett mått på Bolagets samtliga tillgångar som bolaget har att disponera för att skapa avkastning för aktieägarna
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det justerade egna kapitalet som finansierats av ägarna
Avkastning på eget kapital	Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital	Visar vilken avkastning som ges på ägarnas investerade kapital, sett ur ett aktieägarperspektiv
Periodens kassaflöde	Summan av kassaflödet från den löpande verksamheten, kassaflödet från investeringsverksamheten samt kassaflödet från finansieringsverksamheten	Periodens kassaflöde är ett mått på hur mycket likvida medel bolaget genererar eller förlorar per period
Antal aktier vid periodens slut	Antal utestående aktier per räkenskapsperiodens slutdatum	Antalet aktier i Bolaget är centralt då det ligger till grund för beräkning av vinst per aktie
Genomsnittligt eget kapital	Genomsnittet av summan av ingående eget kapital för perioden adderat med utgående eget kapital för perioden	Genomsnittligt eget kapital är ett mer rättvisande jämförelsemått och används som komponent i ett antal andra nyckeltal

Härledning av alternativa nyckeltal

KSEK	2023	2022
Affärsområde		
Teknik & Distribution	532 741	539 288
Energi & Miljö	411 221	324 372
Övrigt och koncerninternt	-1 206	-21 660
Summa nettoomsättning	942 756	842 000
EBITA		
Rörelseresultat	68 151	39 570
Avskrivningar på immateriella tillgångar	1 359	938
Summa EBITA	69 510	40 508
EBITA-marginal, %		
Totala intäkter	947 413	844 766
EBITA	69 510	40 508
EBITA-marginal, %	7,3	4,8
Bruttomarginal, %		
Nettoomsättning	942 756	842 000
Handelsvaror	-566 031	-518 655
Bruttomarginal, %	40,0	38,4
Soliditet		
Balansomslutning	671 095	637 701
Utgående balans eget kapital	231 641	201 068
Soliditet, %	34,5	31,5

KSEK	2023	2022
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-) exkl. IFRS 16		
Totala räntebärande skulder	241 184	245 071
Avgår leasingskulder	-91 184	-70 071
Avgår likvida medel	-70 347	-56 866
Räntebärande nettoskuld, exkl. IFRS 16	79 653	118 134
Resultat per aktie, kr		
Periodens resultat	45 392	24 343
Antal aktier per balansdagen	18 759 398	18 759 398
Resultat per aktie	2,42	1,30

Årsstämma och rapporteringstillfällen

25 april 2024

Årsstämma 2023

Årsstämman hålls i ABF-huset i Stockholm
den 25 april 2024, kl 16:00**25 april 2024**

Delårsrapport första kvartalet 2024

19 juli 2024

Delårsrapport andra kvartalet 2024

5 november 2024

Delårsrapport tredje kvartalet 2024

7 februari 2025

Bokslutskommuniké 2024

Kontaktuppgifter

InvesterarrelationerCaroline Reuterskiöld +46 31 33 66 900
Henrik Nordin, +46 31 33 66 900

CHRISTIAN BERNER TECH TRADE AB (publ)

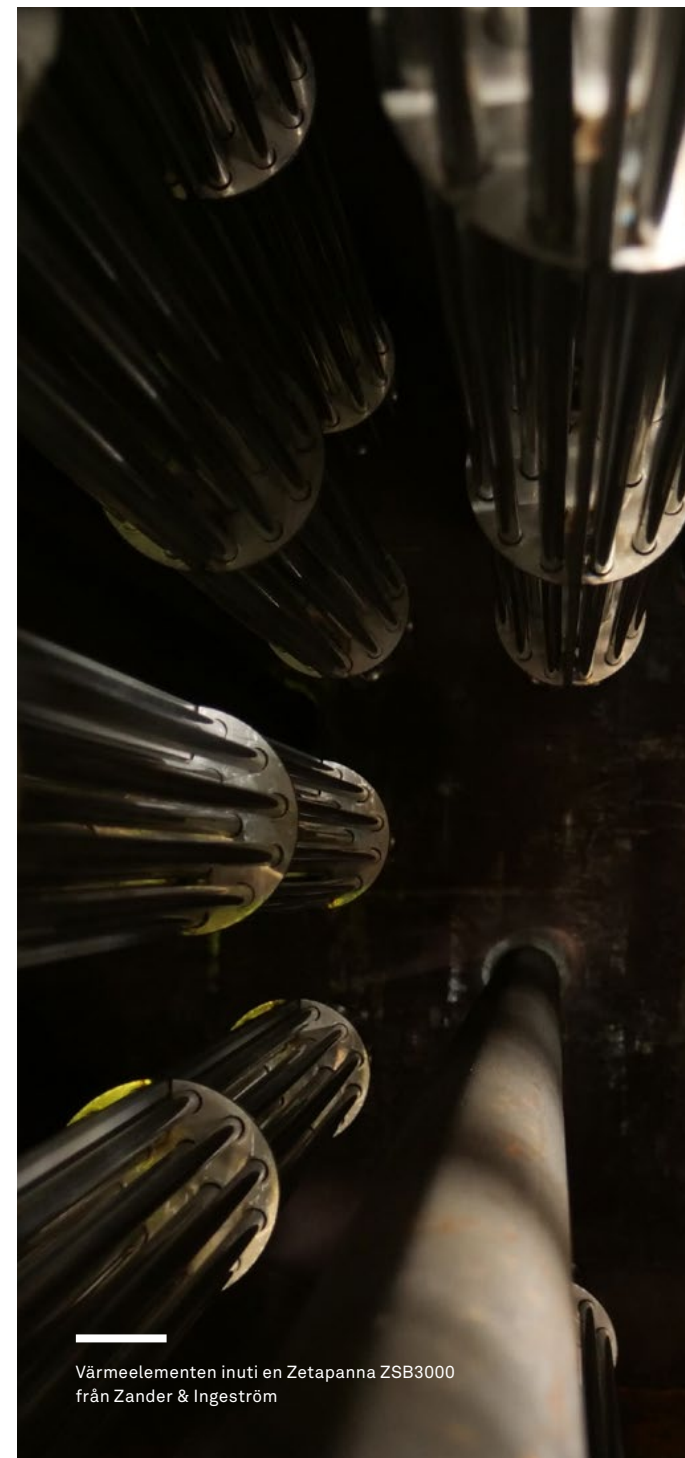
Org. nr: 556026-3666

Birger Jarlsgatan 41A,
111 45 Stockholm

Tel. +46 31 33 66 900

E-post: info@christianberner.comWebb: christianberner.comChristian Berner AB, Sverige
Tel. +46 31 33 66 900Christian Berner AS Norge
Tel. +47 23 34 84 00A/S Christian Berner Danmark
Tel. +45 7025 4242Christian Berner Oy Finland
Tel. +358 9 2766 830Zander & Ingeström AB, Sverige
Tel. +46 8 80 90 00Bullerbekämparen AB, Sverige
Tel. +46 302 233 20Empakk AS, Norge
Tel. +47 69 32 69 10AB GF Swedenborg AB, Sverige
Tel. +46 31 336 87 80Produktion: Sthlm Kommunikation & IR AB
Foto: Sara Arnald, Amelia Bordahl Superstudio,
Natalie Greppi, Stefan Ivarsson, iStock med flera.
Tryck: Exakt

En klimatneutral trycksak

Värmeelementen inuti en Zetapanna ZSB3000
från Zander & Ingeström

CHRISTIANBERNER.COM