

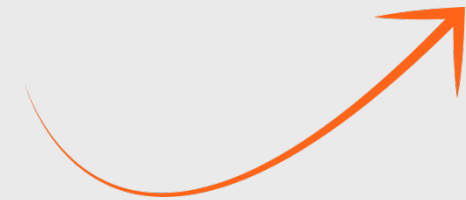


# CHRISTIAN BERNER

Expect more

# Årsstämma 2019-04-24

Christian Berner  
Tech Trade AB (publ)



# Dagordning

1. Stämmans öppnande.
2. Val av ordförande vid stämman.
3. Upprättande och godkännande av röstlängd.
4. Godkännande av dagordningen.
5. Val av en eller två justeringspersoner.
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
7. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
8. VD:s anförande
9. Beslut om fastställande av resultaträkning och balansräkning samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
10. Beslut om disposition beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen.
11. Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD.
12. Beslut om antalet styrelseledamöter, suppleanter, revisorer och revisorssuppleanter samt i anslutning härtill valberedningens redogörelse för sitt arbete.
13. Beslut om arvoden till styrelsen och revisor.
14. Val av styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsesuppleanter samt revisorer.
15. Beslut om riktlinjer för samt utseende av valberedning.
16. Beslut om bemyndigande om återköp och överlåtelser av egna aktier.
17. Beslut om riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.
18. Beslut om bemyndigande för styrelsen att vidta smärre justeringar av besluten.
19. Stämmans avslutande.

# Agenda

- Vad hände under 2018?
- Mål, nyckeltal och finansiell utveckling
- Våra marknader och affärsområden
- Värdeskapande för våra intressenter
- Prioriteringar 2019
- Tid för frågor



Vi är en del av din vardag

# Styrelsens fokus

- Graden av integration/långsiktig målbild
- Förvärv
- Lönsamhet i alla affärsområden och länder
- Finansiering



# 2018 i korthet

- Nettoomsättningen för helåret 2018 var 617,6 (449,6) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 50,1 (20,2) MSEK.
- EBITA uppgick till 51,8 (21,5) MSEK.
- EBITA-marginalen uppgick till 8,4 (4,8) procent.
- Orderingången ökade till 674,2 (451,5) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 2,02 (0,84) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var 44,4 (16,3) MSEK. Totalt kassaflöde för helåret uppgick till -31,3 (-0,3) MSEK.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 0,75 (0,50) kronor per aktie.

37,4%  
omsättningstillväxt

# Väsentliga händelser under året

## Lyckat förvärv av Zander & Ingeström

Zander & Ingeström (Z&I) förvärvades och inkluderades som nytt bolag i Christian Berner från mars månad. Förvärvet har varit bra för bägge parter. Z&I bidrog starkt till att Christian Berner gjorde ett rekordresultat 2018.

---

## Vändning i Norge

Christian Berners dotterbolag i Norge lyckades vända de senaste årens negativa utveckling och nå ett positivt resultat. Arbetet fortsätter med att nå upp till samma nivå som på övriga koncernens övriga marknader.

## Samordning av verksamhet

Under första kvartalet gjordes en omstrukturering inom affärsområdet Process & Miljö i Sverige genom att kontoret i Malmö stängdes och verksamheten flyttades till Mölnlycke.

---

## Flera steg framåt i hållbarhetsarbetet

Under 2018 har bland annat en ny Uppförandekod antagits och en visselblåsarfunktion etablerats. Därutöver har koncernens hållbarhetsrisker identifierats samt målsatta resultatindikatorer tagits fram för att löpande kunna följa upp arbetet.

# Finansiella mål

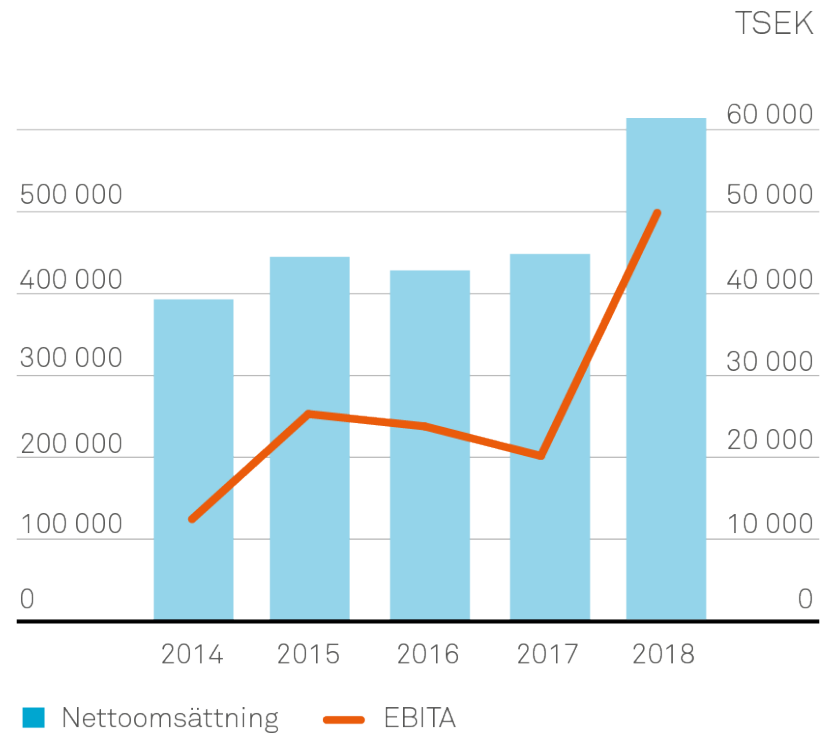
Finansiella mål	Måluppfyllelse		Historisk utveckling			
	2018	Senaste fem åren	2017	2016	2015	2014
<b>Genomsnittlig omsättningstillväxt: &gt;10 %</b> Genomsnittlig omsättningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel inklusive förvärv.	<b>37,4%</b>	10,4 % per år i genomsnitt	4,8 %	-3,7 %	13,2 %	0,1 %
<b>EBITA-marginal: 9 %</b> EBITA-marginalen ska i genomsnitt vara 9 procent per år över en konjunkturcykel.	<b>8,4%</b>	5,8 % per år i genomsnitt	4,8 %	5,9 %	5,7 %	4,1 %
<b>Soliditet: 35 %</b> Bolaget ska ha en soliditet som ej understiger 35 procent.	<b>36,8%</b>	47,3 % per år i genomsnitt	50,8 %	50,2 %	49,2 %	49,3 %
<b>Avkastning på eget kapital: 25 %</b> Röntabiliteten på eget kapital ska uppgå till 25 procent.	<b>43,5%</b>	29,4 % per år i genomsnitt	<b>20,9 %</b>	26,1 %	31,1 %	25,4 %
<b>Utdelning: 30–50 %</b> Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och utdelningstillväxt. Christian Berners mål är att dela ut 30–50 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn kommer dock tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter och framtidsutsikter.	<b>37,3%</b>	48,5 % per år i genomsnitt	60,7 %	48,6 %	41,7 %	54,3 %



# Nyckeltal för CBTT-koncernen

TSEK	2018	2017
Nettoomsättning	617 575	449 607
Nettoomsättningstillväxt	37,4 %	4,8 %
EBITA	51 779	21 467
EBITA-marginal	8,40 %	4,80 %
Rörelseresultat	50 091	20 177
Rörelsemarginal	8,1 %	4,5 %
Finansnetto	-1 252	-257
Periodens resultat	37 725	15 448
Balansomslutning	352 400	186 891
Resultat per aktie (SEK)	2,02	0,84
Soliditet %	36,8 %	50,8 %
Avkastning eget kapital %	43,5 %	20,9 %
Periodens kassaflöde	-31 276	-334
Antalet aktier vid periodens slut	18 759	18 759

# CBTT – nettoomsättning och rörelseresultat



# Koncernens rapport över totalresultatet

TSEK	Not	2018	2017
<b>Rörelseintäkter</b>			
Nettoomsättning	5, 25	617 575	449 607
Övriga rörelseintäkter	6	475	388
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>618 049</b>	<b>449 995</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Handelsvaror		-362 401	-262 536
Övriga externa kostnader	8, 9, 27	-59 978	-46 558
Personalkostnader	7	-140 119	-116 227
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14, 15	-5 460	-4 497
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-567 958</b>	<b>-429 817</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>50 091</b>	<b>20 177</b>
<b>Finansresultat</b>			
Finansiella intäkter	10, 11	374	177
Finansiella kostnader	10, 11	-1 626	-434
<b>Finansnetto</b>		<b>-1 252</b>	<b>-257</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>48 839</b>	<b>19 920</b>
Inkomstskatt	12	-11 115	-4 473
<b>Årets resultat</b>		<b>37 725</b>	<b>15 448</b>

TSEK	Not	2018	2017
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som kan omföras till årets resultat</b>			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		147	332
<b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>		<b>147</b>	<b>332</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>37 872</b>	<b>15 779</b>
Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare			
<b>Resultat per aktie</b>			
	Not	2018	2017
Resultat per aktie före utspädning (kr)	13	2,02	0,84
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	13	2,02	0,84

# Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	14, 26	132 609	14 844
Distributionsrätter	14	4 332	4 825
Varumärken	14	17 000	3 000
Internt upparbetade programvaror		1 187	
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>155 128</b>	<b>22 669</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och inventarier	15	17 556	12 310
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>17 556</b>	<b>12 310</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	16	186	179
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>186</b>	<b>179</b>
Uppskjutna skattefordringar	21	1 827	2 375
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>174 697</b>	<b>37 533</b>

TSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Färdiga varor och handelsvaror	30	50 246	21 822
Förskott till leverantörer		2 261	1 659
<b>Summa varulager mm</b>		<b>52 507</b>	<b>23 481</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	16, 17	83 602	56 734
Aktuell skattefordran		1 229	72
Övriga kortfristiga fordringar		2 110	2 410
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	4 481	2 124
Likvida medel	19	33 774	64 538
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>125 196</b>	<b>125 878</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>177 703</b>	<b>149 359</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>352 400</b>	<b>186 891</b>

# Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		625	625
Övrigt tillskjutet kapital		41 228	41 228
Reserver		569	422
Balanserat resultat (inkl.årets resultat)		87 296	52 687
<b>Summa eget kapital</b>		<b>129 718</b>	<b>94 962</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	3, 20	49 008	10 724
Uppskjutna skatteskulder	21	8 292	1 961
Avsättningar		1 335	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>58 635</b>	<b>12 685</b>

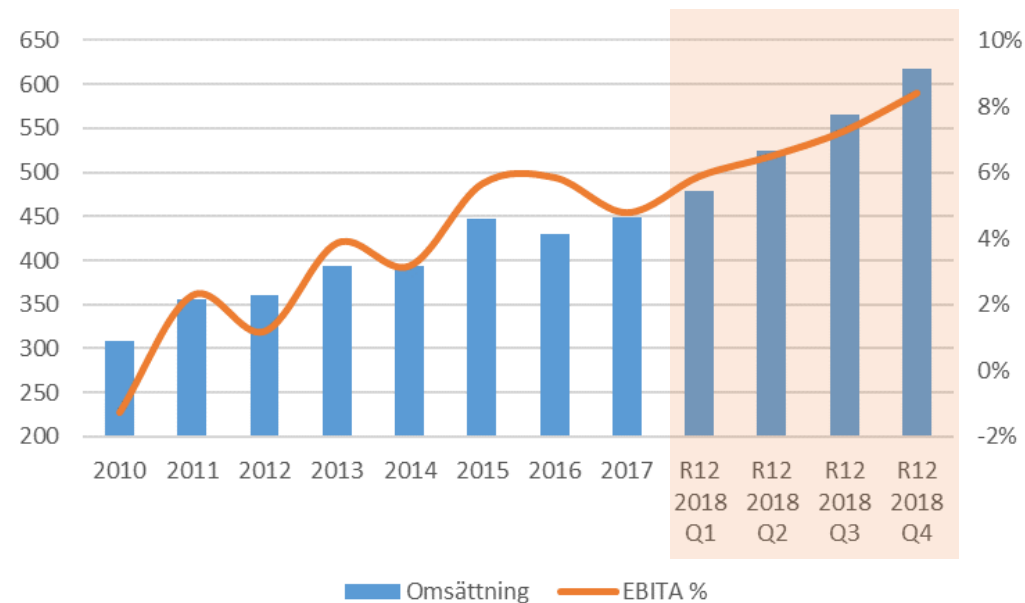
TSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	16, 20	40 910	4 369
Förskott från kunder		19 972	4 240
Leverantörsskulder	22	35 505	30 234
Aktuella skatteskulder		-	-
Övriga kortfristiga skulder	31	32 692	15 007
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	34 968	25 394
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>164 047</b>	<b>79 244</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>222 682</b>	<b>91 929</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>352 400</b>	<b>186 891</b>

# Starkt 2018 – och bra trend!

## Bolagets Finansiella Mål

	%	2018	Ø 5 år	
Omsättningstillväxt	10	37,4	10,4	●
EBITA-marginal	9	8,4	5,8	●
Soliditet	35	36,8	47	●
Avkastning på EK	25	36,5	28	●
Utdelning	30-50	37,3	48,5	●

MSEK



Orderingång upp med nästan 50% mot 2017

Störst del pga. Z&I, men ca 7 % är jämförbar ökning



CHRISTIAN  
BERNER

# Marknadsöversikt

Omsättning per marknad MSEK (2018)



- Sverige, 450 MSEK
- Norge, 65 MSEK
- Finland, 74 MSEK
- Danmark, 28 MSEK

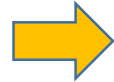


# God utveckling, men mer potential...

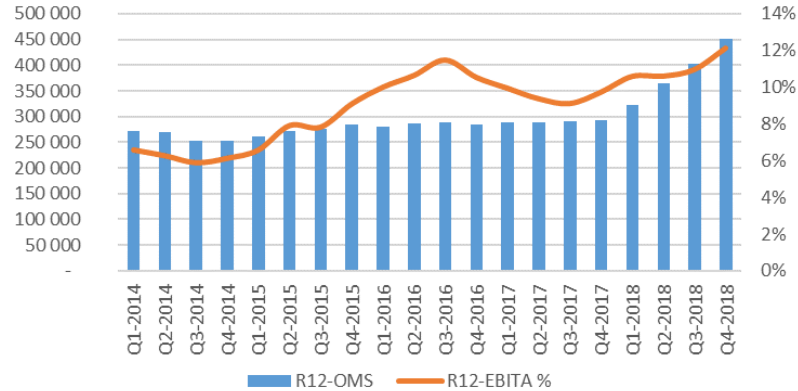
Z&I



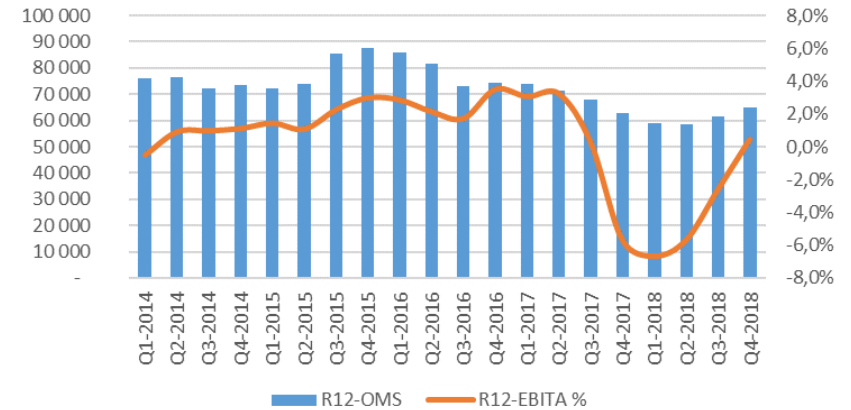
CBAB



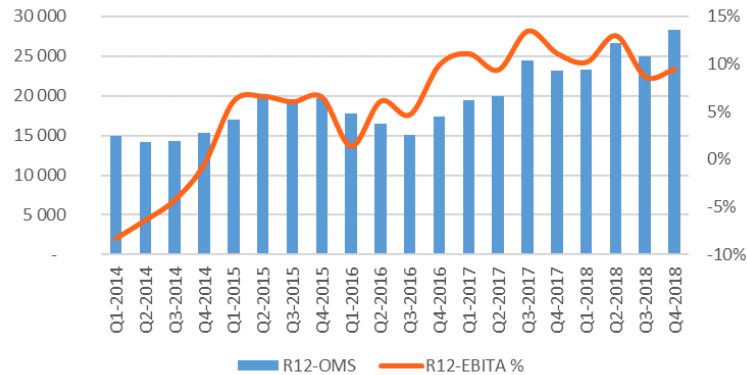
Sverige



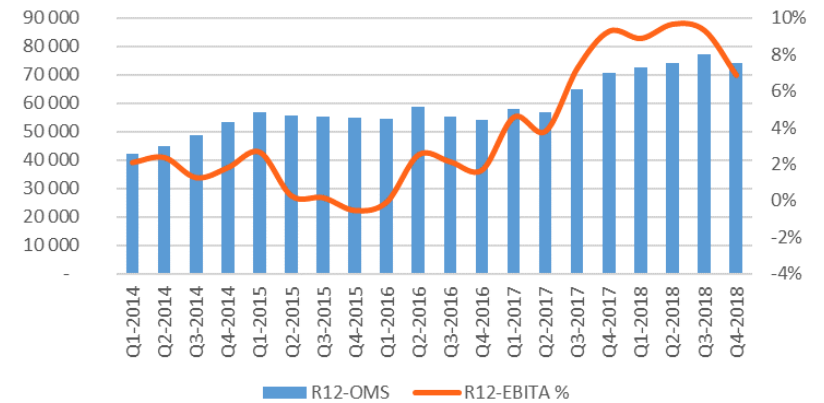
Norge



Danmark



Finland

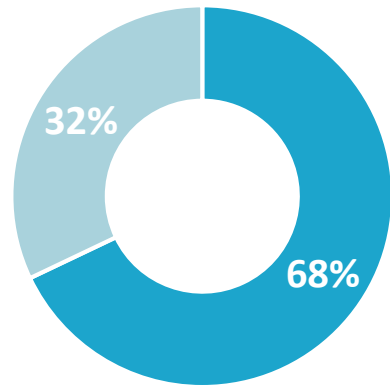


CHRISTIAN  
BERNER



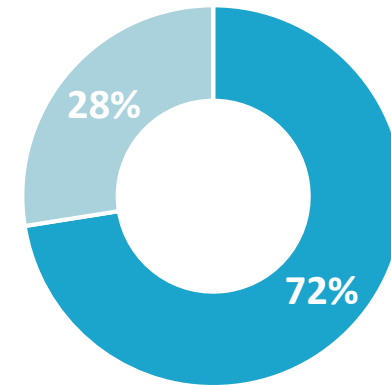
# Omsättning och EBITA

Andel omsättning per AO



■ Process & Miljö ■ Materialteknik

Andel EBITA per AO



■ Process & Miljö ■ Materialteknik

# Process & miljö



Christian Berner AB har ingått avtal med PostNords tredjepartslogistik-verksamhet (TPL) i Norrköping om en effektiv och skräddarsydd e-handels-lösning. Avtalet löper över fem år och innebär att PostNord TPL får påspackning som en tjänst.

Christian Berner sänker kostnaden per förpackad enhet genom att maskinerna är integrerade i lagerlösningen och förenklar PostNords hantering genom att vi garanterar driften av påspackningen.

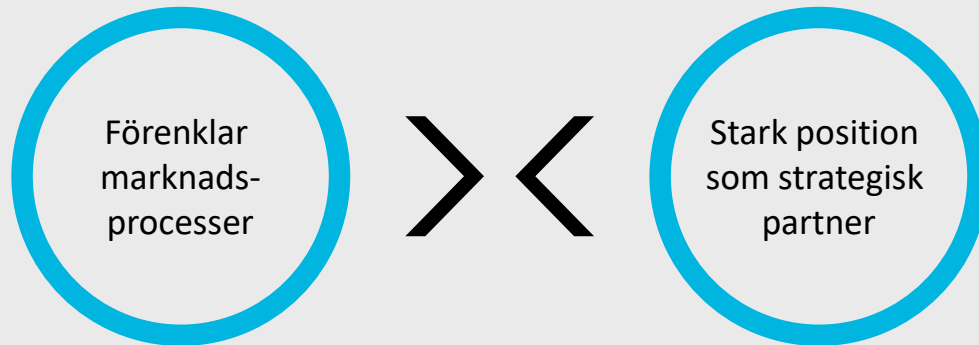
# Materialteknik



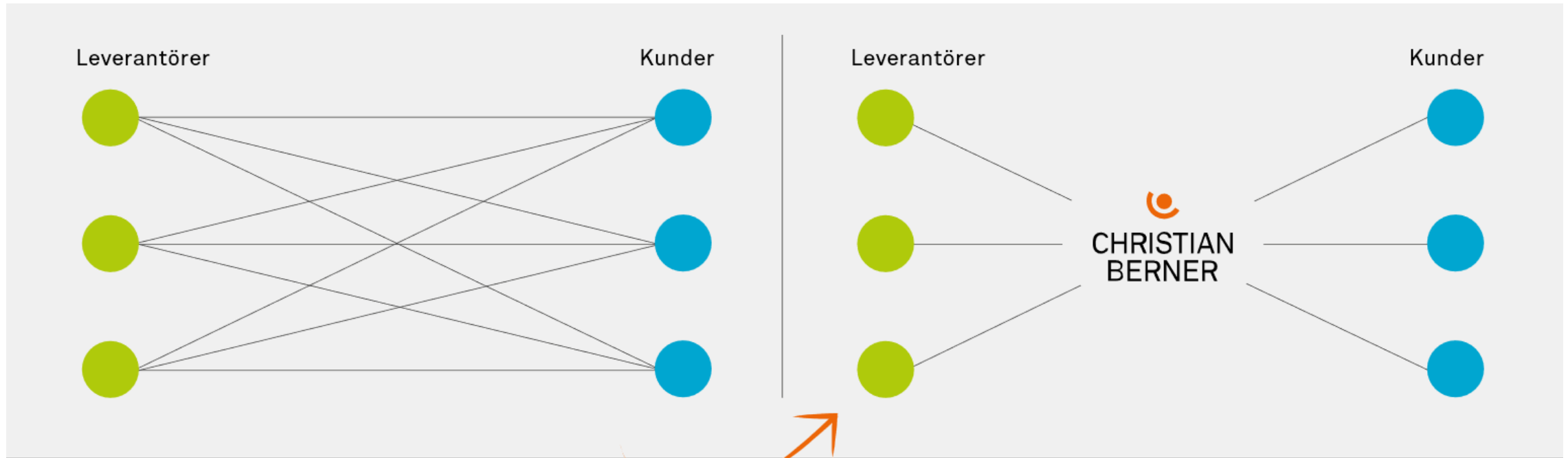
Christian Berner levererar vibrationsdämpande material till det nya flygplatshotellet, Göteborg Landvetter Airport, som nu byggs av Peab och som kommer att drivas av Scandic Hotels.

Hotellet vilar på en fjädrande bädd av Sylomer® som avisolerar byggnaden från grunden.

# Hur vi skapar kundvärde



# Förenklar marknadsprocesser



# Stark position som strategisk partner



## Samarbete med ledande kvalitetsleverantörer

---

Partnerskap med  
150 leverantörer

## Christian Berners kund- anpassade lösningar

---

Engagemang  
Spetskompetens  
Service

## Värde för kund

---

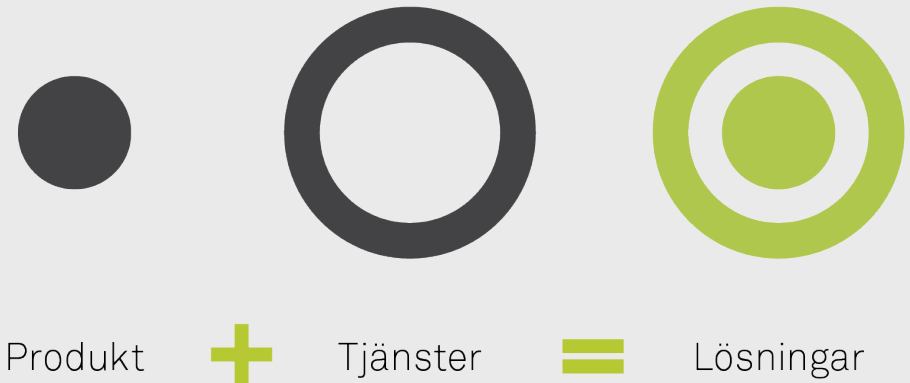
Högkvalitativa  
produkter och tjänster  
Ökad konkurrenskraft  
Trygghet

# Kontinuerlig utveckling av hållbarhetsarbetet



# Prioriteringar 2019

- Fortsatt lönsam tillväxt, med extra fokus inom affärsområdet Materialteknik.
- Fortsatt utveckla den värdebaserade försäljningen, bland annat genom säljträning.
- Förvärv.
- Utveckla koncernens hållbarhetsarbete.





# Rapporteringstillfällen under 2019

24

april 2019

Delårsrapport  
första kvartalet

20

augusti 2019

Delårsrapport  
Andra kvartalet

21

oktober 2019

Delårsrapport  
tredje kvartalet

18

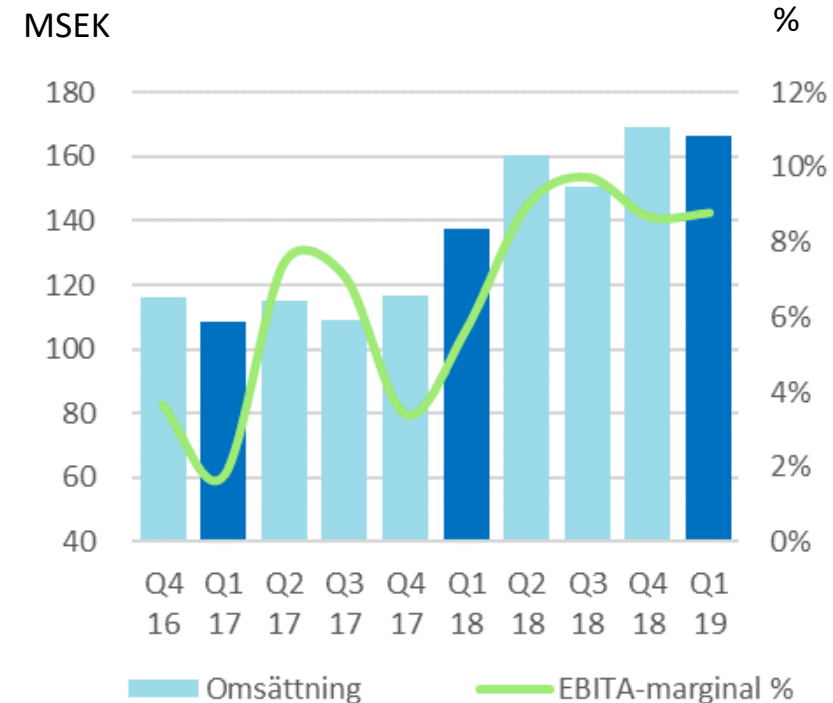
februari 2020

Bokslutskommuniké  
2019

# Q1-2019 i korthet

## Kommentarer

- Nettoomsättningen för första kvartalet uppgick till 166,3 (137,3) MSEK, en ökning med 21,1 % mot samma period föregående år.
- EBITA var 14,6 (7,8) MSEK och EBITA-marginalen låg på 8,8 (5,7) procent.
- Orderingången uppgick till 166,3 (151,4) MSEK.
- Z&I 43,2 (21,4) MSEK i omsättning, 10,3 (5,4) MSEK i EBITA och 27,7 (6,4) MSEK orderingång
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,55 (0,25) SEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var 10,5 (-2,8) MSEK. Totala kassaflödet för perioden var -17,1 (-48,2) MSEK.



A close-up photograph of a hand pointing towards the right. The hand is in sharp focus, with the index finger extended. The background is a warm, orange-toned bokeh, suggesting a bright light source like the sun or a fire. The overall mood is warm and inviting.

Tid för frågor